



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

_____ г. Москва № _____

Об утверждении Методики расчета ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД»

С целью совершенствования системы оценки результатов работы подразделений ОАО «РЖД» в сфере инновационной деятельности:

1. Утвердить прилагаемую Методику расчета ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД».

2. Начальникам департаментов и управлений, руководителям филиалов и других структурных подразделений ОАО «РЖД» обеспечить ознакомление причастных работников с Методикой, утвержденной настоящим распоряжением, и исполнение ее требований.

3. Возложить ответственность за организацию мониторинга ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД», предусмотренного настоящим распоряжением, на начальника Центра инновационного развития Вербова Д.М.

Заместитель генерального директора –
главный инженер ОАО «РЖД»

С.А.Кобзев

Исп. Палаткина Е.В., ЦИР
Васильев И.П., ЦИР
(499) 260-65-10

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№889/р от 23.04.2021

УТВЕРЖДЕНА
распоряжением ОАО «РЖД»
от _____ 2021 г. № _____

МЕТОДИКА

расчета ключевого показателя эффективности инновационной деятельности
подразделений ОАО «РЖД»

1. Общие положения

1.1 Методика расчета ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД» (далее – Методика) разработана в целях стимулирования инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД» к увеличению количества реализуемых инновационных и стартап-проектов с отражением их в среднесрочном плане реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД», повышению эффективности деятельности ОАО «РЖД» за счет внедрения инноваций.

1.2 Положения Методики распространяются на подразделения ОАО «РЖД» в соответствии с перечнем, приведенном в приложении к настоящей Методике.

1.3 Методика разработана с учетом положений:

а) Распоряжения ОАО «РЖД» от 05 сентября 2017 г. № 1801р «Об образовании экспертной группы по отбору инновационных проектов и мероприятий, мониторингу и контролю реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД»;

б) Распоряжения ОАО «РЖД» от 22 июня 2020 г. № 1313/р (в редакции распоряжения ОАО «РЖД» от 10 марта 2021 г. № 476/р) «Об утверждении Регламента формирования, корректировки и реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД»;

в) Единой методики оценки эффективности инновационной деятельности холдинга «РЖД», утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» от 28 мая 2019 г. № 1066/р;

г) Стандарт ОАО «РЖД» № СТО РЖД 08.007-2011 «Управление реализацией научно-технических работ», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 26 июня 2011 г. № 1267/р.

2. Термины и определения, сокращения

2.1 В настоящей Методике используются следующие сокращения:

АСУ КПИР – автоматизированная система управления Комплексной программой инновационного развития холдинга «РЖД»;

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№889/р от 23.04.2021

ЕАСД – Единая автоматизированная система документооборота, используемая в ОАО «РЖД»;

КПИР – Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД»;

КПЭ ИД – ключевой показатель эффективности инновационной деятельности;

регламент КПИР – действующий Регламент формирования, корректировки и реализации КПИР;

ССП КПИР – среднесрочный план реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД»;

ЦИР – Центр инновационного развития – филиал ОАО «РЖД»;

экспертная группа по КПИР – экспертная группа по отбору инновационных проектов и мероприятий, мониторингу и контролю реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД».

2.2 В настоящей Методике используются следующие термины и определения:

инновационная деятельность – деятельность (включая научную, технологическую, организационную, финансовую и коммерческую), направленная на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры ОАО «РЖД» и обеспечение ее деятельности;

инновационный проект – комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по осуществлению инноваций, в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов;

инновация – введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях;

комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» – стратегический программный документ, разрабатываемый в соответствии с нормативными документами федеральных органов власти по разработке и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием и подлежащий утверждению советом директоров ОАО «РЖД»;

ответственный за реализацию инновационного проекта среднесрочного плана реализации КПИР – подразделение ОАО «РЖД», несущее ответственность за реализацию инновационного проекта и достижение заявленных результатов, а также осуществляющее контроль реализации

инновационного проекта. Ответственным за реализацию инновационного проекта среднесрочного плана реализации КПИР по умолчанию является инициатор проекта;

среднесрочный план реализации КПИР – документ в составе КПИР, систематизирующий и структурирующий деятельность, заявленную в КПИР, в виде конкретных инновационных проектов/мероприятий, включенных в типовые разделы, с предусмотренными для них выделенными объемами финансирования и определенными сроками реализации. Среднесрочный план реализации КПИР разрабатывается на трехлетний период и носит скользящий характер, подлежит ежегодной актуализации по мере добавления новых мероприятий, внесения изменений в КПИР с учетом достигнутых в ходе ее реализации результатов. Актуализированный среднесрочный план реализации КПИР подлежит утверждению советом директоров ОАО «РЖД» в составе годового отчета о реализации КПИР;

стартап-проект – инновационный проект, инициированный стартап-компанией;

экспертная группа по отбору инновационных проектов и мероприятий, мониторингу и контролю реализации Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» – действующий совещательный коллегиальный орган ОАО «РЖД», задачами которого являются отбор инновационных проектов и мероприятий при формировании среднесрочного плана реализации КПИР, мониторинг и контроль реализации КПИР и среднесрочного плана реализации КПИР.

3. Порядок формирования ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД»

3.1 КПЭ ИД характеризует результаты инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД» по следующим направлениям:

выполнение запланированных этапов работ по реализации инновационных проектов по кругу ведения подразделений ОАО «РЖД», отраженных в ССП КПИР;

подтверждение запланированных значений экономического эффекта от реализации инновационных проектов по кругу ведения подразделений ОАО «РЖД», отраженных в ССП КПИР.

КПЭ ИД характеризует уровень исполнения подразделениями ОАО «РЖД» проектов и мероприятий ССП КПИР.

3.2 Исходными данными для расчета значений КПЭ ИД являются параметры мероприятий по кругу ведения подразделений ОАО «РЖД», отраженные в ССП КПИР.

3.3 Порядок формирования, корректировки и мониторинга реализации ССП КПИР осуществляется в соответствии с положениями действующего Регламента формирования, корректировки и реализации КПИР.

3.4 Формирование и мониторинг реализации инновационных проектов в рамках ССП КПИР осуществляется посредством АСУ КПИР.

Для применения настоящей Методики ответственными за реализацию инновационных проектов ССП КПИР по кругу ведения в рамках формирования и/или актуализации ССП КПИР (в 1 квартале года) должно быть обеспечено внесение:

этапов работ по инновационному проекту по кварталам (при наличии поквартальных этапов работ);

экономических эффектов по этапам реализации проекта (по кругу ведения подразделения ОАО «РЖД») на каждый квартал реализации проекта.

3.6 В отчетном периоде корректировка планируемых параметров выполнения работ по инновационному проекту и запланированных параметров экономической эффективности проектов ССП КПИР может быть осуществлена в случае наличия обоснованных причин, среди которых могут быть:

изменение параметров финансирования проектов (с приложением подтверждающих документов, как пример: копий протоколов и / или выписок из протоколов совещаний у руководителей компании (или иных совещательных органов) или др.);

изменение условий и / или сроков выполнения проектов (с приложением копий договоров, дополнительных соглашений, обосновывающих писем, протоколов и / или выписок из протоколов совещаний у руководителей компании (или иных совещательных органов) или др.);

документированные решения руководства ОАО «РЖД» об изменении параметров и планов реализации проектов (или влияющих на реализацию проектов);

досрочное прекращение реализации проекта.

3.7 КПЭ ИД рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{КПЭ ИД}_i = \text{ВР}_i \times \text{УВ}_{\text{ВР}} + \text{ВЭ}_i \times \text{УВ}_{\text{ВЭ}}, \quad (1)$$

где

ВР_i –выполнение запланированных этапов работ по проектам ССП КПИР», (удельные единицы);

ВЭ_i –выполнение запланированных параметров экономической эффективности реализации проектов ССП КПИР», (удельные единицы);

$УВ_{ВР}$, $УВ_{ВЭ}$ – удельные веса перечисленных выше составных частей КПЭ ИД (при этом $\sum УВ = УВ_{ВР} + УВ_{ВЭ} = 1$);

В связи с тем, получаемые от реализации инновационных проектов экономические эффекты являются наиболее приоритетным критерием оценки эффективности инновационной деятельности ОАО «РЖД», то значение показателя $УВ_{ВЭ}$ принимается равным 0,7, а значение показателя $УВ_{ВР}$ принимается равным 0,3.

3.8 Показатель $ВР_i$ рассчитывается как отношение суммы фактически выполненных в отчетном периоде этапов работ по всем инновационным проектам подразделения ОАО «РЖД» к сумме запланированных (в количественном и качественном отношении с учетом своевременно актуализированных данных в АСУ КПИР в установленном порядке) по формуле:

$$ВР_i = \frac{\sum_{i=1}^n P_{\text{факт}}}{\sum_{i=1}^n P_{\text{план}}} \quad (2)$$

где

n – количество принимаемых к учету этапов работ по всем проектам по кругу ведения подразделения ОАО «РЖД» в отчетном периоде;

$P_{\text{факт}}$ - количество фактически выполненных этапов работ по всем проектам по кругу ведения подразделений ОАО «РЖД» в отчетном периоде;

$P_{\text{план}}$ - количество запланированных подразделениями ОАО «РЖД» в АСУ КПИР этапов работ по всем проектам (по кругу ведения подразделений ОАО «РЖД») в отчетном периоде (с учетом своевременно актуализированных данных в АСУ КПИР в установленном порядке).

3.9 Если в рамках отчетного периода по проекту не были запланированы работы (или работы по реализации проекта не осуществлялись), то данный этап работы по проекту не учитывается при расчете показателей $P_{\text{факт}}$ и $P_{\text{план}}$.

3.10 Значение показателя $P_{\text{факт}}$ при оценке выполнения этапов работ, предусматривающих получение качественных результатов по проектам, определяется ЦИР с учетом представленных подразделениями ОАО «РЖД», ответственными за реализацию проекта дополнительных материалов (протоколы и / или выписки из протоколов совещаний у руководителей компании (или иных совещательных органов), докладные, обосновывающие письма и д.р).

3.11 Оценка показателя BP_i в количественном отношении с учетом качественных параметров выполнения мероприятий осуществляется с учетом следующих правил:

если в отчетном периоде по проекту запланированные этапы работ выполнены в полном объеме, то для учета результатов по такому проекту принимается значение $P_{\text{факт}}$, равное 1;

если отмечено невыполнение или перевыполнение фактических работ (количественных параметров выполнения работ) по проекту, значение $P_{\text{факт}}$ принимается (с учетом представленных дополнительных материалов по пункту 3.10) пропорциональным факту выполненным работ, как пример:

80%, 105%, 90%, где для расчета принимаются соответственно значения 0,8, 1,05, 0,9.

Для оценки планируемого объема этапа работы по каждому проекту в отчетном периоде принимается значение $P_{\text{план}}$, равное 1.

3.12 Показатель $BЭ_i$ рассчитывается как отношение суммы фактического размера экономического эффекта от реализации этапа проекта в отчетном периоде к сумме запланированного в АСУ КПИР (с учетом своевременно актуализированных данных в АСУ КПИР в установленном порядке) по формуле:

$$BЭ_i = \frac{\sum_{i=1}^n Э_{\text{факт}}}{\sum_{i=1}^n Э_{\text{план}}} \quad (3)$$

где

$Э_{\text{факт}}$ – фактический экономический эффект, достигнутый по итогам реализации этапа проекта в отчетном периоде (в т.ч. учету подлежит фактический экономический эффект по проектам, реализованным в предыдущем периоде) по кругу ведения подразделения ОАО «РЖД»;

$Э_{\text{план}}$ – планируемый подразделениями ОАО «РЖД» в АСУ КПИР экономический эффект по этапам реализации проекта (по кругу ведения подразделения ОАО «РЖД») в отчетном периоде (с учетом своевременно актуализированных данных в АСУ КПИР в установленном порядке).

3.13 Расчет $Э_{\text{план}}$ и $Э_{\text{факт}}$ проектов ССП КПИР осуществляется в соответствии с требованиями действующей Единой методики оценки эффективности инновационной деятельности холдинга «РЖД»

3.14 Источниками данных для расчета показателей BP_i и $BЭ_i$ служат данные регламентированных отчетных форм АСУ КПИР.

3.15 Полученное по результатам расчета значение показателя округляется по математическим правилам до второго знака после запятой.

3.16 В случае перевыполнения плановых показателей $R_{\text{план}}$, $\mathcal{E}_{\text{план}}$ фактически полученные в отчетном периоде $R_{\text{факт}}$, $\mathcal{E}_{\text{факт}}$, но ранее не запланированные в рамках проектов, для объективности расчета показателей BP_i , $B\mathcal{E}_i$ учитываются в формате $R_{\text{факт}} = R_{\text{план}}$ и $\mathcal{E}_{\text{факт}} = \mathcal{E}_{\text{план}}$.

4. Формирование целевых показателей

4.1 Целевые значения показателей $R_{\text{план}}$ и $\mathcal{E}_{\text{план}}$ устанавливаются для подразделений ОАО «РЖД» на год решением заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «РЖД», но не ниже параметров актуализированного ССП КПИР на соответствующий период.

4.2 Предложения по формированию целевых значений показателей на будущий календарный год готовит ЦИР с учетом:

- анализа информации по участию подразделений ОАО «РЖД» в реализации ССП КПИР в течение трех календарных лет;
- анализа информации по активности подразделений ОАО «РЖД» в части участия в процедурах «Открытых запросов», принятых к внедрению проектов, поступивших через Единое окно инноваций, в реализации партнерских программ в течение трех календарных лет;
- дополнительных материалов для формирования целевых значений $R_{\text{план_год}}$ и $\mathcal{E}_{\text{план_год}}$ от подразделений ОАО «РЖД» (протоколы и / или выписки из протоколов совещаний у руководителей компании (или иных совещательных органов), соглашения, обосновывающие письма и д.р.).

4.3 Целевые значения на будущий календарный год устанавливаются до 1 июня года, предшествующего планируемому, и доводятся до сведения подразделений ОАО «РЖД».

4.4 Планируемые поквартально значения показателей, $R_{\text{план}}$ и $\mathcal{E}_{\text{план}}$, формируются подразделениями ОАО «РЖД» в 1 квартале календарного года в рамках актуализации в АСУ КПИР мероприятий ССП КПИР.

4.5 Если в рамках отчетного периода экономический эффект по этапу работы проекта не был запланирован, соответствующий этап работы проекта не учитывается при формировании планируемого значения на соответствующий период.

Если в течение отчетного периода произошла корректировка планируемых этапов работ по проекту, к расчету фактических значений выполнения показателя принимаются скорректированные значения.

Экономические эффекты по реализованным в предыдущем периоде проектам учитываются при формировании целевых значений показателя $\mathcal{E}_{\text{план_год}}$, плановых поквартальных значений показателя $\mathcal{E}_{\text{план}}$ и подлежат последующему учету при расчете $\sum_{i=1}^n \mathcal{E}_{\text{факт}}$.

5. Порядок мониторинга выполнения ключевого показателя эффективности инновационной деятельности подразделений ОАО «РЖД»

5.1 ЦИР осуществляет расчет фактических значений КПЭ ИД_i подразделений ОАО «РЖД» в срок до 30 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, и направляет в подразделения ОАО «РЖД»:

расчетные значения показателей КПЭ ИД_i, ВР_i, ВЭ_i;

сведения о соответствии запланированных и фактически полученных подразделениями ОАО «РЖД» показателей утвержденным целевым значениям;

скорректированные значения показателей Р_{план}, Э_{план} (если осуществлялась их корректировка в отчетном периоде), для ознакомления и учета в следующем квартале.

Приложение
к Методике расчета ключевого
показателя эффективности
инновационной деятельности
подразделений ОАО «РЖД»

ПЕРЕЧЕНЬ

подразделений ОАО «РЖД», в отношении которых осуществляется оценка
ключевого показателя эффективности инновационной деятельности

1. Центральная дирекция инфраструктуры
2. Центральная дирекция управления движением
3. Дирекция тяги
4. Дирекция по ремонту тягового подвижного состава
5. Центральная дирекция по ремонту пути
6. Дирекция железнодорожных вокзалов
7. Центральная станция связи
8. Трансэнерго
9. Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава
10. Дирекция скоростного сообщения
11. Центр фирменного транспортного обслуживания
12. Центральная дирекция пассажирских обустройств
13. Центральная дирекция по тепловодоснабжению
14. Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом