|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 28/03/2021 | Grupo API | Início de projeto |

Sumário

[Objetivo do Plano de gerenciamento do cronograma 2](#_Toc404963719)

[Método de gerenciamento do cronograma 2](#_Toc404963720)

[Processos de cronograma 2](#_Toc404963721)

[Documentos padronizados do cronograma 2](#_Toc404963722)

[Ferramentas 3](#_Toc404963723)

[Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto 3](#_Toc404963724)

[Plano de gerenciamento do cronograma 3](#_Toc404963725)

[Definir as Atividades 3](#_Toc404963726)

[Sequenciar as Atividades 3](#_Toc404963727)

[Estimar os Recursos da Atividade 3](#_Toc404963728)

[Estimar a Duração da Atividade 3](#_Toc404963729)

[Desenvolver o cronograma 3](#_Toc404963730)

[Controlar o cronograma 4](#_Toc404963731)

# Objetivo do Plano de gerenciamento do cronograma

O Plano de gerenciamento do cronograma descreve como os processos relacionados ao cronograma do projeto serão executados, controlados, monitorados e encerrados.

Além de servir como guia para a equipe durante todo o projeto.

# Método de gerenciamento do cronograma

Gerenciar o cronograma do projeto requer um Plano de gerenciamento do cronograma aprovado englobando os principais processos do cronograma definidos abaixo. O Plano de gerenciamento do cronograma é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos relacionados ao cronograma serão executados, controlados, monitorados e encerrados.

## Processos de cronograma

**Definir as Atividades**

Identificar as atividades específicas que devem ser executadas para produzir as entregas do projeto.

**Sequenciar as Atividades**

Identificar e documentar as relações de dependência entre as atividades.

**Estimar os Recursos da Atividade**

Estimar o tipo e quantidade dos recursos necessários para executar cada atividade.

**Estimar a Duração da Atividade**

Estimar a quantidade de períodos de trabalho que serão necessários para completar cada atividade.

**Desenvolver o Cronograma**

Analisar a sequência das atividades, sua duração, seus recursos e suas restrições para criar o cronograma do projeto.

**Controlar o Cronograma**

Controlar as mudanças no cronograma.

## Documentos padronizados do cronograma

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Documento | Descrição | Template |
| Cronograma do Projeto | Template de cronograma em conformidade com a metodologia de gerenciamento de projetos | [Cronograma do Projeto.mpp](http://escritoriodeprojetos.com.br/SharedFiles/Download.aspx?pageid=92&mid=24&fileid=5) |

## Ferramentas

Para realizar o cronograma do projeto serão utilizadas as seguintes ferramentas:

* Gráfico de BurnDown, mostrar graficamente a disposição das atividades realizadas durante as sprints
* Método Kanban disponibilizado no repositório do GitHub, criando cards para visualização das atividades que precisam ser realizadas no decorrer do projeto com sua data de início e término.
* CheckList de atividades nas sprints

## Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Papel | Responsabilidades | Competências | Autoridade |
| Scrum Master | Transmitir os valores da metodologia ágil, potencializar o trabalho da equipe e torná-la independente para realização das funções | Garantir o bom funcionamento das etapas do projeto,  Protege a equipe de toda interferência do dia a dia do time de desenvolvimento | Rodrigo Querino |
| Product Owner | Ponto de contato entre o time de desenvolvimento e o cliente | Visão sistêmica,  Boa comunicação,  Engajar os colaboradores,  Dar feedbacks | Gustavo Robert |
| Analista de Dados | Desenvolver e implementar análises de dados, sistemas de coleta de dados. Utilizar estratégias que otimizam a eficiência e a qualidade estatística | Interpretar dados, analisar resultados e utilizar técnicas estatísticas. | Stephanie Costa |
| Desenvolvedor Back-end | Responsável por manter o funcionamento dos websites. Coordena todas as tarefas relacionadas com códigos e linguagens de programação | Conhecimento das linguagens de programação, gerenciamento servidores, conhecimento dos conceitos de UI e UX | Pablo Gabriel |
| Desenvolvedor Front-end | Responsável por criar a interface de utilização de um site ou aplicação web. | Entendimento da arquitetura cliente-servidor, garante a usabilidade da aplicação, garante que as plataformas funcionem bem em diferentes navegadores. | Adriano Aquino |

# Plano de gerenciamento do cronograma

## Definir as Atividades

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kick-off do projeto | - Primeiro contato com o cliente, definição dos requisitos e casos de uso. | 04/03/2021 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 1º Sprint | - Situação atual e justificativa do projeto. | 08/03 - 28/03 |
| - Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto. |
| - Produtos e principais requisitos. |
| - Definição dos Marcos do Projeto. |
| - Partes interessadas do Projeto. |
| - Definição das Restrições. |
| - Definição das Premissas |
| - Definir os possiveis Riscos. |
| - Orçamento do Projeto. |
| - Mapa Estratégico. |
| - Elaboração da tela inicial do sistema - Protótipo. |
| - Análise de dados do dataset - Jupyter Notebook. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 2º Sprint | - Plano de Negócio - Parte 1. | 29/03 - 18/04 |
| - BSC (Balanced Scorecard). |
| - Declaração do escopo do projeto. |
| - Plano de gerenciamento dos custos. |
| - Plano de gerenciamento dos cronogramas. |
| - Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação PETI - Parte 1. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 3ª Sprint | - Configuração do banco de dados MongoDB. | 26/04 - 16/05 |
| - Construção do Backend em Python. |
| - Configuração da API Google Maps Places. |
| - Mapeamento de coordenadas, segmentação regional (IA). |
| - Segmentação do porte financeiro (IA). |
| - Mapeamento do tipo de pessoa física ou jurídica (IA). |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 4ª Sprint | - Segmentação do potencial financeiro da região (IA). | 17/05 - 05/06 |
| - Rastrear do segmento de mercado de uma determinada região (IA). |
| - Mapeamento dos verticais de mercado (IA). |
| - CheckList das entregas. |

## Sequenciar as Atividades

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kick-off do projeto | 1. Primeiro contato com o cliente, definição dos requisitos e casos de uso. | 04/03/2021 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 1º Sprint | 1. Situação atual e justificativa do projeto. | 08/03 - 28/03 |
| 1. Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto. |
| 1. Produtos e principais requisitos. |
| 1. Definição dos Marcos do Projeto. |
| 1. Partes interessadas do Projeto. |
| 1. Definição das Restrições. |
| 1. Definição das Premissas |
| 1. Definir os possíveis Riscos. |
| 1. Orçamento do Projeto. |
| 1. Mapa Estratégico. |
| 1. Elaboração da tela inicial do sistema - Protótipo. |
| 1. Análise de dados do dataset - Jupyter Notebook. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 2º Sprint | 1. Plano de Negócio - Parte 1. | 29/03 - 18/04 |
| 1. BSC (Balanced Scorecard). |
| 1. Declaração do escopo do projeto. |
| 1. Plano de gerenciamento dos custos. |
| 1. Plano de gerenciamento dos cronogramas. |
| 1. Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação PETI - Parte 1. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 3ª Sprint | 1. Configuração do banco de dados MongoDB. | 26/04 - 16/05 |
| 1. Construção do Backend em Python. |
| 1. Configuração da API Google Maps Places. |
| 1. Mapeamento de coordenadas, segmentação regional (IA). |
| 1. Segmentação do porte financeiro (IA). |
| 1. Mapeamento do tipo de pessoa física ou jurídica (IA). |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Previsão** |
| 4ª Sprint | 1. Segmentação do potencial financeiro da região (IA). | 17/05 - 05/06 |
| 1. Rastrear do segmento de mercado de uma determinada região (IA). |
| 1. Mapeamento dos verticais de mercado (IA). |
| 1. CheckList das entregas. |

## Estimar os Recursos da Atividade

Os recursos que serão utilizados são:

* Scrum Master
* Product Owner
* Analista de Dados
* Desenvolvedor Back-end
* Desenvolvedor Front-end
* Notebook
* Infraestrutura

## Estimar a Duração da Atividade

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kick-off do projeto | - Primeiro contato com o cliente, definição dos requisitos e casos de uso. | 04/03/2021 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Duração** | **Previsão** |
| 1º Sprint | - Situação atual e justificativa do projeto. | 2 Dias | 08/03 - 28/03 |
| - Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto. | 2 Dias |
| - Produtos e principais requisitos. | 3 Dias |
| - Definição dos Marcos do Projeto. | 3 Dias |
| - Partes interessadas do Projeto. | 1 Dia |
| - Definição das Restrições. | 1 Dia |
| - Definição das Premissas | 1 Dia |
| - Definir os possíveis Riscos. | 1 Dia |
| - Orçamento do Projeto. | 1 Dia |
| - Mapa Estratégico. | 3 Dias |
| - Elaboração da tela inicial do sistema - Protótipo. | 2 semanas |
| - Análise de dados do dataset - Jupyter Notebook. | 2 semanas |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Duração** | **Previsão** |
| 2º Sprint | - Plano de Negócio - Parte 1. | 3 Dias | 29/03 - 18/04 |
| - BSC (Balanced Scorecard). | 3 Dias |
| - Declaração do escopo do projeto. | 3 Dias |
| - Plano de gerenciamento dos custos. | 2 Dias |
| - Plano de gerenciamento dos cronogramas. | 3 Dias |
| - Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação PETI - Parte 1. | 3 Dias |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Duração** | **Previsão** |
| 3ª Sprint | - Configuração do banco de dados MongoDB. | 2 semanas | 26/04 - 16/05 |
| - Construção do Backend em Python. | 2 semanas |
| - Configuração da API Google Maps Places. | 2 semanas |
| -Mapeamento de coordenadas, segmentação regional (IA). | 2 semanas |
| - Segmentação do porte financeiro (IA). | 2 semanas |
| - Mapeamento do tipo de pessoa física ou jurídica (IA). | 1 semana |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Marco** | **Atividades** | **Duração** | **Previsão** |
| 4ª Sprint | - Segmentação do potencial financeiro da região (IA). | 2 semanas | 17/05 - 05/06 |
| - Rastrear do segmento de mercado de uma determinada região (IA). | 2 semanas |
| - Mapeamento dos verticais de mercado (IA). | 1 semana |
| - CheckList das entregas. | 3 Dias |

## Desenvolver o cronograma

O desenvolvimento do cronograma é dividido em:

* Método Kanban
* CheckList
* Definição de datas de entregas

## Controlar o cronograma

* Repositório do GithBub
* Gráfico de BurnDown

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |