ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 6 ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, БИЗНЕС-ПЛАН

Задание 6.1. Статический метод оценки инвестиционных проектов. На основании выданного варианта (см. табл. 6.1) в соответствии с приведенным примером определить лучший инвестиционный проект, рассчитав необходимые показатели простым (статическим) методом. Сформулировать выводы.

Таблица 6.1 Показатели по инвестиционным проектам, тыс. руб. (исходные данные по вариантам)

Поморожоти	Значения для проектов				
Показатель	1-го	2-го			
1. Инвестиции, тыс. руб.	$600 + 50 \cdot i$	$720 + 40 \cdot i$			
2. Планируемая чистая прибыль по годам					
реализации проекта, тыс. руб.					
1-й год	$100 + 10 \cdot i$	$110 + 10 \cdot i$			
2-й год	$150 + 10 \cdot i$	$170 + 5 \cdot i$			
3-й год	$160 + 15 \cdot i$	$170 + 7 \cdot i$			
4-й год	$170 + 15 \cdot i$	$170 + 10 \cdot i$			
5-й год	$180 + 20 \cdot i$	$170 + 12 \cdot i$			

Примечания: 1 - i - порядковый номер студента по журналу; 2 - Расчет исходной величины инвестиций для 5 варианта проводится следующим образом: $600+50\cdot 5=850$ тыс. руб.; 3 - все остальные параметры (жизненный цикл, ставкабанка по депозитам) берутся из примера.

Пример выполнения задания 1 [12]. Определить в табл. 6.3 лучший инвестиционный проект, рассчитав необходимые показатели простым (статическим) методом на основе данных табл. 6.2.

Таким образом, годовая рентабельность 1-го и 2-го проектов превышает ставку банка по долгосрочным депозитам, которая составляет 10% (по условию). Следовательно, инвестирование в каждый проект явялется целесообразным. Оба проекта окупятся в течении срока жизни. Годовая рентабельность 1-го проекта (25,3%) выше, чем 2-го (21,9%). По рассчитанным показателям 1-й проект более предпочтителен.

Показатели по инвестиционным проектам

Показатель	Обо- зна-	Значения для проектов		
	чение	1-го	2-го	
1. Инвестиции, тыс. руб.	I	600	720	
2. Планируемая чистая прибыль по годам				
реализации проекта, тыс. руб.				
1-й год	P_1	100	110	
2-й год	P_2	150	170	
3-й год	P_3	160	170	
4-й год	P_4	170	170	
5-й год	P_5	180	170	
3. Жизненный цикл проекта, лет	T	7	7	
4. Ставка банка по депозитам, %	r	10)	

Таблица 6.3 Оценка эффективности вложения инвестиций в проекты (статический метод)

Показатели	Источник /	Значения по проектам		
	алгоритм расчета	1-го	2-го	
1. Среднегодовая чистая	п.2 табл. 6.2	152	158	
прибыль, $P_{\rm cp}$, тыс. руб.	$(P_1 + P_2 + P_3 + P_4 + P_5)/5$	132	136	
2. Годовая рентабель-	$(D/I) \cdot 1009/$	25,3	21,9	
ность, $R_{\text{год}}$, %	$(P_{\rm cp}/I) \cdot 100\%$	43,3	21,9	
3. Срок окупаемости, лет	$I/P_{ m cp}$	3,9	4,6	

Задание 6.2. Динамический метод оценки инвестиционных проектов. На основании выданного варианта (см. табл. 6.4) в соответствии с приведенным примером определить возможность реализации инвестиционного проекта в различных условиях финансирования, рассчитав необходимые показатели динамическим методом. Сформулировать выводы.

Пример выполнения задания 2. Оценить целесообразность вложения средств в инвестиционный проект, рассчитав необходимые показатели с учетом фактора времени (динамическим методом). Построить финансовый профиль проекта.

Таблица 6.4 Показатели по инвестиционному проекту, тыс. долл. (исходные данные по вариантам)

Пом		Значения по вариантам									
Показатели		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Норма	собственный капитал	9	11	12	13	14	9	11	12	13	14
дисконта, %	заемный капи- тал	20	19	18	20	19	18	20	19	18	20
2. Доля собст	твенного капита-										
ла в общей су	умме инвестиро-	0,7	0,6	0,5	0,4	0,3	0,7	0,6	0,5	0,4	0,3
вания	вания										
	0-й	-90 - 5 · <i>i</i>					-90 - 2 · <i>i</i>				
	1-й		-60 -3 · i					-60 + i			
	2-й		40 + i					40 - i			
2 П.	3-й		60 + i					$60 + 2 \cdot i$			
3. Поток	4-й		$30 + 5 \cdot i$					$30 + 2 \cdot i$			
наличности	5-й		$40 + 5 \cdot i$					$40 + 3 \cdot i$			
	по годам, тыс. долл. 6-й 7-й		4:	5 + 5	· i		$45 + 4 \cdot i$				
тыс. долл.			50	+ 10	· i		$50+5\cdot i$				
	8-й		$50+10 \cdot i$					$50 + 5 \cdot i$			
	9-й		40	+ 10	· i		$40 + 7 \cdot i$				
	10-й		$30 + 15 \cdot i$					$30 + 7 \cdot i$			

Примечание -i - порядковый номер студента по журналу.

Возможны следующие ситуации: а) использование только собственного капитала (СК), ставка дисконта $r_{\rm CK}=10\%$; б) использование только заемного капитала, ЗК , $r_{\rm 3K}=17\%$; в) смешенное финансирование СК+ЗК: доля собственного капитала $d_{\rm CK}=51\%$, заемного $d_{\rm 3K}=49\%$.

Поток наличности по годам составить соответственно (в тыс. долл.): 0-й год - -90; 1-й год - -60; 2-й год - 40; 3-й год - 60; 4-й год - 30; 5-й год - 40; 6-й год - 45; 7-й год - 50; 8-й год - 50; 9-й год - 40; 10-й год - 30.

Для определения ставки дисконта в случае смешенного финансирования проводится следующий расчет:

$$r_{\text{CK+3K}} = d_{\text{CK}} \cdot r_{\text{CK}} + d_{3\text{K}} \cdot r_{3\text{K}} = 0.51 \cdot 10\% + 0.49 \cdot 17\% = 13.43 \% \approx 13\%$$

Решение задачи представлено в табл. 6.5 -6.6.

Расчет чистого дисконтированного дохода, ЧДС,

Год,	Поток налич ности, C_t ,		коэффициент			Текущая дисконтированная стоимость потока, $ДC_t$, тыс. долл,			пленная гирован ость по , тыс.)	ная этока,
t	тыс. долл,	r _{CK} = 10 %	<i>r</i> _{3K} = 17%	$r_{\text{CK+}} = 13$	СК	3К	СК+ 3К	СК	3К	СК+ 3К
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
0-й	-90	1	1	1	-90,0	-90,0	-90,0	-90,0	-90,0	-90,0
1-й	-60	0,91	0,86	0,89	-54,5	-51,3	-53,2	- 144,5	- 141,3	- 143,2
2-й	40	0,83	0,73	0,78	30,0	29,2	31,3	- 114,5	- 112,1	- 111,8
3-й	60	0,75	0,62	0,69	45,1	37,4	41,6	-69,4	-74,6	-70,3
4-й	30	0,68	0,53	0,61	20,5	16,0	18,4	-49,0	-58,6	-51,9
5-й	40	0,62	0,44	0,54	24,8	17,5	21,7	-24,1	-41,1	-30,2
6-й	45	0,56	0,39	0,48	25,4	17,6	21,6	1,3	-23,6	-8,6
7-й	50	0,51	0,33	0,43	25,7	16,7	21,3	26,9	-6,9	12,7
8-й	50	0,47	0,29	0,38	23,4	14,3	18,8	50,3	7,3	31,5
9-й	40	0,42	0,24	0,33	17,0	9,7	13,3	67,2	17,1	44,8
10-й	30	0,39	0,21	0,30	11,6	6,2	8,9	78,8	23,3	53,7

Пояснения расчетов по табл. 6.5:

столбцы 3-5: расчет K_t осуществляется по формуле $K_t = 1/(1+r)^t$. По столбцу 3: $K_0 = 1/(1+0,10)^0 = 1$, $K_1 = 1/(1+0,10)^1 = 0,91$, $K_2 = 1/(1+0,10)^2 = 0,83$ и т.д. Аналогично по столбцам 4-5 со сменой r.

столбцы 6-8: расчет ДС_t осуществляется ДС_t = $C_t \cdot K_t$.

По столбцу 6: $ДC_0 = -90,0 \cdot 1 = -90, ДC_1 = -60 \cdot 0,91 = -54,5, ДC_2 = 40 \cdot 0.83 = 30,0$ и т.д. Аналогично по столбцам 7-8 со сменой K_t .

столбцы 9-11: расчет ЧДС $_t$ осуществляется ЧДС $_t = \Sigma$ ДС $_t =$ ЧДС $_{t-1} +$ ДС $_t$.

По столбцу 9: ЧДС $_0$ = ДС $_0$ = -90,0 , ЧДС $_I$ = -90,0 + (-54,5) = -144,5 , ЧДС $_2$ = -144,5 + 30,0 = -114,5 , ЧДС $_3$ = -114,5 + 45,0 = -69,4 и т.д. Аналогично по столбцам 10-11.

Итоги расчета показателей оценки эффективности инвестиционного проекта сведены в табл. 6.6.

Оценка эффективности вложения инвестиций в проект

Показатели	Условие реали- зации проекта	Значения по условиям финансирования				
	_	СК	СК+3К	3К		
1. Чистый дисконтирован- ный доход, $\mbox{ЧДС}_t$, тыс. долл.	Ψ Д $C_t > 0$	78,8	23,3	53,7		
2. Индекс доходности (рентабельности), ИД	ИД > 1	1,55	1,16	1,37		
3. Динамический срок оку- паемости, $T_{\text{ок}}$, лет	$T_{\text{ок}} < \text{срок реали-}$ зации проекта	5,95	7,49	6,40		
4. Внутренняя норма доходности, ВНД, %	BHД = r, при котором $ЧДС = 0$		19,94			

Пояснения расчетов по табл. 6.6:

- 1. Чистый дисконтированный доход ЧДС $_t$ определяется из табл. 6.5, столбцов 9-11 по последнему t.
- 2. Индекс доходности ИД определяется как $\Sigma(+)$ ДС $_t$ / $|\Sigma(-)$ ДС $_t$. Для СК по табл. 6.5 столбцу 6: ИД $_{\rm CK}$ = (30.0 + 45.1 + 20.5 + 24.8 + 25.4 + 25.7 + 23.4 + 17.0 + 11.6) / |(-90.0-54.5) = 223.5/ |-144.5| = 1.55.

Для СК по табл. 6.5 столбцу 9:

$$T_{\text{ок CK}} = 5 + (|-24,1|) / (|-24,1| +1,3) = 5,95$$
 лет.

4. Внутренняя норма доходности ВНД может быть определена аналитически и графически. Для расчета используется следующая формула: ВНД = r_{CK} – [ЧДС $_{\text{CK}}$ · (r_{3K} - r_{CK})] / [ЧДС $_{\text{3K}}$ – ЧДС $_{\text{CK}}$] .

Для СК по табл. 6.5:

ВНД =
$$10 - [78,8 \cdot (17 - 10)] / [23,3 - 78,8] = 19,94 %$$

Графический метод определения ВНД (см. рис. 6.1) имеет следующий алгоритм: 1) в системе координат «ось абсцисс - ЧДС; ось ординат — ставга r» размещаются две точки, характеризующие различные условия инвестирования одного и того же проекта; 2) полученные точки соединяются прямой линией, которая при необходимости продлевается до пересечения с осью «r»; 3) полученная точка пересечения указывает на величину r, при которой ЧДС=0, следовательно, на ВНД проекта.

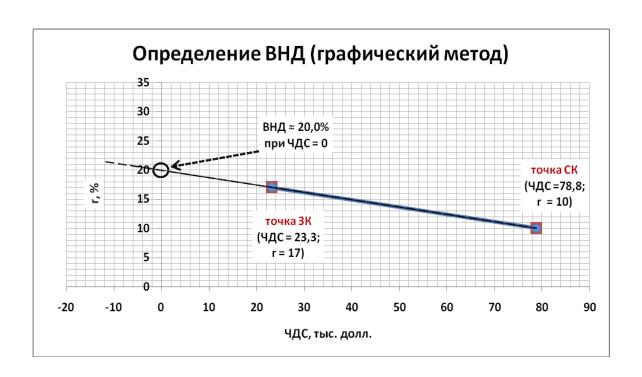


Рис. 6.1 Реализация графического метода определения ВНДДалее стоится финансовый профиль проекта (см. рис. 6.2).

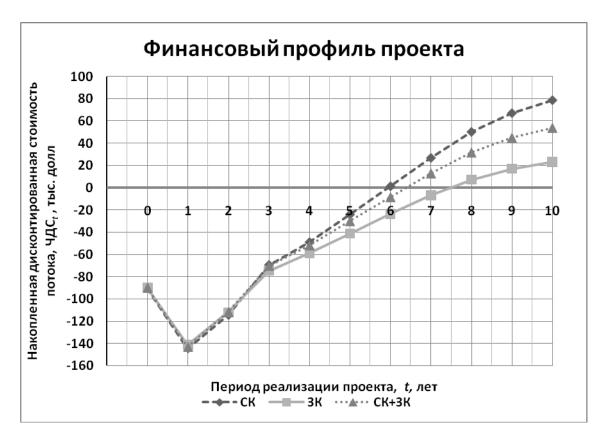


Рис. 6.2 Финансовый профиль проекта.

Таким образом, во всех трех ситуациях финансирования проект может быть успешно реализован: чистый дисконтированный доход положительный, индекс доходности превышает единицу, а срок окупаемости находиться в пределах периода реализации проекта. Однако при использовании заемных средств запас финансовой устойчивости проекта мал – 2,94% (ВНД - r_{3K}).

Задание 6.3. Оценка проектов по методу приведенных затрат. На основании выданного варианта (см. табл. 6.7) в соответствии с приведенным примером определить наиболее эффективный вариант инвестирования по критерию минимума приведенных затрат. Сформулировать выводы.

Таблица 6.7 Показатели по инвестиционному проекту, тыс. руб. (исходные данные по вариантам)

(пеходивіє динивіє по вирнинтим)											
Показат	епи	Значения по вариантам									
Hokasai	CJIFI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Коэффи ент эффек ности инв стиций	тив-	0,11	0,13	0,15	0,17	0,19	0,12	0,14	0,16	0,18	0,20
2. Годовой объем вын ка, шт.		650	710	770	800	830	690	750	790	815	860
3. Инве-	1-й	20),5 + 5	·i	$19,3 + 6 \cdot i$			$23,7+2\cdot i$			
	2-й	25	5,5+3	·i	$22,5+2 \cdot i$			$19,8 + 5 \cdot i$			
стиции	3-й	19	9,5+7	·i	$20,1+7 \cdot i$		$18,6 + 7 \cdot i$				
по, млн.	4-й	27	7,8+4	·i	$24,2 + 5 \cdot i$		$20,3 + 4 \cdot i$				
руб.	5-й	21	0 + 8	·i	$21,3 + 9 \cdot i$		$22,1+3 \cdot i$				
4. Из-	1-й	1,33	3 + 0,1	$0 \cdot i$	$1,23 + 0,15 \cdot i$		$1,23 + 0,11 \cdot i$			i	
держки	2-й	1,40	0,0	5 · i	$1,37 + 0,04 \cdot i$		$1,39 + 0,05 \cdot i$				
произ-	3-й	1,47	$1,47 + 0,07 \cdot i$		$1,45 + 0,06 \cdot i$		6 · <i>i</i>	$1,31 + 0,09 \cdot i$			i
водства	4-й	1,38	$1,38 + 0,11 \cdot i$		1,28	$1,28 + 0,12 \cdot i$		$1,40+0,11 \cdot i$			i
на изде- лие, тыс. руб.	5-й	1,29	9 + 0,0	9 · i	$1,31 + 0,08 \cdot i$			$1,28 + 0,07 \cdot i$			

Примечание -i - порядковый номер студента по журналу.

Пример выполнения задания 6.3 [71]. Разработаны три варианта технологии производства изделия. По данным, приведенным в

табл. 6.8, определить наиболее эффективный вариант инвестирования, сделать выводы.

Показатели по вариантам технологий

Таблица 6.8

	Обо-	Значен	оп кин	вари-	
Показатель	зна-	антам технологий			
	чение	1-й	2-й	3-й	
1. Инвестиции, млн. руб.	I_i	22,5	27,6	19,7	
2. Издержки производства на одно изделие, тыс. руб.	S_i	1,36	1,47	1,55	
3. Годовой объем производства, шт.	V_{i}	700	700	700	
4. Коэффициент эффективности инвестиций	E		0,1		

Для выбора наиболее эффективного варианта инвестирования по критерию минимума приведенных затрат рассчитаем:

$$\Pi 3_1 = I_1 \cdot E + S_1 \cdot V_1 = 22500 \cdot 0, 1 + 1,36 \cdot 700 = 3202$$
 тыс. руб. $\Pi 3_2 = I_2 \cdot E + S_2 \cdot V_2 = 27600 \cdot 0, 1 + 1,47 \cdot 700 = 3789$ тыс. руб. $\Pi 3_3 = I_3 \cdot E + S_3 \cdot V_3 = 19700 \cdot 0, 1 + 1,55 \cdot 700 = 3055$ тыс. руб.

Наиболее эффективным является третий вариант предлагаемой технологии (имеет наименьшие приведенные затраты).

Задание **6.4. Анализ предпринимательских рисков.** Определить на основе исходных данных табл. **6.9** наиболее приемлемый вариант вложений капитала, если:

- при вложении капитала в предприятие A из «X1» случаев прибыль в «Y1» тыс. руб. была получена в «Z1» случаях, прибыль в «L1» тыс. руб. была получена в «V1» случаях и прибыль в «V1» тыс. руб. была получена в «U1» случаях;
- при вложении капитала в предприятие Б из «X2» случаев прибыль в «Y2» тыс. руб. была получена в «Z2» случаях, прибыль в «L2» тыс. руб. была получена в «V2» случаях и прибыль в «V2» тыс. руб. была получена в «V2» случаях.

Таблица 6.9 Данные о получаемых прибылях (исходные данные по вариантам)

Показа-	Варианты									
тели	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
X1	160	150	170	170	180	210	130	150	120	140
X2	180	160	170	190	160	150	190	180	140	170
Y1	10	15	20	15	25	10	15	10	30	15
Y2	15	20	10	10	20	25	25	30	25	30
Z 1	40	64	62	55	90	84	43	46	35	44
Z 2	42	57	55	48	68	28	45	57	42	50
L1	40	20	10	20	30	15	10	20	25	20
L2	10	40	30	15	15	30	15	25	15	25
N1	65	56	84	43	54	94	37	64	45	66
N2	68	53	95	72	62	62	55	43	38	72
V1	20	10	15	30	20	30	20	15	15	25
V2	20	15	20	20	10	20	25	20	10	10
Q1	55	30	24	72	36	32	50	40	40	30
Q2	70	50	20	70	30	60	90	80	60	48

Порядок выполнения задания 6.4.:

- 1. Рассчитывается вероятность получения определенной прибыли для предприятий А и Б;
- 2. Определить среднеожидаемую величину прибыли по каждому предприятию. Среднее ожидаемое значение это то значение величины события, которое связано с неопределенной ситуацией. Среднее ожидаемое значение является средневзвешенным для всех возможных результатов, где вероятность каждого результата используется в качестве частоты или веса соответствующего значения. Среднее ожидаемое значение измеряет результат, который ожидается в среднем.

Однако данная величина, являясь обобщенной, не позволяет принять решение в пользу какого-либо варианта вложения капитала. Для окончательного принятия решения необходимо измерить колеблемость показателей, т.е. определить меру колеблемости возможного результата. Для этого на практике обычно применяют два близко связанных критерия: дисперсия и среднее квадратическое отклонение.

3. Исходя из величины среднеожидаемой прибыли, рассчитывается дисперсия по формуле (6.1).

$$\sigma^2 = \frac{\sum (X - \overline{X})^2 \cdot n}{\sum n}, \quad (6.1)$$

где σ^2 — дисперсия; X — ожидаемое значение для каждого случая наблюдения; \overline{X} — среднее ожидаемое значение; n — число случаев наблюдения (частота).

4. Определить среднее квадратическое отклонение по формуле (6.2).

$$\sigma = \sqrt{\frac{\sum (X - \overline{X})^2 \cdot n}{\sum n}}, \quad (6.2)$$

5. Рассчитать коэффициент вариации (v) в процентах. Он определяет собой отношение среднего квадратического отклонения к среднему ожидаемому значению прибыли, выраженное в процентах.

Он измеряется от 0 до 100%. Чем больше коэффициент, тем сильнее колеблемость. Оценка различных значений коэффициента вариации представлена в табл. 6.10.

Таблица 6.10 Оценка значений коэффициента колеблемости

Значение коэффициента вариации	Тип колеблемости
до 10 %	слабая колеблемость;
от 10 до 25 %	умеренная колеблемость;
свыше 25%	высокая колеблемость.

6. Делается вывод о наиболее приемлемом вложении капитала. При этом необходимо учитывать, что величина риска (степень риска) измеряется двумя критериями: среднее ожидаемое значение и- колеблемость (изменчивость) возможного результата. Второй критерий наиболее значимый.