

**INFORME DE CUMPLIMIENTOS DE COMPROMISOS AL
31-12-2019**

Programa/Institución: Programa de Financiamiento Temprano para el Emprendimiento
Ministerio: MINISTERIO DE ECONOMIA, FOMENTO Y TURISMO
Servicio: CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Año: 2019
Calificación: Parcialmente cumplido

Recomendación	Compromiso	Cumplimiento
<p>1. Se recomienda realizar un rediseño estructural mediante un proceso continuo y progresivo que pueda ser monitoreado e incluya los siguientes pasos:</p> <p>1. Eliminar del programa los componentes de SSAF Social y SSAF Desarrollo.</p> <p>2. Integrar los componentes Capital Semilla y PRAE para eliminar el riesgo de duplicidad o de superposición de la población objetivo.</p> <p>3. Explicitar la Estrategia de Intervención del Programa, es decir, las relaciones de complementariedad y/o secuencialidad que debe existir entre los componentes del Programa para el logro del Propósito.</p>	<p>1.1 Reformulación del programa a través del proceso ex ante 2020, considerando lo siguiente:</p> <p>a. Eliminar del programa los componentes de SSAF Social y SSAF Desarrollo.</p> <p>b. Integrar los componentes Capital Semilla y PRAE para eliminar el riesgo de duplicidad o de superposición de la población objetivo.</p> <p>c. Explicitar la Estrategia de Intervención del Programa, es decir, las relaciones de complementariedad y/o secuencialidad que debe existir entre los componentes del Programa para el logro del Propósito.</p> <p>*Se considerará medio de verificación para el cumplimiento del compromiso el ingreso la formulación ex ante 2020.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p>	<p>Se reformuló el programa, identificándose distintos programas según propósito, población y estrategia de intervención en cada caso. En esta reformulación se eliminaron los componentes SSAF-Social y SSAF-Desarrollo. Asimismo, los programas Capital Semilla y PRAE se integraron dando forma al programa Semilla Expande. Los programas presentados al Proceso de Evaluación Ex Ante 2020, fueron:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Semilla Inicia 2. Semilla Expande 3. Semilla Escalamiento 4. Start-Up Chile <p>En cuanto a la estrategia de intervención, los programas son. Abarcando los emprendimientos desde el prototipo, pasando por la validación comercial hasta potencial levantamiento de capital privado. De esta manera, se aborda el ciclo de vida de un emprendimiento desde las diferentes etapas asociadas a su crecimiento. En concreto, Semilla Inicia está enfocado en personas naturales o jurídicas sin ventas, que tengan un prototipo, y requieran financiamiento para la validación comercial. Por su parte, Semilla Expande está enfocado en sólo personas jurídicas con ventas menores a 60 millones de pesos en los últimos 12 meses, y que buscan financiar su crecimiento comercial. En el caso de Escalamiento, se enfoca en personas jurídicas con ventas entre 60 y 600 millones de pesos en los últimos 12 meses, y que buscan financiamiento para consolidar y escalar su negocio con las siguientes etapas de financiamiento.</p> <p>Finalmente, Start-Up Chile se constituyó como un programa</p>

	Diciembre 2019	<p>adicional, el cual contiene dos componentes: The S Factory y Seed.</p> <p>Como medio de verificación se incorporan las fichas ex ante de cada programa, los cuales recibieron la calificación de "recomendado favorablemente".</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (31-12-2019)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Ficha Exante RF Semilla Inicia</p> <p>Ficha Exante RF Semilla Expande</p> <p>Ficha Exante RF Escalamiento</p> <p>Ficha Exante RF Start Up</p>
<p>1. Se recomienda realizar un rediseño estructural mediante un proceso continuo y progresivo que pueda ser monitoreado e incluya los siguientes pasos:</p> <p>1. Eliminar del programa los componentes de SSAF Social y SSAF Desarrollo.</p> <p>2. Integrar los componentes Capital Semilla y PRAE para eliminar el riesgo de duplicidad o de superposición de la población objetivo.</p> <p>3. Explicitar la Estrategia de Intervención del Programa, es decir, las relaciones de complementariedad y/o secuencialidad que debe existir entre los componentes del Programa para el logro del Propósito.</p>	<p>1.2 Lograr la categoría ?informe recomendado? en el proceso de reformulación ex ante.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Diciembre 2020</p>	<p>Se reformuló el programa, identificándose distintos programas según propósito, población y estrategia de intervención en cada caso. En esta reformulación se eliminaron los componentes SSAF-Social y SSAF-Desarrollo. Asimismo, los programas Capital Semilla y PRAE se integraron dando forma al programa Semilla Expande. Los programas presentados al Proceso de Evaluación Ex Ante 2020, fueron:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Semilla Inicia 2. Semilla Expande 3. Semilla Escalamiento 4. Start-Up Chile <p>En cuanto a la estrategia de intervención, los programas son. Abarcando los emprendimientos desde el prototipo, pasando por la validación comercial hasta potencial levantamiento de capital privado. De esta manera, se aborda el ciclo de vida de un emprendimiento desde las diferentes etapas asociadas a su crecimiento. En concreto, Semilla Inicia está enfocado en personas naturales o jurídicas sin ventas, que tengan un prototipo, y requieran financiamiento para la validación comercial. Por su parte, Semilla Expande está enfocado en sólo personas jurídicas con ventas menores a 60 millones de pesos en los últimos 12 meses, y que buscan financiar su crecimiento</p>

		<p>comercial. En el caso de Escalamiento, se enfoca en personas jurídicas con ventas entre 60 y 600 millones de pesos en los últimos 12 meses, y que buscan financiamiento para consolidar y escalar su negocio con las siguientes etapas de financiamiento.</p> <p>Finalmente, Start-Up Chile se constituyó como un programa adicional, el cual contiene dos componentes: The S Factory y Seed.</p> <p>Como medio de verificación se incorporan las fichas ex ante de cada programa, los cuales recibieron la calificación de "recomendado favorablemente".</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (31-12-2019)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Ficha Exante Semilla Inicia (Recomendado Favorablemente)</p> <p>Ficha Exante Semilla Expande (Recomendado Favorablemente)</p> <p>Ficha Exante Escalamiento (Recomendado Favorablemente)</p> <p>Ficha Exante Start Up Chile (Recomendado Favorablemente)</p>
2. Respecto de la definición de población objetivo y potencial, se debe definir una metodología de cálculo de personas naturales que presentan problemas de financiamiento en la etapa temprana de desarrollo de emprendimiento dinámico.	<p>2. Definición de población potencial y objetivo (personas naturales y/o jurídica dependiendo de cada línea de financiamiento) y su respectiva metodología de cálculo.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Junio 2020</p>	<p><u>Calificación:</u> En evaluación</p>
3. Para mejorar la validez de los indicadores de resultados, se debiera estandarizar el rol de los ejecutivos y el proceso de establecimiento de metas para cada beneficiario.	3. Definir y estandarizar el rol de los ejecutivos y el proceso de establecimiento de metas para cada beneficiario.	<p>Durante el 2019 se llevaron a cabo medidas para mejorar el estándar en los procesos y rol de los ejecutivos. En el caso de la Subgerencia de Financiamiento Temprano (a cargo de los programas Semilla Inicia, Expande y Escalamiento) se desarrollaron manuales de configuración para proyectos que se ejecuten con subsidios de la gerencia.</p>

	<p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Diciembre 2019</p>	<p>Manuales definen de forma clara las actividades obligatorias de los proyectos, resultados esperados, y configuración financiera. Estos manuales se entregaron a las entidades patrocinadoras, quienes son las responsables de subir la información de cada emprendimiento al Sistema de Gestión de Proyectos (SGP) de Corfo. Además, este contenido se compartió con todas las Direcciones Regionales de Corfo, considerando que el seguimiento de los proyectos de regiones lo realiza cada una de éstas. Se adjunta mail a las Direcciones Regionales, y, además, se adjunta manual como medio de verificación. Finalmente, se subió el manual a la página web de Corfo.cl, el cual se encuentra en la sección "Bases y Descargables" de Semilla Inicia (https://www.corfo.cl/sites/cpp/convocatorias/semilla_inicia) y Semilla Expande (https://www.corfo.cl/sites/cpp/convocatorias/semilla_expande)</p> <p>A nivel del rol de los ejecutivos, durante el 2do semestre 2019 se diseñó un nuevo modelo de operación de la Subgerencia de Financiamiento Temprano. Este modelo de operación permite atender y gestionar los programas recomendados favorablemente en las fichas Ex Ante, en una lógica de proceso. Es decir, el equipo se ordena en una manera secuencial, de acuerdo a los distintos procesos y subprocesos requeridos para operar los diferentes programas (desde el diseño de bases hasta el cierre de un proyecto). De esta forma, lograr más eficiencia en el proceso, y mayores niveles de especialización de acuerdo al rol de cada ejecutivo. Se adjunta diagrama organizacional por proceso de la Subgerencia de Financiamiento Temprano.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (31-12-2019)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Correo electrónico a las Direcciones Regionales de CORFO</p> <p>Manual de configuración técnica y financiera de Semilla Inicia</p> <p>Manual de configuración técnica y financiera de Semilla Expande</p>
--	--	--

		Nuevo modelo de operación de la Subgerencia de Financiamiento Temprano
4.Establecer una mejora en el mecanismo de seguimiento y gestión para identificar los beneficiarios que egresan como persona natural y luego se constituyen como persona jurídica.	<p>4.1 Establecer una mejora en el mecanismo de seguimiento y gestión para identificar si es que los beneficiarios egresan como personas naturales o jurídicas.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Diciembre 2019</p>	<p>Para identificar los beneficiarios que egresan como persona jurídica, se establecerá una encuesta de desempeño para cada proyecto. Ésta preguntará la variable constitución de persona jurídica. Aquellos que declaren que sí, se les solicitará el correspondiente RUT, el cual será verificado a través del sitio web de SII.</p> <p><u>Observación:</u> No presenta medio de verificación asociado. La idea presentada en el "cumplimiento" es correcta.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p>
4.Establecer una mejora en el mecanismo de seguimiento y gestión para identificar los beneficiarios que egresan como persona natural y luego se constituyen como persona jurídica.	<p>4.2 Informe de resultados que indique cuántos beneficiarios egresan como personas naturales y/o jurídicas.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Diciembre 2020</p>	<p><u>Calificación:</u> En evaluación</p>