> Résumé de l'état actuel de l'entreprise

Teranga Numérique est une entreprise sénégalaise spécialisée dans les services et solutions numériques. Nous avons déjà développé et hébergé notre propre site professionnel (https://www.teranganumerique.com) sur nos serveurs, dont le référencement est en cours d'optimisation. Nous avons également conçu un logiciel de gestion de stock, première réalisation concrète démontrant notre expertise technique et notre capacité à répondre aux besoins des entreprises locales. Notre équipe, encore restreinte mais dynamique et pluridisciplinaire, œuvre pour devenir un acteur clé de la transformation digitale au Sénégal et en Afrique de l'Ouest. Aujourd'hui, Teranga Numérique se trouve dans une phase de structuration et de croissance, marquée par le développement de nouveaux services et la recherche de partenariats stratégiques.

> Analyse des Besoins et des Limites - Teranga Numérique

1. Nos Besoins

Besoins	Objectifs associés	Actions / Solutions proposées
identifiés		
Acquisition de	Faire connaître la	- Développer une stratégie de
notoriété	marque Teranga	communication digitale (SEO, réseaux
	Numérique au niveau	sociaux, campagnes sponsorisées).
	national	- Créer des partenariats avec médias
		locaux et influenceurs tech.
Acquisition de	Augmenter la présence	- Optimiser le site web et les fiches
visibilité	en ligne et la crédibilité	Google Business Participer à des
		salons et événements numériques.
Acquisition de	Disposer	- Rechercher un financement ou
matériels	d'équipements	subvention (DER, incubateurs).
	performants pour les	- Établir un plan d'achat prioritaire.
	projets	
Recrutement	Renforcer les	- Recruter des stagiaires ou freelances
de ressources	compétences et la	dans le digital.
	capacité opérationnelle	- Mettre en place un plan de formation
		interne.

2. Nos Limites

Limites	Impacts possibles	Solutions envisagées	
actuelles			
Positionnement	Difficulté à se distinguer	- Clarifier la proposition de valeur (ex :	
sur le marché	des concurrents	"innovation locale, services sur	
		mesure").	
		- Cibler des niches précises (PME,	
		startups, administrations).	
Difficulté à se	Risque de dilution de la	- Créer une identité forte (branding,	
différencier	marque	storytelling, témoignages clients).	
Forte	Part de marché réduite	- Se concentrer sur la qualité, le	
concurrence		support client et les offres locales.	
Connectivité	Frein à la productivité	- Utiliser des outils collaboratifs légers	
		et disponibles hors ligne (Notion,	
		Google Workspace).	
Langue	Barrière dans certaines	- Encourager la maîtrise de l'anglais au	
	communications avec	sein de l'équipe (formations, outils de	
	des partenaires	traduction).	
	étrangers		

> Stratégie de Réussite - Teranga Numérique

1. Axe 1 : Renforcer la Notoriété et la Visibilité

Objectif : Positionner Teranga Numérique comme une marque de référence dans le numérique au Sénégal.

Actions clés :

- Mettre en place une stratégie de communication digitale intégrée : SEO, réseaux sociaux (LinkedIn, Facebook, Instagram) et campagnes sponsorisées ciblées.
- Créer du **contenu à forte valeur ajoutée** : articles, vidéos tutoriels, success stories clients, témoignages.
- Participer activement à des salons, conférences et concours d'innovation pour accroître la reconnaissance du nom "Teranga Numérique".
- Collaborer avec **médias tech locaux** et **influenceurs du numérique** pour élargir la portée.

Indicateurs de réussite :

- +30 % d'abonnés sur les réseaux sociaux.
- Amélioration du positionnement SEO sur 5 mots-clés stratégiques.
- Présence dans au moins 2 événements professionnels par an.

2. Axe 2 : Différenciation et Positionnement sur le Marché

Objectif : Distinguer clairement Teranga Numérique de la concurrence grâce à son identité et sa valeur locale.

Actions clés :

- Définir une **proposition de valeur forte** : "Des solutions numériques locales, innovantes et adaptées à chaque client."
- Construire une **identité visuelle et narrative** cohérente (charte graphique, slogan, storytelling autour de la technologie et de la Teranga).
- Cibler des segments précis : TPE/PME, startups, institutions publiques et ONG.
- Créer un **portfolio en ligne** démontrant la qualité des projets réalisés.

Indicateurs de réussite :

- +20 % de nouveaux clients dans les segments ciblés.
- Hausse du taux de fidélisation client.
- Renforcement de la notoriété de marque mesurée par sondage ou enquêtes.

3. Axe 3 : Renforcement des Capacités Internes

Objectif: Créer une équipe performante et équipée pour répondre efficacement aux besoins du marché.

Actions clés :

- **Acquisition de matériel** grâce à des financements, partenariats ou subventions (DER, incubateurs).
- Recrutement de **profils techniques et commerciaux** via stages, freelances et formations internes.
- Organisation de **sessions de formation continue** sur les outils numériques, le marketing, la gestion de projet et l'anglais professionnel.
- Mise en place d'outils collaboratifs (Google Workspace, Trello, Notion) pour améliorer la productivité.

Indicateurs de réussite :

- Équipe élargie et stable d'au moins 6 à 8 collaborateurs actifs.
- Réduction du temps de production de projets de 20 %.
- Amélioration de la communication interne et de la réactivité client.

4. Axe 4 : Expansion et Pérennisation

Objectif : Assurer la croissance durable de Teranga Numérique sur le long terme. **Actions clés :**

- Développer des **solutions logicielles propres** (gestion, e-commerce, CRM, ERP local).
- Nouer des **partenariats stratégiques** avec d'autres entreprises et incubateurs.
- Explorer le marché régional (Afrique de l'Ouest francophone).
- Créer un programme de fidélité et d'accompagnement client.

Indicateurs de réussite :

- Lancement réussi d'au moins une solution numérique propriétaire.
- Ouverture à des clients dans 2 pays voisins.
- Augmentation du chiffre d'affaires annuel d'au moins 25 %

Plan d'Action Stratégique – Teranga Numérique (Janvier à Décembre 2026)

Axe 1 : Renforcer la Notoriété et la Visibilité

Actions	Objectif	Période / Deadline	Responsable
Élaboration d'une	Structurer la	Janvier – Février	Responsable
stratégie de	visibilité de la	2026	Marketing / CEO
communication digitale	marque		
complète (SEO, réseaux			
sociaux, publicité)			
Création de contenu	Attirer et	Mars – Décembre	Équipe Contenu
régulier (articles, vidéos,	fidéliser le	2026 (continu)	
témoignages clients)	public cible		
Partenariats médias et	Accroître la	Avril – Juin 2026	Responsable
influenceurs	notoriété		Communication

Participation à deux	Renforcer la	Juin et Novembre	CEO / Équipe
salons numériques	présence	2026	commerciale
nationaux	terrain		

Axe 2 : Différenciation et Positionnement sur le Marché

Actions	Objectif	Période / Deadline	Responsable
Redéfinir la proposition de valeur et le slogan de	Clarifier le positionnement	Février 2026	CEO / Communication
Teranga Numérique	de marque		
Élaboration d'une charte graphique et refonte du site web	Créer une identité visuelle forte	Mars – Avril 2026	Équipe Design / Web
Ciblage et segmentation des clients prioritaires (TPE, startups, institutions)	Orienter les offres	Mai – Juin 2026	Marketing & Commercial
Création d'un portfolio en ligne avec études de cas clients	Montrer la qualité du travail	Juillet – Août 2026	Équipe Technique & Design

Axe 3 : Renforcement des Capacités Internes

Actions	Objectif	Période / Deadline	Responsable
Acquisition de matériel essentiel	Améliorer les conditions de travail	Janvier – Mars 2026	CEO / Finance
Recrutement de nouveaux profils (stagiaires, freelances)	Renforcer l'équipe	Mars – Avril 2026	Ressources Humaines
Mise en place d'outils collaboratifs (Google Workspace, Trello, Notion)	Optimiser la productivité	Avril – Mai 2026	Chef de projet
Formations internes (marketing, anglais, gestion de projet)	Développer les compétences	Juin – Décembre 2026 (continu)	RH / Coach interne

Axe 4 : Expansion et Pérennisation

Actions	Objectif	Période / Deadline	Responsable
Lancement d'une solution logicielle interne (ex : gestion de stock ou CRM)	Créer un produit propre	Mai – Août 2026	Équipe Développement
Développement de partenariats stratégiques (incubateurs, entreprises, ONG)	Étendre le réseau et les opportunités	Juillet – Octobre 2026	CEO / Business Dev
Exploration de marchés régionaux (Mali, Côte d'Ivoire)	Étendre la clientèle	Septembre – Novembre 2026	Commercial / CEO
Évaluation annuelle et plan de croissance 2027	Assurer la continuité	Décembre 2026	Direction générale

Suivi et Évaluation

- **Réunions mensuelles** pour évaluer les progrès et ajuster les priorités.
- Tableau de bord de suivi (KPI : notoriété, leads, ventes, satisfaction client).
- Rapport de performance annuel en décembre 2026.