

# *Provozní management*

*Řízení výrobních procesů – operativní řízení výroby*



*Hana Svobodová  
Vysoká škola ekonomická  
2025*

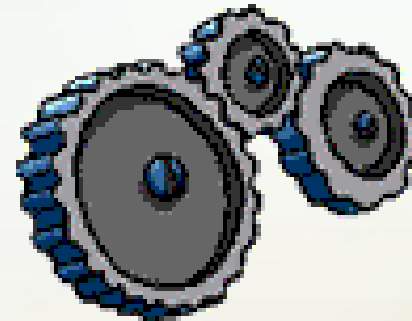
# *Test*

- 25. 11 na přednášce
- 35 minut
- Dvě skupiny:
  1. Cvičení: středa **7:25**
  2. Cv. pondělí+čtvrtek **8:10**
- Liché lavice, od řady 1
- Teorie + příklady



# *Řízení výrobních procesů*

- Strategické
  - Taktické
  - Operativní
- 
- Časový horizont
  - Konkrétnost a podrobnost
  - Míra nejistoty, rizika



# *Operativní plánování*

- Plán odváděné výroby (plán zakázek, prodeje, odbytu)
- Plán výroby, plán vlastní realizace, plán zadávané výroby
- Zásobování, nákupu

# *Zásada operativního plánování*

**Reálnost** – reálné úkoly, vychází z reálné situace

- Metoda klouzavého plánování
- Postupné časové, věcné a hierarchické zpřesňování

**Konkrétnost**

- podrobnost
- naturální jednotky
- Odpovědnost
- Termíny
- Vazba na dominantní úkoly

# *Hlavní plán výroby*

## *Master Production Schedule*

Obsahuje (konkrétní, přesné):

Druhy vyráběné položky, jejich množství a termíny

Hlavní plán výroby propojuje:

- poptávku po prodeji
- s výrobní kapacitou.

Cíl:

Vytvoření realistického plán, který:

- minimalizuje nadměrné zásoby
- maximalizuje včasné dodávky.



# *Plán prodeje, zakázek, odbytu*



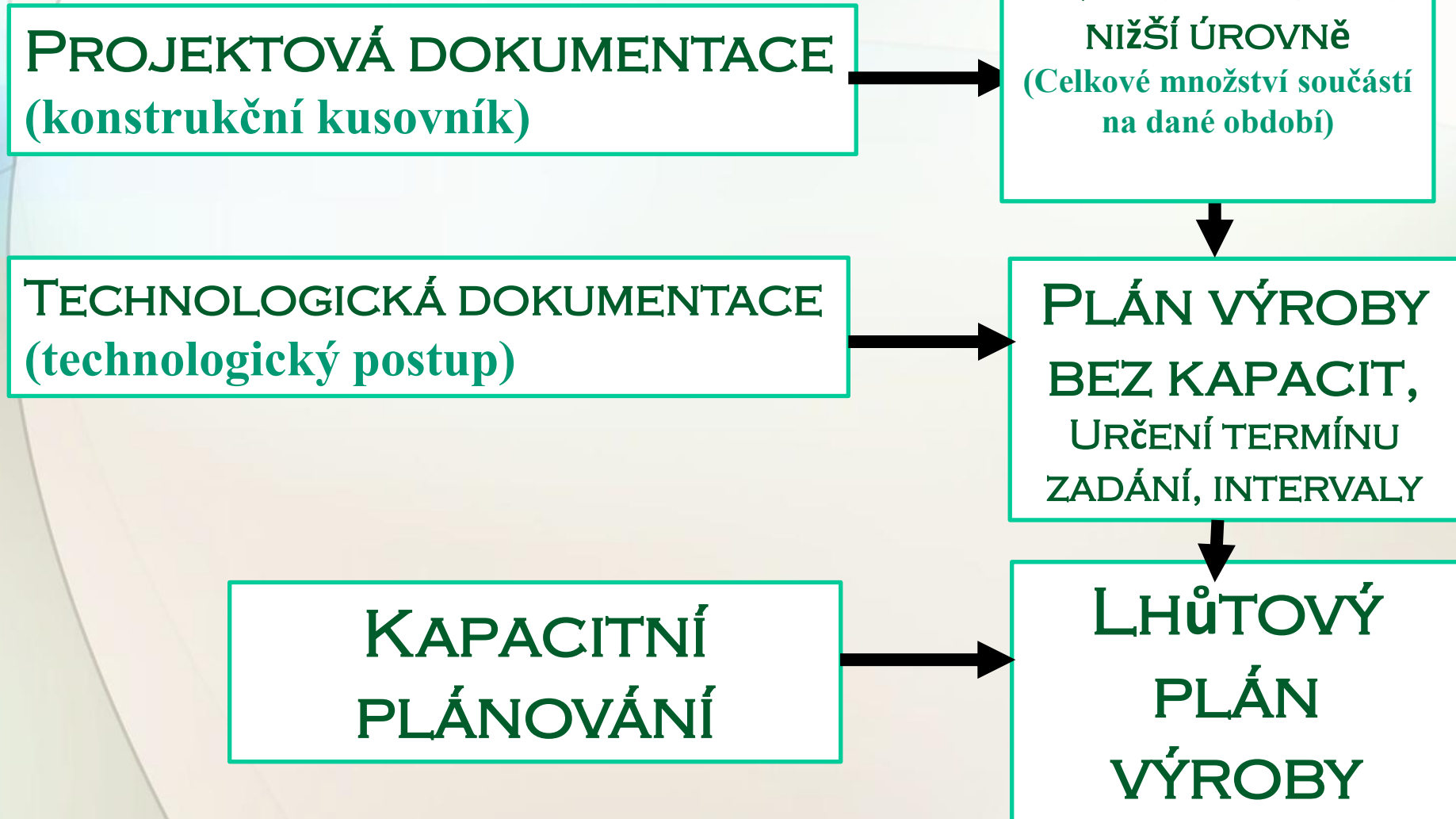
Co?  
Kolik?  
Do kdy  
(zákazník,...)

# *Plán odbytu x plán výroby*

- Plán prodeje, odbytu
  - Co, kolik
  - Do kdy
  - Informace o zákazníkovi
  - Způsob dodání
  - Způsob platby
  - Ohrožení
- Plán výroby
  - Lhůtový plán
    - Co, kolik
    - Od kdy
      - (interval nosných činností)
    - Podrobnější
      - Kde (ve které dílně, stroji)
  - Projektová dokumentace
  - Technologická dokumentace



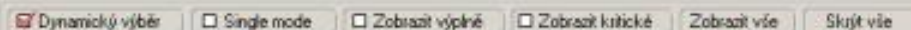
*Postup tvorby operativního  
plánu výroby*



# *Lhůtový plán výroby*

	pondělí		úterý		středa		čtvrtek	
	ranní	odpol.	ranní	odpol	ranní	odpol	ranní	odpol.
Dílna 01 (výrobní zař. 01)								
Dílna 02 (výrobní zař. 02)								
Dílna 03 (výrobní zař. 03)								
Dílna 04 (výrobní zař. 04)								
Dílna 01 (výrobní zař. 05)								
Dílna 06 -montáž (výrobní zař. 06)								

### Small criteria



# *Postup tvorby operativ. plánu výroby*

## Dokumenty:

- Operativní plán odbytí:
    - Co, kolik, do kdy – hrubé kapacitní plánování
  - Kusovník
  - Technologický postup
  - Kapacitní plánování
- 
- Operativní plán odváděné výroby pro nižší úroveň
  - Určení průběžné doby výroby, určení konkrétních pracovišť
  - Určení, kdy nejpozději musí být produkce zadána na pracoviště
  - Lhůtový plán výroby
- 
- ```
graph LR; A[Operativní plán odbytí] --> B[Operativní plán odváděné výroby pro nižší úroveň]; C[Kusovník] --> B; D[Technologický postup] --> B; E[Kapacitní plánování] --> B; F[Lhůtový plán výroby] --> E;
```

# *Vlastní řízení výrobního procesu*

- Řízení mistrem
- Dispečerské řízení
- Přímé řízení
- Automatická kontrola výrobního procesu

# *Operativní evidence*

- Obraz o skutečném stavu výrobního procesu
- Soubor vzájemně se doplňujících a na sebe navazujících dokladů, které zaznamenávají skutečný průběh výroby
- Informace o vstupu
- Informace o rozpracovanosti
- Informace o výstupu

# *Zásady*

- Je vedena tam, kde sledovaný proces probíhá nebo je kontrolován
- Krátký časový úsek
- Jednotný systém sběru a přenosu informací (odstranění duplicit, jednotná interpretace, možnost agregace)



# *Systémy operativní evidence*

- Průvodka
  - ☹ Postup
  - ☹ Názvy a číslo operace
  - ☹ Časy
  - ☹ Identifikace pracovníka, materiálu
  - ☹ Vyrobené kusy a zmetky
- Pracovní lístek
- Výrobní výkaz
- Výdejky
- Kontrolní a zkušební protokoly
- Expediční doklady .....

# *Změnové a odchylkové řízení*

**v  
změna**



trvalá

Změnové řízení

**odchylka**



přechodná

Operativní evidence

