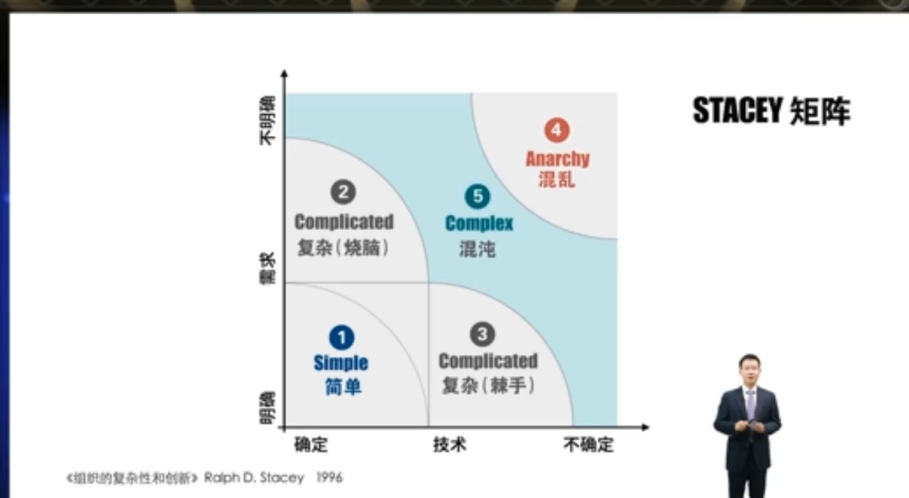


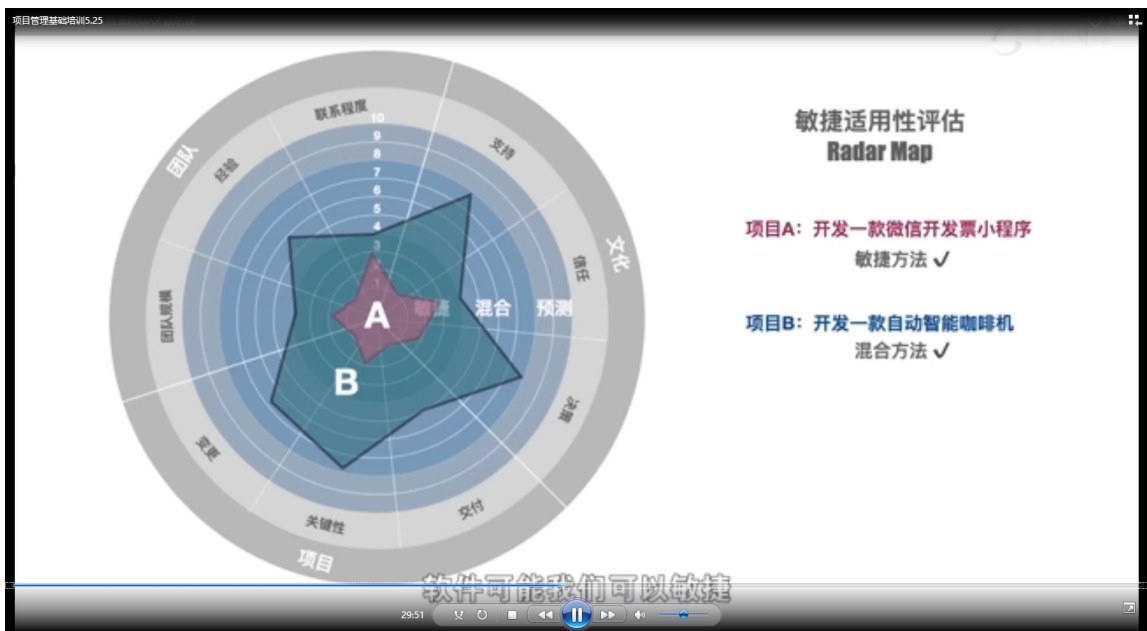
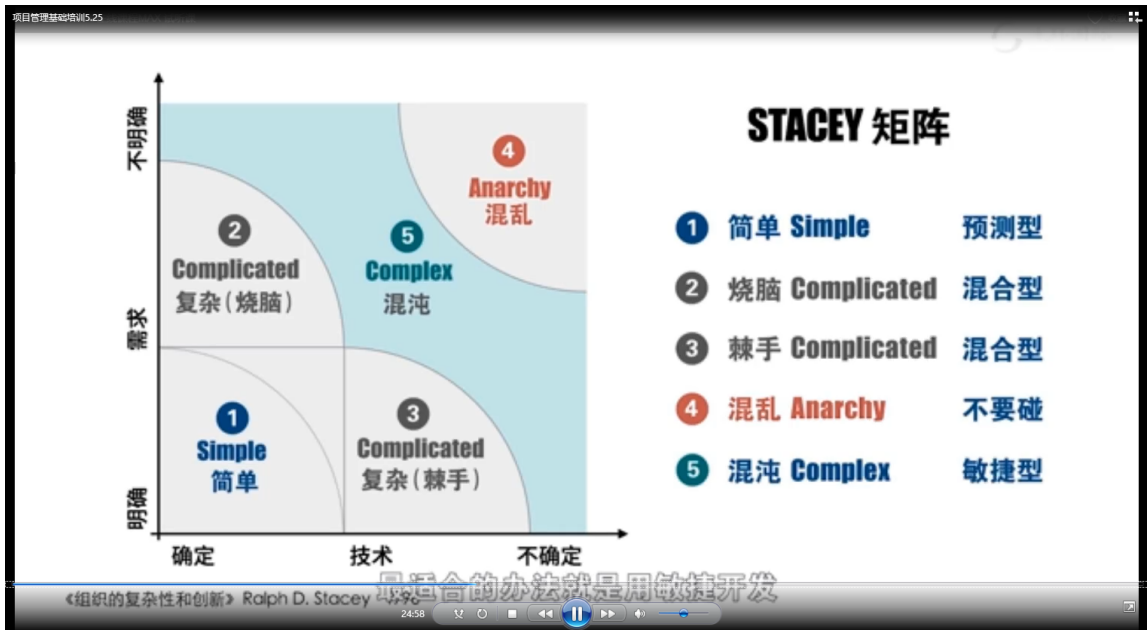
项目的定义

PMBOK 6th

为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。



或者说你正在参与的项目



关键路径法

< PMI PMP®在线课程MAX 试听课

光环国际

出发前要做的功课：

•沿途哪些景点要做停留，有所取舍：范围管理

•假期结束前必须回来，规划每一段行程：时间约束

•老婆提出住五星酒店，不吃苍蝇馆子：质量要求

•住宿、加油、吃饭、门票、购物：成本预算

•堵车、扎胎、排队、挨宰、生病：风险识别

•向老人报平安，用微信晒照片：相关方与沟通管理

以上这些我们所做的功课

< PMI PMP®在线课程MAX 试听课

光环国际

责任分配矩阵 RAM

Responsibility Assignment Matrix

组织责任者		项目 经理	项目 工程师	程序员
WBS				
确定需求		○	▲	
设计		○	▲	
开发	修改外购软件包	□	○	▲
	修改内部程序	□	○	▲
	修改手工操作系统程序	□	○	▲
测试	测试外购软件包	□	●	▲
	测试内部程序	□	●	▲
	测试手工操作系统流程	□	●	▲
安装完成	安装完成新软件包	●	▲	
	培训工人	●	▲	

注：▲ - 负责；● - 辅助；□ - 通知；○ - 审批；△ - 承包

这就是我们责任分配矩阵当中

WBS任务分解