

—
—
—

关于发布《中关村发展集团2018年度总经理 特别奖预期奖励事项》的通知

—
—

各有关子公司、总部各部（室）：

《中关村发展集团 2018 年度总经理特别奖预期奖励事
项》经集团 2018 年第八次总办会研究通过。现予发布，请
各单位积极争取，努力为集团发展作出突出贡献。

—
—

集团绩效考核工作小组

2018 年 4 月 20 日

—

中关村发展集团 2018 年度总经理特别奖预期奖励事项

序号	重大事项	完成时间	奖罚标准	奖罚金额	主责团队	备注
1	集团或符合条件的子公司完成引入战略投资者工作	12.31	<p>①完成引入战略投资者工作，意向战略投资者成功摘牌，战略投资者资金到位</p> <p>②引入战略投资者方案经集团审议通过，实现进场挂牌</p> <p>③于 2018 年 6 月 30 日前向集团提交引入战略投资者方案，并经集团审议通过，但未实现进场挂牌</p>	<p>每家单位（总部团队或子公司）最高奖励 60 万元，最低 10 万元 奖励金额=10 万元+（引入战略投资金额/1 亿元）×3 万元</p> <p>0</p> <p>每家单位（总部团队或子公司）最高罚 6 万元 罚减金额=（计划引入战略投资金额/1 亿元）×1 千元</p>	总部或子公司团队	<p>①战略投资者资金包括子公司股权转让和战略投资者对集团和子公司增资</p> <p>②奖励对象可以包括总部团队和多家子公司</p>
2	通过补贴、股权方式争取政府政策性资金支持	12.31	<p>通过自身努力、主动协调，获得政府补贴、股权投资等政策性资金支持。</p> <p>奖励标准：政府支持的补贴资金金额不低于 500 万元（含），股权投资金额不低于 5000 万元（含），所获得的政策性资金有助于推动业务创新发展和能力提升</p>	<p>每家单位最高奖励 20 万元</p> <p>奖励金额=补贴资金×2%+股权投资×2%</p>	子公司	奖励对象可以包括多家单位
3	推动政府出台针对集团科技园区的高精尖产业用地政策实施细则	12.31	<p>通过努力、主动协调，推动政府出台专门针对集团科技园区的高精尖产业用地政策实施细则</p>	<p>率先推动政府出台政策的团队最高奖励 20 万元；</p> <p>第二个推动政府出台政策的团队最高奖励 10 万元；</p> <p>第三个推动政府出台政策的团队最高奖励 5 万元；</p> <p>其他推动政府出台政策的团队不奖励</p>	总部或子公司团队	先后顺序以政府政策发布时间为准

序号	重大事项	完成时间	奖罚标准	奖罚金额	主责团队	备注
4	通过发行可续期债，有效降低集团资产负债率	12.31	<p>①完成可续期公司债发行工作，且发行利率小于等于当季度平均利率（发行额度和发行时机以集团决策为准）</p> <p>②完成可续期公司债发行工作，且发行利率大于当季度平均利率（发行额度和发行时机以集团决策为准）</p> <p>③未按计划完成可续期公司债发行工作</p>	<p>最高奖励 25 万元 奖励金额=15 万元+（当季平均利率-实际发行利率）×100×0.2 万元，即发行利率与当季平均利率相比，每减少 1 个 BP 多奖励 0.2 万元</p> <p>奖励金额=15 万元-（实际发行利率-当季平均利率）×100×0.2 万元（奖励金额最低 0 元），即发行利率与当季平均利率相比，每增加 1 个 BP 少奖励 0.2 万元</p> <p>-2.5 万元</p>	资金财务部	当季平均利率指以发行当天日期为中位数的 3 个月内同级主体发行同期限同类型债券利率的平均数（数据以中国债券网公布数据为准）
5	通过设立基金，实现集团新型投融资体系突破，为集团发展解决融资需求	12.31	<p>①基金注册成立，并完成首期募资</p> <p>②完成基金方案，并经集团批准通过</p> <p>③基金融资方案未获得集团批准通过</p>	<p>最高奖励 25 万元 奖励金额=（募资金额/10 亿元）×3 万元</p> <p>0</p> <p>-2.5 万元</p>	产业投资部、科技金融事业部	
6	推动园区资产证券化，提高现金流，有效解决园区资金需求	12.31	园区子公司实现资产证券化案例突破，形成现金流	<p>最高奖励 30 万元 奖励金额=（实现资产证券化金额/1 亿元）×3 万元</p>	科技金融事业部	
7	超额完成国防科技园新办公楼招商目标	12.31	<p>①超额完成 2018 年度租金预算</p> <p>②完成 2018 年度租金预算</p> <p>③未完成 2018 年度租金收入预算</p>	<p>最高奖励 50 万元 奖励金额=（实际招商收入金额-年度租金预算额）×10%</p> <p>0</p> <p>-5 万元</p>	集团办公室	2018 年国防科技园新办公楼招商年度租金预算额 2194 万元

序号	重大事项	完成时间	奖罚标准	奖罚金额	主责团队	备注
8	重大贡献奖	12.31	获得重大社会效益及品牌影响，争取政府重大政策支持，对接资本市场或面向社会融资取得重大突破，创新能力建设（如获得高新技术企业认证等等）取得重大突破，避免重大风险损失，推动扭亏为盈、节本增效取得重大成绩，推动信息化建设取得重大突破，推动改革创新取得重大突破等等	根据重大影响程度及实际贡献核算奖金额度	总部和子公司团队或个人	