2017-8-21 eDataBI项目组例会 会议纪要

□绝密 □机密 □秘密 ■内部公开 编号：（不填）

|  |  |
| --- | --- |
| **会议时间:** | 2017-8-21(周一) 9:30-12:00 |
| **会议地点:** | 南京：N4-3F-7会议室  UPARK: 五楼2会议室 |
| **与会人员:** | 苏强，曹洁生，韩正晶，邱涛，蒋潇，瞿成兵、万明亮(请假)、王书韵 |
| **纪要整理:** | 王书韵 |
| **纪要审核:** | 苏强 |

# 会议纪要

## 本次迭代需求需要全部补录TRM中；

## 自动化用例和手工用例，需要先上TMSS，放到流水线上，能够统计出自动化率及代码覆盖率，当前未上流水线，则自动化用例需要每天手动触发保证质量。

## 问题单要按规范统一走DTS系统

## SVN中资源索引与指导书可以合并到根目录中，方便查找；

## 项目管理内容、出入口条件、军规、升级指导checklist，所有文档必须更新完成后，再评审--------万明亮、曹洁生；

## 需要启动向Wisedata迁移的规格和需求分析；

## 本周仍上7月份上半月游戏需求；

## 关于项目奖金如何拿到，特性经理需要与公司对齐，讨论出方案 ---------万明亮；

## 迁移工作量评估，当前预估一人一周一报表；

## 立项必须与RAT中的需求完全一致，则维优及验收测试的人，工作量如何包住，需要思考-------曹洁生；

## 提前分析需求，进行流程上的把控，RAT列表中增加一列“开发确认人”；

## 团队成员技能薄弱，需要系统性的深入学习底层技术平台，蒋潇列出书单，分解每人的学习任务，再相互交流；

## 升级的过程中，流水线如何验证------曹洁生；

## 在流程的看护中，需要明确，为何会发生这件事，如何规避此类事件的再次发生------曹洁生；

# RAT结论

本次次RAT接纳3条，共计39人天的工作量，均为视频，共计39人天；

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **需求标题\*** | **需求描述\*** | **期望交付时间** | **RAT上会时间** | **需求处理人(按模板格式填写)\*** | **需求类型\*** | **产业** | **工作量(人天)\*** | **RAT结论** |
| 点播内容观看排行支持周、月维度排行 | 当前点播内容排行只有近日的排行； 一线运营需要，查看整周、整月最受欢迎的20视频； | 2017-09-30 | 2017-08-21 | 瞿成兵 00381064 | 功能 Function | 视频 | 10 | 02 接纳|组织方案设计 |
| 直播观看排行支持周、月维度排行 | 当前直播观看排行、直播观看时段分析只有近日的排行； 一线运营需要，查看整周、整月最受欢迎的20频道； | 2017-09-30 | 2017-08-21 | 瞿成兵 00381064 | 功能 Function | 视频 | 15 | 02 接纳|组织方案设计 |
| 直播观看排行支持展示频道名称 | 当前直播观看排行展示频道ID，不直观； 一线运营需要，希望展示频道名称； | 2017-09-30 | 2017-08-21 | 瞿成兵 00381064 | 功能 Function | 视频 | 14 | 02 接纳|组织方案设计 |

SVN归档路径：https://dggsvn06-ex:3690/svn/AS\_WAD\_SVN/trunk/eData-CBG/Team/06.项目管理/6.4.需求汇总/大数据RAT需求汇总\_20170821.xlsm

# 现网问题回溯

SVN归档路径：https://dggsvn06-ex:3690/svn/AS\_WAD\_SVN/trunk/eData-CBG/Team/06.项目管理/6.1.持续改进/6.1.2.回溯

# 遗留问题

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **会议** | **任务描述** | **当前进展** | **状态** | **提出时间** | **计划完成时间** | **责任人** |
| 19 | 周例会 | 磁盘下线方案,需要在本月完成现网实施,目标是下线60%的空间 | 2017-7-14:方案评审中 2017-7-21：下线磁盘方案评审中 2017/7/24:今天评审一下 2017/7/28:方案正在家里的测试环境上验证，但是退服太慢160G 数据退服了30个小时，正在定位中； 2017/8/14：已下线20台，上周因为游戏产业报表性能问题下线暂停，要根据游戏产业的优化结果再确定下线计划； 2017/8/18：1、目前datenode节点已退服39个； 2、分析没有使用的或下线的应用节点清退，目前已经确认的9台（应用退服分析.xlsx） 3、测试床9台已经清理。 可以清退的机器累计：52台，目前还差30台，下周继续退服30台 本周每天退服10台，本周4前退服30台 | Open | 2017/7/10 | 2017/7/30 | 韩正晶 |
| 27 | 周例会 | BDI日结算报表需要6个小时才能跑完，性能比较慢，需要与邱涛 一起分析定位 | 2017/7/28:目前是重点对于消耗时长最长的易数日表统计V2/H003：内容概览日表统计进行优化;月初时即需要153分钟，现在月末结算优化到117分钟，不再报内存溢出错误 2017/8/4:分析原因，明细表索引创建时间由原40分钟增长到2小时，对处理总时长影响很大，需要FI支持定位。 2017/8/14:已调整参数，但没有效果，需进一步定位 2017/8/18:索引创建已将索引创建流程抽出，手动创建索引，执行频率为一天一次。待观察没有问题后修改为自动。同时优化JAVA实现中。 | Open | 2017/7/24 | 2017/7/28 | 韩正晶、邱涛 |
| 28 | 周例会 | 了解需求接纳和Devops的关系，并做讲解 | 2017/7/31:继续研究: TRM用起来,TALM关注实例化需求,SmartIDE关注特性开发和看板, CIDA关注自动化测试, DTS, Deployment 2017/8/18:后续SE要往TRM和TALM上录入需求，并作分解，工具持续引入 | Open | 2017/7/24 | 2017/7/31 | 曹洁生 |
| 30 | 周例会 | 项目管理的内容汇报 | 2017/8/4：需要重新修改汇报材料，下周重新汇报 2017/8/18:请假回来后，尽快汇报 | Open | 2017/8/7 | 2017/8/14 | 曹洁生、万明亮、邱涛 |
| 37 | 周例会 | 出入口条件，军规需要完善更新 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/25 | 曹洁生 |
| 38 | 周例会 | namenode内存大小设置原理和启用标准 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/25 | 韩正晶 |
| 39 | 周例会 | 迁移工作量评估 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/25 | 蒋潇 |
| 40 | 周例会 | 列出学习书单，团队分工，互相交流 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/25 | 蒋潇 |
| 41 | 周例会 | 立项中的需求必须和RAT中一致，那么维优和验收测试人员如何包工作量 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/23 | 曹洁生 |
| 42 | 周例会 | 升级的过程中，流水线如何验证 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/9/15 | 曹洁生 |
| 43 | 周例会 | 特性经理如何拿到项目奖金，需要向公司对其，并且共同讨论方案 |  | Open | 2017/8/21 | 2017/8/25 | 万明亮 |