

# 中共中关村发展集团股份有限公司委员会文件

中发展党办〔2018〕4号



## 关于印发《中关村发展集团 2018年度教育培训工作方案》的通知

集团各部（室）：

现将《中关村发展集团2018年度教育培训工作方案》印发给你们，请结合实际，认真贯彻落实。

党委办公室/集团办公室

2018年4月18日

# 中关村发展集团

## 2018 年度教育培训工作方案

为深入落实中关村发展集团（简称集团）“十三五”发展规划明确的“人才强企”发展战略，贯彻落实集团人才工作会议精神，为集团人才干部搭建开拓视野、培养锻炼和增长才干的平台，提高人才干部的综合素质和业务能力，引导和支持人才干部在集团创新发展中进一步发挥作用，根据《中关村发展集团总部教育培训管理暂行办法》和集团工作计划安排，集团拟组织开展年度重点教育培训项目，制订集团 2018 年度教育培训工作方案。

### 一、指导思想

为更好地支撑和服务集团“十三五”期间发展战略目标的落地实施，建设创新型、学习型组织，统筹考虑集团业务发展、管理需要及人才干部发展需求，探索搭建集团统筹规划、部门和子公司分层分类实施的全员教育培训体系，增强培训工作的计划性和系统性，实现人才培训工作全覆盖，打造一支结构合理、素质优良、能力突出、作风过硬、活力彰显的人才队伍，为集团发展战略目标实现和各项事业创新发展提供人才保证。

### 二、工作原则

（一）统一计划、分类实施原则。集团各部门分别提出教育培训项目计划，组织部/人力资源部负责具体统筹，按季度分类协调和组织开展。

**（二）统筹协调、共享资源原则。**统筹集团体系的各类资源，利用好外部力量，与党校、干部培训学院联合办班或委托专项课程，形式多样，共享教育培训资源。

**（三）突出重点、注重实效原则。**对于明确为集团层面重点开展的培训项目，加大资源配置的支持力度，保证培训实施质量，确保培训成效。

### **三、集团组织的教育培训项目类型**

#### **（一）根据主办单位层级分类**

**1. 市委组织部、市委党校等举办的教育培训活动。**按照市委组织部、市委党校等年初印发实施的 2018 年度全市干部教育培训班次计划，集团配合做好相关工作，选派集团班子成员、中青年干部等参加相关培训班次的学习。一般包括：北京市学习贯彻党的“十九大”精神专题研讨班、党的重要会议精神专题研讨班、局级领导干部进修班、创新驱动发展与园区建设专题培训班、国际交往中心建设与国际化素质提升专题培训班及其他培训活动等，全年预计约 15 人次左右。

**2. 集团举办的教育培训活动。**集团党委举办的教育培训项目，主要是针对集团班子成员、集团中层干部（含总部及子公司）、总部全体员工的培训活动，一般包括：集团学习宣传贯彻党的“十九大”精神专题培训、集团党委理论学习中心组（扩大）会议集体学习、“不忘初心、牢记使命”主题教育系列培训、优秀党员干部赴红色教育基地专项培训、党支部书记及党务工作者专题培

训、党风廉政建设专题培训活动、指导基层党组织开展政治理论学习等；集团举办的教育培训项目，一般包括：集团党委理论学习中心组（扩大）会议集体学习、市属国有企业混合所有制改革探索和实践、大型国有企业分类管理模式及激励机制探索研究等综合素质能力提升系列培训、境外服务科技创新专题考察培训、集团校园招聘青年人才的入职培训、“中发展服务科技创新主题讲坛”系列讲座、素质拓展与团队建设活动等。

**3. 集团相关部门举办的教育培训活动。**集团相关部门举办的教育培训项目，主要是以建设创新型、学习型组织为目标，各部门定期、不定期以不同形式组织开展，针对部门专业业务领域的培训活动和学习交流等。一般包括：子公司董监事履职能力培训、高端投行专业培训、私募基金法律实务培训、审计案例剖析、金融控股公司的内控体系建设、科技园区发展专题培训、建设单位法律责任及信息化培训、区域协同创新共同体建设实务培训、中关村海外创新中心负责人工作培训等，以及中关村精神系列宣讲、“三八”妇女节女性养生与健康讲座等加强企业文化建设的相关培训活动。

## **（二）根据教育培训内容分类**

根据项目情况分为四类：**一是**加强党建及政治理论教育的培训活动，主要包括市委组织部、市委党校、集团党委举办的以政治建设和思想建设为主的教育培训活动；**二是**促进综合素质能力提升的培训活动，包括市委组织部、市委党校、集团党委、集团

等举办的以提升综合业务能力和管理能力为目的的教育培训活动；三是促进专业能力提升的培训活动，主要包括集团以及各部门举办的以进一步增强岗位匹配度为目的的教育培训活动；四是加强企业文化建设的培训活动，主要包括集团相关部门组织开展的凝练集团企业文化、构建核心价值观等方面的培训活动。

#### **四、2018 年拟开展的教育培训项目**

（一）集团层面的项目。根据集团各部门申报和总体统筹情况，2018 年拟开展教育培训项目共 48 项（附件 1）。根据主办单位层级分类，市委组织部、市委党校等举办的教育培训项目约 5 项，集团党委、集团举办的教育培训项目 23 项，集团相关部门举办的教育培训项目 20 项；根据教育培训内容分类，加强党建及政治理论教育的培训项目 9 项，促进综合素质能力提升的培训项目 18 项，促进专业能力提升的培训项目 17 项，加强企业文化建设的培训项目 4 项。以上项目按季度分别组织开展。

（二）集团部门层面的项目。集团相关部门申报的部分促进专业能力提升的培训项目 10 项（附件 2），考虑到培训项目的延续性，同时能够有效地促进工作开展，一并纳入集团 2018 年度教育培训计划。

#### **五、工作分工**

对于市委组织部、市委党校等举办的教育培训项目，组织部/人力资源部配合做好培训筹备、学员推荐、培训组织和效果评价等工作；对于集团党委、集团举办的教育培训项目，组织部/

人力资源部牵头，相关部门做好配合，确保培训工作取得实效；对于集团相关部门举办的教育培训项目，各部门各自牵头，组织部/人力资源部配合提前研究形成具体的培训工作方案，按计划组织实施；对于集团部门层面统筹的项目，各部门自行组织开展。

## 六、相关保障措施

（一）科学合理做好培训预算。组织部/人力资源部负责统筹上级组织的各类培训活动以及集团举办的重点培训活动的经费预算，相关部门按照惯例做好各自培训项目的经费预算，科学合理保障培训项目开展。

（二）精心策划做好培训组织。集团组织的培训项目工作基础和实施效果比较好，要提前进行筹划，提前做好实施方案，提前通知培训对象，开展培训签到与学时管理，争取培训活动取得更好的效果。

（三）主动对接做好部门协同。对于在集团层面比较重要的、覆盖面较大的、层面比较高的培训项目，要注重调动其他相关部门、子公司的力量，主动做好协同，争取更大范围对教育培训工作的关注和理解，进一步提高教育培训活动的质量和影响力。

附件：1. 中关村发展集团 2018 年度教育培训计划汇总表（集团层面）

2. 中关村发展集团 2018 年度教育培训计划汇总表（各部门组织）