

Разработка web- приложений Scrum план

Цыгулин Алексей Александрович к.т.н.

Планирование

Проблемы

- Корреляция оценки и оценивающего
- Идеальная оценка в неидеальном мире

Решения

- Относительность оценки
- Замена часов на абстрактные баллы
- Оценка в команде
- Ретроспектива и рост команды



Покер планирования



Планирование практика

- Оценка времени?
- С чего начать? С примеров или простой сортировки.
- Если это возможно, идите “в поле”
- Оценки в 40 часов на задачу быть не может.
- Не усредняйте оценки
- Не меняйте оценки (даже между итерациями)
- Оценка багов, время на тестирование
- Нулевые оценки
- Ретроспектива оценок
- Записывайте все

Жалобы на SCRUM

- бестолковые ритуалы (в особенности, ежедневные стендапы) отвлекают от работы
- слишком много разговоров, совещаний; бесполезных, так как принятые решения никто не выполняет
- разработчик должен разрабатывать, а не практиковаться в социологии и маркетинге
- вообще не люблю ни с кем говорить, особенно с клиентом; с клиентом должны общаться специально обученные люди
- Scrum подавляет свободу разработчика, навязывает уравниловку; получается, что команда выше, чем отдельный программист в ней
- нельзя плясать только под дудку бизнеса; в IT-компании должна быть инженерная культура
- может, для небольших стартапов это и хорошо, но не подходит для серьезной разработки, где нужен порядок, специализация, техническая экспертиза, стратегическое планирование
- в зрелых проектах, где уже сложились лучшие практики, переход на Scrum может только всё испортить
- нет специализации – нет экспертизы, “санитар оперирует на сердце – чего хорошего можно от этого ожидать?”
- Scrum – это постоянный стресс (оценки, обязательства, ежедневные отчеты), нет времени подумать
- нет долгосрочного видения
- Scrum существует для того, чтобы держать сотрудников в ежовых рукавицах
- задача Scrum выжать меня как лимон и выбросить
- не люблю, когда кто-то лезет в мой код
- не люблю писать тесты, которые всё-равно ничего не гарантируют
- бездумно фигачим с багами, лишь бы быстрее
- бардак, нет ответственных, например, за рабочее тестовое окружение
- никто не отвечает за сроки
- никто вообще ни за что не отвечает, так как нет ответственных лиц