

# Plan de Contingencia: Procesos organizacionales ineficientes que afectan el progreso del proyecto

## Identificación del Riesgo

Nombre	Procesos organizacionales ineficientes que afectan el progreso del proyecto
Tipo	Catastrófico
Descripción	Los procesos organizacionales ineficientes pueden generar cuellos de botella, demoras y falta de alineación entre los equipos de trabajo. Estos problemas afectan directamente el progreso del proyecto, impidiendo que se cumplan los plazos establecidos y afectando la calidad de los entregables. Es fundamental identificar las áreas con procesos ineficientes y tomar medidas correctivas para asegurar que el proyecto se mantenga en marcha.
Probabilidad e impacto	Alto (75% o más)
Autor	Susana Rubio Martínez
Estado	Ejecutado
Fecha	7 de diciembre

## Estrategias de Mitigación

## Medidas de Contingencia

### 1. Reestructurar el Cronograma

Se realiza una reunión de equipo el 07 de diciembre para priorizar las tareas en críticas y no críticas, lo cual divide el proyecto en módulos necesarios para el funcionamiento y aceptación del sistema y módulos complementarios, los cuales se realizarán después de tener un sistema base funcional.

Esto nos permite priorizar las tareas para enfocarnos en los mismos. Con ello, se realizan los módulos críticos primero y se enfocan los recursos en ellos, dejando al final los módulos no críticos.

## 2. Movilizar Recursos Adicionales

Se buscan integrantes del equipo de trabajo con pocas tareas para ayudar a realizar las tareas críticas, asignándolas a las nuevas tareas dentro del gestor de proyectos y removiendo las tareas pendientes no críticas.

Con ello, se tendrá un equipo reestructurado enfocado en tareas críticas para el sistema. Con un enfoque sobre tareas críticas, se busca que un sistema base funcional esté disponible.

## 3. Optimizar el Trabajo del Personal Disponible

Se asignan tareas acordes a sus habilidades. Gracias a la matriz de habilidades, se tiene registro sobre las fortalezas del equipo, por lo que se decide asignarles trabajos que puedan realizar.

27	CP002 Registro de capacitación de formación intensiva Inicial ... #58	SusanaRubioM and Ta...
28	CP003 Gestión de colegiados de aprendizaje regional por el E... #51	TamarindoAzul
29	PL010 Asignación de calendario por la DECB #56	JosCLF
30	BE001 Entrega de pagos de apoyo económico #27	JosCLF
31	BE002 Visualización de fechas y especificaciones de pago #28	TamarindoAzul
32	EQ001 Planificación y ejecución de logística de distribución de... #29	Aetios6
33	PL009 Gestión de figuras educativas por territorio #48	yalexdor
34	PC009 Registro estadístico de figuras educativas y alumnos #36	JosCLF
35	SE006 Envío de reportes del EC #53	TamarindoAzul

De esta manera, los integrantes pueden enfocarse en sus actividades sin muchos problemas. Esto permite un desarrollo eficaz y sin interrupciones para los integrantes.

## 4. Control de versiones

Para que el proyecto no tenga problemas de duplicidad e incompatibilidad, se busca que todos trabajen con un sistema base con las dependencias necesarias para el proyecto, que además sean compatibles entre sí. Por ello, se ha optado por utilizar un gestor de proyectos, lo que nos permite tener múltiples ramas de desarrollo, pudiendo desplegar los cambios hacia el



Con este calendario, todo el equipo puede visualizar las fechas y horas de reuniones para aclarar dudas, realizar peticiones de cambio y solicitar información y ajustes.

#### 7. Fomentar la Reintegración Gradual del Equipo

Debido a problemas no relacionados con el proyecto, parte del equipo estuvo ausente para las actividades necesarias para continuar con el proyecto. Fue necesario esperar hasta el 6 de diciembre para esperar que gran parte del equipo estuviera presente y se pudieran reintegrar al proyecto debido al retraso de trabajo.

#### Resultados.

Aunque se implementaron múltiples medidas de contingencia sobre este problema, no fue posible recuperar todo el tiempo de trabajo perdido, debido a la complejidad del sistema y la escases del personal. El proyecto necesita de horas extendidas de trabajo, cosa que no es posible implementar. Aunque la modularidad del proyecto hizo posible que se agilizará el desarrollo, la ineficiente comunicación del equipo provocó errores menores de incompatibilidad. Estos errores fueron resueltos tiempo después pero provocó un retraso sobre el calendario.

En conclusión, se estima que la efectividad del plan de contingencia realizado fue de aproximadamente un 25% del esperado.