تطوير المشاريع الصغيرة

نموذج خطة العمل

اسم المشروع:Smart Gym Manager

مدير الجيم الذكي

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المعلومات الرئيسية عن المشرف** | | | | | | |
| الاسم كاملاً | تاريخ الميلاد  (يوم / شهر/عام) | رقم الهوية | عنوان الإقامة  (شارع، رقم، مدينة/قرية) | رقم الهاتف | عنوان البريد الإلكتروني | معلومات الاتصال الإضافية |
| *باسم عمر فرحات العجلة* | 02 / 12 / 1979 | 903545754 | غزة-تل الهوى-شارع 8 بالقرب من مسجد الهداية | 0599422050 | balijla@iugaza.edu | 082620022 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المعلومات الرئيسية عن فريق العمل** | | | | | | |
| الاسم كاملاً | تاريخ الميلاد  (يوم / شهر/عام) | رقم الهوية | عنوان الإقامة  (شارع، رقم، مدينة/قرية) | رقم الهاتف | عنوان البريد الإلكتروني | معلومات الاتصال الإضافية |
| صهيب إبراهيم حماد أبو شعر | 8 / 5/ 2001 | 407678333 | رفح – الشابورة – مدارس العرب – منجرة مقداد | 0592369923 | sis.22.18a@gmail.com | 0598929297 |
| احمد عاطف حسن نوح | 3 / 3/2000 | 405868407 | رفح/ ابراج المهندسين | 0597701597 | ahmadatefhasan2000@gmail.com |  |
| بشار سمير محمد أبو ثابت | 23 / 7 / 2000 | 406055814 | رفح /حي النصر / بالقرب من مسجد النور | 0599053547 | basharsamir731@gmail.com |  |
| حسام محمد الطهراوي | 10/10/2001 | 407784966 | رفح - حي البرازيل - شارع السلام | 0597682888 | h.tahrawi01@gmail.com |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

القسم الأول: معلومات عن المشروع

|  |
| --- |
| **1.1 فكرة المشروع** |
| فكرة المشروع هي إنشاء نظام قائم على الويب (خاص في صاحب الصالة الرياضية) وتطبيق جوال(خاص في المشتركين والمدربين) بهدف تسهيل عملية إدارة الصالة الرياضية من بيانات الموظفين ورواتبهم ومواعيد حضورهم وانصرافهم ورواتبهم وبيانات المشتركين ورسوم اشتراكهم ومتابعة شكواهم والتواصل معهم من خلال إرسال الإشعارات على التطبيق الخاص بهم, وبيانات المنتجات التي تقدمها الصالة الرياضية وغيرها من الأمور مثل حجوزات الساونا والاعلانات والاشعارات والنشر على مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة في الصالة الرياضية وأيضا يوفر النظام عملية تتبع للأمور المالية الخاصة في الصالة الرياضية من صادرات و واردات وفواتير.  حيث قام مشروعنا بحل مشكلة استخدام الورق في إدارة الصالة الرياضية التي لا تدعم اغلب الأمور التي يدعمها مشروعنا ويوفرها بكل سهولة , المرحلة التي وصلنا لها هي تصميم بعض الواجهات لنظام الويب وتطبيق الجوال وتنفيذ بعض العمليات |
| 1.2 أهداف المشروع |
| الهدف من إنتاج النموذج الأولي هو تحويل الفكرة لشيء موجود بالفعل حتى نقوم بتجربته من قبل أصحاب الصالات الرياضية بهدف جمع تعليقات وتعديلات يريدونها في النموذج النهائي |
| 1.3 ادماج واستهداف الأشخاص ذوي الإعاقة **والنساء (Inclusion)** |
| **يوجد معنا في الفريق عضو من ذوي الاحتياجات السمعية والتي تقوم بوظيفة تصميم الشعارات التي استخدمناها في النموذج الأولي والصور التي سنستخدمها في عملية التسويق** |
| 1.4 كيف سيكون المشروع قابلا للتطوير مستقبلا؟ |
| بعد الانتهاء من إنتاج النموذج الأولي وجمع التعليقات والتعديلات التي يطلبونها أصحاب الصالات الرياضية سنقوم بعمل التعديلات والإضافات وأيضا سنقوم بإنشاء نسخ متعددة من النظام حتى يخدم أكبر قدر ممكن من الصالات الرياضية  وسنقوم جاهدين بإشراك الذكاء الاصطناعي في بعض الأمور التي سنضيفها في المنتج النهائي مثل التعرف على ان المشترك يقوم بالتمارين الرياضية بشكل صحيح بعد تصوير نفسه وإضافة بوابات دفع إلكترونية حتى يقوم المشترك بدفع رسوم الإشتراك بشكل إلكتروني |

**القسم** الثاني: معلومات السوق

قم بوصف السوق الذي يستهدفه مشروعك في منطقتك الجغرافية من خلال الإجابة على الأسئلة التالية.

|  |
| --- |
| **2.1 من هي الفئة/الفئات المستهدفة لمشروعك** |
| أصحاب الصالات الرياضية الحديثة في قطاع غزة الذين يرغبون بإدارة بيانات موظفين ومشتركيهم بشكل محوسب |
| **2.2 دراسة السوق** |
| قمت بإجراء مقابلات مع أصحاب صالات رياضية في قطاع غزة وكانت المعضلة التي تواجههم في آلية حفظ البيانات والاستعلام عنها وتتبع الأمور المالية على المدى البعيد وبعض الأمور الأخرى مثل التسويق لمنتجاتهم التي يبيعونها في الصالة الرياضية. |
| **2.3 الميزة التنافسية** |
| * **سهولة الاستخدام.** * **التصميم العصري البسيط.** * **وجود أكثر من actor في إدارة الصالة عبر لوحة التحكم، كل actor حسب المهام الموكلة إليه والصلاحيات المسوح له بها من قبل super admin.** * **ربط لوحة التحكم بصفحات الصالة الرياضية على مواقع التواصل الاجتماعي (فيس بوك، إنستغرام) بحيث تتم نشر المنشورات من لوحة التحكم على جميع الصفحات في نفس الوقت.** * **توفير تقارير مالية وتقارير الحضور للموظفين والمشتركين.** * **إمكانية ترقية الموظف من خلال منحه صلاحيات جديدة له في لوحة التحكم.** * **إرسال الإشعارات على تطبيق المشتركين** * **متابعة الشكاوي التي يقدمها المشتركين من خلال التطبيق الخاص بهم** * **متابعة التقييمات الخاصة في المدربين التي يقوم بها المشتركين للارتقاء في الصالة الرياضية** * **إدارة البيانات الخاصة في المنتجات التي تبيعها الرياضية** * **نشر الإعلانات على تطبيق الجوال يتم رؤيتها أول بأول من قبل المشتركين** |
| **2.4 الخطة التسويقية** |
| سنقوم بعملية التسويق عبر الإعلانات الممولة لفيديو تعريفي بالمشروع الخاص بنا وأيضا عبر إجراء جولات ميدانية للصالات الرياضية وتعريفهم بالمشروع الخاص |

القسم الثالث: تحليل بيئة المشروع

**3.1 التحليل الرباعي للمشروع SWOT**

وضح العوامل الإيجابية والسلبية الخاصة بمشروعك من خلال الجدول التالي:

* نقاط القوة: العوامل الإيجابية ضمن البيئة الداخلية للمشروع وأفراد الفريق (نقاط تميز مشروعك وفريقك حالياً)
* نقاط الضعف: العوامل السلبية ضمن البيئة الداخلية للمشروع وأفراد الفريق (نقاط سلبية توجد حالياً لديك أو لدى فريقك)
* الفرص: العوامل الإيجابية ضمن البيئة الخارجية للمشروع وأفراد الفريق (نقاط مستقبلية وخارجية إيجابية لمشروعك يمكن استثمارها)
* التهديدات: العوامل السلبية ضمن البيئة الخارجية للمشروع وأفراد الفريق (نقاط مستقبلية وخارجية سلبية تحتاج تقليل أثرها)

يمكن أن تشمل الدراسة نقاط تتعلق بالمنتج/ الخدمة، الترويج، الموارد البشرية، العمليات والإدارة بالإضافة لعوامل السوق.

|  |  |
| --- | --- |
| نقاط القوة | نقاط الضعف |
| توفير الوقت المستغرق في ادارة بيانات المشتركين و الموظفين. | تطبيق الموبايل متوفر لأجهزة الاندرويد فقط. |
| نشر الاعلانات الخاصة بالنادي من خلال واجهة التحكم. | يتطلب الاتصال بالإنترنت للوصول للبيانات الاساسية. |
| الوصول للبيانات من قبل المالك بمجرد اتصاله بالانترنت. | التطبيق متوفر باللغة العربية فقط |
| الارتقاء بمستوى النادي من خلال تقييم المدربين | لا يتوفر دفع إلكتروني |
| الفرص | **التهديدات** |
| مواكبة الناس للتطور التكنولوجي واهتمامهم به | عدم اهتمام بالتطور التكنولوجي |
| حاجة أصحاب الصالات الرياضية لنظام إلكتروني يسهل عليهم إدارة بيانات صالتهم الرياضية |  |

3.2 **تحليل المخاطر للمشروع**

ما هي الصعوبات التي تتوقع أن تواجهها عند تنفيذ المشروع؟ وما هي الطرق التي ستتبعها للتغلب على هذه العقبات؟

هل تتوقع أي مخاطر محتملة على مشروعك وكيف ستعالجها؟

* التصنيف: هل المخاطر اقتصادية؟ سياسية؟ مالية؟ بيئية؟ قانونية؟ اجتماعية؟
* المخاطر: وصف المخاطر المتعلقة بالمشروع، ويمكن استنتاجها من الفرص والتهديدات وتحليل المنافسين
* الاحتماليةـ، الأثر: تقييم الخطر من حيث احتمالية حدوثه والأثر المتوقع (قليل، متوسط، عالي)
* الاستجابة: كيف سيتم تخطيط الاستجابة للخطر المتوقع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| التصنيف | المخاطر | الاستجابة |
| **مخاطر متعلقة بالعمل** | عدم تقبل فكرة الإدارة المحوسبة لبيانات الصالة الرياضية من قبل بعض الصالات ومالكيها. | في هذ الحالة ممكن إعطاء الصالة الرياضية فترة تجريب مجانية لاستخدام المشروع والاطلاع على المميزات الموفرة للوقت والجهد واستخدامهم للورق. |
| **مخاطر صحية** |  |  |
| **مخاطر بيئية** | لا يوجد -بالإساس تم تطوير المشروع لتلبية هدف صديق للبيئة وهو التخلص من الورق الذي يحتاج إعادة تدوير. |  |
| **مخاطر سياسية** |  |  |
| **مخاطر اقتصادية** |  |  |
| **مخاطر مالية** | عدم وجود القدرة المالية للوصول الى أصحاب الصالات في أنحاء القطاع وتعريفهم بفكرة عمل المشروع. | من الممكن سد هذه الثغرة من خلال جلب أي وسيلة اتصال لأصحاب الصالات الرياضية المرخصة من وزارة الشباب والرياضة والتواصل معهم من خلال الواتس آب. |
| مخاطر مجتمعية |  |  |

**القسم الرابع: معلومات إدارية**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **تطوير مهارات** | **المؤهل والخبرات** | **مهامه/ دورة بالمشروع** | **اسم عضو الفريق** | **#** |
| **الإدارة المالية - التسويق - البرمجة** | **خريج بكالوريوس علم حاسوب - برمجة تطبيقات** | **برمجة تطبيق الموبايل** | **صهيب إبراهيم أبو شعر** | **1.** |
| **التخطيط - البرمجة** | **يدرس تطوير برمجيات – برمجة باك اند** | **برمجة باك اند** | **أحمد عاطف نوح** | **2.** |
| **التخطيط - التسويق** | **خريج تطوير برمجيات – برمجة فرونت اند** | **برمجة فرونت اند** | **حسام محمد الطهراوي** | **3.** |
| **الإدارة المالية - التسويق - البرمجة** | **خريج علم حاسوب – التصميم** | **التصميم** | **بشار سمير أبو ثابت** | **4.** |

**القسم الخامس: الجوانب المالية**

**5.1 التكاليف التأسيسية والتشغيلية اللازمة لإنتاج النموذج الأولي**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| م | البند + المواصفات | عدد الوحدات | سعر الوحدة  (دولار) | إجمالي  (دولار) | تمويل من الكلية | مساهمه شخصية | طريقة الشراء  (اونلاين او محلي) |
|  | **مصمم UXXI** | **1** | **150** | **150** | **100** | **30** | **محلي** |
|  | **مبرمج واجهة أمامية** | **1** | **250** | **250** | **200** | **50** | **محلي** |
|  | **مبرمج واجهة خلفية** | **1** | **350** | **350** | **300** | **50** | **محلي** |
|  | **مبرمج تطبيقات موبايل** | **1** | **350** | **350** | **300** | **50** | **محلي** |
|  | **خادم** | **1** | **100** | **100** | **70** | **30** | **اونلاين** |
|  | **خدمة رفع التطبيق على متجر جوجل** | **1** | **40** | **40** | **30** | **10** | **محلي** |
| الإجمالي | | | |  | **1000** | **220** |  |