

scrumtrek.ru

Скрам-мастер. Обучение и карьера — статья в блоге ScrumTrek

3-4 минуты

Скрам-мастер

Внедрение Agile обычно начинается с небольшой команды. Обычно роль скрам-мастера берет на себя один из членов этой команды, например, тим лид или менеджер проекта и выполняет административные и руководящие функции: следит за соблюдением всех «скрам-ритуалов» (планирование спринта, стендапы, обзор спринта, ретроспективы), ведет отчетность и пытается наставлять членов команды на «путь истинный».

Когда более года назад мы запустили школу подготовки скрам-мастеров [OKademy](#), многие начинающие скрам-мастера именно так и воспринимали свою роль. В идеале скрам-мастер должен обладать 4-мя основными soft skills: ментор, фасилитатор, коуч и учитель. Опытный скрам-мастер перестает быть организатором и движущей силой, а помогает команде стать самоорганизующейся, видит сильные и слабые стороны всех членов команды и помогает им совершенствоваться.

Agile Delivery Manager

Конечно, разработка продукта редко ведется только одной

командой, особенно когда речь идет о крупных компаниях. А значит нужно выстраивать процессы и синхронизацию работ на уровне департаментов и множества команд. И тут на сцену выходит agile delivery manager.

В организациях со сложными большими продуктами он выступает скрам-мастером для нескольких команд, нацеленных на достижение общего результата, помогает запускать новые команды и развиваться новым скрам-мастерам. В отличие от скрам-мастера, Agile Delivery Manager отвечает не только за процесс, но и за достижение командами совместного результата — поставки ценности.

Agile Coach

Следующая цель — сделать компанию более гибкой в целом, и это задача для Agile Coach. Он помогает выстраивать процессы на уровне всей компании, взаимодействует с руководством и HR, где-то помогает запускать scrum, где-то визуализировать процессы, например, в операционных подразделениях, помогает создавать новые правила и стандарты.

Стоит отметить, что скрам-мастер зачастую совмещает свою роль с другими обязанностями, а agile delivery manager и agile coach это уже выделенная должность. Такие вакансии можно встретить на западных рабочих сайтах, а значит скоро ждем и у нас.

Как видим, роль скрам-мастера требует не только соответствующих качеств, но и огромный опыт работы с командами. Этому не научишься за коротком тренинге, разбирая чужие кейсы, которые зачастую невозможно применить к своим задачам. Когда мы открывали нашу школу

подготовки скрам-мастеров, спрос на них уже был, но лишь немногие понимали, чем же в действительности должен заниматься скрам-мастер. Но время не стоит на месте и мы открываем первый набор в OKademy: от скрам-мастера до agile коуча. Обучение состоит из 3-х ступеней.

[Первая ступень — скрам-мастер](#)

Старт — 18 сентября 2017, Москва

[Вторая ступень — Agile Delivery Manager](#)

Старт — 1 ноября 2017, Москва

Третья ступень — Agile Coach

дату и программу пока держим в тайне:)

На занятиях мы не разбираем теорию, только игры, симуляции и домашние задания, который вы будете применять у себя в командах.

[Записаться на курс скрам-мастера](#)