



RANKING DE LA GESTIÓN MUNICIPAL 2018

El Ranking de la Gestión Municipal es un instrumento de asesoría creado para que los gobiernos municipales de Guatemala, las entidades de gobierno, cooperación internacional, academia y población en general cuenten con información precisa acerca de los avances y desafíos existentes en los principales temas de gestión municipal, por medio de la medición de 31 indicadores clasificados en 6 índices: participación ciudadana, información a la ciudadanía, servicios públicos, gestión administrativa, financiera y estratégica.

Como instrumento de la Política de Fortalecimiento de las Municipalidades el ejercicio es liderado por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplán) en coordinación con la Mesa técnica interinstitucional de dicha Política, especialmente con las instituciones rectoras de los índices:

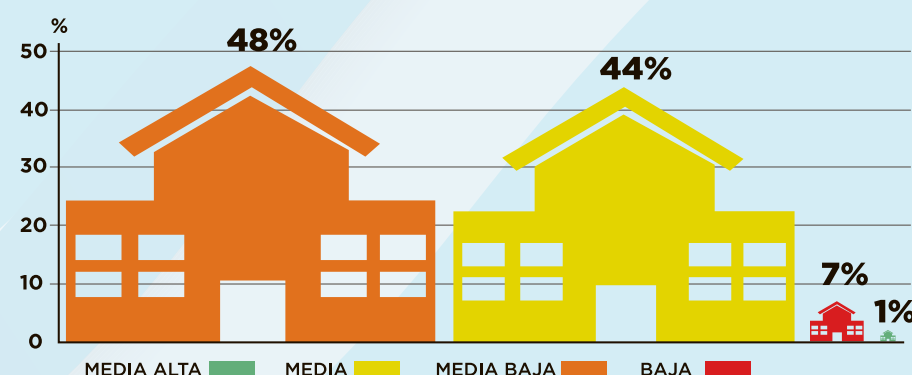
el Instituto de Fomento Municipal (Infom), Ministerio de Salud Pública (MSPAS), Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), con el apoyo político de la Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM) y el apoyo financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y de la Cooperación Alemana (GIZ).

Los resultados muestran el estado en que se encuentran las municipalidades respecto a su funcionamiento y cumplimiento de sus competencias establecidas dentro de la legislación guatemalteca vigente. La información que ofrecen estos resultados permite focalizar acciones, optimizar los recursos municipales, mejorar la efectividad de su desempeño, especialmente en la prestación de servicios públicos en beneficio de la población.

RANKING DE LA GESTIÓN MUNICIPAL 2018

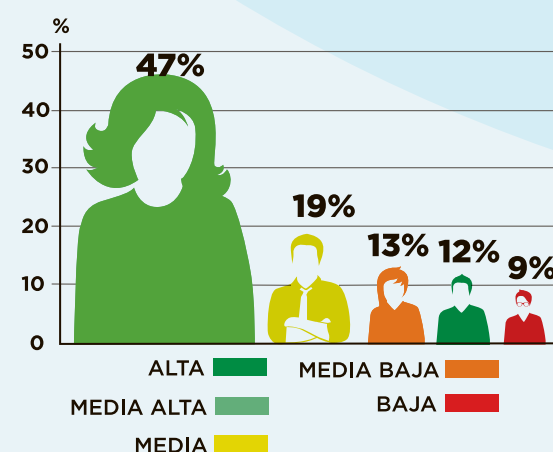
Índice de la gestión municipal

Los resultados del Índice de Gestión Municipal muestran que más de 150 gobiernos locales del país, se encuentran en la categoría “Media baja y Baja”. El promedio de cumplimiento de la normativa vigente y funciones municipales contemplados en este instrumento de medición a nivel nacional es de 38%, lo que evidencia la necesidad de propiciar acciones políticas y técnicas que fortalezcan a las municipalidades en todos sus ámbitos de gestión.



Índice de participación ciudadana

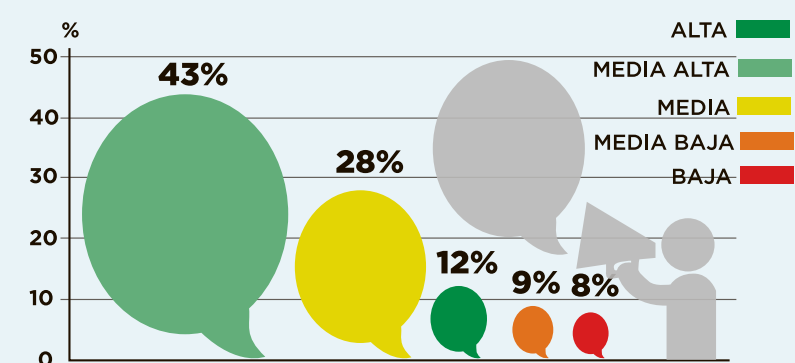
Los datos del comportamiento de este índice, muestran que 199 gobiernos locales (58%) alcanzaron las categorías “Media alta y Alta”, es decir que han logrado constituir y posicionar el COMUDE como instancia de participación y consenso ciudadano. Sobresalen los departamentos de Zacapa y Chiquimula con mayor participación relativa de municipios en estas categorías, seguidos de Baja Verapaz, Jalapa y Petén. Sin embargo, existe un buen número de municipalidades que presentan un desempeño Medio, siendo este el 19% del total de las municipalidades. El promedio del este índice y el de gestión estratégica, constituyen uno de los criterios para la asignación del 10% del aporte de los consejos de desarrollo departamental a los municipios, según punto resolutivo 02-2019 del CONADUR.



Índice de información a la ciudadanía

Este índice refleja que 188 municipalidades (55%) se ubican en la categoría “Media alta y Alta” lo que indica que están realizando esfuerzos en términos de rendición de cuentas a la población, pero aún debe mejorarse el enfoque a resultados de desarrollo. Los departamentos que destacan por mayor participación relativa de municipalidades en estas categorías son Baja Verapaz, Chiquimula, Izabal y Totonicapán. En general se observa un avance aceptable en los mecanismos para informar a la ciudadanía sobre el quehacer municipal, lo cual se espera que mejore progresivamente, dando énfasis a la ejecución de ingresos y egresos y la ejecución

física y financiera de proyectos para el desarrollo, a fin de afianzar el compromiso de consolidar un gobierno abierto y transparente.



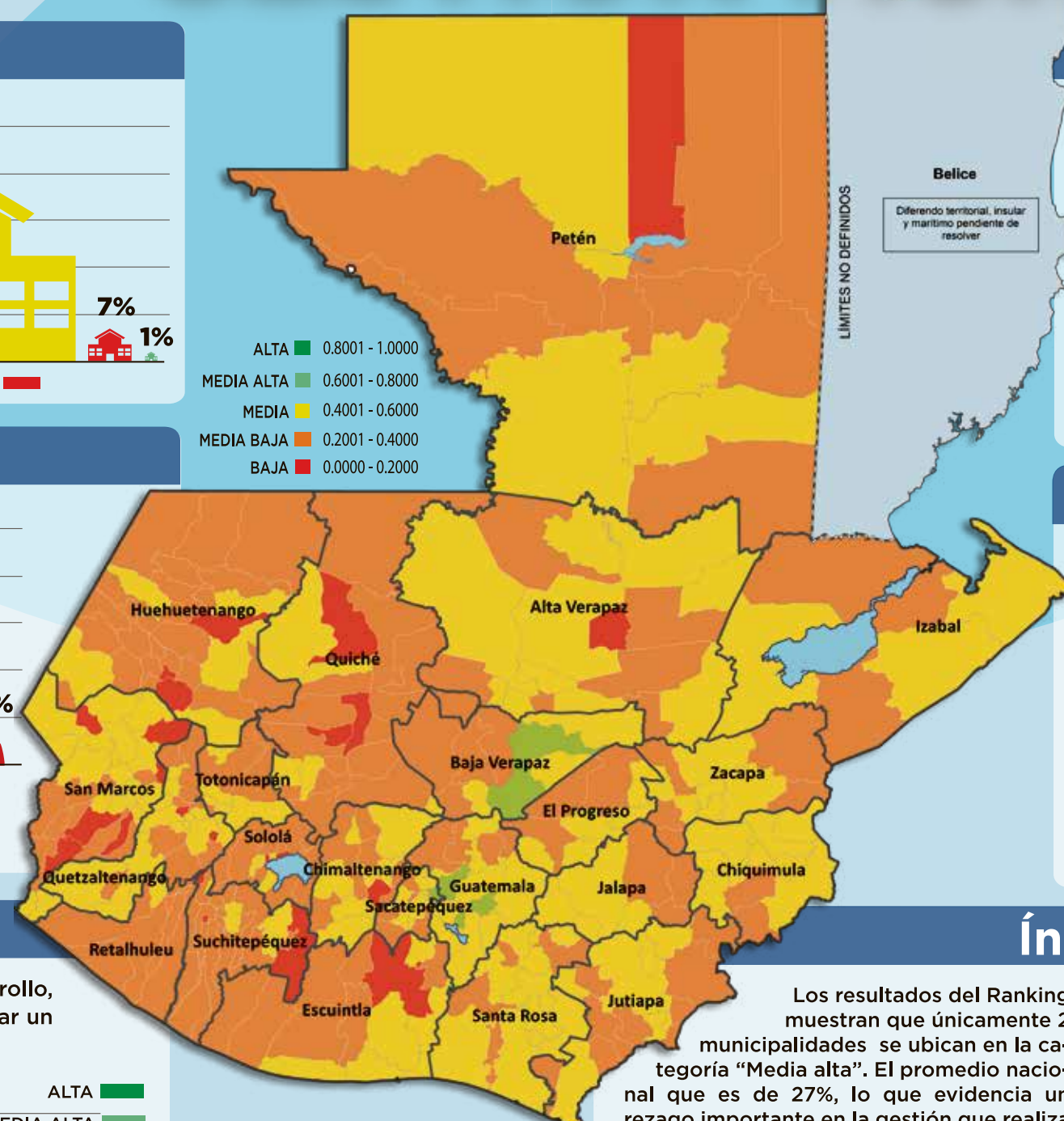
Índice gestión de servicios públicos

Los gobiernos locales se deben a la prestación de servicios básicos a la población, por lo que resalta el hecho que únicamente 9 municipalidades (3%) se ubican en categoría “Media alta”. El departamento de Guatemala es el que tiene más municipalidades (5) con relación al resto de los departamentos que muestran avances en la prestación de estos servicios. En tanto, 136 municipalidades no reportaron datos sobre los registros y estado

de los servicios públicos. El promedio de cumplimiento a nivel nacional es del 22%, considerado el más bajo de los índices; por lo que se espera que la pronta atención a este alertivo por parte de la mayoría de municipalidades e instituciones rectoras, mejore en el corto plazo sus efectos en los determinantes de la salud, la conservación del medio ambiente y la calidad de vida de la población en general.

MEDIA ALTA MEDIA MEDIA BAJA BAJA

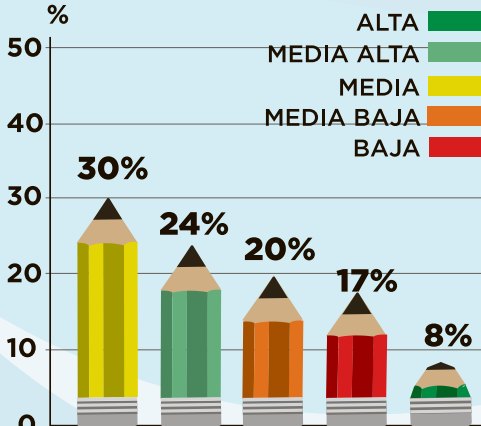
Fuente: SEGEPLAN, 2019.
Ranking de la Gestión Municipal 2018
Disponible en
<http://www.segeplan.gob.gt>



Índice de gestión administrativa

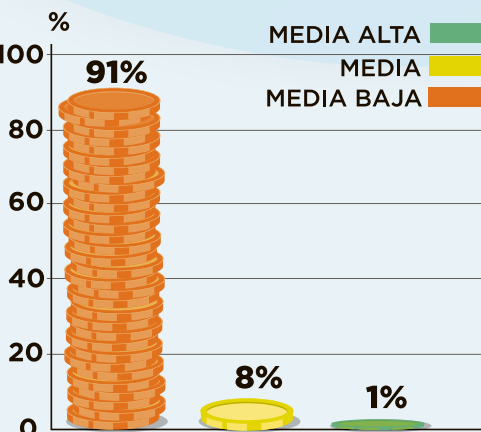
Los resultados en este índice muestran 110 municipalidades (32%) ubicadas en las categorías Media alta y Alta”, mostrando buenas prácticas en la atención al vecino, mejoras en la estructura organizativa y la gestión del recurso humano. Los departamentos con mayor cantidad relativa de municipios en estas categorías son Sacatepéquez, Izabal y Santa Rosa. El promedio de cumplimiento a nivel nacional del índice es de 46%, que son 156 municipalidades.

Es importante fortalecer especialmente a los municipios que se encuentran rezagados en términos de mejorar los procesos que son apoyo a la gestión municipal, como los instrumentos normativos y administrativos internos y el desarrollo de capacidades del personal considerado como el capital más valioso de la municipalidad.



Índice de gestión financiera

El comportamiento del índice muestra únicamente 5 municipalidades que se posicionan en la categoría “Media alta” a nivel nacional. Los resultados muestran una afectación de la autonomía financiera municipal principalmente, lo que deriva en una limitada inversión por habitante que se realiza con ingresos propios, destacando su débil capacidad de autogestión. Un dato importante es que se ha reducido el nivel de endeudamiento por parte de los gobiernos locales. Se destaca además, que algunas de las municipalidades que han mejorado o mantienen una gestión financiera aceptable son cabeceras departamentales o municipios mayoritariamente con población urbana. El promedio de cumplimiento de este índice a nivel nacional es de 31%, que son 105 municipalidades.

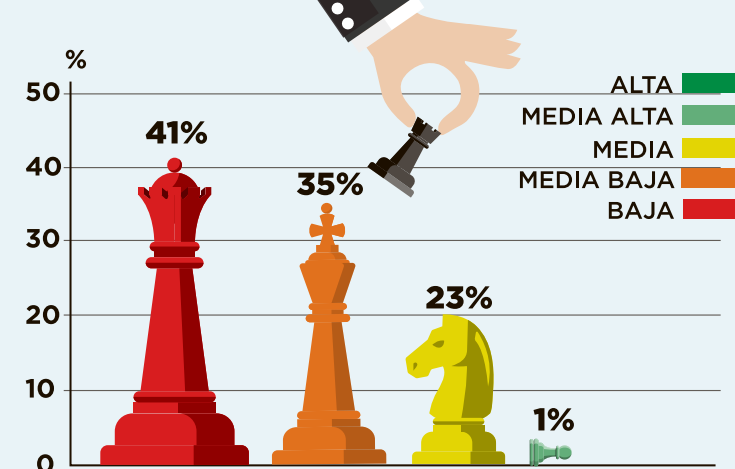


Índice de gestión estratégica

efecto de minimizar los riesgos a desastres.

Es necesario observar que Guatemala y Chimaltenango son los departamentos que lograron incluir una municipalidad en la categoría Media Alta, y que El Progreso es el departamento que no tiene municipalidades en la categoría Baja.

El promedio de este índice con el de participación ciudadana, constituyen uno de los criterios para asignación del 10% del aporte de los consejos de desarrollo departamental a los municipios, según Punto resolutivo 02-2019 del CONADUR.



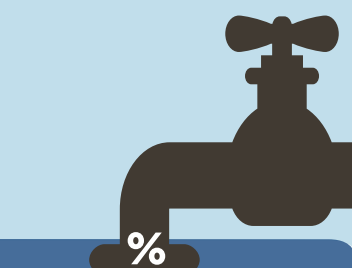
Desafíos

La cercanía de los gobiernos locales a la población, representa una ventana de oportunidades y responsabilidades en función de mejorar las diferentes áreas de gestión municipal, que se traduzcan en la prestación de servicios públicos que son su competencia con mejores estándares de calidad, que a la vez aseguren una contribución importante a la salud de las personas y el cuidado del medio ambiente. Así también, se deben sumar esfuerzos para mejorar la gestión estratégica a efecto que el presupuesto municipal sea la expresión de la planificación y de esta forma territorializar las prioridades nacionales de desarrollo, por medio de intervenciones ordenadas y reglamentadas, que minimicen los efectos del cambio climático y el riesgo a desastres.

Las instituciones que conforman la Mesa técnica de la Política de Fortalecimiento de las Municipalidades, la cooperación internacional, academia, sector privado y sociedad civil organizada, tienen como desafío alinear, priorizar y focalizar

sus intervenciones en el territorio, tomando en cuenta los resultados obtenidos en el Ranking de gestión municipal y acompañar en el fortalecimiento de las áreas que presentan mayores debilidades; y así mismo, avanzar en el proceso de descentralización del Organismo Ejecutivo con la finalidad de acercar los servicios a la población.

La población informada y apropiada de los procesos de desarrollo en su territorio, tienen también el desafío de contribuir con buenas prácticas cotidianas, como el manejo adecuado de los desechos líquidos y sólidos que generan espacios aptos para la convivencia. De igual manera la población debe mejorar su cultura tributaria y en respuesta a esto, los gobiernos locales están llamados a fortalecer la administración de los recursos financieros que se traduzca en proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial; además, promover gobiernos abiertos que rindan cuentas a la ciudadanía.





SEGEPLAN

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

Ranking de la gestión municipal 2018

Tabla de posiciones

4.

Pos.	Departamento	Municipio	Índice	Pos.	Departamento	Municipio	Índice	Pos.	Departamento	Municipio	Índice	Pos.	Departamento	Municipio	Índice	Pos.	Departamento	Municipio	Índice	Pos.	Departamento	Municipio	Índice
1	Guatemala	Santa Catarina Pinula	0.6537	50	Jutiapa	Moyuta	0.5069	99	Sololá	Santa María Visitación	0.4552	148	Totonicapán	San Bartolo Aguas Calientes	0.4033	197	Jutiapa	Jerez	0.3628	246	Huehuetenango	San Pedro Necta	0.3030
2	Guatemala	Mico	0.6402	51	Guatemala	Chuarancho	0.5020	100	Quetzaltenango	Quetzaltenango	0.4536	149	Santa Rosa	Barberena	0.4032	198	San Marcos	San Pablo	0.3612	247	Huehuetenango	San Antonio Huista	0.3031
3	Baja Verapaz	Salama	0.6253	52	Chimaltenango	Acatenango	0.5013	101	Zacapa	San Jorge	0.4517	150	Huehuetenango	Culco	0.4013	199	Suchitepéquez	San José La Máquina	0.3601	248	Huehuetenango	Concepción Huista	0.3014
4	Sacatepéquez	San Lucas Sacatepéquez	0.6075	53	Quetzaltenango	San Mateo	0.4996	102	Guatemala	San Pedro Sacatepéquez	0.4511	151	Suchitepéquez	San Antonio Suchitepéquez	0.4008	200	Huehuetenango	San Idelfonso Itzahuacán	0.3596	249	Sacatepéquez	San Antonio Aguas Calientes	0.2966
5	Guatemala	San Miguel Petapa	0.6043	54	Baja Verapaz	Purulhá	0.4995	103	Chiquimula	Ipala	0.4508	152	Izabal	Puerto Barrios	0.4005	201	Jutiapa	Japatsagua	0.3579	250	Jutiapa	Asunción Mita	0.2963
6	Quetzaltenango	Salcajá	0.5982	55	Guatemala	Villa Canales	0.4991	104	Quiché	San Antonio Itotenango	0.4506	153	Chiquimula	Chiquimula	0.4003	202	Suchitepéquez	Rio Bravo	0.3542	251	Quiché	Canilá	0.2953
7	Guatemala	Guatemala	0.5936	56	San Marcos	Concepción Tutuapa	0.4983	105	Huehuetenango	Chiantla	0.4491	154	Petén	San Luis	0.4000	203	San Marcos	Catarina	0.3539	252	Petalhuleu	San Sebastián	0.2951
8	San Marcos	San Marcos	0.5880	57	Quetzaltenango	La Esperanza	0.4978	106	Quiché	San Juan Cotzal	0.4478	155	Sacatepéquez	San Miguel Duerlas	0.3991	204	Huehuetenango	San Sebastián Coatlán	0.3508	253	Sololá	Santa Lucía Utatlán	0.2949
9	Sololá	San Marcos La Laguna	0.5691	58	Jalapa	Mataquesucintla	0.4975	107	Petén	Poptún	0.4477	156	Petalhuleu	Champerico	0.3988	205	Jutiapa	Quesada	0.3506	254	Santa Rosa	Guazacapán	0.2945
10	Guatemala	San José Pinula	0.5691	59	Zacapa	Zacapa	0.4974	108	Jalapa	San Carlos Alzate	0.4474	157	Chimaltenango	San Miguel Pochuta	0.3964	206	Guatemala	San Pedro Ayampuc	0.3504	255	Escuintla	San Vicente Pacaya	0.2945
11	Guatemala	Chimaltán	0.5681	60	Alta Verapaz	San Pedro Carchá	0.4953	109	Escuintla	Masagua	0.4465	158	Guatemala	San Juan Sacatepéquez	0.3938	207	Huehuetenango	Nentón	0.3494	256	Quiché	Chicamán	0.2945
12	San Marcos	San Pedro Sacatepéquez	0.5626	61	Santa Rosa	Nueva Santa Rosa	0.4949	110	Quetzaltenango	Génova	0.4460	159	Petalhuleu	Santa Cruz Mulul	0.3924	208	Jutiapa	Agua Blanca	0.3490	257	Quiché	Joyabaj	0.2940
13	Chimaltenango	Patzún	0.5625	62	Petén	San Andrés	0.4930	111	San Marcos	San Cristóbal Cucho	0.4449	160	Petén	Flores	0.3885	209	Santa Rosa	Santa Cruz Naranjo	0.3485	258	Quiché	Ixcán	0.2933
14	Alta Verapaz	Santa Cruz Verapaz	0.5576	63	Santa Rosa	Cutiapa	0.4916	112	Sacatepéquez	Santo Domingo Xenacoj	0.4418	161	Jalapa	San Manuel Chaparrón	0.3875	210	Baja Verapaz	San Miguel Chicaj	0.3471	259	Quetzaltenango	Flores Costa Cuxa	0.2932
15	Guatemala	Frayjanes	0.5564	64	El Progreso	San Cristóbal Acasagustán	0.4899	113	San Marcos	Tacaná	0.4411	162	Sacatepéquez	Jocotenango	0.3870	211	Izabal	Livingston	0.3470	260	Suchitepéquez	San Bernardino	0.2929
16	Guatemala	Villa Nueva	0.5559	65	Escuintla	San José	0.4893	114	Alta Verapaz	Cobán	0.4409	163	Alta Verapaz	Santa María Cahabón	0.3865	212	Suchitepéquez	San Juan Bautista	0.3457	261	Jutiapa	Passaco	0.2897
17	San Marcos	San Antonio Sacatepéquez	0.5559	66	Chiquimula	San Jacinto	0.4880	115	Sololá	San Pedro La Laguna	0.4392	164	Petalhuleu	San Martín Zapotlán	0.3855	213	San Marcos	San Lorenzo	0.3438	262	Petén	Las Cruces	0.2893
18	Baja Verapaz	San Jerónimo	0.5482	67	Santa Rosa	Santa María Ixhuatán	0.4875	116	Jutiapa	Santa Catarina Mita	0.4384	165	San Marcos	El Quetzal	0.3842	214	Escuintla	La Gomería	0.3429	263	Huehuetenango	Barillas	0.2878
19	Sacatepéquez	Santa Catarina Barahona	0.5479	68	Chiquimula	Jocotán	0.4866	117	Jutiapa	El Adelanto	0.4374	166	Totonicapán	San Andrés Xecul	0.3842	215	Chimaltenango	El Tegar	0.3413	264	Totonicapán	Santa María Chiquimula	0.2842
20	Sacatepéquez	Santiago Sacatepéquez	0.5467	69	San Marcos	Esquipulas Palo Gordo	0.4859	118	Chimaltenango	Santa Cruz Balanyá	0.4370	167	Baja Verapaz	Cubulco	0.3823	216	Alta Verapaz	Yamahá	0.3406	265	Jutiapa	Comapa	0.2840
21	Chimaltenango	Zaragoza	0.5445	70	Alta Verapaz	Panzós	0.4851	119	Chimaltenango	Santa Apolonia	0.4357	168	San Marcos	Ayutla	0.3822	217	San Marcos	Nuevo Progreso	0.3397	266	San Marcos	El Rodeo	0.2826
22	Santa Rosa	Ixixico	0.5420	71	San Marcos	San Rafael Pie de la Cuesta	0.4843	120	San Marcos	Ocosingo	0.4356	169	Sololá	Santa Catarina Itzahuacán	0.3802	218	Sololá	San José Poaquil	0.3397	267	Chimaltenango	San José Poaquil	0.2818
23	Sacatepéquez	Pastores	0.5413	72	Escuintla	Itzapa	0.4837	121	Petén	Sayaxché	0.4356	170	El Progreso	San Agustín Acasagustán	0.3798	219	Baja Verapaz	Granados	0.3393	268	Quetzaltenango	Zunil	0.2800
24	Alta Verapaz	San Juan Chamelco	0.5389	73	Escuintla	Sipacate	0.4829	122	Petén	San Benito	0.4353	171	Sacatepéquez	Magdalena Milpas Altas	0.3793	220	Quetzaltenango	Cabracán	0.3387	269	Suchitepéquez	San Lorenzo	0.2796
25	Jutiapa	San José Acatepa	0.5385	74	Quetzaltenango	Cartel	0.4793	123	Alta Verapaz	Fray Bartolomé de las Casas	0.4349	172	Escuintla	Santa Lucía Cotzumalguapa	0.3793	221	San Marcos	Malacatán	0.3384	270	Huehuetenango	Unión Cantinil	0.2766
26	Petalhuleu	Nuevo San Carlos	0.5316	75	Jalapa	Monjas	0.4765	124	Suchitepéquez	Santa Bárbara	0.4349	173	Petén	Dolores	0.3784	222	Suchitepéquez	San Miguel Panán	0.3383	271	El Progreso	Sanarate	0.2756
27	San Marcos	Tejutla	0.5273	76	Huehuetenango	Petzán	0.4765	125	Totonicapán	San Francisco El Alto	0.4346	174	Guatemala	San José del Golfo	0.3784	223	Sololá	Sololá	0.3380	272	Huehuetenango	Santa Ana Huista	0.2749
28	Guatemala	Amatitlán	0.5263	77	Chiquimula	San Juan Ermita	0.4763	126	Quetzaltenango	Colomba	0.4331	175	Quiché	Chichicastenango	0.3782	224	Jutiapa	Conzucos	0.3342	273	Chimaltenango	Parramos	0.2712
29	Izabal	El Estor	0.5260	78	Zacapa	Usulután	0.4762	127	Quetzaltenango	Cosatepeque	0.4290	176	Alta Verapaz	San Cristóbal Verapaz	0.3772	225	Suchitepéquez	San Francisco Zapotlán	0.3331	274	Petalhuleu	San Felipe Petalhuleu	0.2703
30	Huehuetenango	Malacatán	0.5253	79	Baja Verapaz	Santa Cruz El Chol	0.4752	128	Zacapa	Rio Hondo	0.4287	177	Chimaltenango	San Juan Comalapa	0.3771	226	Huehuetenango	San Juan Atitán	0.3325	275	Quetzaltenango	Cajolá	0.2672
31	Sololá	Santa Clara La Laguna	0.5241	80	Chimaltenango	Chimaltenango	0.4750	129	Chiquimula	Camotán	0.4283	178	Chiquimula	Concepción las Minas	0.3765	227	Santa Rosa	Castillas	0.3293	276	Sacatepéquez	Santa María de Jesús	0.2668
32	Santa Rosa	Chiquimulilla	0.5212	81	Totonicapán	Totonicapán	0.4749	130	El Progreso	Sansare	0.4269	179	Suchitepéquez	Mazatenango	0.3765	228	Huehuetenango	San Gaspar Ichil	0.3270	277	Petén	Melchor de Menos	0.2647
33	Chiquimula	Esquipulas	0.5205	82	El Progreso	San Antonio La Paz	0.4737	131	Alta Verapaz	Ixcán	0.4264	180	Baja Verapaz	Rabinal	0.3764	229	Escuintla	Nueva Concepción	0.3255	278	Quiché	Cunén	0.2630
34	Chiquimula	Otopa	0.5201	83	Guatemala	Palencia	0.4736	132	Santa Rosa	Oratorio	0.4255	181	Escuintla	La Democracia	0.3754	230	Huehuetenango	La Democracia	0.3240	279	Quiché	Patzún	0.2629
35	Quetzaltenango	Orintepeque	0.5180	84	Santa Rosa	Santa Rosa de Lima	0.4736	133	Jutiapa	El Progreso	0.4240	182	Suchitepéquez	Cuyotenango	0.3753	231	Quetzaltenango	San Martín Sacatepéquez	0.3233	280	Huehuetenango	San Mateo Ixtatán	0.2598
36	Quetzaltenango	Sibila	0.5156	85	Alta Verapaz	Chahal	0.4712	134	Quetzaltenango	Concepción Chiquirichapa	0.4220	183	Quetzaltenango	San Carlos Sija	0.3751	232	Suchitepéquez	San Tomas La Unión	0.3206	281	Chimaltenango	Patzún	0.2596
37	Chimaltenango	San Martín Jilotepeque	0.5148	86	Chimaltenango	San Pedro Yopocapa	0.4704	135	Jutiapa	Jutiapa	0.4199	184	Santa Rosa	Pueblo Nuevo Viñas	0.3746	233	Jutiapa	Atescatempa	0.3202	282	Sololá	Nahualá	0.2576
38	Quiché	Pachalum	0.5144	87	San Marcos	San Miguel Itzahuacán	0.4693	136	Quiché	Santa Cruz del Quiché	0.4183	185	Quetzaltenango	San Francisco La Unión	0.3739	234	Sololá	San Andrés Semetabaj	0.3165	283	Huehuetenango	San Miguel Acatán	0.2555
39	Suchitepéquez	Zunilto	0.5128	88	Chiquimula	San José La Arada	0.4677	137	Jutiapa	Yupilepeque	0.4168	186	Alta Verapaz	Chisec	0.3737	235	Zacapa	Cabañas	0.3152	284	Huehuetenango	San Rafael La Independencia	0.2547
40	San Marcos	Sibnal	0.5126	89	Sacatepéquez	Ciudad Vieja	0.4668	138	Huehuetenango	San Pedro Soloma	0.4138	187	Zacapa	Gustán	0.3731	236	Huehuetenango	Colotenango	0.3148	285	Sololá	San José Chichayá	0.2485
41	Alta Verapaz	Raxruhá	0.5114	90	Escuintla	Palín	0.4656	139	San Marcos	Comitanillo	0.4134	188	Suchitepéquez	Chicacao	0.3730	237	Sololá	San Lucas Tolimán	0.3123	286	Izabal	Los Amates	0.2479
42	Sacatepéquez	San Bartolomé Milpas Altas	0.5112	91	Santa Rosa	San Rafael Las Flores	0.4616	140	Zacapa	Huité	0.4117	189	Alta Verapaz	Senahú	0.3720	238	Petén	San Francisco	0.3120	287	El Progreso	Morazán	0.2454
43	El Progreso	El Jicaro	0.5108	92	Santa Rosa	San Juan Tecuaco	0.4596	141	San Marcos	Tajumulco	0.4079	190	Quiché	Zacaulpa	0.3718	239	Chimaltenango	Tecpán Guatemala	0.3108	288	Sacatepéquez	Sumpango	0.2450
44	Quetzaltenango	Palencia de los Altos	0.5106	93	San Marcos	Ixchigán	0.4591	142	Escuintla	Guanagazapa	0.4078	191	Suchitepéquez	Samayac	0.3693	240	Sacatepéquez	Alotenango	0.3102	289	Suchitepéquez	Santo Domingo Suchitepéquez	0.2435
45	San Marcos	La Blanca	0.5090	94	Sacatepéquez	Antigua Guatemala	0.4588	143	El Progreso	Guastatoya	0.4060	192	Zacapa	La Unión	0.3678	241	Huehuetenango	Aguaclán	0.3092	290	Quiché	San Pedro Jocopilas	0.2420
46	Quiché	Nebaj	0.5086	95	Izabal	Morales	0.4581	144	Sacatepéquez	Santa Lucía Milpas Altas	0.4053	193	Chiquimula	Quezaltepeque	0.3674	242	Alta Verapaz	Santa Catalina La Tinta	0.3089	291	Huehuetenango	Santa Eulalia	0.2401
47	Quetzaltenango	Huitán	0.5086	96	Jalapa	Jalapa	0.4574	145	Huehuetenango	Jacaltenango	0.4048	194	Petalhuleu	San Andrés Villa Beca	0.3673	243	Totonicapán	Santa Lucía La Reforma	0.3041	292	Huehuetenango	Tectitán	0.2396
48	Alta Verapaz	San Miguel Tucurú	0.5084	97	Totonicapán	San Cristóbal Totonicapán	0.4569	146	Quetzaltenango	San Juan Ostuncalco	0.4038	195	Guatemala	San Raymundo	0.3667	244	Zacapa	Peculután	0.3040	293	Huehuetenango	Santiago Chimaltenango	0.2396
49	Zacapa	Estanzeola	0.5073	98	Petén	El Chal	0.4559	147	Jutiapa	Zapotitlán	0.4037	196	Jalapa	San Luis Jilotepeque	0.3637	245	Petén	Santa Ana	0.3036	294	Quetzaltenango	El Palmar	0.2373

ALTA ■ MEDIA BAJA ■
 MEDIA ALTA ■ BAJA ■
 MEDIA ■



SEGEPLAN

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
GUATEMALA
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS



Ministerio de Salud Pública
República de Guatemala



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
GUATEMALA
MINISTERIO DE AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL
-GUATEMALA-



cooperación alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



giz
Business International
Cooperation GmbH



PN
UD
Al servicio de las personas
y las naciones



gef