

Piano di Progetto

2024-12-15 V0.1.0

sweetenteam@gmail.com
https://sweetenteam.github.io



Destinatari | Prof. Tullio Vardanega

Prof. Riccardo Cardin

AzzurroDigitale

Redattori Davide Benedetti

Matteo Campagnaro

Nicolas Fracaro

Verificatori | Davide Benedetti

Nicolas Fracaro



Registro delle modifiche

Versione	Data	Autori	Verificatori	Dettaglio	
0.1.0	2024-12-15	Matteo Campagnaro	Nicolas Fracaro Stesura del consuntivo del periodo 1		
0.0.4	2024-12-10	Matteo Campagnaro	Nicolas Fracaro	Stesura del preventivo del periodo 1	
0.0.3	2024-12-04	Nicolas Fracaro	Davide Benedetti	tti Stesura sezioni 3, 4, 5	
0.0.2	2024-11-29	Davide Benedetti	Nicolas Fracaro	Stesura sezioni 1 e 2 del documento	
0.0.1	2024-11-21	Nicolas Fracaro	Davide Benedetti	Struttura iniziale del documento	



Indice

1) Introduzione	5
1.1) Scopo del documento	5
1.2) Scopo del prodotto	5
1.3) Glossario	5
1.4) Riferimenti	6
1.4.1) Riferimenti normativi	6
1.4.2) Riferimenti informativi	6
2) Analisi dei rischi	7
2.1) Rischi personali	8
2.2) Rischi organizzativi interni ed esterni	10
2.2.1) Interni	10
2.2.2) Esterni	11
2.3) Rischi tecnologici/software	11
3) Calendario di progetto	12
3.1) Introduzione	12
3.2) Prima stesura 2024/11/27	12
4) Stima costi realizzazione	13
4.1) Introduzione	13
4.2) Prima stesura 2024/11/27	13
5) Modello di Sviluppo	14
5.1) Modello adottato	14
5.2) Principi Fondamentali	14
5.3) Vantaggi Attesi	14
5.4) Pratiche Implementative	14
6) Periodi	15
6.1) RTB	16
6.1.1) Periodo 1	16
6.1.1.1) Pianificazione	16
6.1.1.2) Rischi attesi	17
6.1.1.3) Preventivo	17
6.1.1.3.1) Preventivo orario	
6.1.1.3.2) Preventivo economico	18
6.1.1.4) Consuntivo	19
6.1.1.4.1) Consuntivo orario	19
6.1.1.4.2) Consuntivo economico	20
6.1.1.5) Rischi occorsi, impatto e loro mitigazione	20
6.1.1.6) Retrospettiva	20
6.1.1.7) Punto di avanzamento raggiunto e prospettive di completamento	21



Lista della immagini

Figura 1: Periodo 1 - Visualizzazione dell'impegno temporale di ciascun membro nei rispettivi ru	aoli
assegnati	18
Figura 2: Periodo 1 - Ripartizione in percentuale dei ruoli	18
Figura 3: Periodo 1 - Punto di avanzamento raggiunto.	21
Lista delle tabelle	
Tabella 1: RP1 - Mancanza di competenze tecniche specifiche	8
Tabella 2: RP2 - Non conformità agli impegni dichiarati	8
Tabella 3: RP3 - Problemi di comunicazione e collaborazione	9
Tabella 4: RP4 - Malattia o indisponibilità	9
Tabella 5: ROI1 - Comunicativi e organizzativi	10
Tabella 6: ROI2 - Definizione insufficiente dei ruoli e delle responsabilità nel team	10
Tabella 7: ROE1 - Problemi di comunicazione	11
Tabella 8: RT1 - Aggiornamenti o modifiche agli strumenti e tecnologie in uso	11
Tabella 9: Calendario di progetto	12
Tabella 10: Preventivo costi	13
Tabella 11: Documenti e artefatti richiesti per le revisioni	15
Tabella 12: Periodo 1 - Preventivo dell'impegno orario per ruolo di ciascun membro	17
Tabella 13: Periodo 1 - Preventivo economico per ruolo	19
Tabella 14: Periodo 1 - Consintivo dell'impegno orario per ruolo di ciascun membro	19
Tabella 15: Periodo 1 - Ore rimaste per ruolo di ciascun membro dopo il periodo 1	
Tabella 16: Periodo 1 - Consuntivo economico per ruolo	



1) Introduzione

1.1) Scopo del documento

Il presente documento rappresenta un elemento cardine per la pianificazione e la gestione di progetti di sviluppo software, con l'obiettivo di garantire il rispetto dei più elevati standard di qualità definiti dall'ingegneria del software. Esso intende fornire una descrizione completa e dettagliata delle pratiche e dei metodi organizzativi e di pianificazione adottati, specificandone l'applicazione concreta in tutte le fasi del progetto. In particolare, il documento non solo funge da guida interna per il team di sviluppo, offrendo un supporto strutturato per la retrospettiva e l'ottimizzazione delle attività, ma si propone anche come uno strumento utile per i valutatori esterni. Attraverso l'illustrazione delle metodologie applicate, delle risorse impiegate e dei costi stimati, consente una chiara comprensione dell'evoluzione del progetto e della sua sostenibilità.

Nel dettaglio, il documento affronta i seguenti temi fondamentali:

- Analisi dei rischi, per identificare le criticità e definire strategie di mitigazione;
- Modello di sviluppo adottato, con una spiegazione delle scelte metodologiche;
- Pianificazione delle attività, che include la suddivisione temporale delle fasi di lavoro;
- Distribuzione dei ruoli, per garantire una gestione ottimale delle responsabilità all'interno del team;
- Stima dei costi e delle risorse, con proiezioni dettagliate per ogni periodo e l'indicazione di eventuali variazioni.

Questo piano non si limita a offrire una visione operativa del progetto, ma mira a garantire un approccio sistematico e trasparente, facilitando la gestione del processo e il monitoraggio dei progressi.

1.2) Scopo del prodotto

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare un assistente virtuale che centralizzi e aggreghi le informazioni provenienti da GitHub, Confluence e Jira, sfruttando le potenzialità delle tecnologie di intelligenza artificiale per migliorare l'efficacia e la personalizzazione del supporto offerto agli utenti. L'assistente consentirà un accesso facile, rapido e intuitivo a tutte le informazioni aziendali rilevanti, semplificando la ricerca e riducendo i tempi di navigazione tra diverse piattaforme.

In questo modo, l'assistente non solo contribuirà a ottimizzare i flussi di lavoro, ma aiuterà anche a migliorare la produttività complessiva dell'organizzazione, garantendo una gestione delle informazioni più smart e un supporto sempre più personalizzato. La soluzione offrirà quindi un significativo vantaggio competitivo, permettendo ai membri dell'azienda di concentrarsi su attività a maggior valore aggiunto e migliorando i risultati aziendali a lungo termine.

1.3) Glossario

Al fine di evitare eventuali equivoci o incomprensioni riguardo la terminologia utilizzata all'interno di questo documento, si è deciso di adottare un Glossario, con file apposito, in cui vengono riportate tutte le definizioni rigorose delle parole ambigue utilizzate in ambito di questo progetto. Nel documento appena descritto verranno riportati tutti i termini definiti nel loro ambiente di utilizzo con annessa descrizione del loro significato. La presenza di un termine all'interno del Glossario è evidenziata dal *colore marrone*



1.4) Riferimenti

1.4.1) Riferimenti normativi

- Piano di progetto v.1.0.0
- Capitolato C9: BuddyBot https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Progetto/C9.pdf
- Regolamento progetto didattico https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Dispense/PD1.pdf

1.4.2) Riferimenti informativi

- T2 Processi di ciclo di vita del software https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Dispense/T02.pdf
- T4 Gestione di progetto https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Dispense/T04.pdf
- Glossario https://sweetenteam.github.io/docs/RTB/Glossario



2) Analisi dei rischi

Durante lo sviluppo del progetto, è essenziale mitigare gli impatti delle difficoltà riscontrate attraverso una corretta analisi dei rischi, fondamentale per garantire il successo delle attività pianificate. Per affrontare le problematiche che possono emergere in diverse condizioni durante l'implementazione, questa sezione del Piano di Progetto si concentra sull'identificazione, analisi e trattamento dei rischi.

Il processo di gestione dei rischi si articola in cinque fasi principali:

- 1. Identificazione dei rischi: questa fase prevede il riconoscimento delle fonti di rischio, delle aree di impatto, degli eventi e delle conseguenze potenziali. Il team utilizzerà tecniche di brainstorming per compilare un elenco completo di rischi basato sugli ostacoli che potrebbero influenzare il raggiungimento degli obiettivi.
- 2. Analisi dei rischi: consente di sviluppare una comprensione approfondita di ciascun rischio e contribuisce a determinare strategie adeguate per affrontarli.
- 3. Valutazione dei rischi: sulla base dei risultati dell'analisi, si prendono decisioni per stabilire quali rischi trattare e come prioritizzarne il trattamento.
- 4. Trattamento dei rischi: include misure preventive, mitigazioni o il trasferimento del rischio tramite strumenti come assicurazioni, per ridurre l'impatto o la probabilità che si verifichi.
- 5. Il monitoraggio e la revisione sono attività integrate nella pianificazione e richiedono controlli regolari per garantire una gestione continua ed efficace dei rischi. Per rendere il processo più efficiente, i rischi vengono presentati in forma tabellare, includendo dettagli chiave come:
- Descrizione del rischio;
- Grado di rischio, valutato su una scala numerica da 1 a 5 per quantificare la probabilità di accadimento o l'entità dell'impatto;
- Pericolosità, che indica qualitativamente il livello di minaccia rappresentato dal rischio (Alta, Media, Bassa) in base alla sua potenziale gravità;
- Precauzioni da adottare per mitigare il rischio;
- Piano di contingenza per affrontare eventuali emergenze;

Le principali categorie di rischi includono:

- Rischi personali (RP): problemi relativi al personale, come assenze o conflitti di competenze;
- Rischi organizzativi interni ed esterni (ROI/ROE): fattori che coinvolgono processi aziendali o relazioni con stakeholder esterni;
- Rischi tecnologici/software (RT): malfunzionamenti tecnici o errori di implementazione.

In sintesi, questa sezione si propone di prevenire e mitigare eventuali ostacoli o rallentamenti che potrebbero compromettere il progresso del progetto, fornendo un approccio metodico e dettagliato alla gestione dei rischi, per garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati.



2.1) Rischi personali

RP1 - Mancanza di competenze tecniche specifiche.		
Descrizione	Assenza di esperienza professionale, da parte di alcuni membri de team o dell'intero gruppo, nella gestione e realizzazione di un progetto software. Insufficiente conoscenza delle tecnologie richieste per lo sviluppo del prodotto.	
Grado di rischio	5	
Pericolosità	Alta	
Precauzioni	Studio preliminare delle pratiche utilizzate in contesti reali e delle tec nologie coinvolte. È previsto anche un supporto interno tra i membr del team. La metodologia di lavoro adottata dal gruppo, con compiti d ogni sprint spesso svolti in coppia, facilita la condivisione delle cono scenze e il mutuo aiuto per superare eventuali carenze tecnologiche	
Piano di contingenza	Comunicazioni interne ed esterne rapide in caso di dubbi per chiari menti e delucidazioni. Eventuali <i>workshop</i> _G da parte dei membri de gruppo più esperti su specifiche tecnologie.	

Tabella 1: RP1 - Mancanza di competenze tecniche specifiche.

RP2 - Non conformità agli impegni dichiarati.		
Descrizione	Discontinuità nell'impegno di uno o più membri del team rispetto agli accordi stabiliti.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Alta	
Precauzioni	Buone pratiche di pianificazione, e assegnazione dei ruoli in modo da avere un <i>cruscotto</i> _G completo dei lavori fin da subito. Mantenere una comunicazione costante nel tempo tra tutti i membri del team di progetto.	
Piano di contingenza	Interazione e confronto con il docente del corso, con conseguente adattamento e redistribuzione delle attività.	

Tabella 2: RP2 - Non conformità agli impegni dichiarati.



RP3 - Problemi di comunicazione e collaborazione.		
Descrizione	A livello personale, si riferiscono a tutte le possibili divergenze tra i membri del team che possono generare tensioni e discussioni, compromettendo così l'armonia e la collaborazione all'interno del gruppo di lavoro.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Media	
Precauzioni	Instaurare un rapporto umano e sociale tra i membri del gruppo. Avere pratiche di risoluzione dei conflitti efficaci e veloci. Inotre il Responsabile ha il compito di intervenire e cercare di mediare, cercando di portare ad una risoluzione che ristabilisca il clima di lavoro positivo.	
Piano di contingenza	Organizzare meeting per discutere le divergenze emerse e cercare di giungere a una soluzione condivisa, eventualmente attraverso votazioni. Avviare un confronto con il docente del corso per affrontare le problematiche, con successivo adeguamento e redistribuzione dei compiti.	

Tabella 3: RP3 - Problemi di comunicazione e collaborazione.

RP4 - Malattia o indisponibilità.		
Descrizione	Malattia di uno o più membri del team, indisponibilità dovuta a impegni universitari o personali, o altre problematiche. Questa difficoltà potrebbe manifestarsi in modo più evidente durante il periodo invernale, quando le influenze stagionali sono più frequenti, così come in prossimità delle vacanze e delle sessioni di esami.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Media	
Precauzioni	Gestione delle attività il più possibile preventiva, definendo deadline «larghe» che lascino spazio a imprevisti di questo genere. Mantenere una comunicazione con tutti i membri del gruppo e questi devono impegnarsi ad avvisare tempostivamente i colleghi così da provvedere ad eventuali context switch.	
Piano di contingenza	Conseguente adeguamento e ridistribuzione dei compiti	

Tabella 4: RP4 - Malattia o indisponibilità.



2.2) Rischi organizzativi interni ed esterni

2.2.1) Interni

ROI1 - Comunicativi e organizzativi.		
Descrizione	Difficoltà nell'organizzare le diverse sezioni del team e nel mantenere comunicazioni interne efficaci, con conseguenti disguidi e ritardi nell'avanzamento del progetto.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Media	
Precauzioni	Scelta di strumenti di comunicazione «affidabili» e pratici, utilizzati sia per discussioni generali tramite chat testuali o vocali, sia per gestire le attività da svolgere e monitorarne l'avanzamento nel tempo, tramite strumenti come gli ITS e i grafici di Gantt. Elevato numero di meeting interni, anche solo a scopo organizzativo.	
Piano di contingenza	Conseguente adeguamento e ridistribuzione dei compiti.	

Tabella 5: ROI1 - Comunicativi e organizzativi.

ROI2 - Definizione insufficiente dei ruoli e delle responsabilità nel team.		
Descrizione	Metodologia inadeguata o inefficace per assegnare i ruoli e distribuire le attività.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Alta	
Precauzioni	Adottare in anticipo una metodologia consolidata nel settore, con evidenze di successo.	
Piano di contingenza	Rivedere e ridistribuire i compiti in base alle necessità.	

Tabella 6: ROI2 - Definizione insufficiente dei ruoli e delle responsabilità nel team.



2.2.2) Esterni

ROE1 - Problemi di comunicazione.		
Descrizione	Difficoltà nella comunicazione con soggetti esterni, come il proponente e il committente.	
Grado di rischio	3	
Pericolosità	Media	
Precauzioni	Scelta di mezzi di comunicazione pratici ed efficienti. Comunicazioni tempestive verso l'esterno. Invio anticipato di domande e richieste di materiale utile prima di ogni incontro con il proponente, per garantire tempo sufficiente per risposte complete e per ottimizzare l'efficacia del meeting, favorendo uno sviluppo continuo senza interruzioni dovute alla necessità di feedback.	
Piano di contingenza	Chiarimento con il committente e il proponente, seguito da un adeguamento e dall'introduzione di nuovi strumenti di comunicazione.	

Tabella 7: ROE1 - Problemi di comunicazione.

2.3) Rischi tecnologici/software

RT1 - Aggiornamenti o modifiche agli strumenti e tecnologie in uso.		
Descrizione	Situazione in cui alcune tecnologie selezionate risultano indisponibili o subiscono modifiche sostanziali che potrebbero compromettere l'efficacia del lavoro già svolto.	
Grado di rischio	2	
Pericolosità	Alta	
Precauzioni	Effettuare una scelta oculata delle tecnologie. Progettare un ambiente di lavoro che possa adattarsi ai cambiamenti. Collaborare attivamente con il proponente, che riveste il ruolo di mentore, per chiarire eventuali dubbi e ricevere consigli da una figura esperta nel settore.	
Piano di contingenza	Confronto diretto con il proponente per definire strategie di adatta- mento e valutare nuove soluzioni tecnologiche per il progetto.	

Tabella 8: RT1 - Aggiornamenti o modifiche agli strumenti e tecnologie in uso.



3) Calendario di progetto

3.1) Introduzione

In questa sezione vengono presentate le tempistiche delle revisioni principali del progetto, con le relative scadenze, tenendo conto dei rischi identificati nella pianificazione.

3.2) Prima stesura 2024/11/27

Partendo delle osservazioni fatte nella sezione 2 *Analisi dei rischi*, si è deciso di pianificare lo svolgimento dei lavori in modo da completare i documenti e gli artefatti necessari per le due revisioni di progetto nelle date riportate in Tabella 9.

Revisione	Data
RTB _G (Requirements and Technology Baseline)	2025-01-13
PB _G (Product Baseline)	2025-03-28

Tabella 9: Calendario di progetto



4) Stima costi realizzazione

4.1) Introduzione

Questa sezione presenta la stima dei costi per la realizzazione del progetto, calcolata in base al costo orario dei ruoli e alle ore previste per ciascuna attività. La stima si basa su quanto discusso nella sezione 2 *Analisi dei rischi* e nei documenti *Analisi dei requisiti*_G e *Dichiarazione degli impegni*.

4.2) Prima stesura 2024/11/27

Ruolo	Costo orario (€ / h)	Ore per ruolo (h)	Ore per membro (h)
Responsabile	30	63	9
Amministratore	20	56	8
Analista	25	77	11
Progettista	25	119	17
Programmatore	15	168	24
Verificatore	15	154	22
Totale	€ 12.740	637	91

Tabella 10: Preventivo costi

Il costo totale del progetto è fissato a \in 12.740, rappresentando il limite massimo del budget disponibile. Qualora si presentasse il rischio di superare tale importo, sarà avviata una rinegoziazione dei requisiti tra il gruppo fornitore e il proponente.



5) Modello di Sviluppo

5.1) Modello adottato

A seguito di un confronto approfondito con l'azienda proponente e dopo un'attenta valutazione delle metodologie di sviluppo software, il team ha optato per un approccio <u>Agile</u>_G. La scelta è stata fortemente incoraggiata dall'azienda, che ha condiviso la propria esperienza positiva maturata nell'adozione di questa metodologia in contesti di sviluppo software complessi.

A differenza dei modelli tradizionali, quello <u>Agile</u> si caratterizza per un approccio iterativo e dinamico. Il modello scelto implementato prevede cicli di sviluppo della durata di una o due settimane, durante i quali il team lavora in modo autonomo, pianificando, eseguendo e valutando le attività progettuali.

5.2) Principi Fondamentali

L'approccio *Agile*_G si basa su alcuni principi chiave che lo distinguono dai modelli di sviluppo tradizionali:

- Flessibilità: Capacità di adattarsi rapidamente ai cambiamenti dei requisiti, mantenendo alta la qualità del prodotto.
- **Collaborazione**: Creazione di un ambiente di lavoro che favorisce comunicazione continua, condivisione delle conoscenze e supporto reciproco.
- **Sviluppo Incrementale**: Realizzazione del prodotto attraverso rilasci frequenti e funzionali, che permettono una verifica continua.

5.3) Vantaggi Attesi

L'adozione del modello *Agile* offre diversi benefici strategici:

- **Gestione dei Rischi**: Cicli brevi consentono di identificare e risolvere tempestivamente le criticità, riducendo i rischi di fallimento del progetto.
- **Soddisfazione degli Stakeholder**: Review periodiche e feedback continui garantiscono che il prodotto finale corrisponda alle aspettative dei committenti.
- Motivazione del Team: L'approccio auto-organizzativo e la visualizzazione dei progressi mantengono alto il coinvolgimento dei membri.

5.4) Pratiche Implementative

Il modello *Agile*_G si concretizzerà attraverso:

- Utilizzo di strumenti di Continuous Integration/Continuous Deployment (CI/CD)
- Pianificazione periodica e revisione delle attività
- Analisi critica e miglioramento continuo dei processi
- · Revisione collaborativa del codice
- Monitoraggio delle performance del team e del progetto

In particolare, i periodi di sviluppo saranno suddivisi in $sprint_G$ di due settimane per il primo periodo (RTB_G), con successiva riduzione a $sprint_G$ settimanali nel secondo periodo (PB_G). Ogni $sprint_G$ sarà seguito da incontri periodici tra il team di sviluppo e l'azienda proponente, durante i quali verranno verificati gli avanzamenti rispetto agli obiettivi prefissati e pianificati i cicli successivi. Questa struttura garantirà un controllo continuo sull'evoluzione del progetto, facilitando l'adattamento alle necessità emergenti e migliorando la collaborazione tra le parti.



6) Periodi

Per ogni periodo si riportano di seguito le seguenti informazioni:

- Data di inizio, data di fine prevista, data di fine attuale ed eventuali giorni di ritardo;
- Pianificazione delle attività da svolgere al suo interno (avanzamento atteso), con tanto di potenziali rischi;
- Tempo stimato per poter completare tutte le attività previste (preventivo);
- Confronto fra il lavoro svolto (avanzamento conseguito) e quello preventivato, con annessa analisi dei costi:
- Rischi effettivamente occorsi, valutandone il loro impatto e la loro mitigazione;
- Retrospettiva di periodo per capire cosa e come migliorare in futuro e cosa invece mantenere;

I periodi del progetto sono suddivisi in due fasi, ciascuna corrispondente a una revisione di avanzamento:

- RTB_G
- PB_G

Ogni fase si concentra sulla preparazione dei documenti e artefatti richiesti dalle specifiche revisioni, come indicato in Tabella 11.

Revisione	Documenti richiesti	Artefatti
RTB_G	Piano di progetto _G , Piano di qualifica _G , Norme	\underline{PoC}_G (Proof of Concept)
	<u>di progetto</u> _G , <u>Analisi dei requisiti</u> _G , <u>Glossario</u> _G	
PB_G	Specifica tecnica _G , Manuale utente _G , Piano	\underline{MVP}_G (Minimum Viable Product)
	di progetto _G , Piano di qualifica _G , Norme di	
	progetto _G , Analisi dei requisiti _G , Glossario _G	

Tabella 11: Documenti e artefatti richiesti per le revisioni



6.1) RTB

Inizio: 2024-11-12;

Fine prevista: 2025-01-14;

Fine attuale: ;
Giorni di ritardo: ;

6.1.1) Periodo 1

Inizio: 2024-11-12;

Fine prevista: 2024-12-03; Fine attuale: 2024-12-03; Giorni di ritardo: (0)

6.1.1.1) Pianificazione

Durante la settimana successiva all'aggiudicazione dell'appalto (dal 2024-11-04 al 2024-11-12), ci siamo concentrati principalmente sulla sistemazione dei documenti di candidatura e su un primo studio delle tecnologie da utilizzare, in vista del primo incontro con l'azienda ozzurrodigitale: Abbiamo deciso di considerare tale incontro come il vero e proprio inizio del periodo RTB, poiché tutte le attività svolte nella prima settimana possono essere classificate come attività preliminari, utili per la preparazione, ma non strettamente legate alle attività rendicontabili in termini di tempo ed economia previste dal progetto.

Obiettivi principali della fase iniziale:

- Migrazione da $\underline{LaTeX_G}$ a $\underline{Typst_G}$: Implementazione e automatizzazione del processo di compilazione dei documenti per migliorare l'efficienza.
- Introduzione al Piano di Progetto e all'Analisi dei Requisiti: Inizio della stesura delle sezioni introduttive di questi documenti.
- Completamento delle Norme di Progetto: Redazione dettagliata delle Norme, in preparazione a future revisioni e discussioni con il team e i referenti aziendali.
- Studio delle tecnologie e casi d'uso: Analisi approfondita delle tecnologie individuate e dei possibili scenari applicativi, con il supporto della proponente.
- **Definizione del** " $\underline{Way of Working_G}$ " **del team**: Discussioni di linee guida operative per ottimizzare la collaborazione e l'organizzazione interna.
- Automatizzazione del Glossario: Creazione di un processo per collegare automaticamente, tramite link, termini e concetti fondamentali della documentazione con il loro significato.
- **Pianificazione delle attività**: Strutturazione delle attività operative per garantire una gestione efficace del team e del progetto.
- **Avvio del PoC**: Analisi iniziale delle tecnologie selezionate, definizione delle specifiche e primi passi verso la realizzazione del Proof of Concept.
- Utilizzo del <u>LLM</u>_G tramite API (<u>Groq Cloud</u>_G): Sperimentazione e integrazione iniziale dell'<u>LLM</u>_G.



- **Sviluppo di un database locale**: Creazione di un database locale per salvare e consultare lo storico delle domande effettuate dagli utenti.
- **Visualizzazione delle risposte precedenti**: Implementazione di un sistema per tracciare e visualizzare le risposte fornite dall'*LLM*_G.

6.1.1.2) Rischi attesi

I rischi ai quali ci aspettiamo di incorrere in questo periodo sono i seguenti:

- RP1 Mancanza di competenze tecniche specifiche.
- RP3 Problemi di comunicazione e collaborazione.
- ROI1 Comunicativi e organizzativi.
- ROI2 Definizione insufficiente dei ruoli e delle responsabilità nel team.
- ROE1 Problemi di comunicazione.

Questo perché, trovandoci all'inizio del progetto, siamo ancora in una fase di organizzazione e apprendimento, con diverse incertezze da affrontare. Di conseguenza, la possibilità di incontrare alcune delle problematiche tra quelle riportate è piuttosto elevata.

6.1.1.3) Preventivo

6.1.1.3.1) Preventivo orario

Preventivo orario perido 1							
	RS	AM	AN	PR	PG	VR	Totale
Belenkov	0	0	3	2	3	1	9
Benedetti	0	4	3	0	0	2	9
Campagnaro	3	3	0	0	0	3	9
Ferazzani	2	3	0	0	2	2	9
Fracaro	2	3	0	2	0	2	9
Mahdi	4	0	3	0	0	2	9
Santi	0	1	4	0	0	4	9
Totale	11	14	13	4	5	16	63

Tabella 12: Periodo 1 - Preventivo dell'impegno orario per ruolo di ciascun membro.



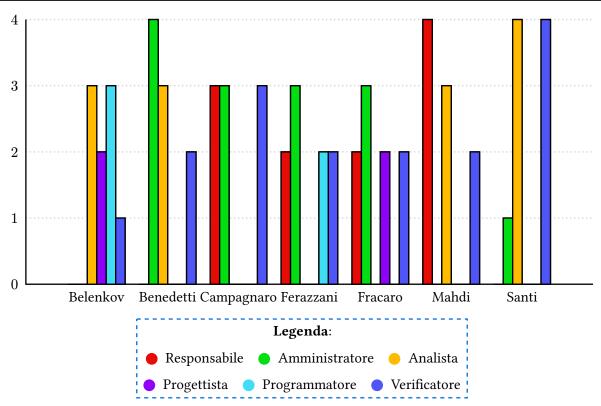


Figura 1: Periodo 1 - Visualizzazione dell'impegno temporale di ciascun membro nei rispettivi ruoli assegnati.

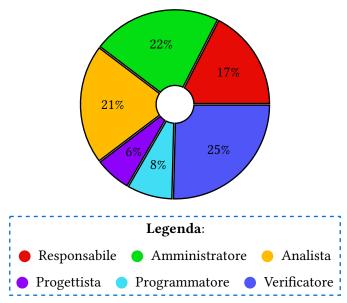


Figura 2: Periodo 1 - Ripartizione in percentuale dei ruoli.

6.1.1.3.2) Preventivo economico



Preventivo economico perido 1						
	Ore	Costo				
Responsabile	11	330 €				
Amministratore	14	280 €				
Analista	13	325 €				
Progettista	4	100 €				
Programmatore	5	75 €				
Verificatore	16	240 €				
Totale	63	1350 €				

Tabella 13: Periodo 1 - Preventivo economico per ruolo.

6.1.1.4) Consuntivo

Tutte le attività previste e pianificate sono state completate nei termini prestabiliti.

Dal confronto tra preventivo e consuntivo emerge che:

• Analisti e Verificatori hanno richiesto **meno** ore;

6.1.1.4.1) Consuntivo orario

Consuntivo orario perido 1							
	RS	AM	AN	PR	PG	VR	Totale
Belenkov	0	0	3	2	3	1	9
Benedetti	0	3 (-1)	3	0	0	2	8 (-1)
Campagnaro	3	3.5 (+0.5)	0	0	0	3	9.5 (+0.5)
Ferazzani	2	3.5 (+0.5)	0	0	2	2	9.5 (+0.5)
Fracaro	2	3	0	2	0	1 (-1)	8 (-1)
Mahdi	4	0	2 (-1)	0	0	2	8 (-1)
Santi	0	1	4	0	0	4.5 (+0.5)	9.5 (+0.5)
Totale	11	14	12 (-1)	4	5	15.5 (-0.5)	61.5 (-1.5)

Tabella 14: Periodo 1 - Consintivo dell'impegno orario per ruolo di ciascun membro.



Ore rimanenti dopo perido 1							
	RS	AM	AN	PR	PG	VR	Totale
Belenkov	9	8	8	15	21	21	82
Benedetti	9	5	8	17	24	20	83
Campagnaro	6	4.5	11	17	24	19	81.5
Ferazzani	7	4.5	11	17	22	20	81.5
Fracaro	7	5	11	15	24	21	83
Mahdi	5	8	9	17	24	20	83
Santi	9	7	7	17	24	17.5	81.5
Totale	52	42	65	115	163	138.5	575.5

Tabella 15: Periodo 1 - Ore rimaste per ruolo di ciascun membro dopo il periodo 1.

6.1.1.4.2) Consuntivo economico

Consuntivo economico perido 1						
	Ore Costo					
Responsabile	11	330 €				
Amministratore	14	280 €				
Analista	12 (-1)	300 € (-25 €)				
Progettista	4	100 €				
Programmatore	5	75 €				
Verificatore	15.5 (-0.5)	232.5 € (-7.5 €)				
Totale	61.5 (-1.5)	1317.5 € (-32.5 €)				

Tabella 16: Periodo 1 - Consuntivo economico per ruolo.

6.1.1.5) Rischi occorsi, impatto e loro mitigazione

Durante questo periodo sono emerse alcune delle complicazioni previste, in particolare quelle legate alla pianificazione, al coordinamento e alla comunicazione. Un esempio significativo riguarda la stesura parallela di diversi documenti senza una definizione chiara delle modalità di gestione delle Pull $Request_G$ e delle regole stilistiche per il testo, che sarebbero dovute essere stabilite nelle Norme di Progetto. Inoltre, alcune attività, come l'identificazione e la redazione dei casi d'uso, hanno subito lievi ritardi, rendendo necessario il loro completamento nel corso dello Sprint successivo.

Queste difficoltà hanno evidenziato l'importanza di una pianificazione realistica, calibrata sulla reale mole di lavoro. Il gruppo ha quindi preso atto di questa necessità, impegnandosi a porre maggiore attenzione nella pianificazione dei futuri \underline{Sprint}_G . Nonostante ciò, i rischi verificatisi non hanno avuto un impatto significativo sul progetto e sono stati gestiti efficacemente attraverso un confronto costruttivo tra i membri del team.

6.1.1.6) Retrospettiva



Questo primo periodo di lavoro ha sottolineato l'importanza di seguire $\underline{best\ practice_G}$ comuni da parte di ogni membro del gruppo per tutta la durata del progetto. Per questo motivo, è stata data priorità alla stesura completa e definitiva delle Norme di Progetto, considerandole fondamentali per garantire un'organizzazione efficace.

Lo studio condiviso delle tecnologie e dei casi d'uso tra i vari membri del team ha favorito un apprendimento rapido dei contenuti. Tuttavia, abbiamo deciso di investire più tempo e risorse in queste attività durante il prossimo periodo, assegnandogli più persone per approfondire tali aspetti.

Inoltre, ci siamo resi conto che l'approccio migliore e più efficace prevede che il Responsabile assegni le task e organizzi il lavoro in modo che le attività siano distribuite equamente tra i membri del gruppo. Questo metodo, che adotteremo a partire dal prossimo periodo, garantirà che ciascuna task venga completata con un numero di ore congruo e nel rispetto delle scadenze, favorendo una gestione più bilanciata ed efficiente.

6.1.1.7) Punto di avanzamento raggiunto e prospettive di completamento

Al termine del primo periodo è emerso un lieve scostamento tra i costi previsti e quelli effettivi. In particolare, il consuntivo registra una spesa totale di 1.317,50 €, risultando inferiore di 32,50 € rispetto ai 1.350 € inizialmente stimati nel preventivo. Questo risparmio è attribuibile allo svolgimento di un minor numero di ore di Analista e Verificatore. Di conseguenza, il budget rimanente disponibile ammonta a 11.422,50 €.

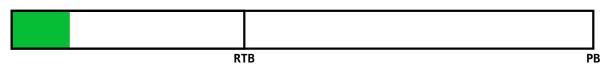


Figura 3: Periodo 1 - Punto di avanzamento raggiunto.