

The Mythical Man-Month

맨먼스 미신

부족한 시간으로 인해 소프트웨어 프로젝트가 망가지는 이유

1. 프로젝트를 하는데 걸리는 시간의 추정을 잘못된 경우
2. 투입된 인력과 작업 진척도를 혼동한 경우
3. 자신들이 내린 추정에 대해 확신하지 못하는 경우
4. 작업 진척도가 모니터링되지 않는 경우
5. 일정이 어긋났을 때 추가인력 투입으로만 해결하는 경우

1.

프로젝트 작업 상황을 낙관적으로 생각해 버그 발생 등의 이유로 일정이 지연될 것이라 생각하지 못함

2.

Man-month : 추정 및 일정 관리에서 투입된 노력의 단위(프로젝트에 투입된 사람의 수 x 달 수)

그러나 작업진척도와 man-month는 완전히 비례하지 않는다.

특히 프로그래머들의 경우 팀들 간의 상호작용이 활발히 이루어져야 하기 때문에 인원 수가 많아진다고 작업을 완료하는데 걸리는 달 수가 줄어든다고 말할 수 없다. 오히려 더 오래 걸릴 수 있다.

프로젝트 일정을 세우는 데 있어서 테스트 기간은 충분히 길게 잡아야 한다.

5.

일정이 예상보다 늦어졌을 때마다 추가인력 투입만으로 해결하는 방식은 인력투입 및 훈련에 쓰이는 기간과 일 재분배 등 여러 요인에 의해 시간적으로 이득을 보지 못하고 결국 다시 추가인력 투입으로 늦어진 일정을 앞당기려는 악순환을 낳게 된다.