



Standardizace I.

Jan Mojžiš | ZS 2025

**Normy spotřeby a vázanosti materiálu
si můžete nastudovat v těchto knihách**

Slack, N., & Brandon-Jones, A. (2019). *Operations Management*. Pearson Education, Limited.

Chapter 13: Inventory management

Svobodová, H., & Veber, J. (2006). *Produktový a provozní management* (2. vyd.). Oeconomica.

Základním předpokladem řízení výrobního procesu jsou **informace**

Norma = standard, normativ

Výsledek
standardizace

Efektivnost
procesu (výroby)

Opakované
situace

Jakost výstupu
(produkту)

Společenské
požadavky

Normativní základna podniku

Organizační normy

Technické normy

Provozní - technickohospodářské normy

Normaty operativního řízení výroby

Normy přípravy výroby

Provozní (technickohospodářské) normy

Normy spotřeby a vázanosti materiálu

Normy spotřeby práce

Kapacitní normy

Metody tvorby norem

Analyticko-
propočtové

Zkušební

Analogické,
porovnávací

Statistické

Indexní

Odhadové

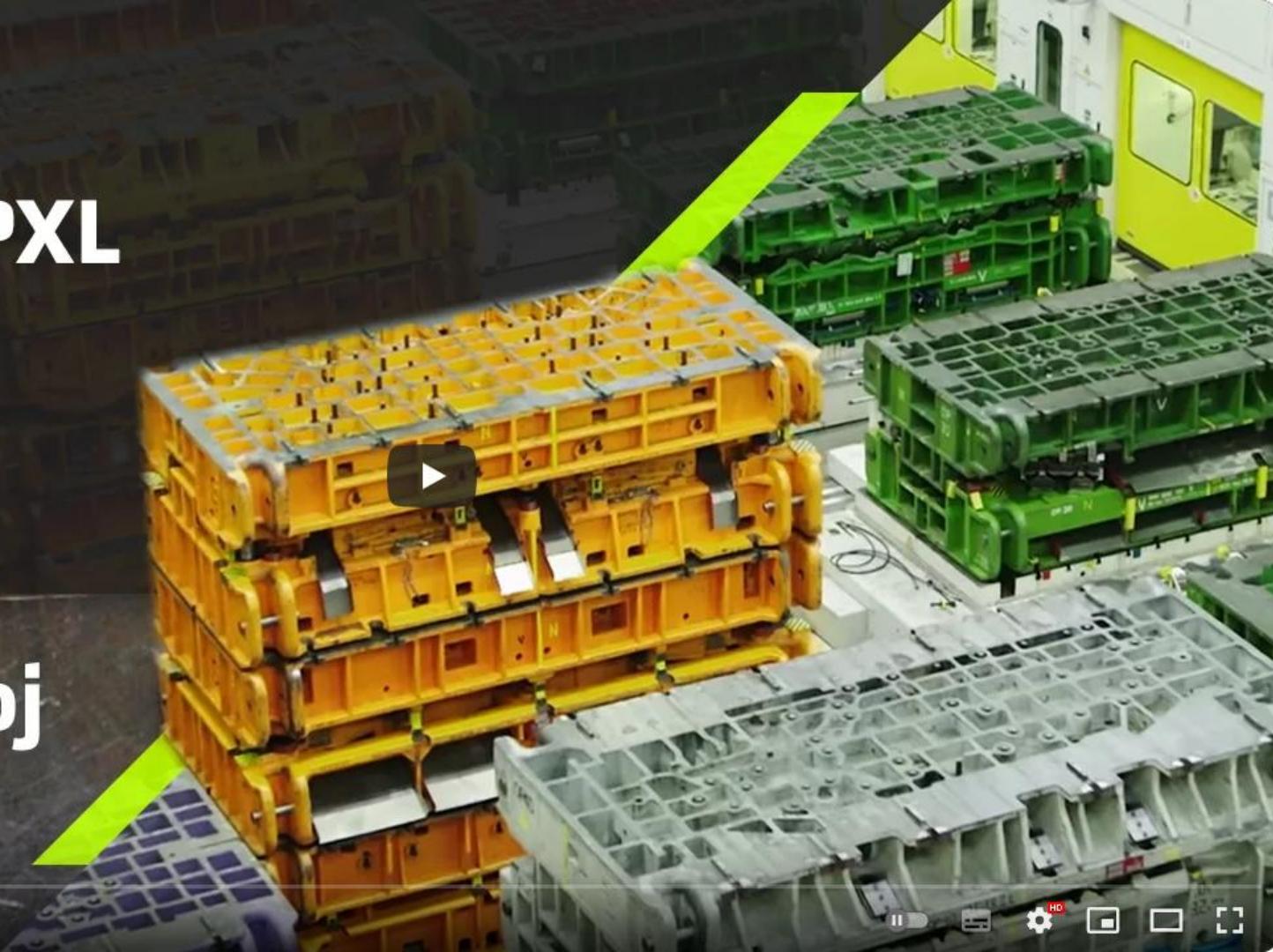
Norma spotřeby materiálu
je optimální spotřeba určitého
konkrétního druhu materiálu
na konkrétní jednoznačně vymezenou
jednici pro dané technickoekonomické
podmínky

Důvod?



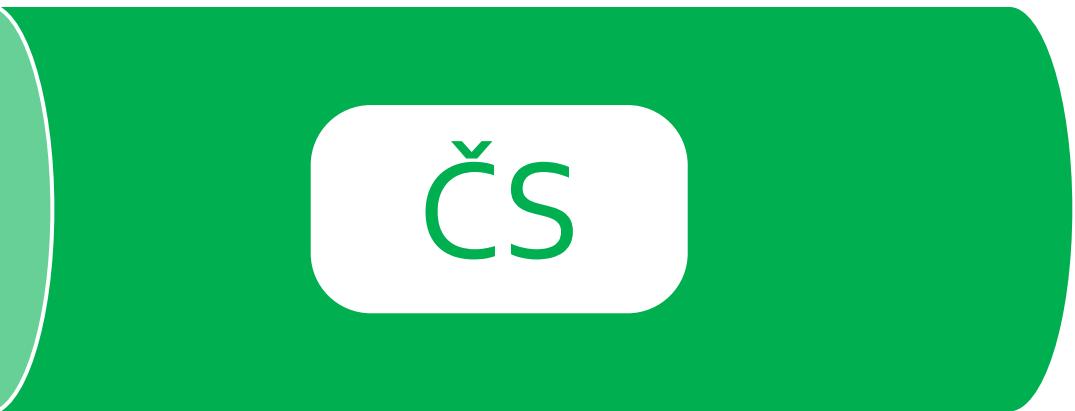
LINKA PXL

Můj stroj





NSM



ČS



ztráty



ztráty



odpad

Norma spotřeby materiálu

Užitečná (čistá)
spotřeba

Neužitečná spotřeba

Odpad

Ztráty

Vratný

Nevratný

Analyticko-propočtová metoda

Čistá spotřeba

Nezbytně neužitečná
spotřeba

Čistá spotřeba

Nezb.
neuž.
spotř.



Porovnávací metody

Metoda typových reprezentantů

Metoda součinitele využití materiálu

Metoda konstrukční a technologické analogie – koeficientů struktury

NSM_r



NSM_i



Metoda typových reprezentantů

NSM_r

$$k_{p_i} = \frac{p_i}{p_r}$$

$$NSM_i = k_{p_i} \cdot NSM_r$$





Metoda součinitele využití materiálu

$$NSM_r$$

$$k_m = \frac{\check{CS}_r}{NSM_r}$$

$$NSM_i = \frac{\check{CS}_i}{k_m}$$

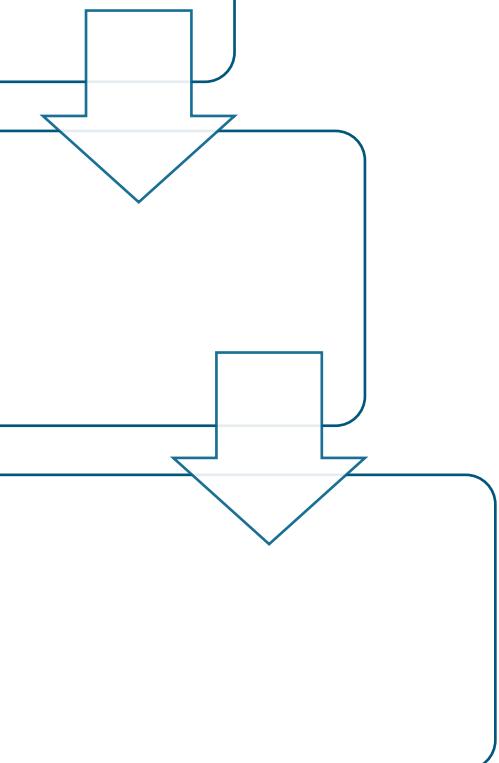
Normy vázanosti materiálu

Zásoby

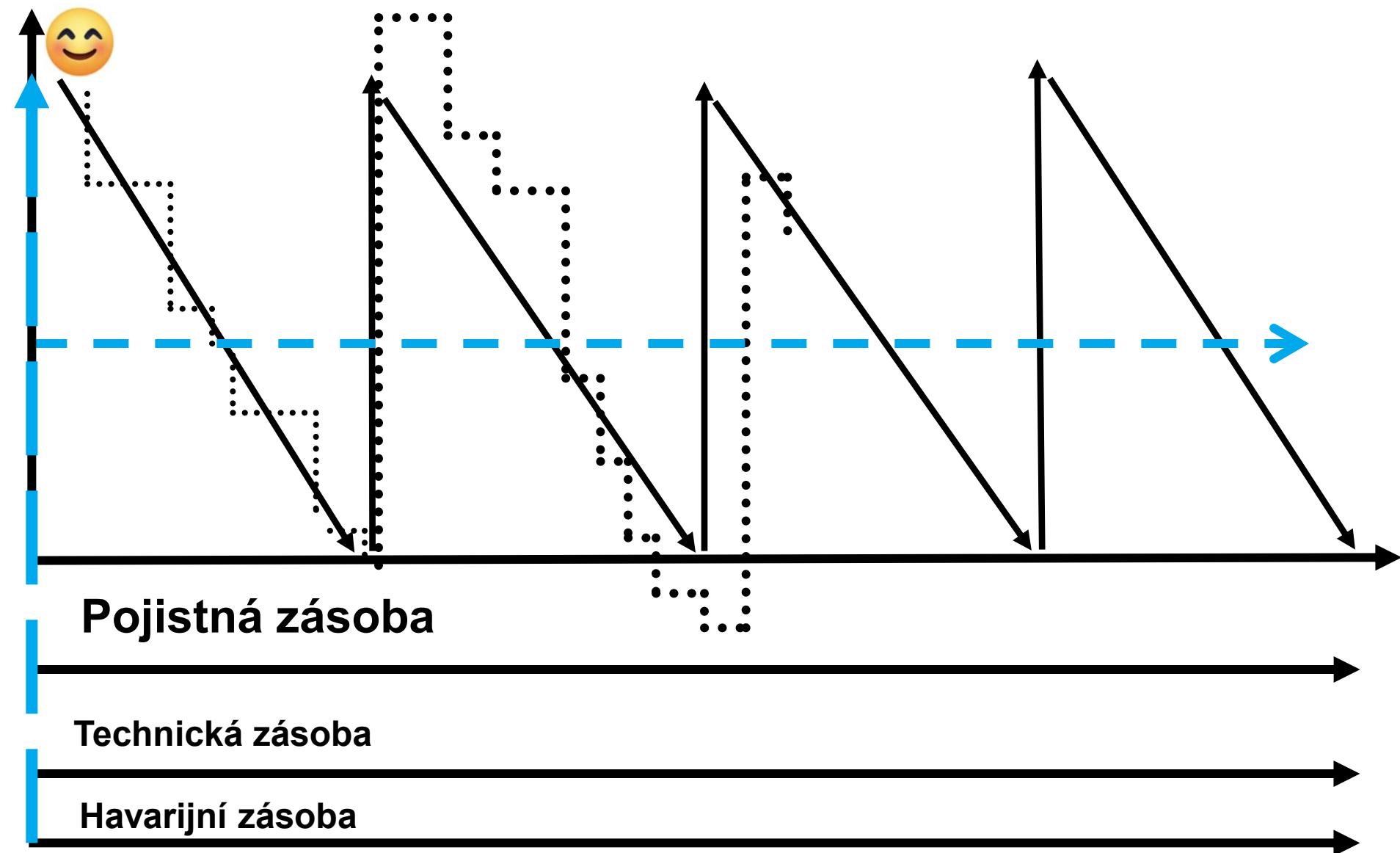
Výrobní zásoby

Zásoby
nedokončené výroby

Zásoby
hotových výrobků



Výrobní zásoby

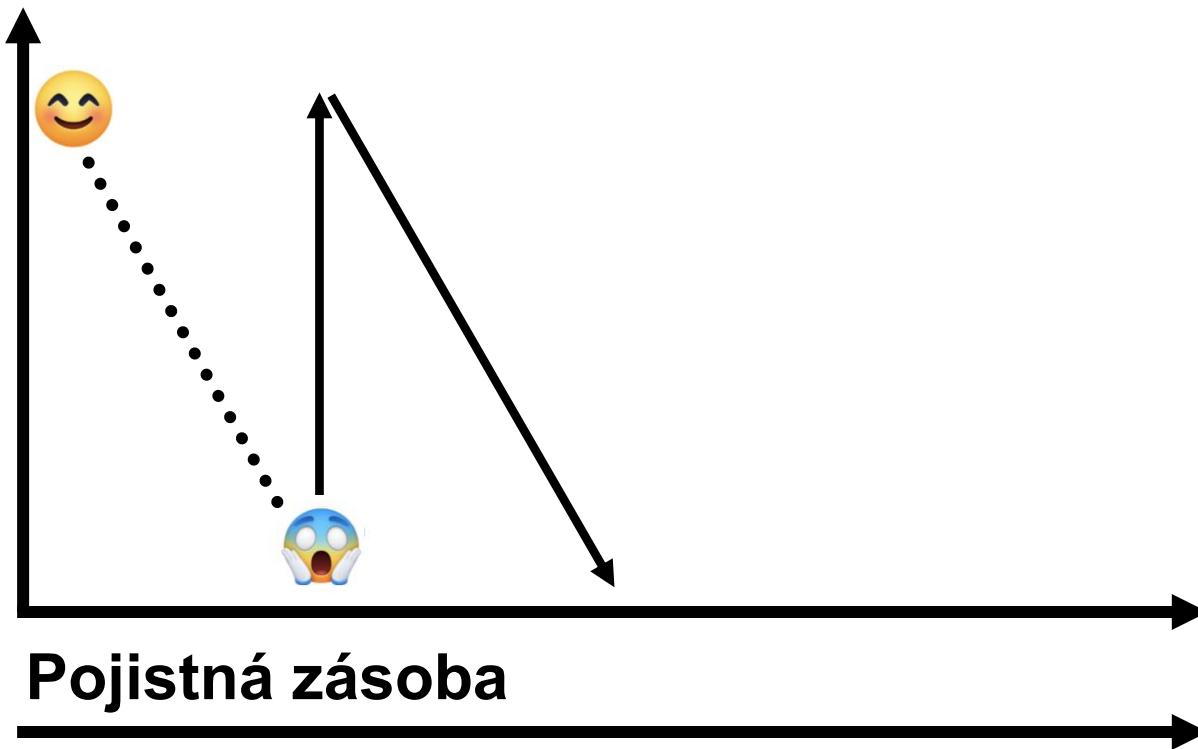


Bilanční rovnice

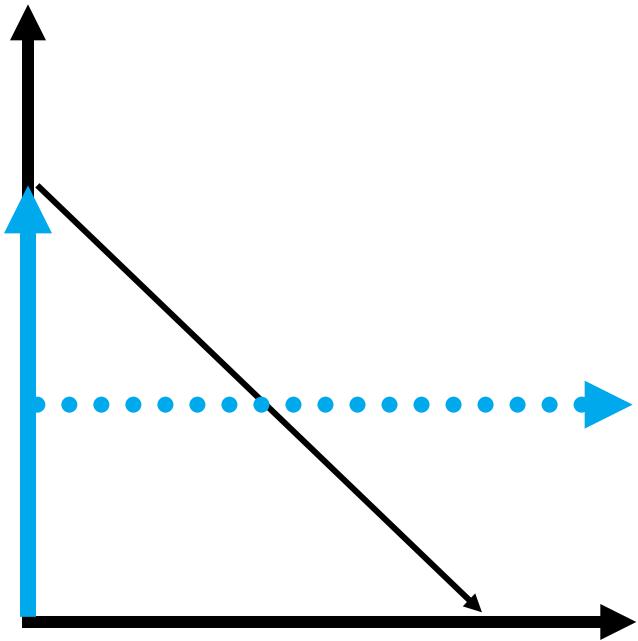
počáteční stav zásob + dodávka

=

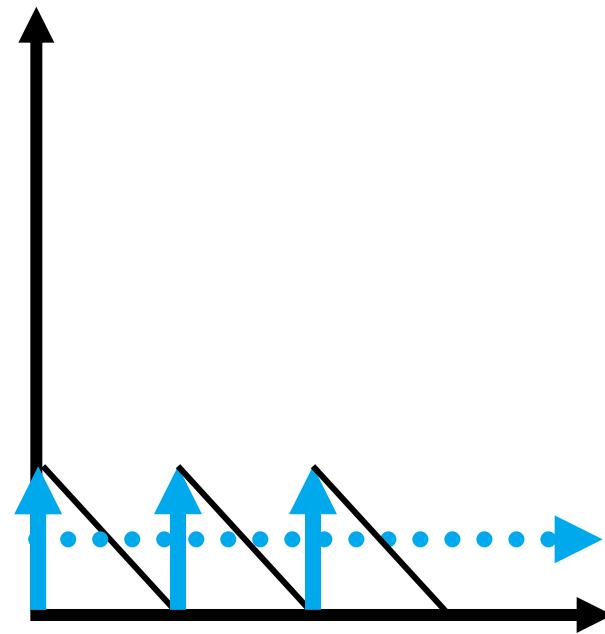
spotřeba + konečný stav



Velikost dodávky

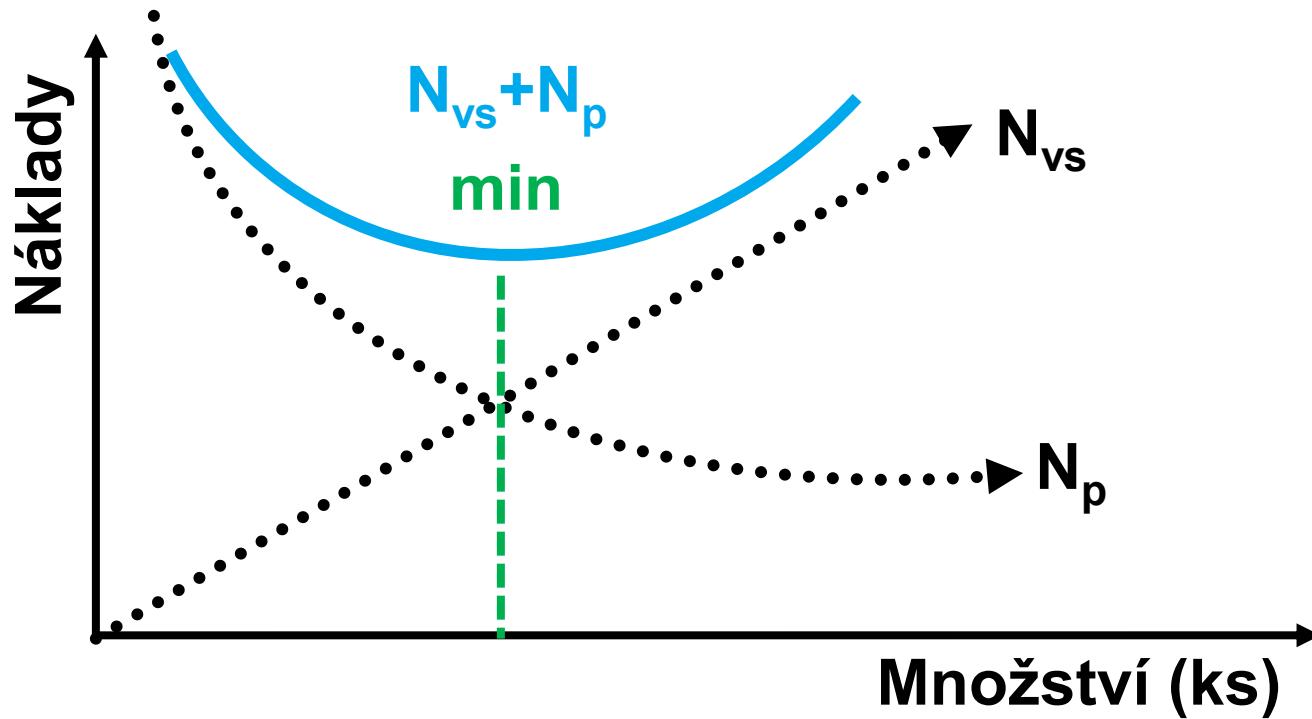


Velká dodávka



Malé dodávky

Velikost dodávky



$$N_{vs} \cdot \frac{\text{dodávka}}{2} + N_p \cdot \frac{Q}{\text{dodávka}} = \min$$

Optimální výrobní dodávka

$$d_v = \sqrt{\frac{2 \cdot Q \cdot N_p}{N_v \cdot t}}$$

Metoda ABC

Paretův princip 80/20

A 5 – 15 % druhů, 60 - 80% podílem na spotřebě

B 20 % druhů, 20% podílem na spotřebě

C 65 % druhů, 5 - 10% podílem na spotřebě