Piano delle risorse

-Ristrutturazione del supermercato Bennet-17/03/2025

Versione definitiva

Svolto, scritto e redatto da Federico Bonalumi

Approvato da Alessandro D'Abrusco

1.1 Scopo del documento

Questo documento definisce le risorse necessarie per la ristrutturazione del supermercato Bennet, in linea con la documentazione precedentemente rilasciata.

1.2 Ambito del progetto

Il progetto prevede il rinnovamento degli spazi interni, l'implementazione di nuove tecnologie di vendita e gestione, il miglioramento dell'efficienza energetica e l'ottimizzazione dell'organizzazione logistica del supermercato.

2. Risorse Umane

2.1 Ruoli e responsabilità

- **Project manager**: Supervisione generale, gestione budget e coordinamento team.
- Team di progettazione (Architetti, Ingegneri, Esperti di Retail Design): Definizione del nuovo layout, ottimizzazione degli spazi.
- Team tecnologico (Software Engineer, Esperti IoT, Tecnici di Rete):
 Implementazione delle casse self-service, digital signage, sistemi di pagamento mobile e gestione scorte.
- Squadre operative (Muratori, Elettricisti, Idraulici, Tecnici Climatizzazione, Montatori Arredi): Esecuzione lavori strutturali e impiantistici.
- **Fornitori tecnologici e materiali**: Fornitura di attrezzature, impianti e materiali di costruzione.
- Team di collaudo: Test e verifiche funzionali pre-apertura.
- Responsabili stakeholder: Comunicazione, gestione feedback e validazione delle fasi di progetto.

2.2 Allocazione temporale

Fase	Risorse coinvolte
Progettazione (2 mesi)	1 Project manager, 3 architetti,2 ingegneri retail, 2 esperti UX
Implementazione tecnologica (3 mesi)	5 tecnici IT, 3 esperti IoT, 2 specialisti cybersecurity
Ristrutturazione fisica (6 mesi)	20 operai (muratori, elettricisti, idraulici, tecnici climatizzazione), 4 responsabili cantiere
Collaudo e apertura (1 mese)	3 tecnici collaudo, 2 responsabili qualità, 5 addetti test clienti

3. Risorse materiali

3.1 Attrezzature necessarie

- **Progettazione**: Software CAD/BIM, workstation ad alte prestazioni.
- Cantiere: Escavatori, betoniere, strumenti di misura e sicurezza.
- **Impianti**: Casse self-service, schermi interattivi, cablaggi, sistemi IoT, climatizzazione.
- **Allestimento**: Scaffalature modulari, frigoriferi a basso consumo, casse automatiche con riconoscimento facciale.

3.2 Forniture e materiali

- Materiali edilizi (cemento, mattoni, acciaio strutturale, vernici ecosostenibili).
- Componenti per impianti elettrici e idraullici.
- Sistemi di illuminazione LED ad alta efficienza.

4. Risorse finanziarie

4.1 Budget Stimato per le macroattività

Attività	Costo Stimato (€)
Pianificazione e progettazione	150.000
Implementazione tecnologica	450.000
Ristrutturazione fisica	900.000
Collaudo e formazione	150.000
Marketing e comunicazione	100.000
Riserva per rischi e contingenze	200.000
Totale previsto	1.950.000

5. Risorse temporali

Fase	Durata simata
Progettazione	2 mesi
Implementazione Tecnologica	3 mesi
Ristrutturazione Fisica	6 mesi
Collaudo e Apertura	1 mese
Durata totale	12 mesi

6. Gestione delle risorse e monitoraggio

6.1 Strumenti

- Software di project management (MS Project, Primavera P6, Asana).
- Piattaforme per il monitoraggio delle attività in tempo reale.

6.2 Metriche di controllo

- KPI di avanzamento lavori (% completamento rispetto al piano).
- Controllo budget e spese effettive.
- Monitoraggio della qualità delle installazioni e dei materiali.
- Report settimanali su progressi e criticità.

Conclusione: Il piano delle risorse è strutturato per garantire una gestione efficiente del progetto nel rispetto dei vincoli di tempo, budget e qualità definiti.