

法国、英国、以色列出访报告

一、基本情况

（一）出访背景

为积极落实“十三五”海外战略布局，落实“一带一路”科技创新北京行动计划，以国际化视野推进全国科技创新中心建设，积极利用全球创新资源为建设创新型国家和世界科技强国做出更大贡献，集团正在积极推进落实在以色列、英国设立中关村创新中心，在法国设立欧洲科创母基金。为推动相关工作推进，由集团副总经理周武光同志带队于11月29日-12月8日赴法国、英国、以色列进行实地考察并落实以上相关工作内容。

（二）团组情况

团组一行包括集团副总经理周武光同志、集团海外业务部赵小鹏同志、资本运营部张健同志、北京怀柔科学城建设发展有限公司余京学同志共4人。

二、出访成果

（一）在格勒诺布尔（Grenoble）市调研科学城建设

格勒诺布尔为法国著名的科学城，有法国、乃至欧洲“硅谷”之称。全市二万多科技人员在各实验室、研究所工作。最著名的科研单位有：核能研究中心、信息技术和电子研究所；国际性高科技研究机构：法、德、英合作的中子反应堆（已有20年历史），

欧洲十国合作的同步加速器，德法合作的天文观测研究中心，法德合作的强磁场研究所等。

怀柔科学城在规划建设之初，就是对标法国的格勒诺布尔科学城的标准，建立相关基础科学研究和大型科学实验装置，加快在第四代光源等领域的基础研究和科学实验，此次访问，拟探寻格勒诺布尔 Miatec 园区、GIANT 园区、大科学装置集群的运营机制和成果转化机制，并对未来怀柔科学城的建设提供相关的借鉴。

在格勒诺布尔的访问，我们受到了 Miatec 园区、GIANT 园区、大科学装置集群主席 Jean-Charles GUIBERT 先生的热情接待，并在中国驻法国使馆科技处茹志涛处长的全程陪同下对相关园区的情况进行了系统的了解。



格勒诺布尔的建设是在第二次世界大战后由相关诺奖科学家强力主导并积极推进，联合法国著名大学和欧洲众多知名研发机构，尤其是法国原子能局的大力支持下，通过 70 年的时间，形成的一种半官方、半企业的松散社会组织平台，从研究机构来看，基本依托法国各个大学和国家实验室的专业人员、教授和实验装置来完成各项科研成果的前期研究和基础研究，其相关研究经费和研究人员的工资均由国家负担；从成果转化来看，相关研究机构将前期研究和基础研究成果发布，并接受相关企业主体提出的应用研究和试验要求，并就研究过程中产生的成本收取相关费用，成果可以共享，也可以以收取授权使用费的形式完全由企业主体独享，使用费进而支持研究机构的设备更新及项目开发；从组织架构来看，在园区下成立专门的运营公司，负责园区的建设与开发，运营公司拥有的物业独立运营，自负盈亏，同时建立专门机构负责所有实验装置的运营维护，保证所有装置高效运转，同时欢迎其他企业主体在园区内按照规划建立孵化、加速物业和以及相关配套服务设施，并按照市场化的原则纳入园区管理；从项目立项机制来看，是由园区主导，聚集各个学科和专业的科学家、工程技术人员以及应用场景使用人员代表，共同确定研究方向和目标，在取得所有参与人员同意的情况下，由不同业务单元按照任务和项目分工，自筹资金和设备，完成所承担的工作或解决所负责的科学难题，最终按照进度完成整体项目的研究，在过

程中，园区进行大量协调、统筹和分总的工作。



根据法方的介绍、双方讨论交流的情况及实地考察的内容，中方代表团对法方提出了以下合作建议：

1、希望邀请 Jean-Charles GUIBERT 主席在 2019 年合适的时间访问中国，并专门到访中关村发展集团和怀柔科学城进行工作交流。

2、希望聘请 Jean-Charles GUIBERT 主席作为怀柔科学城的顾问，对怀柔科学城的建设工作提供建议和指导。

3、希望能够加强中关村发展集团和格勒诺布尔 Miatec 园区、GIANT 园区、大科学装置集群等机构之间的交流和互动，尤其是在园区孵化的初创企业，如果有到中国发展的愿望，中关村发展

集团愿意提供支撑平台和资源对接。

4、中关村发展集团拟在法国设立中欧科创母基金，如果园区内有好的项目机会，也可以将相关信息告知我们，我们的基金在合适的情况下，可以通过所投资的基金参与这些项目的投资。

最后，中国代表团表达了回国后会继续积极努力，争取促成北京市政府或怀柔区政府与格勒诺布尔市在科学城建设和合作方面进行更深层次的交流与互动的意见。

（二）在中国驻法国大使馆的支持下，参加首届中法科创金融论坛并与法国合作伙伴 FONDINVEST 就探讨合作设立中欧科创母基金签署谅解备忘录

今年是中法政府间科技合作协议签署 40 周年，这是中国改革开放后与西方国家签署的第一份政府间科技合作协议。在中国驻法国大使馆的支持下，在欧洲-中国“创新金融”协会的协调下，此次集团代表团一行 4 人，在巴黎参加了中国驻法国大使馆主办的首届中法科创金融论坛并与法国合作伙伴 FONDINVEST 就探讨合作设立中欧科创母基金签署谅解备忘录。

此次论坛是中国驻法国大使馆在此次中关村发展集团代表团访问法国之际，专门组织的为推进中法两国科技、创新和金融领域的交流与合作而举办的论坛，论坛邀请了中国各大国有银行驻法国分行的主要负责人和法国各大金融机构、基金公司的代表

共 40 余人参加，驻法国使馆科技处孙玉明公参全程参会并致开幕词，论坛还邀请到法国前工业部部长 Mr.Christian PIERRET 先生到会致词并发表演讲，代表团也在论坛上系统介绍了发展集团的主要业务以及在海外的发展和布局，极大的促进了在法金融机构对集团的了解，增进了双方的互信，增强了未来合作的可能。



FondInvest Capital 是一家由法国国家银行 “La Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)” 于 1994 年在巴黎成立，致力于欧洲投资基金和二级基金的，由法国议会监督和担保的独立投资公司。在超过 25 年的基金管理和投资历史中，专门的投资团队与许多欧洲的 GP 团队建立了牢固的关系，吸引了来自欧洲、美国和中东的知名 LP 参与投资，凭借公司对于基金和公司投资领域的专注，在 25 年的时间里一直保持着高水平的收益表现，

在多个经济和商业周期中为公司树立了谨慎和知识渊博的投资公司声誉。

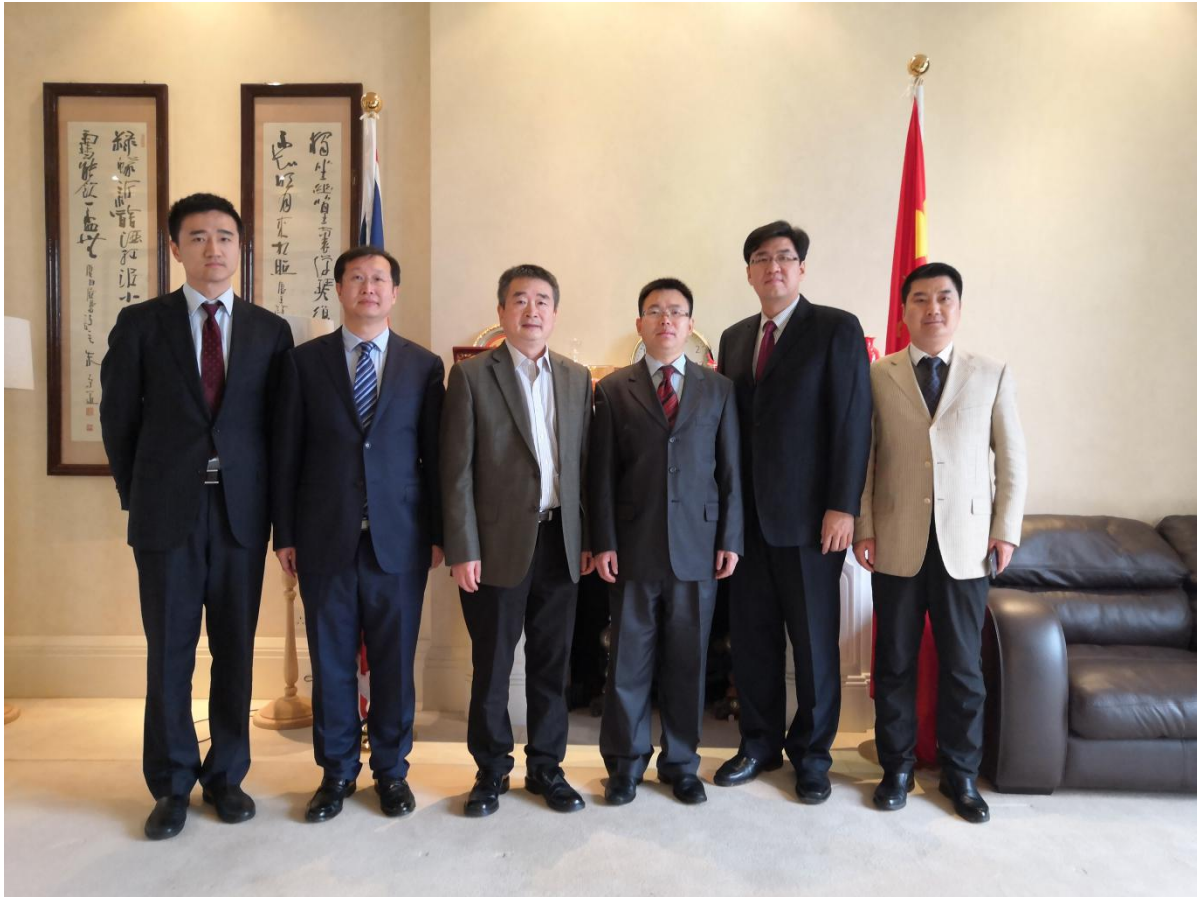
此次集团和 FondInvest 签署的合作谅解备忘录，将共同探讨在法国设立首个以中国和欧洲为基地的“中欧科创母基金”，并在基金成功设立后，发挥在各自领域的优势，通过资本平台和纽带，共同促进中国和欧洲在高科技领域的项目投资、孵化与落地。



代表团在法期间还考察了全球最大的初创科技企业孵化器 Station F 和 Pitié Salpêtrière 医院生物医药孵化器等地点，了解法国科创生态环境。

（三）推进中关村英国创新中心选址筹备工作，考察备选物业

为推进中关村英国创新公司的筹备工作，代表团此次分别拜访了中国驻英国大使馆科技处、伦敦金融城市政厅、首开集团英国团队并考察了相关备选物业。在中国驻英国大使馆科技处，得到了蒋苏南公参的悉心指导，为我们详细介绍了中英两国科技合作的现状与前景，并对我们拟在英国开展的相关工作提出了建议和指导；在对伦敦金融城市政厅及首开集团的访问过程中，详细了解了伦敦金融城区域的科创氛围和生态环境以及相关政府政策与未来规划，并结合未来集团海外业务整体战略布局和伦敦创新中心定位，和相关拜访机构进行了深入沟通和交流，为下一步做好伦敦创新中心相关工作推进做好准备。



（四）与 IP GROUP 洽谈未来合作

IP Group plc (伦交所代码: IPO) 是总部位于英国伦敦的知识产权风险投资公司。IP Group 拥有以牛津、剑桥、帝国理工、为代表的 33 所英美澳顶级高校和科研院所合作伙伴资源和网络, 投资了近百家不同阶段和领域的科技公司, 有丰富的高校知识产权合作、投资和运营的经验。2017 年该公司并购帝国理工旗下的 Touchstone Innovations plc 后, 拥有了更多元化的投资组合和接触全球 16.8% 已发表论文的渠道。

截止 2017 年底, IP Group 共持有 155 家创新公司股权; 按

期行业分类，其中 73 家为生命科学行业，82 家为科技行业。另持股 3 家跨行业投资公司，包括 7.9% 的牛津科学创新公司（OSI）和 5% 的剑桥创新投资公司（CIC）。投资组合中估值最高的 Oxford Nanopore 公司，投资价值约占 IP Group 公司总市值的 20%。Oxford Nanopore 公司是英国生命科学领域著名独角兽公司，估值超过 15 亿英镑，拟于 2018 至 2019 年在香港市场 IPO。



（五）拜访剑桥科技园和启迪控股英国剑桥科技园

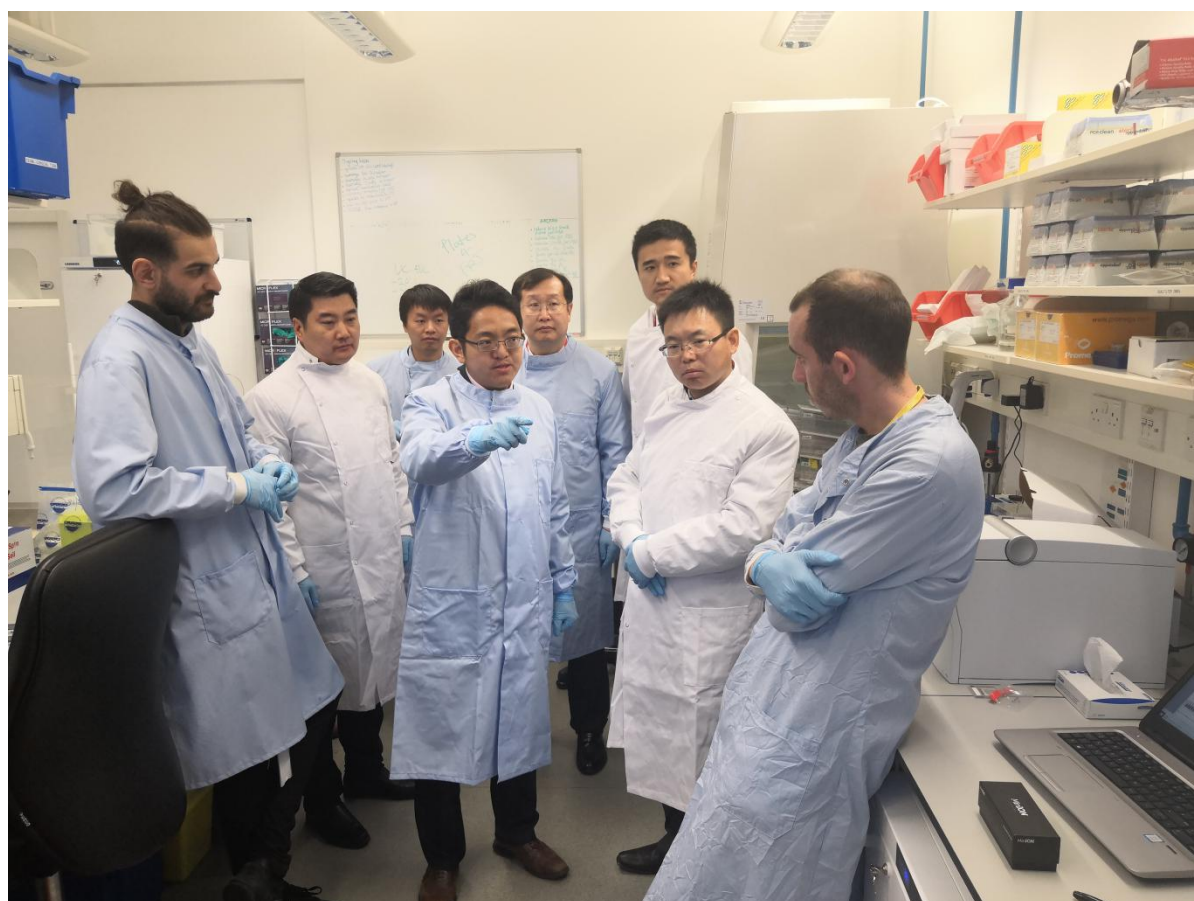
英国剑桥科技园位于伦敦北部的剑桥郡，紧靠剑桥大学，离伦敦市约 75 公里，占地面积约 0.62 平方公里，由剑桥大学主导

开发并成立委员会进行管理，聚集了计算机硬件和软件、科学仪器、通信行业等领域 100 多家高科技企业，形成了以大学、新兴公司和大型跨国公司密切协作的产业网络中开展业务的极具创新特色的经济形态，并不断吸引着来自全世界的投资。剑桥科技园区的经济发展创造了“剑桥现象”，在过去的 30 年中，科技园区每年不断增加 5000 个就业机会，园区平均每年的国民生产总值增长率达到了 6.3%，大大高出英国 3.4% 的国民生产总值增长率，使它赢得了“硅沼”的名声，并成为具有重要意义的英国新经济中枢的主要组成部分。



剑桥启迪科技园 (TusPark Cambridge) 就坐落在英国剑桥

科技园内，是启迪控股和剑桥三一学院共同合作，由启迪控股投资建设的第一个海外园区，该园区包括 4 栋大楼共计 3.4 万平方米。代表团一行得到了启迪控股副总裁、剑桥启迪科技园总经理林酌存先生及团队的热情接待，双方就英国创新环境、创新资源、政策法规、投资建议等方面展开交流和讨论，也听取了启迪团队对集团拟建设中关村发展集团英国创新中心的计划提出的建议。



代表团在剑桥期间还访问了 Cambridge Enterprise、Cambridge Innovation Capital、IQ Capital 等孵化及投资机构。

（六）拜访以色列魏兹曼研究所及其科技成果转化平台公司 Yeda 并就进一步推进在中国的合作进行洽谈

魏兹曼研究所位于雷霍沃特，是以色列著名的基础科研机构，其在生命科学与医疗领域研究占有优势，2015 年跻身全球十大科研机构之列（266 家参评）。Yeda 是魏兹曼研究院的第一个技术转移商业化公司，旨在促成源自魏兹曼研究院专利的商业化发展，也是以色列第一个学院科技转移的公司，同时它也是世界上首创及最为成功的科技转移公司之一。Yeda 自 1971 年以来，发布了 2070 多个专利家族，目前拥有 560 多个有效专利家族，2014-2015 年期间发布了近 180 项专利。过去的 6 年，魏兹曼研究所在专利授权收入达到 165 亿人民币，全球范围内基于 Yeda 的专利技术授权创造的收入是 2400 亿人民币。2016 年基于魏兹曼专利制造的商品达到了近 350 亿美元销售额。Yeda 可能是世界上唯一一家拥有三大最赚钱的药物专利的公司，每个专利每年都可获得超过十亿美元的收入。



Yeda 希望通过与中国省、市地方政府合作，建立中国创新中心，开发魏兹曼研究所一部分生物科技资产（知识产权，IP），主要是临床药物配方。在前期的交流过程中，我们了解到这个信息并积极与其接洽，通过前期的沟通，双方均认可对方的合作价值，此次代表团一行访问魏兹曼研究所和 Yeda 公司进一步明确了合作意向和未来合作架构、资源对接模式，双方的工作团队将在此次访问后进一步沟通细节，争取尽快达成合作。

（七）拜访中国驻以色列大使馆科技处、国家开发银行以色列工作组、以色列合作机构特拉维夫环球、特拉维夫大学及考察

拟建设以色列创新中心备选物业

代表团一行在以色列的考察活动也得到了中国驻以色列大使馆的大力支持，在听取了代表团和 Yeda 公司的合作意向和方案之后，崔公参就了解的情况给我们做了详细的介绍，并结合国家战略和目标路径提出了很好的建议，并且崔公参当时就将国内可以对接的各类资源推荐给了我们并建议我们做好顶层设计和落地规划。



其他的合作伙伴和以色列当地的政府机构、大学、基金公司也都在交流的过程中对如何促进集团在以色列的业务和如何加强合作提出了很多好的建议。代表团在以色列期间还考察了三个

拟设立以色列创新中心的地点。

赴法国、英国、以色列访问代表团

2018 年 12 月