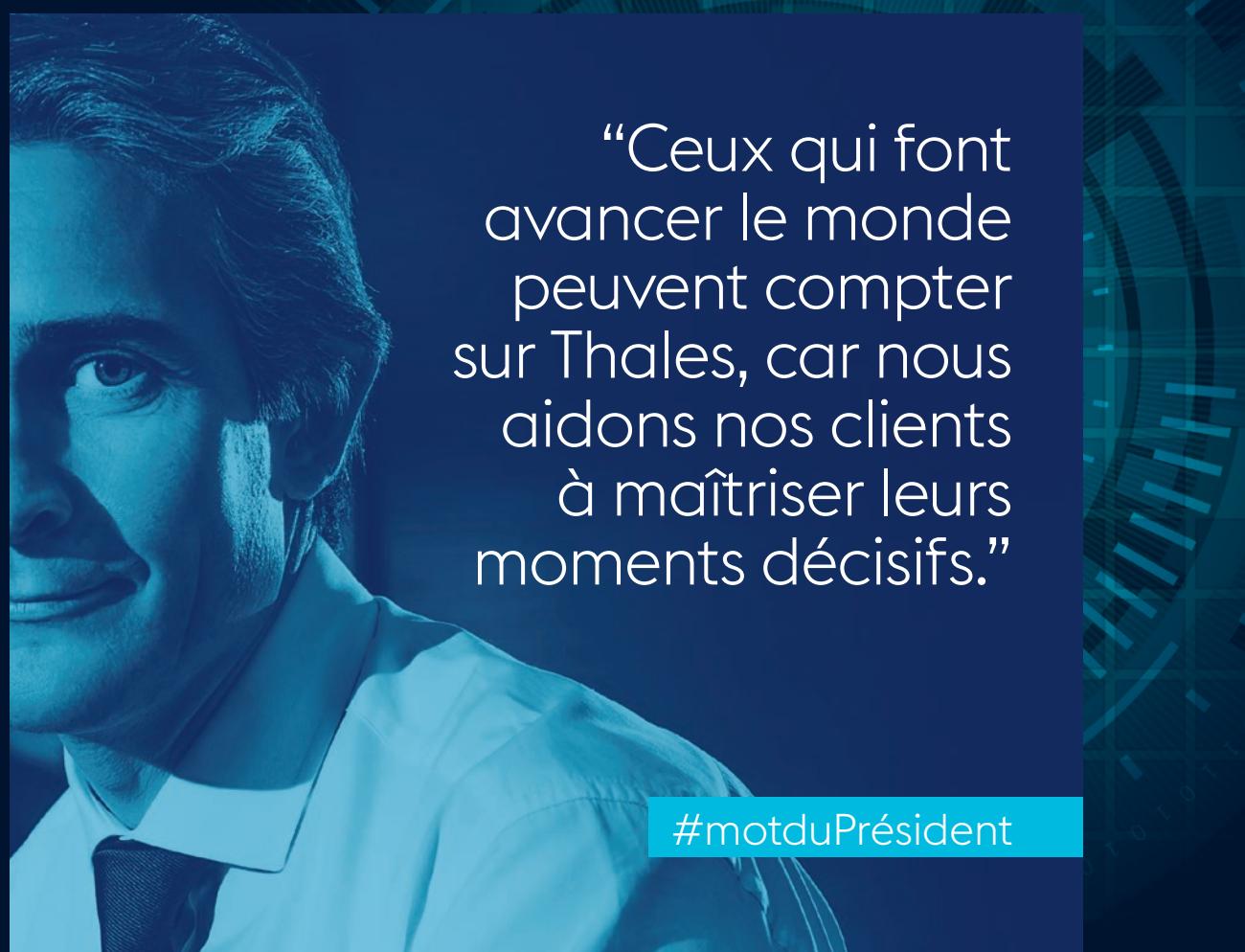




Ceux qui font avancer le monde
s'appuient sur Thales



“Ceux qui font avancer le monde peuvent compter sur Thales, car nous aidons nos clients à maîtriser leurs moments décisifs.”

#motduPrésident

La révolution numérique transforme radicalement les marchés sur lesquels le Groupe opère. Elle constitue un formidable accélérateur pour nos équipes qui inventent et développent les solutions qui permettent à nos clients de prendre les bonnes décisions aux moments décisifs dans des environnements de plus en plus complexes. Depuis plus de cent ans, Thales a été de toutes les grandes révolutions technologiques, et en a même parfois été un pionnier : électricité, électronique, informatique et, aujourd’hui, numérique.

Thales bénéficie d'un positionnement unique qui associe un portefeuille technologique de rang mondial et une expertise approfondie de ses marchés. Ce positionnement va lui permettre de croître de manière profitable, plus rapidement que le marché, et de façon pérenne. Pour conforter cette croissance rentable et durable, notre feuille de route est claire : continuer à développer notre culture client, intensifier nos initiatives de

performance opérationnelle et renforcer nos investissements en recherche et développement, à la fois en termes de talents humains et de capacités technologiques.

Grâce à sa force de frappe technologique, à la créativité et à l'engagement de ses équipes, Thales s'impose comme un groupe incontournable de la transformation numérique. Pour le bénéfice de tous ses clients, sur tous ses marchés.

Comme tout grand groupe de haute technologie, nous devons attirer et retenir les meilleurs talents, et je suis convaincu que ce sont la diversité des équipes et un environnement de travail varié qui feront la différence. Dans notre environnement globalisé, les femmes et les hommes de Thales constituent plus que jamais l'une de nos principales richesses. L'intelligence collective et la créativité de 65 000 personnes dans 56 pays, passionnées par ce qu'elles font, par leur métier, par la technologie, et qui se dépassent chaque jour pour atteindre le niveau de performance que Thales attend d'elles, voilà bien notre capital le plus précieux.

Patrice Caine,
Président-directeur général de Thales

#data2017

Thales, c'est...

Un groupe mondial présent sur tous les continents qui sert **cinq grands marchés vitaux pour le fonctionnement de nos sociétés :** l'aéronautique, l'espace, le transport terrestre, la défense et la sécurité.

Présent dans tous les environnements, du fond des océans aux confins de l'Univers et du cyberspace, Thales propose un éventail unique de technologies et de services qui rendent demain possible dès aujourd'hui.

Collaborateurs

65 000
dans 56 pays

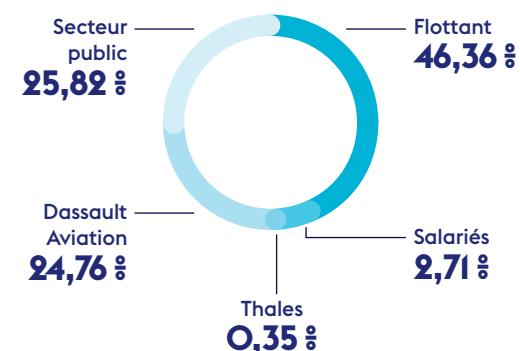
Chiffre d'affaires

15,8 Md€

Prises de commandes

14,9 Md€

Répartition du capital



EBIT

1,5 Md€
(soit 9,8 % du chiffre d'affaires)

R&D autofinancée*

797 M€

* N'inclut donc pas la R&D réalisée sur financements externes.

Ceux qui font avancer le monde s'appuient sur Thales

#innovation

Le numérique, accélérateur d'innovation

L'innovation constitue un axe majeur de la stratégie de Thales et la condition de son développement à long terme.



La révolution numérique est en cours sur tous les marchés sur lesquels Thales opère, et le Groupe consacre de très importants moyens humains et matériels pour maîtriser les technologies qui la sous-tendent : connectivité, Big Data, intelligence artificielle et cybersécurité. Elles permettent en effet à nos clients de gagner en efficacité, en sécurité et en coût. Des véhicules autonomes au combat collaboratif en passant par le cockpit connecté, les systèmes d'échanges et les *clouds* cybersécurisés, les radars auto-apprenants ou encore la réalité virtuelle appliquée aux systèmes d'entraînement et à la maintenance prédictive, c'est le monde de demain, un monde de données, autonome et immersif, que dessinent dès aujourd'hui les équipes de Thales.

Ouverture et partage

L'innovation pratiquée par Thales est ouverte, fortement interactive, tant

avec le milieu académique qu'avec les entreprises innovantes. Cette pratique d'ouverture et de partage engendre des écosystèmes d'une créativité et d'une efficacité remarquables.

Elle se traduit notamment par une intensification des actions en direction des start-ups. Membre fondateur de **Starburst**, incubateur spécialisé dans le domaine aérospatial, Thales a été sélectionné par **Station F**, le plus grand incubateur du monde, pour conduire son programme de cybersécurité. Cette forte implication du Groupe dans la recherche lui a valu d'être distingué par la prestigieuse revue *Nature* dans son classement des **100 entreprises les plus remarquables par la qualité de leur recherche scientifique**.

#rse



Près de
3 Md€

investis chaque année
dans la R&D

Plus de
25 000
collaborateurs impliqués
dans les activités techniques

16 500
brevets

10 000
ingénieurs systèmes



En 2017, Thales a mis sur pied sa Digital Factory qui travaille en mode start-up et développe de nouveaux produits en un temps record.



Plus de
200
start-ups travaillent
avec Thales

20
laboratoires communs
et 50 collaborations
avec des instituts
de recherche
dans le monde

5
centres
de recherche
dans le monde

La diversité, source de performance

Thales déploie depuis plus de quinze ans une politique affirmée en matière de responsabilité d'entreprise et attache la plus grande importance aux comportements éthiques, à la transparence et au dialogue. Cette exigence s'applique tant vis-à-vis de ses clients et fournisseurs que de ses collaborateurs, de ses actionnaires et des marchés financiers, comme de la société civile. Convaincu que l'innovation et la compétitivité naissent du croisement des disciplines et de la diversité des profils, le Groupe conduit, en particulier, une politique volontariste en faveur de la diversité et de l'inclusion au sens le plus large : genre, âge, parcours et formation, pays d'origine et handicap. Thales doit être une entreprise ouverte et accueillante pour tous ses collaborateurs, quelles que soient leurs différences. L'ensemble de ses engagements a permis à Thales de figurer, en 2017, en tête du secteur Défense & Aérospatial de l'indice Monde du Dow Jones Sustainability Index (DJSI) qui récompense chaque année les entreprises les plus performantes selon des critères économiques, environnementaux et sociaux. Signataire du Pacte Mondial des Nations unies en 2003, Thales adhère à ses dix principes relatifs aux droits de l'Homme et au droit au travail, et a atteint, dès 2012, le niveau **Global Compact Advanced**.

Des technologies décisives aux moments décisifs

Ceux qui font avancer le monde s'appuient sur Thales.

Dans un monde en constante mutation, à la fois imprévisible et riche d'opportunités, nous sommes aux côtés de ceux qui ont de grandes ambitions : rendre le monde meilleur et plus sûr.

Riches de la diversité de leurs expertises, de leurs talents, de leurs cultures, nos équipes d'architectes conçoivent un éventail unique de solutions technologiques d'exception, qui rendent demain possible dès aujourd'hui.

Du fond des océans aux profondeurs du cosmos ou du cyberspace, nous aidons nos clients à maîtriser des environnements toujours plus complexes pour prendre des décisions rapides, efficaces, à chaque moment décisif.

Quel que soit l'enjeu.

Aéronautique

Une réponse globale aux enjeux du transport aérien

Nous sommes aux côtés des gouvernements, des compagnies aériennes, des aéroports, des pilotes, des équipages et des passagers pour rendre les vols plus efficaces, plus sûrs et plus confortables. Nous imaginons, développons et déployons les systèmes qui permettent aux avions de voler en toutes circonstances.

De la gestion du trafic aérien, des systèmes d' entraînement et de simulation aux services multimédias embarqués, en passant par la connectivité intégrale de l'avion, nos solutions interforcent tous les éléments de l'écosystème aéronautique, au sol ou en vol.



N° 1

mondial de la gestion du trafic aérien

N° 2

mondial en multimédia de cabine et connectivité

N° 3

mondial de l'avionique commerciale



Sécurité

Maîtriser les nouveaux risques

Les gouvernements, institutions et entreprises protègent les Etats, les villes, les infrastructures critiques dans un environnement de moins en moins prévisible et font face aux nouvelles menaces liées au cyberspace.

Nous contribuons à rendre les villes et les infrastructures critiques plus sûres et plus intelligentes, à sécuriser les marchés financiers mondiaux, à protéger les données sensibles et à assurer la connectivité des forces de sécurité lors de missions critiques. Nos solutions protègent l'intégrité des technologies qui font avancer le monde en conservant une avance sur toutes les formes de menace numérique.



N° 1

mondial de la protection de données

Espace

Une dimension essentielle

Gouvernements, institutions et compagnies privées concevront, exploitent et déplacent des systèmes satellitaires qui permettent de localiser et de connecter des équipements et des personnes, où qu'ils soient. Nous les aidons également à observer la planète et à exploiter de façon optimale les ressources que celle-ci et notre système solaire nous offrent. Nous sommes convaincus que l'espace est le nouvel horizon de l'humanité et qu'il permettra de construire un monde meilleur et plus durable sur terre.



N° 2

mondial des systèmes satellitaires civils

Défense

Aux côtés des forces armées, partout

Les gouvernements protègent les citoyens et rendent le monde plus sûr. Partenaire de confiance des plus hautes autorités, nous aidons les forces armées à préparer, à acquérir et à conserver la supériorité tactique et l'indépendance stratégique, quelle que soit la nature de la menace, sur terre, en mer, dans les airs, dans l'espace et le cyberspace. Depuis les capteurs intelligents jusqu'aux systèmes de défense de pointe au combat collaboratif, incluant l'équipement et la connectivité des soldats sur le champ de bataille numérisé, nos solutions assurent la supériorité de l'information et donnent aux forces interarmées, à chaque moment décisif, la maîtrise de l'action.



N° 1

européen des capteurs et des systèmes de mission

Transport terrestre

À l'avant-garde des solutions de transport

Pays et villes doivent répondre aux nouveaux défis de la mobilité que pose la croissance soutenue de la démographie et de l'urbanisation. Nous aidons les opérateurs à réaliser leurs ambitions pour le transport des passagers et des biens, à l'échelon local, national et même international. Grâce à notre expertise en matière de signalisation, de communications, de billettique et de cybersécurité, les transports sont sûrs et toujours connectés, et les opérateurs bénéficient d'une efficacité et d'une capacité optimale pour leur réseau.

Nous sommes aux côtés de nos clients jusqu'à ce que notre mission soit accomplie.



N° 2

mondial de la signalisation ferroviaire

THALES

 facebook.com/thalesgroup

 twitter.com/thalesgroup

 linkedin.com/company/thales

 youtube.com/thethalesgroup

THALES

Tour Carpe Diem – 31, place des Corolles
92098 Paris La Défense
France
Tél. : + 33 (0)1 57 77 80 00
www.thalesgroup.com