Tarification Dynamique en présence de clients stratégiques



Arnaud BAZIN DE BEZONS, Sylvain BENISTAND, Jonathan BOUTAKHOT, Loïc CHEONG, Thomas HU, Cécile WANG, Jae Yun JUN KIM (mentor)

Explosion du nombre de commerces de vente en ligne.

- L'offre et la demande sont de plus en plus volatiles.
- Optimiser les prix afin de maximiser les profits.
- Prendre en compte la gestion de stocks, horizon de temps.
- Considérer la présence des clients stratégiques. [1]

Quelle stratégie de dynamic pricing à adopter dans un marché en présence de clients stratégiques avec un produit ayant une maturité fixée (finie ou infinie)?

- Concevoir une stratégie d'optimisation de dynamic pricing selon les informations disponibles du marché.
- Utiliser l'apprentissage par renforcement plus spécifiquement le Deep Q-Network. [2]
- Ajuster automatiquement les prix pour maximiser le bénéfice.
- Modéliser l'effet de l'action des clients (naïfs, stratégiques) sur les prix.
- Modéliser l'interaction entre clients et vendeurs.

Produits:

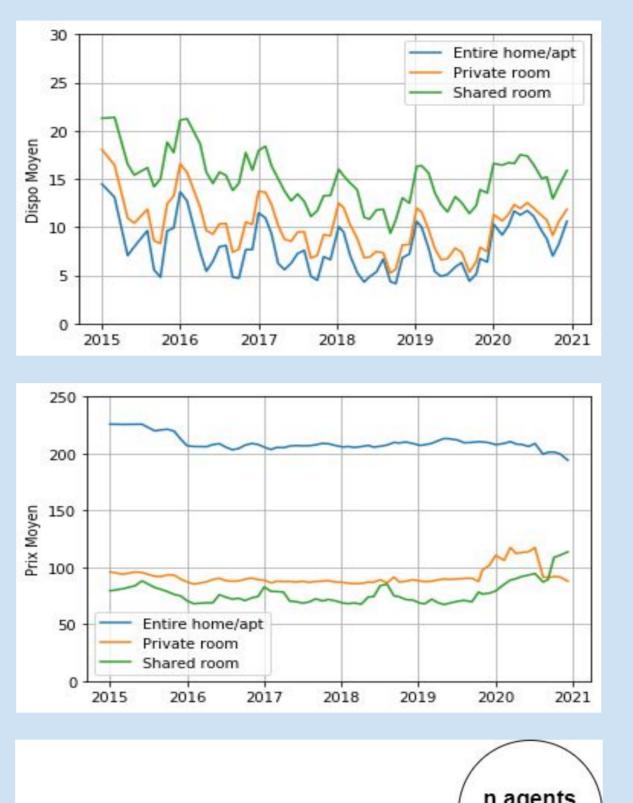
- Produit initial: Billets d'évènementiels → Appartements AirBNB (NYC).
- Stock limité à 30 jours par mois, Horizon de test : 12 mois → cas d'un évènement majeur (JO, Festival, etc.). **Données**: [4]
- De la ville de New-York (E-U) sur la période 2015 - 2020 (504 apt considérés).
- Prix Stable sur la période.
- Disponibilités Cycliques.
- Crise de 2020 n'ayant affecté que le premier semestre.

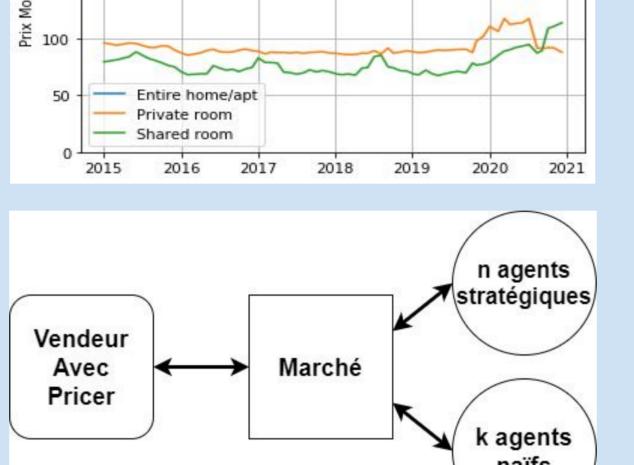
Outils:

Python, PyTorch, Numpy, Pandas.

Simulations:

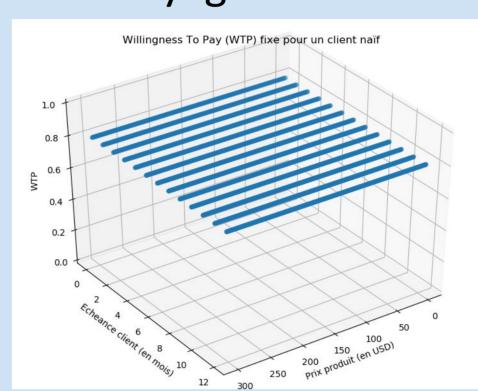
 Testées sur toutes les proportions de clients naïfs/stratégiques possibles.





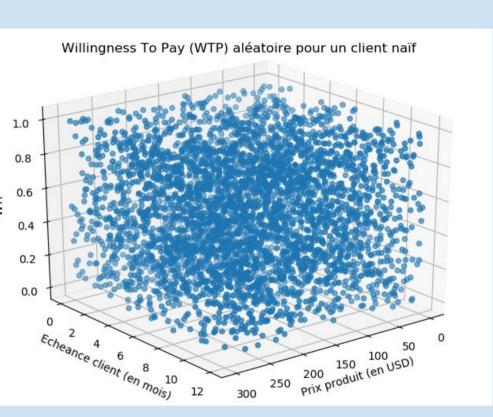
Clients naïfs:

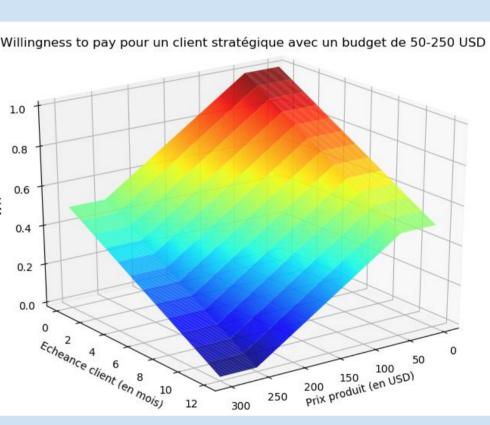
- Représentent des clients aisés.
- Certitude de voyage.



Clients stratégiques :

- Contrainte attendue du projet.
- Connaissance totale des prix historiques.
- Persona type : Etudiants.
- Willingness-To-Pay (WTP) dépend du prix et échéance du départ.
- Si prix trop élevé, préfèrent ne pas partir.





Deep Q-Network (DQN): 4 couches, 128 neurones, fonction d'activation ReLu

- ullet Variante du Q-Learning \to Formule Q Learning, approximation de la fonction Q.
- Apprentissage par renforcement .
- Model free → L'agent essaye de maximiser les profits en fonction des expériences et de la récompense liée au couple état/action.
- S'appuie sur les états qui sont les prix, le nombre de ventes sur la période et la date (en mois). [3]
- Action: Choisir un prix dans la fourchette 70\$-230\$, précision de 1\$

⇒Q-Value Action1 Q-Value Action 2 Deep **Q-Network** Q-Value Action N

Description:

0

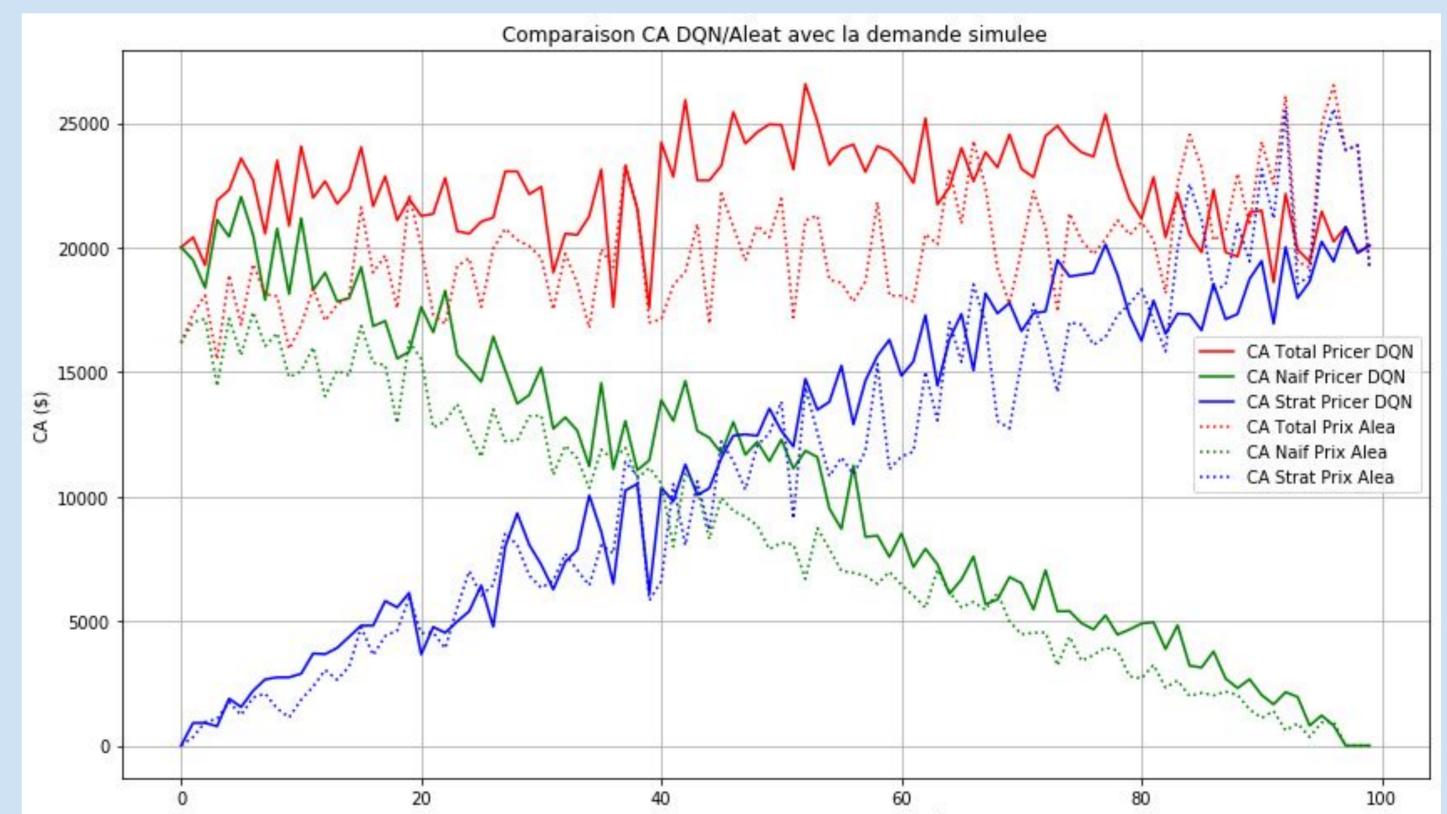
C

0

- Au dessus de 80% de clients stratégiques, il semble que l'avantage stratégique du DQN soit moindre.
- Avec toutes les autres proportions de clients stratégiques sur le marché, le DQN est avantageux.

<u>Interprétations</u>:

- La différence de résultats entre le DQN et les prix aléatoires lorsque la part de clients stratégiques dépasse 80% peut s'expliquer par la réaction systématique de ceux-ci à une baisse de prix importante sur une période.
- La stratégie efficace que notre DQN n'arrive pas encore à atteindre serait une diminution des prix quasi constante sur la période.
- Il serait à minima possible d'utiliser une stratégie de prix fixe afin de bannir l'idée que le prix pourrait changer: à ce moment là, seule l' échéance influerait le WTP des clients stratégiques.
- Nous pouvons également noter une constance relative du chiffre d'affaires créé et ce malgré la variation de proportion des clients stratégiques.
- Enfin, notons qu'un marché constitué de 90% de clients ayant une connaissance parfaite des prix historiques et extrêmement attentifs aux variations de ceux-ci semble illusoire.



Le DQN est une solution de dynamic pricing efficace qui permet de faire varier les prix d'un produit afin d'exploiter le marché.

- Il s'applique aussi à des marchés où les clients stratégiques sont nombreux, mais semble pour l'instant sous-performant lorsque ces clients stratégiques sont très majoritaires (>80%).
- La précision du DQN dans les marchés déséquilibrés peut être accrue si d'autres **features** étaient pris en compte (localisation, prévision d'un évènement, style de décoration, etc.), et plus particulièrement s'il avait connaissance de la part de clients stratégiques.
- ullet Améliorer le DQN \to Prise en compte de plus de features, optimisation plus précise des paramètres.

Parts de Client Strategiques dans le marché (%)

- Complexifier les stratégies des clients.
- Créer des clients intelligents.
- Ajouter des propriétaires, intelligents ou non, concurrents du DQN.
- Estimer le prix d'un bien AirBNB dans une approche plus globale: s'orienter vers un problème de clustering afin de faire une estimation de base du prix de location.
- Essayer de combiner clustering puis DQN.