

Organization Breakdown Structure

-Ristrutturazione del supermercato Bennet-

25/02/2025

Versione definitiva

Svolto, scritto e redatto da Lorenzo Lissoni

Approvato da Alessandro D'Abrusco

1. Project Manager (PM)

Ruolo principale: Supervisione complessiva del progetto, gestione del team e dei fornitori, monitoraggio dei rischi, controllo delle tempistiche e del budget.

Responsabilità: Garantire che tutte le fasi del progetto vengano completate entro i tempi stabiliti e rispettando il budget. Supportare le comunicazioni tra i team e gli stakeholder.

2. Team di Project Management

-Ruolo principale: Supporto al PM nella gestione quotidiana del progetto e nella supervisione delle attività.

-Ruolo: Responsabile Pianificazione e Controllo

Attività: Pianificazione delle attività, definizione dell'ambito del progetto, creazione del piano di comunicazione, monitoraggio dei rischi.

-Ruolo: Responsabile Monitoraggio e Reporting

Attività: Monitoraggio dell'avanzamento del progetto, controllo delle risorse e delle tempistiche, gestione dei report per gli stakeholder.

3. Dipartimento Tecnico (Meyer SRL)

Ruolo principale: Supervisione e gestione dei lavori di ristrutturazione, progettazione, installazione impianti e realizzazione degli spazi.

Responsabilità: Gestire la progettazione, l'esecuzione e il collaudo delle opere edilizie e impiantistiche.

-Ruolo: Responsabile Progettazione Architettonica

-Attività: Coordinamento della progettazione architettonica, rilevamento delle aree esistenti, creazione di layout, scelta di materiali e finiture.

-Ruolo: Responsabile Progettazione Impianti

-Attività: Progettazione degli impianti elettrico, idraulico, di climatizzazione e dei sistemi di sicurezza.

-Ruolo: Responsabile Revisione e Approvazione Progetti

-Attività: Coordinamento delle revisioni interne dei progetti, presentazione agli stakeholder, gestione dell'ottenimento delle autorizzazioni edilizie.

4. Dipartimento Acquisti e Approvvigionamento

Ruolo principale: Gestione dei fornitori, acquisti e monitoraggio delle forniture.

Responsabilità: Identificare, selezionare e negoziare con i fornitori per garantire materiali e attrezzature di alta qualità.

-Ruolo: Responsabile Selezione Fornitori

-Attività: Identificazione e selezione dei fornitori, richiesta di preventivi (RFQ), valutazione delle offerte.

-Ruolo: Responsabile Contrattualizzazione

-Attività: Negoziazione dei contratti, finalizzazione degli ordini con i fornitori.

-Ruolo: Responsabile Gestione Forniture

-Attività: Monitoraggio delle consegne, controllo della qualità dei materiali ricevuti.

5. Dipartimento Lavori Edili e Installazione

Ruolo principale: Esecuzione dei lavori edili, impiantistici e allestimento degli spazi.

Responsabilità: Eseguire le fasi di demolizione, realizzazione delle strutture, posa dei pavimenti e rivestimenti, installazione degli impianti e allestimento degli spazi.

-Ruolo: Responsabile Demolizione e Preparazione

Attività: Coordinamento della demolizione delle strutture esistenti, gestione dello smaltimento dei materiali.

-Ruolo: Responsabile Lavori Edili

-Attività: Supervisione della realizzazione delle nuove strutture e posa di pavimenti e rivestimenti.

-Ruolo: Responsabile Installazione Impianti

Attività: Gestione dell'installazione dell'impianto elettrico, idraulico, di climatizzazione e dei sistemi di sicurezza.

-Ruolo: Responsabile Allestimento Spazi

Attività: Supervisione del montaggio di arredi, scaffalature e attrezzature come frigoriferi e casse.

6. Dipartimento Testing e Collaudo

Ruolo principale: Verifica della qualità e funzionamento degli impianti e delle opere edili.

Responsabilità: Eseguire il collaudo degli impianti e il controllo qualità delle opere realizzate.

-Ruolo: Responsabile Test degli Impianti

Attività: Coordinamento dei test e collaudi degli impianti elettrici, idraulici, di climatizzazione e dei sistemi di sicurezza.

-Ruolo: Responsabile Controllo Qualità

Attività: Esecuzione dell'ispezione finale del sito, verifica della conformità rispetto ai requisiti di progetto.

-Ruolo: Responsabile Certificazioni

Attività: Gestione del rilascio delle certificazioni degli impianti e ottenimento dei permessi operativi.

7. Dipartimento HR (Risorse Umane)

Ruolo principale: Gestione del personale e formazione.

Responsabilità: Gestire la formazione del personale e la distribuzione delle risorse in base alle necessità del progetto.

-Ruolo: Responsabile Formazione del Personale

Attività: Organizzazione della formazione del personale sulle nuove attrezzature e sul funzionamento delle nuove strutture.

8. Stakeholder e Clienti (Bennet)

Ruolo principale: Supervisione e feedback sul progetto.

Responsabilità: Fornire feedback durante la fase di progettazione e approvazione e monitorare la qualità e conformità delle opere.

-Ruolo: Responsabile Feedback e Approvazione

Attività: Raccolta dei feedback da parte degli stakeholder e gestione delle modifiche richieste.

Integrazione tra Ruoli Interni ed Esterni

-**Project Manager** sarà il punto centrale per il coordinamento, mentre ciascun dipartimento e i fornitori esterni avranno responsabilità specifiche in base alla fase del progetto.

-L'interazione tra **team di progettazione, fornitori e team operativi** garantirà che tutte le fasi vengano completate senza intoppi, rispettando tempistiche e qualità.