

Introduction à Kanban

kanban (mot japonais) : tableau d'affichage

Définition

Ce que Kanban n'est pas: une méthode de management...

- 1- Un outil de gestion du changement qui permet d'exécuter, de connaître et de visualiser un projet (tableau, analyse de flux).
- 2- Il se focalise sur le travail et le processus, et a comme objectif d'augmenter la performance de l'équipe.

Présentation du tableau

Le tableau doit comporter plusieurs zones:

- plusieurs colonnes représentant les différentes actions du processus (“ to do”, “run”, “done”, etc)
- lecture visuelle de la priorité des différents élément (positionnement vertical)
- en bas du tableau ,mention des règles du processus compréhensibles

Utilisation du tableau

- Définition nombre maximum de User Stories à travailler par colonne
- Distribution aux Développeur: passage par 'ongoing' et ensuite 'done'
- Passage au test. En cas de problème, le testeur fait appel à l'aide des Dév.

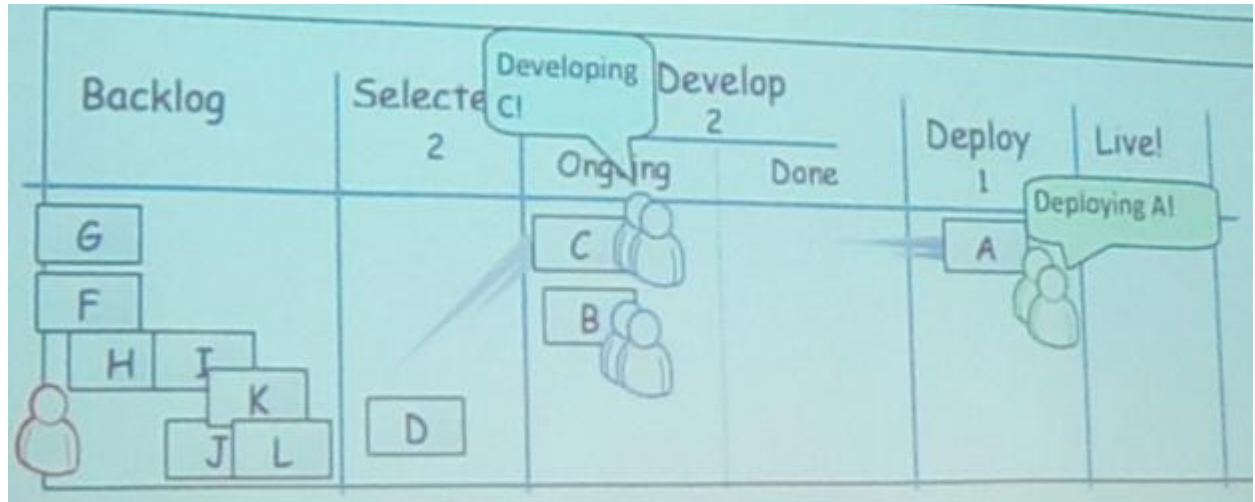


Diagramme de Flux Cumulé

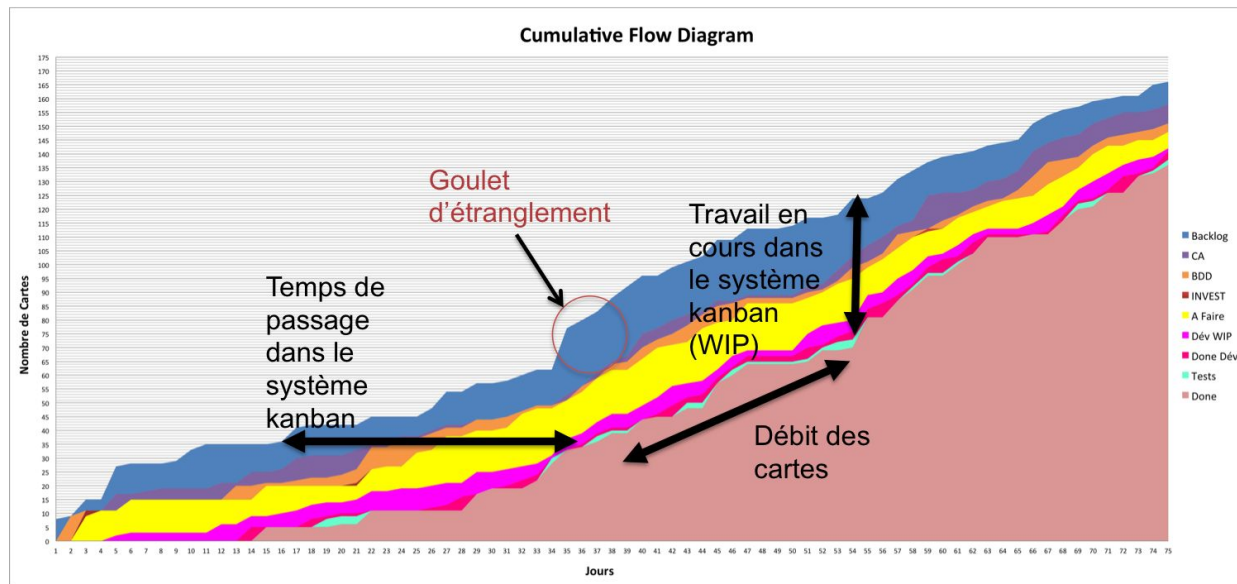
Permet connaître:

- point entrée
- point sortie
- connaître temps de passage.

Grâce aux couleurs, on peut voir:

- où on perd du temps
- si il y a un problème

On peut prédire le temps de sortie grâce à la courbe.



Pourquoi ca ne marche pas

- Equipe pas formée
- trop pressé
- pas assez de daily meeting
- Ne demande pas d'aide
- status quo (pas de changement).