

Provozní management

Řízení výrobních procesů – operativní řízení výroby



*Hana Svobodová
Vysoká škola ekonomická
2025*

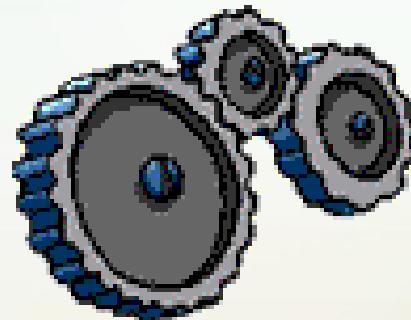
Test

- 25. 11 na přednášce
- 35 minut
- Dvě skupiny:
 1. Cvičení: středa **7:25**
 2. Cv. pondělí+čtvrttek **8:10**
- Liché lavice, od řady 1
- Teorie + příklady



Řízení výrobních procesů

- Strategické
 - Taktické
 - Operativní
-
- Časový horizont
 - Konkrétnost a podrobnost
 - Míra nejistoty, rizika



Operativní plánování

- Plán odváděné výroby (plán zakázek, prodeje, odbytu)
- Plán výroby, plán vlastní realizace, plán zadávané výroby
- Zásobování, nákupu

Zásada operativního plánování

Reálnost – reálné úkoly, vychází z reálné situace

- Metoda klouzavého plánování
- Postupné časové, věcné a hierarchické zpřesňování

Konkrétnost

- podrobnost
- naturální jednotky
- Odpovědnost
- Termíny
- Vazba na dominantní úkoly

Hlavní plán výroby

Master Production Schedule

Obsahuje (konkrétní, přesné):

Druhy vyráběné položky, jejich množství a termíny

Hlavní plán výroby propojuje:

- požávku po prodeji
- s výrobní kapacitou.

Cíl:

Vytvoření realistického plán, který:

- minimalizuje nadměrné zásoby
- maximalizuje včasné dodávky.

Plán prodeje, zakázek, odbytu

NOVEMBER 2018

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
					1	2
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Co?
Kolik?
Do kdy
(zákazník,...)

Plán odbytu x plán výroby

- Plán prodeje, odbytu
 - Co, kolik
 - Do kdy
 - Informace o zákazníkovi
 - Způsob dodání
 - Způsob platby
 - Ohrožení
- Plán výroby
 - Lhůtový plán
 - Co, kolik
 - Od kdy
 - (interval nosných činností)
 - Podrobnější
 - Kde (ve které dílně, stroji)
 - Projektová dokumentace
 - Technologická dokumentace

Postup tvorby operativního plánu výroby

**PROJEKTOVÁ DOKUMENTACE
(konstrukční kusovník)**

**TECHNOLOGICKÁ DOKUMENTACE
(technologický postup)**

**KAPACITNÍ
PLÁNOVÁNÍ**

PLÁN ODBYTU
Co, kolik, do kdy

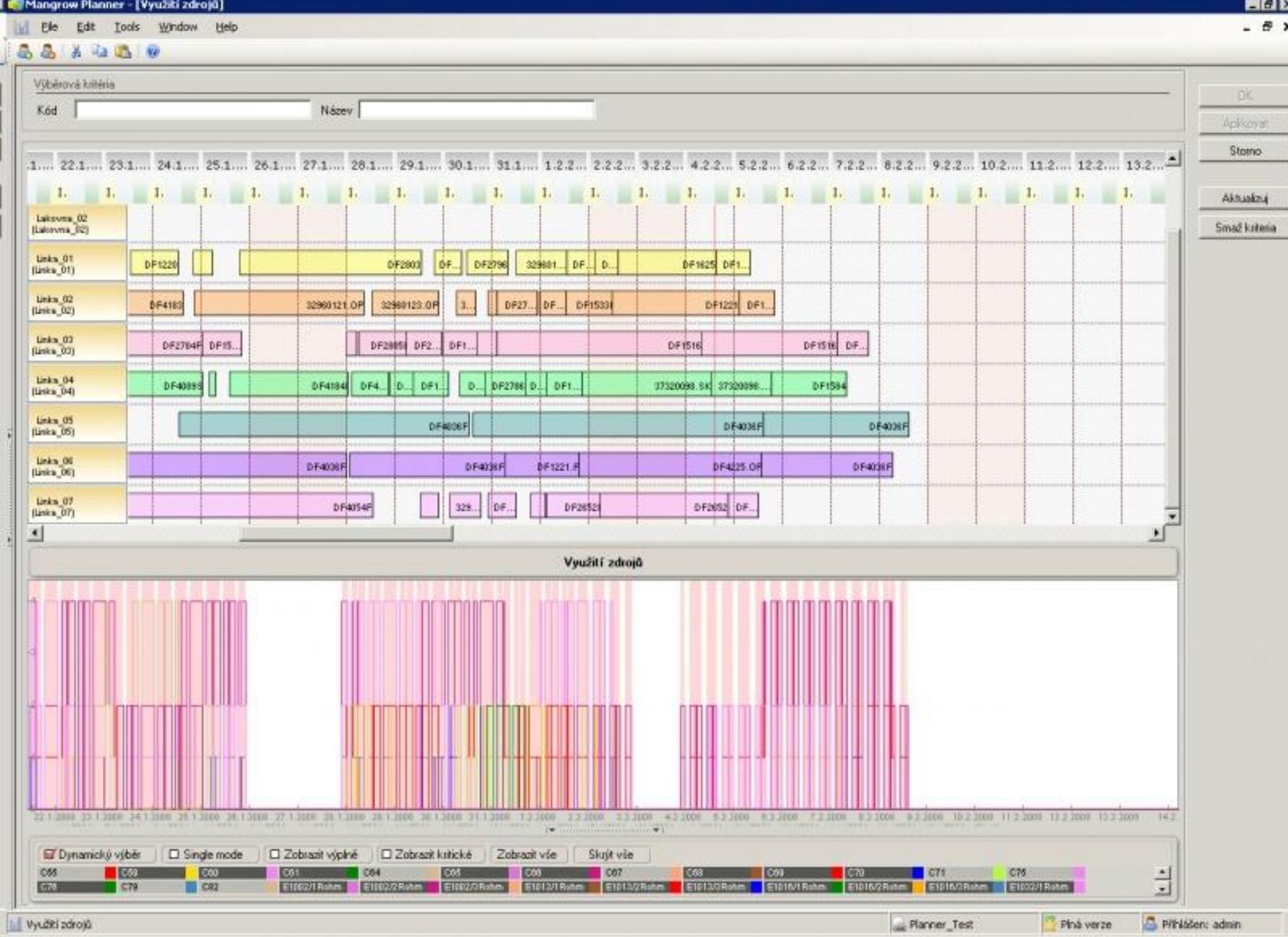
**PLÁN ODBYTU PRO
NIŽŠÍ ÚROVNĚ**
*(Celkové množství součástí
na dané období)*

**PLÁN VÝROBY
BEZ KAPACIT,
URČENÍ TERMÍNU
ZADÁNÍ, INTERVALY**

**LHŮTOVÝ
PLÁN
VÝROBY**



Lhůtový plán výroby



Postup tvorby operativ. plánu výroby

Dokumenty:

- Operativní plán odváděné výroby pro nižší úrovně
- Operativní plán odbytu:
 - Co, kolik, do kdy – hrubé kapacitní plánování
- Kusovník

- Operativní plán odváděné výroby pro nižší úrovně
 - Určení průběžné doby výroby, určení konkrétních pracovišť
 - Určení, kdy nejpozději musí být produkce zadaná na pracoviště
 - Lhůtový plán výroby
-
- ```
graph TD; A[Operativní plán odváděné výroby pro nižší úrovně] --> B[Určení průběžné doby výroby, určení konkrétních pracovišť]; B --> C[Určení, kdy nejpozději musí být produkce zadaná na pracoviště]; C --> D[Lhůtový plán výroby]; B --> E[Technologický postup]; C --> F[Kapacitní plánování]
```

# *Vlastní řízení výrobního procesu*

- Řízení mistrem
- Dispečerské řízení
- Přímé řízení
- Automatická kontrola výrobního procesu

# *Operativní evidence*

- Obraz o skutečném stavu výrobního procesu
- Soubor vzájemně se doplňujících a na sebe navazujících dokladů, které zaznamenávají skutečný průběh výroby
- Informace o vstupu
- Informace o rozpracovanosti
- Informace o výstupu

# *Zásady*

- Je vedena tam, kde sledovaný proces probíhá nebo je kontrolován
- Krátký časový úsek
- Jednotný systém sběru a přenosu informací (odstranění duplicit, jednotná interpretace, možnost agregace)

# *Systémy operativní evidence*

- Průvodka
  - ⊖ Postup
  - ⊖ Názvy a číslo operace
  - ⊖ Časy
  - ⊖ Identifikace pracovníka, materiálu
  - ⊖ Vyrobené kusy a zmetky
- Pracovní lístek
- Výrobní výkaz
  
- Výdejky
- Kontrolní a zkušební protokoly
- Expediční doklady .....

# *Změnové a odchylkové řízení*

**změna**



trvalá

**odchylka**



přechodná

Změnové řízení

Operativní evidence

