Mini聊天室

# 项目管理计划

## 序言

**目标：实现一个局域网内的多人mini聊天室。**

**交付的产品：mini聊天室软件。**

**参考资料：《windows网络编程》 ，《socket编程实践》**

## 参考资料

**《windows网络编程》**

**《socket编程实践》**

## 定义和缩写

**Mini聊天室：在局域网内，利用网络协议和接口，实现多人实时通讯，并可运行在操作系统之上。**

**缩写：Mini Communication.**

## 项目组织

**负责人：进行可行性研究，需求分析，与客户商讨并改进需求，设计软件过程模型，监督、控制以及检测。**

**程序员A：实现socket编程接口，网络编程，处理并发。**

**程序员B：整理接口，建立数据库，维护数据库。**

**程序员C：实现前端界面原型，通过协商进行增量开发。**

## 管理过程计划

**1.启动：进行可行性研究，需求分析，确定python程序语言。**

**2.工作：分解任务至单个任务4小时工作量，将不同的任务指派给相应的程序员。该任务共有：网络编程，socket编程，并发处理，服务器与客户机交互，前端界面，数据库建立，数据库链接，数据库维护。**

**3.控制：每个小任务需要提交产品报告，可执行原型，定期检查进度。**

**4.风险管理：在原型基础上控制每个小任务的风险，将低风险的问题如优先解决，将风险高的问题增量性地完成。优先完成网络和socke编程，完成并发处理，能够实现数据库和服务器的搭建；其次完成数据库的链接，前端界面；如果资源足够，可以尝试完成文件传输、表情发送等额外功能。**

## 支持计划过程

**1.变更管理计划：需要客户、负责人和程序员三方协商后，可以更改暂时的管理计划和过程计划。**

**2.问题管理：由程序员提出，小组研讨，负责人决策。**

**3.进度评审：根据产生的原型数量和质量进行进度评审。**

**4.软件质量保障：在每一阶段有原型产生，产生原型后与客户探讨协商并产生修改意见，确保在开发过程，随时修改当前原型的问题。**

**5.测试：前期测试各阶段原型，最后产品化，继续测试成型产品，并进行测试和维护。**