

RISK-ASSESSMENT v1.0

StudyLog



Σύνθεση Ομάδας

Ονοματεπώνυμο	Αριθμός Μητρώου	Έτος Σπουδών
Αμίτσης Ελευθέριος	1072464	4 ^ο
Νικολάου Σταύρος	1069660	4 ^ο
Παπαχριστοφίλου Σαράντης	1072600	4 ^ο

Ρόλοι μελών στο παρόν τεχνικό κείμενο

- Ελευθέριος Αμίτσης – Συγγραφή
- Παπαχριστοφίλου Σαράντης – Έλεγχος
- Νικολάου Σταύρος – Έλεγχος

Εργαλεία που χρησιμοποιήθηκαν στο παρόν τεχνικό κείμενο

- Microsoft Office Word (Συγγραφή του τεχνικού κειμένου)

Αλλαγές από την έκδοση v0.1 στην v1.0

Χρησιμοποιήθηκαν οι φόρμες, τις οποίες διδαχθήκαμε στο μάθημα για την καλύτερη απεικόνιση των ρίσκων του έργου, καθώς και των λύσεων που μπορούν να βρεθούν στα όποια προβλήματα προκύψουν. Η αλλαγή έγινε τώρα διότι κατά την παράδοση της έκδοσης 0.1 δεν υπήρχαν οι φόρμες διαθέσιμες στο eclass.

Πιθανοί κίνδυνοι του έργου

Εκτίμηση Budget/Κεφαλαίου

A/A: TY 3	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Παπαχριστοφίλου Σ.	Ημερομηνία: 09/03/2023	Προτεραιότητα: <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Υλοποίηση			
Περιγραφή Κινδύνου: Η εκτίμηση του απαραίτητου budget που απαιτείται για την ομαλή ολοκλήρωση του project.			
Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Το κόστος του έργου έχει εκτιμηθεί λαμβάνοντας υπόψιν όλους τους πιθανούς κινδύνους που μπορεί να προκύψουν. Ωστόσο υπάρχουν παράγοντες, οι οποίοι δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι ανάγκες της αγοράς, η εμφάνιση νέων κινδύνων και οι απρόβλεπτες συνθήκες.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Τα έξοδα από την ομάδα μας που υλοποιεί το έργο ξεπέρασαν το κόστος, το οποίο είχε προβλεφθεί κατά τον αρχικό σχεδιασμό του έργου.			
Στρατηγική Μετριασμού: Προσπάθεια μείωσης του budget γέως ότου ολοκληρωθεί το έργο.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Επανεξέταση για το τι ισχύει στην αγορά.			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Διαμοιρασμός των οικονομικών αρμοδιοτήτων στην ομάδα.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Ανά τακτά χρονικά διαστήματα θα γίνεται επανεξέταση των οικονομικών δεδομένων της αγοράς αλλά και της ίδιας της ομάδας, όπως το πόσα έξοδα έγιναν μέσα σε έναν μήνα.			
Ημ/νία 13/04/23	Δράση Περικοπές εξόδων όπου αυτό είναι εφικτό (ενοίκιο, εξοπλισμός)	Κατάσταση Ενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να μην υπερκαλυφθεί το προβλεπόμενο κόστος		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/06/23			

Πίνακας 1: Εκτίμηση Budget/Κεφαλαίου

Λανθασμένος Χρονοπρογραμματισμός

A/A: TY 4	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Ομάδα StudyLog	Ημερομηνία: 12/03/2023	Προτεραιότητα: <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Σχεδιασμός			
Περιγραφή Κινδύνου: Η εκτίμηση του χρονικού διαστήματος που θα χρειαστεί για την ολοκλήρωση του project ήταν λανθασμένη.			
Τύπος:	<input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο	<input type="checkbox"/> Ποιότητα	<input checked="" type="checkbox"/> Κόστος
Επεξήγηση: Υπάρχουν προβλήματα και συνθήκες που εμφανίζονται απρόσμενα και οι οποίες δεν μπορούν ληφθούν υπόψιν εξαρχής. Έτσι λόγω αυτών των παραγόντων υπάρχει η πιθανότητα είτε τα μέλη να μην προλάβουν να ολοκληρώσουν το υποέργο που υλοποιούν την συγκεκριμένη χρονική περίοδο είτε να υπάρξει γενική καθυστέρηση της ομάδας όπως για παράδειγμα στην περίπτωση έλλειψης κονδυλίων.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:	<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Χαμηλό	Πιθανότητα:	<input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Κάποιο μέλος της ομάδας δεν μπόρεσε να ολοκληρώσει την εργασία ή το τυπικό υποέργο που είχε αναλάβει.			
Στρατηγική Μετριασμού: Συνεργασία αρκετών μελών της ομάδας για να ολοκληρωθεί σύντομα η εργασία, η οποία καθυστέρησε.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Συνάντηση των μελών της ομάδας και λήψη αποφάσεων για την συνέχεια.			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Θα γίνει νέος χρονοπρογραμματισμός, ανάλογα με τον χρόνο που απομένει και θα γίνει πιο έντονη η συνεργασία των μελών για αποφυγή καθυστερήσεων.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Συναντήσεις της ομάδας ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Επίσης, κάθε μέλος όταν πιστεύει πως καθυστερεί να ολοκληρώσει το έργο που έχει αναλάβει θα πρέπει να ενημερώσει εγκαίρως τους υπόλοιπους.			
Ημ/νία 20/04/23	Δράση Νέος πιο αποδοτικός χρονοπρογραμματισμός	Κατάσταση Ενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να ολοκληρωθεί το έργο μέσα στο χρονικά περιθώρια που έχουν οριστεί.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/06/23			

Πίνακας 2: Λανθασμένος Χρονοπρογραμματισμός

Λογοκλοπή			
A/A: TY 2	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Υλοποίηση	Ομάδα StudyLog	03/03/2023	<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή Κινδύνου: Διαρροή πληροφοριών σχετικά με το project από μέλη της ομάδας σε ανταγωνιστικές ομάδες.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος Επεξήγηση: Εφόσον κάποιος τρίτος έχει πρόσβαση στην ιδέα μας και προσωρήσει στην υλοποίησή της πριν από εμάς θα έχει σαφές πλεονέκτημα όσον αφορά την διαφήμιση και την βελτιστοποίηση του συστήματος.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Κάποιο μέλος της ομάδας διέδωσε πληροφορίες για το έργο μας σε τρίτους.			
Στρατηγική Μετριασμού: Υπευθυνότητα από κάθε μέλος της ομάδας ξεχωριστά.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Συνάντηση των μελών της ομάδας και λήψη αποφάσεων για το μέλος που ευθύνεται και για την συνέχεια της ιδέας.			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Απομάκρυνση του μέλους που ευθύνεται, προσθήκη λειτουργιών στο έργο και επίσπευση ολοκλήρωσής του.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Παρακολούθηση του τι ισχύει στην αγορά συνεχώς.			
Ημ/νία -	Δράση Απομάκρυνση υπαίτιου	Κατάσταση Ανενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να μην διαρρεύσει καμία πληροφορία σε τρίτους.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/06/23			

Πίνακας 3: Λογοκλοπή

Ανθρώπινο Δυναμικό

A/A: TY 1	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Σχεδιασμός	Ομάδα StudyLog	03/03/2023	<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή Κινδύνου: Προβλήματα σχετικά με το ανθρώπινο δυναμικό.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Η ομάδα μας αποτελείται από έμπειρα και εργατικά μέλη, παρόλα αυτά είναι απολύτως ανθρώπινο να προκύψουν εμπόδια. Η έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού ενδέχεται να οδηγήσει σε κινδύνους υψηλότερης σοβαρότητας, στην μείωση των λειτουργιών της εφαρμογής και τελικά ίσως στην αδυναμία ολοκλήρωσής της.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Κάποιο μέλος της ομάδας για προσωπικούς λόγους δεν μπορεί να συνεχίσει να προσφέρει στο έργο.			
Στρατηγική Μετριασμού: Μέχρι να ληφθούν οι αποφάσεις αντιμετώπισης, τα υπόλοιπα μέλη της ομάδας θα συνεργαστούν για να καλύψουν το κενό.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Δεν μπορούν να ολοκληρωθούν τα απαραίτητα tasks έπειτα από την αποχώρηση του ενός μέλους.			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Πρόσληψη νέους μέλους για να συνεχιστεί η υλοποίηση του έργου όπως αυτό είχε αρχικά σχεδιαστεί και στην ημερομηνία που αυτό απαιτείται.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Επικοινωνία των μελών και έγκυρη ενημέρωση για όποιο πρόβλημα προκύψει.			
Ημ/νία -	Δράση Πρόσληψη νέου μέλους	Κατάσταση Ανενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να μην αποχωρήσει κάποιο μέλος από την ομάδα και η συνεργασία μεταξύ των συνεργατών να είναι ομαλή.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/06/23			

Πίνακας 4: Ανθρώπινο Δυναμικό

Απόκλιση από την Αρχική Ιδέα

Α/Α: TY 2	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Ομάδα StudyLog	Ημερομηνία: 06/03/2023	Προτεραιότητα: <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Σχεδιασμός			
Περιγραφή Κινδύνου: Κατά την υλοποίηση του έργου, μπορεί να υπάρξει απόκλιση από αυτό που είχε αρχικά σχεδιαστεί και είχε προταθεί στον πελάτη.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Το πλάνο εκτέλεσης του Project είναι πιθανό να μην μπορεί να ακολουθηθεί κατά γράμμα. Επίσης, μπορεί το έργο με τις αρχικές του προδιαγραφές ίσως να μην είναι λειτουργικό.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Δεν μπορούν να υλοποιηθούν απαραίτητες λειτουργίες ή υλοποιούνται λειτουργίες, οι οποίες δεν βρίσκονταν στις προδιαγραφές.			
Στρατηγική Μετριασμού: Η ομάδα οφείλει να επιμείνει στο πλάνο εκτέλεσης του project, και να ενημερώσει τον πελάτη για όποια αλλαγή προκύψει.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Έπειτα από συνάντηση με τον πελάτη ή συνάντηση της ομάδας βγαίνει το συμπέρασμα πως η ιδέα έχει αλλοιωθεί αρκετά.			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Προσπάθεια να ακολουθηθεί το πλάνο εκτέλεσης και οι λειτουργίες που αρχικά είχαν σχεδιαστεί.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Τακτικές συναντήσεις με τον πελάτη για να υπάρχει γνώση των αναγκών του, καθώς αυτός γνωρίζει τι χρειάζεται.			
Ημ/νία -	Δράση Ανασυγκρότηση και πλάνο εκτέλεσης	Κατάσταση Ανενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να μην απομακρυνθούμε από την αρχική ιδέα και υλοποιηθεί ένα μεγάλο ποσοστό των λειτουργιών που είχαν σχεδιαστεί.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/06/23			

Πίνακας 5: Απόκλιση από την Αρχική Ιδέα

Άμεση Προσέλκυση Πελατών

A/A: TY 13	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη Δραστηριότητα: Δημοσίευση	Ομάδα StudyLog	30/03/2023	<input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Περιγραφή Κινδύνου: Κατά την δημοσίευση του έργου, η εφαρμογή μας δεν θα είναι τόσο γνωστή και πιθανόν να μην έχει απήχηση στο κοινό.			
Τύπος:	<input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο	<input type="checkbox"/> Ποιότητα	<input checked="" type="checkbox"/> Κόστος
Επεξήγηση: Η εφαρμογή αυτή προσπαθεί να εκσυγχρονίσει τον θεσμό των ιδιαίτερων μαθημάτων και των φροντιστηρίων που έχει ριζώσει βαθιά πλέον στον τρόπο εκπαίδευσης των νέων παιδιών. Όμως οι γνωστοί μέθοδοι εύρεσης διδασκόντων μέσω γνωστών ή η εγγραφή των παιδιών σε γνωστά φροντιστήρια καθιστούν την πλατφόρμας μας κάτι εντελώς καινούριο και έτσι η άμεση προσέλκυση πελατών ίσως να μην είναι εφικτή .			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:	<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό	<input type="checkbox"/> Μεσαία	<input type="checkbox"/> Χαμηλό
Πιθανότητα:	<input type="checkbox"/> Μεγάλη	<input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία	<input type="checkbox"/> Μικρή
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Δεν έχει γίνει σωστή προώθηση της εφαρμογής στο διαδίκτυο και δεν είναι γνωστή στο κοινό.			
Στρατηγική Μετριασμού: Η ομάδα οφείλει να επιμείνει στην ιδέα της και να την διαθέσει αρχικά δωρεάν(14-days free trial).			
Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης: Δεν υπάρχει ανταπόκριση από το κοινό			
Στρατηγική Αντιμετώπιση: Διάθεση ενός ποσού στην διαφήμιση της εφαρμογής, ώστε να γνωστοποιηθεί στους ενδιαφερόμενους.			
Παρακολούθηση Κινδύνου: Θα παρακολουθούμε συνεχώς τα στατιστικά που αφορούν το πόσοι χρήστες έχουν εγκαταστήσει την εφαρμογή και την χρησιμοποιούν.			
Ημ/νία -	Δράση Ενέργειες για προώθηση της εφαρμογής	Κατάσταση Ανενεργή	
Κριτήρια απενεργοποίησης Κινδύνου: Να γίνει σωστή προώθηση της εφαρμογής και να έχει απήχηση στον χώρο των μαθητών και των εκπαιδευτικών.	Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός <input type="checkbox"/> Ενεργός		
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου 30/07/23			

Πίνακας 6: Άμεση Προσέλκυση πελατών