

Plan de Contingencia: Cambios tardíos en los requerimientos del Proyecto

Identificación del Riesgo

Nombre	Cambios tardíos en los requerimientos del Proyecto
Tipo	Catastrófico
Descripción	El proyecto está profundamente afectado por cambios tardíos en los requerimientos, lo que genera caos en el cronograma, desalineación con los objetivos iniciales y problemas en la asignación de recursos.
Probabilidad e impacto	Alto (75% o más)
Autor	Susana Rubio Martínez
Estado	No Ejecutado
Fecha	-

Medidas de Contingencia

1. Revisar el Backlog con de Emergencia

- **Reevaluación masiva de requerimientos:** Convocar una reunión con todo el equipo para revisar todo el backlog determinando qué es absolutamente necesario y eliminando lo que se puede postergar o eliminar.
- **Priorización extrema:** Adoptar una metodología de “triage”, donde cada requerimiento se clasifique en urgente, crítico, y no esencial. Todo lo que no sea esencial se pospone indefinidamente.

2. Control de Cambios

- **Equipo de crisis:** Formar un equipo compuesto por los miembros más experimentados del equipo, encargados de tomar decisiones rápidas y de implementar cambios de manera inmediata.
- **Proceso de cambios exprés:** Implementar un sistema de control de cambios exprés, donde cada cambio es aprobado en menos de 24 horas, con una evaluación mínima de impacto y una rápida implementación mediante git.

3. Cambio en el tamaño de sprints

- **Sprints de 48 horas:** En lugar de sprints tradicionales, implementar ciclos de trabajo de 48 horas, con entregas rápidas de módulos clave. Esto permitirá ir avanzando incluso cuando los cambios no sean claros o finales.
- **Desarrollar en paralelo:** Crear varios flujos de trabajo en paralelo. Un equipo se dedica a trabajar en las modificaciones solicitadas, mientras otro equipo se concentra en estabilizar las partes ya desarrolladas.

4. Cambios en los tiempos de trabajo

- **Horas extra y trabajo nocturno:** Activar turnos de trabajo nocturno para acelerar las entregas y asegurar que las tareas más importantes se completen incluso fuera del horario normal de trabajo.

5. Reestructuración de Comunicación y Decisiones Rápidas

- **Canales de comunicación 24/7:** Crear canales de comunicación abiertos y activos las 24 horas del día.
- **Decisiones unilaterales:** El líder puede tomar decisiones por su cuenta, sin esperar la aprobación de todas las partes interesadas, con el fin de agilizar los procesos.

6. Evaluación Post-Cambio

- **Lecciones rápidas:** Reunir al equipo para una sesión rápida, donde las ideas y mejoras se implementen al instante, ajustando la estrategia de trabajo para evitar los mismos problemas en el futuro.