

# VÁROSGAZDÁLKODÁS

60 éves a



1950-2010



## Kedves Salgótarjániak!

Jelenünk a száguldás kora. Mindig sietünk és rohanunk, hogy se ne maradjunk a mindennapok versenyében. Talán csak az ünnepek és az évfordulók azok a napok, amelyek megállásra, visszatekintésre és számvetésre készítetnek bennünket. Egy ilyen évforduló következett most el a Salgótarjáni Városgazdálkodási és Üzemeltetési Kft. életében is, mivel alapításának hatvanadik jubileumát ünnepli ez a kis összetartó közösség. Az a közösség, amely napról napra szebbé, élhetőbbé, tisztábbá és otthonosabbá teszi lakóhelyünket, ezt a fantasztikus természeti környezetbe épült völgyvárost.

A városgazdálkodásért felelős csapatunk tagjai közül sokan hosszú évtizedeket töltöttek már el Salgótarján szolgálatában. Sokan itt kezdték pályafutásukat és tanulták meg ezen nehéz mesterség fortélyait, küszködtek hóval-faggyal, gonddal-bajjal, nemegyszer kritikával, ugyanakkor ezer szállal kötődnek a céghez és a városhoz. Ahhoz a városhoz, melynek működését és működtetését a városvezetés immár hat évtizede a kezükbe adta. Erre a bizalmi megbízatásra a „városgazdák” egymást követő generációi méltónak bizonyultak. Bízom benne, hogy feladatuk ellátását a jövőben is a tőlük megszokott színvonalon végzik majd.

Az ünnep kapcsán a fenntartó város polgármestereként – a gratuláció mellett – nem kerülhetem el az értékelést sem. A VGY Kft. az egyre nagyobb elvárások, ugyanakkor nehéz gazdasági feltételek mellett is jelesre vizsgázott és vizsgázik az év szinte minden napján. Legyen szó környezetvédelemről, hulladékgazdálkodásról, a közterek tisztaságáról, a város ünnepi díszkivilágításáról és virágágyainak gondozásáról, a temetők rendjéről, a közvagyon napi javításáról, a játszóterek építéséről, valamint megővéséről, a téli akadálymentesítésről, a járványveszély elhárításáról és még sorolhatnám, a VGY Kft. emberei helytállnak. Ehhez városvezetésünk igyekszik a lehető legjobb feltételeket biztosítani, hogy az elkövetkező évtizedben is értő és gondos gazdái lehessenek az itt dolgozók és az itt élők nagy otthonának, Salgótarjánnak.

Salgótarján, 2010. december

Székyné dr. Sztrémi Melinda  
polgármester



Hat évtizede a lakosság szolgálatában

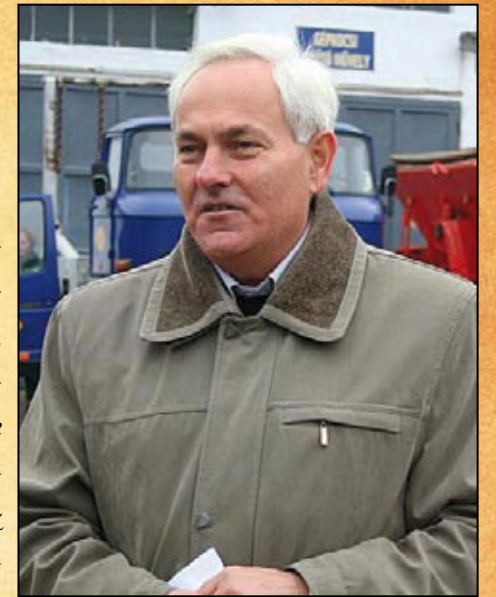
## Kedves Olvasó!

Ön most egy olyan kiadványt tart a kezében, mely nagyban különbözik a manapság dívó színes és szemkápráztató kiadványoktól, öntömjénező reklámoktól. Ez az újság egy kicsi, szorgalmas és szerény közösség Salgótarján szolgálatában eltöltött hat évtizedének szűk krónikája, mely a teljesség igénye nélkül próbálja felidézni az elmúlt esztendőkhözánk kapcsolódó történéseit, mindennapi örömeit és persze gondjait is. Az emlékezet véges és a képek, a filmek, valamint írott dokumentumok elfakulhatnak. Nem árt, ha toffat ragadva visszatekintünk a jubileum kapcsán és az utánunk jövő nemzedék számára lejegyezzük mindazt, amit – elsősorban az elmúlt évtizedben – tapasztaltunk, vagy hasznosításra érdemesnek tartunk. Tettük ezt azért, mivel egyetértünk a bölcsellel, miszerint, aki a múltját nem becsüli az nem sok reménnyel nézhet a jövőbe.

Mi, akik régebb óta itt dolgozunk, így érezzük, hogy van mire büszkének lennünk, és van bőséggel tapasztalat is, amit átadhatunk a fiatalabb generációnak. A mi mindennapi munkánk – a dolgozók természeténél fogva – egy egész város, a megyeszékhely figyelmének fókuszában zajlik. Azt, hogy dolgozatunk miként végezzük, a hét, hét napján azt Önök minősítik és értékelik. Bízom benne, hogy az esetek többségében jó eredménnyel vizsgázunk és tesszük ezt majdan is. A világ ugyanakkor változik és ezek a változások a Salgótarjáni Városgazdálkodási Kft-re is közvetlenül hatnak. A nehezebb gazdasági helyzet mindenkit egyformán érint, ám a városlakók joggal várják el a megszokott színvonalú szolgáltatások biztosítását. Mi azon vagyunk és arra is kaptunk megbízást, hogy a megyeszékhely mindennapi élete zökkenőmentes, ugyanakkor világosabb, virágosabb, tisztább, élhetőbb, egyszóval XXI. századi lehessen.

Tevékenységünk láthatóan és naponta érezhetően nagyon sokrétű. Azonban a munkánk csak akkor lehet eredményes, ha a rendet, tisztaságot, a parkok növényeit, játszóeszközöket a városlakók maguk is megőrzik, óvják és védik. Bízom benne, hogy az elkövetkező évtizedben is munkánkat háttérben maradva, de mégis „kirakatban” végezhetjük majd, mindannyiunk meglegedésére. Lezárult most egy hat évtizedes korszak és kezdődik egy, még ki tudja milyen hosszúra nyúló újabb időszak. A számunkra ünnepet jelentő hatvanadik évforduló kapcsán köszönünk ezúton is minden születésnapjához jókívánságot, jó szándékú és előremutató észrevételt, fenntartói gondoskodást, civil segítséget, baráti tanácsot, mert hisszük, hogy csak együtt lehetünk sikeresek itt, e csodálatos völgyben fekvő Salgótarjánban.

Salgótarján, 2010. december



Bodnár Benedek  
ügyvezető igazgató



## Mozaikok a salgótarjáni városgazdálkodás 60 éves történetéből

*É*színes „emlékkönyvecske” szerkesztése során az üzem életével foglalkozó korhű anyagokat és a nyomtatott sajtóban megjelent cikkeket, valamint fotókat használtuk fel, melyeket elsősorban saját kiadványainkból, a Posta és a Nógrád Megyei Állami Levéltár megőrzött dokumentumaiból gyűjtöttük ki. Köszönet jár mindazon krónikásoknak, akik munkájukkal hozzájárultak ezen jubileumi kiadvány megjelenéséhez.

Az anyag természetesen vázlatos, hiszen bár az üzemről már készült korábban is összefoglaló anyag, de a terjedelmekorlátok miatt – a bőség zavarával küszködve – ezúttal sem törekedhetünk a teljességre.

Legyen ez a kiadvány mintegy „étvágygerjesztő” mindazoknak, akik az üzem életében és a történelmi időkben aktívan részt vettek, s a történeteket bővíteni, kiegészíteni kívánják. Bízunk benne, hogy e vázlatos anyag további ötleteket szül és segítségre lesz a kollektívának a cég történetének teljes megismeréséhez.



### Dokumentumok • Kommentárok • Történetek

#### Tisztelt Olvasó!

Bizonyára nem tudja, hogy e kis üzem milyen múltra tekint vissza, mikor alakult meg először önálló szervezeti formája? Miből alakult, milyen tevékenységekből nőtte ki magát?

A várossal, mint lakóközösségi szolgálattal együtt született meg 1922. évben a városi vezetés mellett, a város állami, gazdasági hivatala részeként, az akkor még magánkézben lévő fenn tartási tevékenység.



## Amikor még városgazda irányított...

*A* városkép kialakításához szükséges volt a hivatal mellett a középületek, területek fenntartását végezni, új utakat, parkokat építeni, fásítani, játszótereket létrehozni, a patakokat tisztítani stb. E feladatok ellátására született a gazdálkodási hivatal, amelynek „vezetője: a városgazda.” E munkára ekkoriban jobbára lófogató járművek szolgáltak, a város szolgálatában pedig városi napszámásokat alkalmaztak.

A köztisztaságot, szemétszállítást, szervezeten hatósági irányítás mellett végezte a város: 1928. július 5-én 120.928 kg. szám alatt meghozta első „Köztisztasági Szabályrendelet”-ét. Ismeretlen telepen 2–6 pár lóval, fogatolt járművel saját egységet tartott fenn, igénybe véve mellette az idegenek, magánosok segítségét is, a város csatornázására, vízellátására önálló vállalkozás alakult, ez látta el vállalkozásban a tisztítás egy részét, és a szemétszállítást.

1946-ban került a vállalkozás – Vízmű- és Köztisztasági Üzem részek a városi gazdálkodás szerves részeként a város irányítása alá.

Ekkori szemétszállításra – korábbi levéltári anyagból – „A gazdaságnak rendelkezésre áll 14 db, az oroszok által visszahagyott rossz állapotú igásló és 6 szekér, ebből is egy pár alatt van, de még ez is kevés a szemétkihordáshoz.” ...”3 és fél hónap alatt, sok esetben idegen igáknak a bevonásával 3.680 kócsi útszéli sarat és szemetet hordott ki a város.” Komoly megterhelést jelentett a háborús időszak utáni eltakarítás, a megnövekedett közmunka kiszolgálása. Ekkor lett kialakítva – építési munkával – a gypmesteri lakás, ugyanitt városi dögkút. Beszerezték a város első utcalocsoló lajtját és 1 db vontató-járművet. Vásároltak 6 db lovat, és 8 db igás szemétszállító kocsit.

1947-ben történt a „Városi kertészet és faiskola területének megszerzése, kertészlak és kerítés kiépítése. Az akkori létszám: 1 útfelügyelő, 18 utcaseprő, 2 kocsis, 4 napszámos volt. Újabb 3 db lovat, egy igáskocsit és 1 pár lószerszámot vásároltak. Nagyszabású ünnepséget rendezett a város, az 1848/49. évi szabadságharc 100-ik évfordulójára, minek nyomán megnövekedett a városi feladat. Nagyarányú fásítás indult el. 1949-ben lett megvásárolva az első utcalocsoló korszerű autó, melytől a járdák, utak tisztántartásának javítását remélték.

## Így kezdődött...

*„J*elentem, hogy a kormányhatóságilag jóváhagyott alapítólevél 1950. január 1-én Salgótarjáni Víz- és Csatornamű és Köztisztasági Vállalatot alapított. Salgótarjáni Víz- Csatorna és Köztisztasági közszéki Vállalat, mint szolgáltató vállalat egyesíti magában a városi vízellátással, a szennyvíz levezetésével járó feladatokat, valamint a köztisztasági feladatok megoldását is”.

Ezzel kezdődött a „Salgótarjáni Köztisztasági Vállalat leválasztása a vízműről” tárgyú, Salgótarján megyei jogú város Polgármesterétől származó 39–59/1950. II. számú jelentése.

Mivel a Víz- és Csatornaművek a Közlekedés és Postaügyi Minisztérium, míg a köztisztasági szolgálat a Belügyminisztérium szakfelügyelete alá tartozott, a közszéki vállalat pénzügyi és egyéb terveiből hiányzott a köztisztasági szolgálat minden szükséglete és bevétele, ezért akkor szükségesnek látszott a köztisztasági szolgálatnak a közszéki vállalatról való leválasztása és a város kezelésébe való vétele.

A fentiek alapján jött létre a salgótarjáni Köztisztasági Vállalat, mely 1951. január hó 1-ével alakult meg, ugyanezen időben vált ki a közös vállalati egységből a Víz- Csatornamű és Köztisztasági Vállalat közös szektorból. Mivel a két vállalatnak különböző feladatai vannak, szükségszerűvé vált önállósításuk.

Ezen időtől vállalatunknak, az önállóvá vált Köztisztasági Vállalatnak szerepe igen megnőtt.





„Sáros Salgótarján”

## Az akkoriban zajló munkát jól szemlélteti néhány körhű dokumentum:

„E rendkívüli módon elszennyeződött várost az elmúlt évben jelentős többletköltséggel kellett kitakarítani. Ez év első és második negyedében feladatainak ellátásában minőségi javulás történt, a panaszok száma a minimumra csökkent.

A Köztisztaság telephelyét fokozatosan képezték ki a Városgazdálkodási Vállalat felújítási és beruházási egységeinek a telephelyévé (kézenfekvő megoldásnak kínálkozott a Faiskola utcai telephely kialakítása.), az ott lévő lovakat és járműveket pedig teljes egészében leköltöztették ideiglenesen az Építőipari Vállalat nagyállomási telepére.”

„Már az 1956-os várospolitikai tervben is több nagy jelentőségű feladat szerepelt. Többek között az, hogy el kell indítani, s széles tömegmozgalommá kell fejleszteni városunk szépítését, tisztántartását. A Minisztertanács határozata



alapján minden évben április a tisztasági hónap. Ezen belül különösen foglalkozni kell Salgótarjánnal, amely sokáig magán viselte a „Sáros Salgótarján” címet.

### 1957. március 1.

Salgótarján Város Tanácsának Végrehajtó Bizottsága a Városgazdálkodási Vállalat köztisztasági részlegét 1957. március 1-jei hatállyal közvetlen városi kezelésbe veszi.

Ezzel egy időben, a városüzemeltetés teljes tétele érdekében, egyre sürgetőbb lett a városi utak fenntartása, és a növekvő közlekedés biztonságossá tétele érdekében mielőbb egységes fenntartó szervezetet kellett létrehozni.

1958-ban az útfenntartó üzem mélyépítő részlege is megalakult, majd később egy magasépítési részleggel is bővült. Ennek előfutárai a tanács műszaki alkalmazottja, Németh István (az üzem későbbi vezetője) irányítása mellett tevékenykedő vállalkozók voltak. A költségvetési támogatás eredményeként a kommunális tevékenység is jelentősen fejlődött.

1959-től, a végrehajtó bizottság korábbi határozata alapján a köztisztaság, a kertészet és a városi fürdő egységes városi irányítás alá került.

A város területén ekkor 185 ezer m<sup>2</sup> területet takarítanak (2000-ben ez 600 ezer m<sup>2</sup>). Ebben az időszakban a város területéről naponta átlagosan 150–180 m<sup>3</sup> szemetet szállítanak el (2000-ben 120 em<sup>3</sup>-t).

Az 1960. év őszére beütemezett virágház 1961-ben épült fel. A végrehajtó bizottság a kertészetet egységes irányítás alá helyezte.

1960. május 1-jén nyílt meg a város kezelésében a fürdőüzem.

A városi tanács felügyelete alá került útkarbantartó és köztisztasági részleg, valamint a már régebben közvetlen irányítás alatt álló kertészeti és parképítő részleg a város igényeinek megfelelően végezte a feladatát.

Salgótarján rohamos fejlődésnek indult. A nélkülözhetetlen infrastruktúra kialakításán, az úthálózat kiépítésben, a csatornázásban, a középületek karbantartásában meghatározó szerepet játszott a karbantartó részleg. Az egészséges környezet és az esztétikus városkép kialakításában nélkülözhetetlenné vált az állandó köztisztasági és parkgondozói munka.

A városfenntartó részlegek mind jobban, igényesebben és a városi irányítást igazoló módon látták el a munkájukat. A cég átszervezéséről, más vállalatba olvasztásukról többé nem esett szó. A viharos átszervezések évei után végre konszolidálódni látszott az üzem helyzete.



Hogy a telephelyi problémájuk is megoldódjanak a városi tanács a Paptagban átvette a KPM felvonulási épületeit, miután ők a 21. út építését befejezve, elvonultak onnan.

A köztisztasági és mélyépítő üzem irodái 1965. április 1-jétől már az új helyen üzemelnek. Ide tervezték a szociális létesítmények, munkásszállók kialakítását is. Ezzel megkezdődhetett a vál-

lalti telephely végleges kialakítása, amely még mind a mai napig sem látszik befejezettnek.

A fejlődésre jellemző, hogy a köztisztasági részleg már 1965-ben is jelentős gépállománnyal rendelkezett:

A legjelentősebb gondot már akkoriban is a járművek javítása, illetve az anyaghiány és az alacsony készlettartás okozta.

Jelentős problémákat vetett fel a kukaedények tulajdonlása, a szállítási díj mértéke és a strandfürdő üzemeltetése.

A legtöbb panasz a tanácstagok beszámolókon is az edénykérdéssel kapcsolatosan hangzott el. A panaszt a tanácstagok leírják, egyesek követelik is, hogy a köztisztasági üzem gondoskodjon szeméttároló edényekről, mert ezek hiányában a lakosság kénytelen a szemetet az úttestre kiszórni.”

„A köztisztaságnál (1967-ben) ugrásszerűen, 3800-ról 4700-ra nőtt szemétszállításba bevont lakások száma. A kukák városi tulajdonba kerültek.”

Az üzemek életében lényeges momentum, hogy nagy ütemben folytak a telephelyi munkák. A paptagi garázsok építési munkái 1964-ben javarészt befejeződtek, sőt ott 1965-ben még 6 férőhelyes nyitott szín is készült.

1967-ben elkészült a kultúrhelyiség és a 30 főt befogadó munkásszállás. A telep alsó részén 1968-ban további garázsok építését kezdték meg. 1967-ben végleg kialakultak a telepi feltételek, s az eszközállomány meghaladta azt az értéket, amelyet direkt módon, a városi tanács műszaki osztályáról lehetett irányítani. Elérkezett az idő, amikor az üzemek gazdálkodását is új alapokra kellett helyezni. Az 1968-ban bevezetett új gazdasági mechanizmus előszele már érződött...

Az 1968-as évben megerősödött az igény az önálló gazdálkodásra. Az új mechanizmus is az önálló gazdálkodó egységek létrehozását szorgalmazta.

Salgótarján Városi Tanács Végrehajtó Bizottság a 108/1968. (Pk.4.) PM. számú utasítás alapján 1968. július 1-jei hatállyal két költségvetési üzemet alapított.

I. üzem: Mélyépítő Üzem (elődje: az Útfenntartó Üzem)

II. üzem: Városgazdálkodási Üzem (elődje: a Salgótarján Városi Tanács VB. Köztisztasági Részlege)



## 1970-es évek

1970-ben – kemény viták után – a városi temetők kezelését is üzemünkre bízta.

Az üzemek gazdálkodása önállóbbá vált, így nyereséget képezhettek. A saját fejlesztést saját forrásból, illetve a város költségvetéséből finanszírozták. Ekkor alakult ki az a kettős – később kiderült, nem ösztönző – érdekeltségi rendszer, amikor is a nyereség java részét a tanács elvonta a saját alapjába, ugyanakkor gép-fejlesztésre a költségvetésből adott támogatást.

A vállalat nem volt érdekelt az önálló fejlesztésben, mert a tanács nagyon szűkösen mérte a támogatást. Ez idő tájt új fogalomként jelent meg az úgynevezett „fekete beruházás”, amikor is az üzemek az állóeszközigényeiket a nyereségük terhére, a költségeikből finanszírozták. Ettől kezdve olyan beruházások jelentek meg a cég életében, mint felújítás címen csatornák, keverőtelep, gépkocsimosó létesítése, belső útépités, illetve gépvásárlás, vagy kukaedény beszerzése fejlesztés alapján.

A Mélyépítő Üzem 1975-ben hullámvölgybe került, az első félévben állandó fizetésképtelenség és jelentős szállítói tartozások rongálták a kedélyeket.

Mindezek után az üzemvezetés megerősítése volt a legfontosabb feladat, amelyet átmenetileg Cseszko Géza megbízásával sikerült megoldani, amelynek hatására szeptember közepétől megszűntek ezek a problémák.

1975-ben az Üzemek átszervezésre kerültek, kialakult az új szervezeti felépítése, a két üzem között pedig lezajlott a tmk és a szakipari részleg összevonása. A Városgazdálkodási Üzemnek saját erejéből kellett végrehajtania a Mélyépítő Üzemtől átvételre került szakipari tevékenység elhelyezését, üzemeltetését és az anyagok raktározását. Az átszervezés zökkenőmentes volt, a két üzem folyamatos ellátását nem zavarta. A munkakörülmények javítása érdekében a kertészeti részleg számára kötődét, az üzem dolgozói részére étkezőt alakítottak ki. A központi műhelybe bevezették a távfűtést, a szeméttelre kommunális helyiséget, az úttisztítók és a parki dolgozók számára a város területén szociális helyiséget alakítottak ki. A jobb adminisztratív munkát segítette elő az



Ascota gépi könyvelés bevezetése, amely 1975-től eredményesen működik.

Az 1975-évi kongresszusi versenyfelajánlásokat teljesítette a kollektíva. A közszolgáltatást – az úttisztítást, a szemétszállítást, a parkok gondozását – évről-évre a fokozottabb igények szerint igyekeztek ellátni. Az 1600 központi fűtésű lakásnál a zsákos papírgyűjtés bevezetésével próbálták ezt javítani. A zsákos papírgyűjtést Salgótarjánban az egész országban elsőként alkalmazták.

Ezen igyekezet elismerését jelentette, hogy a IV. ötéves tervidőszakban, az 1973. évi eredményei alapján a Városgazdálkodási Üzem elnyerte a „Kiváló Költségvetési Üzem” címet.

A két üzem tevékenysége egyre jobban összeolvadt. A gazdálkodásukból eredő különbségeket olykor a városi tanács vonta össze, pénzalapok átcsoportosításával. A szakipar és a árműjavítók átszervezésével a Mélyépítő Üzem szorult a Városgazdálkodási Üzem segítségére.

Hozzájárult ehhez a telephelyi adottság is, ahol az üzemek egymás területét érintve látták el a napi feladataikat. A két üzem közötti drótkerítés már csak jelképes volt. A városi feladatokat is ugyanazon felügyelet irányítása mellett látták el, ezért már korábban, az 1975-ös évben is felmerült a két üzem egységes szervezetben történő működtetése.

Az átszervezés végrehajtására javasolt első időpont 1976. július 1-je volt.

Végül is az 1979. október 29-i vb-ülésen a két üzemet összevonták. Az üzem vezetésével Balogh Ivánt, a mélyépítő üzem korábbi vezetőjét bízta meg.

Egységes irányítás alá és egy telepi rendszerbe került a mélyépítés, a köztisztaság, a kertészet, a javítóműhely és a szakipar. Az üzemben belül 4 üzemegység alakult: az építési, a köztisztasági, a park-kertészeti és a szállítási egységek. Saját tervező részleg alakult.

Méretét tekintve az üzem nagy erőt képviselt, 470 dolgozót foglalkoztatott, összevagyona 45600 millió forint, termelési értéke 64700 millió forint volt. Ekkor a város fejlesztéséből – építés, fenntartás – az üzem is jelentősen kivette a részét. A cég több milliós nagyságrendű építési feladatnak tett eleget. Ebben az évben sokat fejlődött a köztisztaság is, amelynek lényegesen megnőtt az árbevétele; egy év alatt 12 ezer m<sup>3</sup>-el, 91 ezer m<sup>3</sup>-re nőtt az elszállított szemét-mennyiség. Ekkor már 13379 lakás volt bekapcsolva a szállításba. Nagy léptékű tájfásítás indult, az üzem élen járt a 21-es út melletti ültetésekben.



Az üzem telephelye is tovább bővült, fejlődött. Szabadtéri raktárterület létesült, megépült a reiser telep, a görgös virágház, és a saját üzemanyagkutunk építése is elkezdődött (ez 1983-ban fejeződött be).

Sokat segített a cégnek a jogelőd üzemek szocialista brigádjainak együttes munkája. Az üzemi beruházások java része ezek segítségével készült: 17 brigád, 188 fővel komoly erőt jelentett akkoriban.

A szervezeti korszerűsítések továbbra is napirányban voltak: 1981-ben létrehozták a gépek, járművek adminisztrációját végző ügyviteli csoportot. Alapos felmérő munkával új szemétszállítási körzetek alakultak, 8 helyett 6 járattal oldották meg a feladatot. Újdonságként bevezették a minőségi bérezést.

Az 5 m<sup>3</sup>-es szemétszállítási technológia 1981-ben szerveződött, melyhez az üzem Unikon gépkocsikat vásárolt a saját nyereségéből. Ekkor alkalmaztuk először a magnéziumos csúszásmen-tesítést. A kézi úttisztítók új melegedőhelyet kaptak, amely a Tarján-patak partján, a lebontott régi mozi helyén egészen 1987-ig ideiglenes települ szolgált. Az üzem a saját pénzből nagyarányú gépi és telepi fejlesztést hajtott végre. Korszerűsítették a betonteletet, az asztalosműhely mellett szociális épület létesült. Billenős teherkocsit, dózert, Unikon gépkocsi, MTZ, MF-70, Honda kertészeti kistraktorokat szereztek be.

Az újítási, beruházási, fejlesztési kedv az elkövetkezendő években sem csökkent. Tovább korszerűsödött az aszfaltkeverő telep, s új gépkocsikat, munkagépeket vásároltak. Az üzem energiaellátásának korszerűsítése is elkezdődött. A gazdaságtalan olajtüzelés helyett gáztüzelésű kazánok építését és teljes központi fűtési rendszer tervezését kezdték el.

Az üzem építőipari részlege fölértékelődött. A város lakótelepeinek fejlesztésében mindenhol részt vettek. A Beszterce-lakótelep közmű- és úthálózatainak kiépítését, teljes parkosítását elvégezték. Folytatták a városi patakok szabályozását, burkolását, a hidak építését. Nagy gonddal végezték a tanácsi utak, közművek, parkok karbantartását is. Ez időben a fenntartási munkák mellett több nagy értékű park és játszótér épült (Béke sétány, Hársfa út, Beszterce-lakótelep, Budapesti út stb.). Megnyílt a somoskőújfalu szeméttel (amely csak hat évig üzemelt).





## Az 1980-as évek

1983-tól a város körüli községeket is bevontuk a szemétszállításba. Megszerveztük a cb-rádiós rendszert. Így 11 gépet és gépkocsit láttak el rádióval.

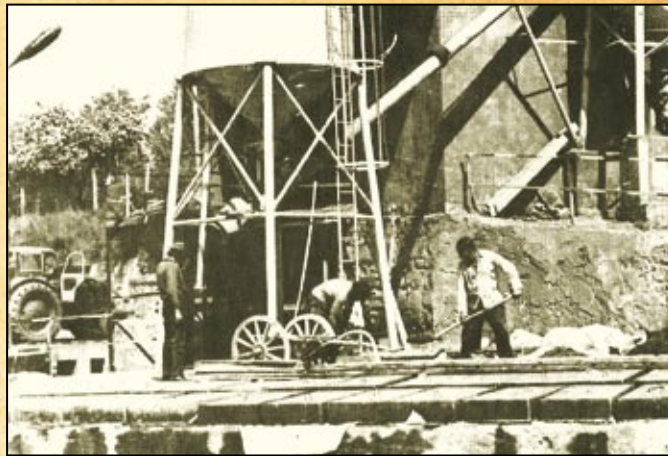
1983 márciusában az üzem volt vezetőjét, Balogh Ivánt a Salgótarjáni Városi Tanács VB Műszaki Osztályának vezetésével bízták meg. A cég új igazgatója Pataki Csaba, gazdasági vezetője Hollósy Lászlóné lett. Vezetésük alatt a korábbi színvonal tartása volt a jellemző.

A gépállomány tovább bővült. Folyamatosan végezték a telep gázellátásának kivitelezését is. A városban ekkor jelentek meg a holland egynyári virágpalánták, amelyek sokszínűségükkel megépítették a köztereket.

A város nem fukarkodott: a költségvetésekből mindig biztosította a szükséges összeget (1984-ben parkgondozásra ötmillió forintot fordítottak). Ezen felül közparkok létesültek, szobrok, köztéri alkotások nyertek elhelyezést.

A cég 1981-ben a városi tanáccsal együtt MHSZ-lövészklubot hozott létre, amelynek titkára Józsa Márton nyugalmazott határőr százados, „a mi Marci bácsink” lett. E kis alapszerv a kezdeményezéseivel komoly közösségformálónak vált az üzem kollektíváján belül. Társadalmi munkában, korszerűen felszerelt lőteret hoztak létre, s rendszeresen lögyakorlatokat tartottak. A városi versenyeken is mindig eredményesen szerepeltek. Figyelemre méltó teljesítményt nyújtott az üzem kispályás labdarúgócsapata is az Országos Kertész Kupa-szereplésével méltán aratott elismerést.

Ez évben változás történt az üzem vezetésében. A korábbi vezető felmondott.



Új üzemvezetőnek 1986. március 16-án Bodnár Benedeket, gazdasági vezetőnek Gordos Károlynét nevezték ki, felerősödött az üzemnél az idegen piacokon történő vállalkozás.

Az üzem munkájában megnövekedett a lakossági szolgáltatások aránya. Vállalkozóbbá vált a parkfenntartó egység is. Az előző évektől eltérően, jelentős szemétszállító jármű beszerzés történt. Lényegesen megerősödött az üzem kommunális területe, amely már az összes üzemi bevétel felét adta.

Lényegesen megizmosodott a szemétszállítás is. Kialakult a jelenlegi körzet, amely Zabar, Ipolytarnóc, illetve Sámsonháza közötti területre terjed ki.

1987-ben megnyílt a saját erőnkől épített virágüzlet a Palócz téren.

Az üzem az elkövetkezendő időben – okulva saját hibáin – továbbra is eredményesen működött. E már lényegesen előtérbe került a költségcsökkentés.

Egyre erősebben érződik az üzem munkáján is a városi juttatás gyengülése.

1988-ban bevezették az általános forgalmi adót. Ez az intézkedés 25 %-kal terhelte meg a tanácsi pénzeket. A hosszú évek során megszokott, jó színvonal csökkenni látszott.

Az üzem létszáma abban az esztendőben még 309 fő, 1989-ben 262 fő, 1990-ben 230 fő dolgozott a cégnél.

Az 1989-ben bekövetkezett rendszerváltással az üzem sem kerülte el a takarékosági hullám: vállalkozásba adtuk ki a temetők kezelését és a parkok gondozását. A recesszió azonban 1990-ben is érzékenyen érintette az üzemet. Tovább folytatódott a létszámleépítés.

A tanácstörvény 1990. október 30-án hatályát veszítette. Ennek nyomán az üzem jogállása alapvetően megváltozott

## A „rendszerváltás” időszakában

A cég 1991. január 1-jén teljes jogutódlással, Városgazdálkodási Vállalat (VGV) néven, közszolgáltatató önkormányzati vállalattá alakult át, s igazgatója – továbbra is – Bodnár Benedek.

A cég működését több külső tényező befolyásolta: A rendszerváltozást követő recesszió legproblémásabb időszakát éltük ekkor. Felerősödtek a vállalat átalakítására, átszervezésre irányuló beavatkozások. Az országban eluralkodó privatizációs hangulat szintén kedvezett a változtatáshoz.



Az 1990. december 28-ai közgyűlésre felhatalmazta a vállalat igazgatóját, hogy „az építési tevékenység és a kertészeti telep hasznosítása érdekében a gazdasági társaság szervezését kezdje meg” Ezzel kezdetét vette az átalakítási folyamat, mely (ma már tudjuk) 1997-ig tartott. Nehéz szívvel, de végül is ki kellett mondanunk a kertészet privatizációját.

1991. február 15-én 14 fővel, vállalati segítséggel megalakult a „Kisvirág” Kertészeti Kft., amelynek tagjai a vállalat dolgozói voltak.

1991. február 20-ával megalakult az Építési Kft. is 22 fővel, vállalati dolgozókból. A kezdeti igyekezet mindkét kft.-t stabilizálta, a vállalat folyamatos segítsége továbbra is biztosított volt. A vállalatnál a privatizáció hatására más területeken is szükségessé vált a létszám-, illetve a feladatcsökkentés, 1991-ben megszűnt a létesítménykezelői tevékenység, amely az önkormányzathoz került 1991. január 1-jével. Ugyanakkor megszűnt a tervezés, az előkészítés és a műszaki osztályunk. A változások következtében nagy irodai és telepi

infrastrukturális kapacitással rendelkezünk.

Újabb városi feladatok vártak megoldásra. Az önkormányzat elhatározta az IKSZV megszüntetését, s a lakáskezelés tovább folytatására pályázatot útnak kért. Eredménye, hogy 1991. augusztus 1-jével a vállalatunkhoz került a tevékenység.

Az átszervezéssel 94 fő került át a vállalatunkhoz Filkor Ferenc vezetésével, a 22 fős karbantartó, javító, építő csoport vezetője Nemes Árpád részlegvezető volt.

Ez időben alakítottuk ki a vállalat, majd a kft. jelenlegi működési rendszerét. Részlegeket hoztunk létre, melyben a házkezelés, az építés-szakipar, a kommunális tevékenység, az üzemfenntartás, az igazgatás, a gazdasági munka önálló területként működtek.

A Kisvirág Kertészeti Kft. a működése második felében folyamatosan pénzüiánnal küszködött, végelszámolás elkerülhetetlenné vált. Egy év működés után Tóthné Katona Dóra ügyvezetésével, 1992. február 19-én a kertész kft. végelszámolással megszűnt.





## Új utak, új feladatok, új kihívások

Cégünk a teljes tevékenységet szervezetébe visszavette. A kertészet még 1996-ig működött, majd ez időtől, tartva a veszteség növekedésétől, megszüntettük. Az épületben ma a város parkfenntartását ellátó szervezet van, teljes szociális infrastruktúrával, raktárral. A vásárcsarnoki virágüzlet 93-ban visszakerült a csarnokhoz. Az Erzsébet téri virágüzletünk 1993-tól 98-ig bérbe, majd 98-ban értékesítésre került. Ez volt a kertészet – virágértékesítés története, mely 1998-ban végleg kikerült a cég tevékenységéből. Átszervezés után az építőipar megtalálta a helyét. A házkezelésnek köszönhetően fejlődés indult el. A mélyépítésből radikálisan magasépítésre váltottunk. Évente 20-30 mFt lakásfelújítási, -karbantartási munkát kellett elvégezni.

1992. április 1. napon alakult meg a város szemétszállítást ellátó önálló RITAS Kft., Johann Rieger osztrák vállalkozóval való eredményes üzletkötés nyomán. A szemétszállítás „kiszervezése” kizárólag a város anyagi megfontolása alapján történt. A VGV szorult anyagi helyzete, illetve a város szűkös finanszírozási lehetősége teremtette azt a helyzetet, ami az új cég létrehozását eredményezte.

1992. június 30-ával a központi szeméttelap kezelése is átkerült a RITAS Kft.-hez, ezzel monopolhelyzetbe hozva a külföldi vállalkozót.

A piacon ezután a RITAS diktált.



A cégtől ekkor lépett ki Gordos Károlyné főkönyvelő, aki mindvégig úgy gondolta, munkája nem lesz hiábavaló, de újabb és újabb változtatások nem adták meg a várt siker élményét. Pintér András főmérnök is ez idő tájt vált meg az általa mindig

kedvelt kollektívától. A cég új főkönyvelője Detre Jenőné lett, főmérnök nem lett kinevezve.

Pedig a cég újabb feladat előtt állt. A Városgazdálkodási Vállalat átalakítását határozta el az önkormányzat. Mégpedig egyszemélyes korlátolt felelősségű társaságot kívánt létrehozni.

A kft.-vé alakítás időpontja: 1993. január 11.



A társaság ügyvezető igazgatójának Bodnár Benedeket bízták meg 3 éves időtartamra.

Ezzel lezárult a cég átalakításokkal tarkított gyötrelmes 3 éves vesszőfutása. Eleget tettünk a tanácstörvény megszűnése és az önkormányzati törvény által előállt helyzet megkövetelte feltételeknek. Ez az időszak kísértetiesen hasonlított az 1949-50-es évek útkeresése kapcsán előállt átszervezési, illetve alapítási időszakra.

Ezután aránylag nyugodtabb időszak következett. Végre, jutott időnk a „munkánkkal” is foglalkozni. Az elkövetkező idő a lakáskezeléssel, annak reformjával telt. Egymagában adott annyi munkát, mint a cég összes tevékenysége.

Újabb feladattal ismerkedtünk meg, megtanultuk azt, s annak végeztével jó színvonalra fejlesztettük. A tevékenységet a hibáitól, problémáitól megtisztítva adtuk át 1996-ban a Salgótarjáni Vagyongazdálkodási Kft.-nek.

Komoly fejlődésnek indult a városüzemeltetési munka. Új és nagy teljesítményű fűnyíró gépeket vásároltunk, takarítógépet vettünk.

Nagy lendületet vett a kft. környezetvédelmi tevékenysége. Az országban első között ismerjük fel az olajos szennyezett talajok ártalmatlanításában rejlő gazdasági hasznot.

1994. évben visszakaptuk a szeméttelap kezelését, 1994. november 15-ére elvégeztük az átvett szeméttelap teljes rekonstrukcióját.

1994. augusztusában Zsély András polgármester úrral aláírtuk a kft. városüzemeltetési feladatai végzésére vonatkozó tízéves, 2004-ig szóló szerződést. Ezzel megnyílt a lehetőség a hosszú távú gazdasági, fejlesztési tervezés előtt.

Új alapokra helyeztük a város fenntartási munkák ellátását és szervezetét. Minden közterület-fenntartási, takarítási és ezzel kapcsolatos feladat a kommunális részlegbe integrálódott, melynek 1992. április 1-je óta Feketéné Sörös Erika a vezetője.

Feladatuk a parkfenntartásból, a köztisztaságból, a temetőkezelésből, a fizetőparkoló-üzemeltetésből és egyéb feladatokból állt össze. Nemcsak a saját munkájához, hanem lassan mindenhez értő dolgozóvá kellett válnia mindenkinek.

A folyamatos belső átszervezések szükségességét külső tényezők is motiválták., csökkent e feladatra szánt pénzügyi keret.

Megjelent egy új fogalom, a „színvonal szinten tartása”. Ugyanis az önkormányzatnak nem volt elég pénze a színvonal javítására.

A temetők teljes körű átvételével – mind a 13 temetőben létrehoztuk a temetőgondnokságot – önálló gondnokokat alkalmaztunk.

1994. évben új helyi önkormányzat alakult. A város polgármestere Pusztai Béla lett. A kft. dolgozóit nem érintette a változás. Munkánkat igyekeztünk ugyanúgy végezni, mint előtte, az évet szintén jó eredménnyel zártuk.

Közben újabb gond jelentkezett a városi szolgáltatásban. A frissen alakult RITAS szemétszállító kft. és a város között egyre feszültebbé kezdett válni a helyzet. Úgy tűnt, hogy az osztrák befektető figyelmen kívül hagyja a városi érdekeket. 1995-ben kenyértörésre került sor. Még decemberben megszületett a döntés az átszervezésről, ami végül is a tevékenységek „visszaszervezését” jelentette.

Az átszervezésre három hónap maradt.

1996. március 1-vel kivált a VGÜ Kft.-ből a lakásgazdálkodási és házkezelési szervezet 31 fővel,

és a cég ugyanezen időponttal beolvadással egyesült a RITAS Kft.-vel.

A RITAS ezennel megszűnt, 36 dolgozója visszakerült az anyacég VGÜ Kft.-hez, úgy, hogy a munkaviszonyuk folyamatos maradt. Ezzel befejeződött a szemétszállítás kálváriája.

A tevékenység új alapokra szerveződött.

A VGÜ Kft. ügyvezetői teendőivel 1996. május 1-jétől 5 évre ismét Bodnár Benedeket bízta meg a közgyűlés, a Kft. főkönyvelője Susán Tiborné lett.

Mindjárt elsőként pénzügyileg kellett rendezni a helyzetet. Az önkormányzat által kivásárlással átvett RITAS-vagyont a VGÜ Kft.-nek kellett kifizetnie, mintegy 10 mFt-ot.

Az átalakítás után siralmas képet mutatott a visszakapott – valamikor a VGÜ-tulajdonú – szemétszállító gépjármű állomány.

Minden eszköz elhasználódott állapotban, lerongyolódva került vissza. Első feladat a géppark felújítása volt.

A szemétszállítás, a szeméttelap, a javítóműhely egységes működtetésére szállítási részleget hoztunk létre, melynek vezetőjéül Kadlót Vilmost nevezték ki.

A részleghez csatolták ideiglenesen a környezetvédelmi szolgáltatást is. Így azóta is, a kft. legnagyobb (70 %-nyi) forgalmát biztosítják.

A házkezelés és a lakásjavító-fenntartó tevékenység megszűnésével átalakult az építési szakipari részleg. Feladatuk ismét a közterületi fenntartás, építés irányába módosult. Az építészakipari részleg vezetője Nemes Árpád, illetve 1999. április 1-jétől Földi Tibor lett.





## Versenyben az ezredfordulóval



1997 májusában az önkormányzat elfogadta a kft. középtávú gazdálkodási tervét, amellyel több évre meghatároztuk a feladatainkat, céljainkat. A középtávú fejlesztési tervünket szintén elfogadták, mellyel mintegy 300 mFt fejlesztést céloztunk meg 4 év alatt.

1997. őszén Önkormányzati megbízással, kezdetét vette az új salgótarjáni kommunális szilárdhulladék-lerakó beruházása. Cégünk megkapta a lerakó tervezését, a pénzügyi pályázatok előkészítését, a beruházás lebonyolítását és majdani üzemeltetését.

A beruházás 903 millió forint értékű. Műszaki színvonalát tekintve a legszigorúbb európai normáknak felel meg. Kapacitása 2 millió m<sup>3</sup>, mely 50 évig megoldja Salgótarján és térsége, mintegy 24-36 település hulladékkezelési feladatát.

Ez idő tájt igen aktívvá vált a közéleti szerepvállalásunk is. Az 1990-es évek első felétől végrehajtói vagyunk a „Virágos Magyarországért” mozgalomnak.

Főszponzorai vagyunk 1996 óta a városi ugrógálának. 1987-től fenntartjuk Salgótarján egyetlen tájékoztatósi futó sportegyesületét, mely nemzetközi megmérettetésben is megállja a helyét. Szinte kizárólagos kivitelezőivé váltunk a városi szobrok, műalkotások felállításának.

Szarvas és Farkas, a December 8. emlékmű, a Szent István-, a Bolyai János-, a Széchenyi-szobor, a Millenniumi tábló, a Nógrádi Sándor-szobor, a Partizán-emlékmű, „Puskás Öcsi” felállítása, lebontása is.)

Jászapátiban saját üdülőt tartunk fenn.

Kézi úttisztítóink és parkos brigádunk új melegedőbe költöztek, a régi állomás épületéből és a területén felállított fémkonténerekből a tágas, zárt udvarral ellátott, Füleki u. 19. számú házba. A régi állomás épületét végleg lebontották, a 21-es tehermentesítő út építése miatt.

Eszközállományunk komoly fejlődésen ment keresztül. A régi, illetve új gépek üzemben tartáshoz a műhely munkája nélkülözhetetlen volt.

A műhely 1997-re 11 fős csoport szinte minden igényes feladatra foghatóvá vált.

Eleinte LIAZ, SKODA, ZIL, UAZ, IFA, ma már a VW, FORD, AVIA sem okoz gondot.. Gépjárműállományunk elérte az 50-60 db közötti számot.

A parkgondozó gépek korszerűsítése is ez időre tehető. Felváltottuk a kézi kaszálást. Korszerű STHIL motoros (damilos) fűkaszákkal pótoltuk a kézi munkaerőt. Beszereltünk önjáró fűnyírókat, gépeket. Lényegesen nőtt a gépesítés teljesítménye és hatékonysága.

A gépek átalakították a parkgondozás és temetőkezelés struktúráját.

A 1998. évben a változó igényeknek megfelelően átszerveztük a szállítási részleget. Kialakítottuk a szemétszállítást, a temető, a fizetőparkolók ügyfélszolgálati rendszerét. Ez időtől indult a cég belső infrastrukturális, irodatechnikai, irányítás-technikai korszerűsítése.



A telep utolsó relikviáját, a fatelep-raktárt is elbontottuk. Helyébe esztétikus parkoló került. A szállítási dolgozók körülményei javítása érdekében felújítottuk a szállítási szociális épületét, új fürdőt, eligazítót alakítottunk ki.

Ez évtől kiválik a kft.-ből a közmunkásfoglalkoztatás, e célra új céget hozott létre az önkormányzat.

Megalakult a Közhasznú Foglalkoztatási Kht., melynek továbbra is cégünk adott helyet 5 irodával, szociális helyiségekkel, raktárral.

Cégünk kiemelkedő forgalmat bonyolított a környezetvédelmi szolgáltatással. Fizető parkolóink gépesítését SIEMENS automatákkal év végére elvégeztük.

Az 1999. évben végleg elrendeztük az alsó telepünk sorsát. Az INTERFLEX Kft. részére eladtuk. A bevételből gépeket, kukákat vásároltunk. Szinte ezzel egy időben eladtuk a volt mélyépítő üzem betonáruraktár területét is, melyet a ROCKWELL-BETON Kft. vett meg.

A telep bevételéből végre felújítottuk a telep útjait.

A kertészet üzemén kívül helyezett virágházait végleg lebontottuk, a vázát értékesítettük.

Lebontásra került a telephely 25 éves távfűtő légvezetéke, oszlopaival együtt. Korszerűsítettük a központi fűtés 1986-ban kialakított rendszerét.

Fel lett újítva a telep elektromos hálózata. Kivétel nélkül lecseréltük az irodák bútorzatát.

Kibővítettük a számítógép-hálózatot.

A nagy gépbeszerzés részeként át lett alakítva 2 db szemetes gépkocsi.

18-22 m<sup>3</sup>-es nagy kategóriás típusok léptek be a rendszerünkbe, melyek 5 m<sup>3</sup>-es konténerek ürítésére is alkalmasak.

A környező községek az 5 m<sup>3</sup>-es konténerek helyébe 110 l-es kukákra tértek át, szinte egyszerre 1 év alatt. Tovább bővítettük a fizető parkolók automatáit.

A városi költségvetés pénzhiánya gondot jelentett. Ennek következményét a téli probléma megmutatta. A város pénzhiánya a kft.év végi eredményén is meglátszott.

A kommunális feladatokat 23000 eFt veszteséggel zárta a cég, s rentabilitását az év közben értékesített telepek, épületek biztosították.

Nagy reményekkel, kissé misztikus félelemmel köszöntött ránk a 2000. év hajnala, de az is olyan volt, mint minden évforduló. Havas, hideg. Az ügyeleti szolgálat számára munka volt a javából, a télre beosztott dolgozóink is készenlétben maradtak. Új évszázaddal új évezredbe léphettünk a kft. fennállásának 49. évébe.

Az önkormányzat – okulva a közelmúlt téli problémáiból – jó kondíciókat teremtett a városüzemeltetés tekintetében. Nőtték a fenntartásra szánt keretösszegek, sőt közterületi berendezések fejlesztésére is jutott.



Az új hulladéklerakó-beruházás Phare-tendereztetése sikeres volt, 15 kivitelező nyújtott be pályázatot. A beruházás műszaki ellenőrzésével cégünk lett megbízva, majdani üzemeltetésével szintén.

Az év morbid eseménye az új temető elvezesése. Oly magas talajvíz alakult ki, hogy a temetés lehetetlenné vált.

Ez évben sikerült befejezni a gépkocsimosós építést.

Az év nagy munkája a korszerű hulladékkezelés feltételeként megvalósuló, tömeg szerinti szemetgyűjtés előkészületi munkái voltak. Az egész városban fel lett leltározva, számmal ellátva minden kuka, konténer.

Ez évben elindítottuk a nemzetközi I.S.O. 9002 és 14001-es környezetközpontú minőségbiztosítási rendszer kiépítését.



## 50 éves fejfel

A cég megalakulásának 50. évét már új évezredben 2000-ben ünnepelte.

Hamar elmúltak az évezredes váltásokkal járó misztikus félelmek. Újabbnál újabb kihívásokkal kellett szembe nézni. A cég múltjában gyökerező távlatos tervezés eredményeként beérték azok a tervek, elképzelése, melyek az eljövő évtized meghatározó feladatai lettek.

2001. év a cég működési biztonságát hosszú távra meghatározó nagy ívű beruházások megvalósulásának éve volt.

2001-ben végül gyakorlatilag is elkezdődött a cég előkészítésében megvalósítandó új „Térségi Szilárd Kommunális Hulladéklerakó Telep” kivitelezése, melyet a Hídepítő Zrt. nyert el és épített meg.

A telep 2001. szeptember 28-án került átadásra 26 beruházó partner önkormányzat részvételével.

Ezen a napon sikerült a környezetközpon-tú minőségbiztosítási rendszer ISO 9001 és ISO 14001 auditálását biztosító tanúsítványt átvenni.



Elkészítettük az új temető talajvízszint süllyesztését szolgáló szivárgó és fertőtlenítő rendszerét. Ezáltal újra temethetővé váltak a vizes parcellák.

Szeptemberben elkészítettük a város első kettő modern játszóteret a Pécskő és Fáy A. úton.

2002-2003 a városfenntartási feladatok hosszútávú koncepciók tervezéseinek időszaka. 2002. január 1-től Nagy László műszaki igazgatóhelyettesként lépett hivatalba.



Elkészítettük a város fizető parkoló bővítésének koncepcióját egy mélygarázs komplett tervdokumentációjával. Vele párhuzamosan a temetők fejlesztésének fenntarthatóságának hosszú távú koncepciója is elkészült.

Tovább bővült a hulladékkezelési szolgáltatásba bevont települések köre, mely 2003 végére 31-re nőtt. 2002-ben nagy ívű veszélyes hulladékkezelési fejlesztést hajtottunk végre. A VGÜ Kft. részvételével megalakult az ECOLNET Kft., mely révén nagy léptékű fejlesztéseket sikerült megvalósítani.

Mintegy 100 mFt-os fejlesztéssel sikerült 3 db új hulladékszállító modern gépjárművet beszerezni és bővítettük a takarítógép állományt 1 db korszerű seprő-locsoló géppel.

A hatékonyság és szervezettség növelése érdekében szükségessé vált a cég átszervezése, mely a mai szervezeti struktúra alapját teremtette meg, komplex vállalat irányítási rendszer kialakításával.

Az ECOLNET Kft. 2004-ben az alacsony megrendelés állomány miatt megszűnt. Az északi régió – Nógrád, Heves megye – kizárólagos veszélyes hulladék kezelője, begyűjtője a VGÜ Kft. lett.



2003-tól aktív időszak kezdődött az Európai Unió technológiák meghonosítására irányuló fejlesztések, korszerűsítések megvalósítása terén.

EU források megszerzése érdekében pályázatok előkészítésében vettünk részt. 2003-ban PEA-hoz lett hasonló pályázat leadva, mely a hulladékkezelés korszerűsítését célozta meg.

A hulladékok hasznosítására befektetők jelentek meg. Többek között egy svéd technológiára szerződést kötött az Önkormányzat „Thermorec” eljárásra, mely az új hulladéklerakón kerül megvalósításra.

2004 első félévben a VGÜ Kft. vállalta elkészíteni a térség 29 települése számára a Térségi Hulladékgazdálkodási Tervet, és a térség dögműt bezárás koncepcióját. Megpályáztuk Szécsény város és térsége hulladékkezelését. Ezzel 2004-től döntő szerephez jutottunk



K-Nógrád térségében a környezetvédelem, illetve hulladékkezelési piacon. Általunk kialakított egységes K-Nógrádi projekttervvel csatlakoztunk az Észak-Magyarországi Hulladékgazdálkodási projekt tervhez (Nógrád-Heves-Borsod régióhoz).

Elkészült a cég átvilágítása, melyre a cég átfogó intézkedési tervet készített.

Végre lett hajtva a második létszámtakarékossági intézkedés, mellyel tovább csökkent a cég létszáma.

Ez időtájt egyre nyomasztóbbá kezdett válni a Társaság fizetőképességét nehezítő kintlévőségek növekedése, és e mellett a városi költségvetés kezdeti forráshiánya miatti veszteséges gazdálkodás elleni küzdelem.

Ez évben merült föl először a városfenntartási feladatok csökkentése (pl.: seprőgép leállítása, illetve korlátozása). Megjelent az önkormányza-

ti gazdasági társaság iránti privatizációs igény, s erősödött a piaci konkurencia. Ennek elkerülése érdekében egyetlen esélyünk maradt a technológia korszerűsítése.



Szeptemberre kiépítettük Salgótarjánban a szelektív hulladékgyűjtéshez szükséges hulladék sziget hálózatot. A hulladékok hasznosítására a város Önkormányzata a VGÜ és az ÖKÖ-Pack Kft. 10 éves hasznosítási szerződést kötött. Ezzel megteremtve a korszerű hulladékkezelés első lépését.

2005-ben dominánsabb szerepet kapott a cég a városüzemeltetési feladatok tekintetében is. Felül kellett vizsgálni a 95 db elavult játszóteret. Újból előkerült a fizető parkolók bővítési koncepciója mélygarázs továbbfejlesztése. Állatmegőrző, állati hulladék kezelő telep kialakítási igénye fel erősödött, és elkezdődött a dögműt bezárására irányuló tervezési folyamat.





2006. év sem kezdődött zökkenőmentesen. További kisebb belső átszervezést kellett végrehajtani. Többen nyugdíjba vonultak, helyüket fiatalok töltötték be. Újabb gépfejlesztésre volt szükség, 5 db hulladékos gép lett beszerezve. 40-re bővült a szolgáltatásba bevont települések száma. Pályázatot nyertünk az állati hulladékkezelő telep megvalósítására.

Áttelepítettük és korszerűsítettük a gyeptermi telepet, állatmenhely kialakítását kezdtük el.



Az októberi választások eredményeként a város új polgármestere Székyné dr. Sztrémi Melinda, a cég felügyelő bizottsága személyi összetétele változott: elnök Dobos Csaba, Tagok Konti Ferenc, Kupcsuli József, Válóczy Andrásné, Végvári Lajos lettek.

2006. újat hozott a cég életében is. Markáns irányt vett a korábbi években tervezéssel megalapozott hulladékipar és a környezetvédelem, valamint új szintet kapott a városüzemeltetés. Előtérbe kerültek az esztétikus megoldások, mellyel viszszerverték önbecsülését a városi kertészeti munka, erőre kapott a közmunka foglalkoztatás is.

2007. Karácsonyára az év végi Advent ünnepséghez méltó fényes díszbe sikerült először öltöztetni a belvárost. Tovább folytattuk fejlesztési elképzeléseink megvalósítását, több gépet sikerült ez évben is beszerezni, GPS műhold követővel láttunk el minden gépjárművet. Elkezdődött a hulladéktelep biogáz vagyonának hasznosítási programja, melyhez egy angol céggel az ENER-G Kft-vel sikerült kapcsolatot teremteni.

Az év első felében sikerült átadni és üzembe helyezni az Észak-Kelet Pesti – Nógrádi térség állati hulladékkezelő telepét, melyet KEOP pályá-

zati támogatással Salgótarján Megyei Jogú Városa vállalt megvalósítani.

Ez évben kapta meg a cég a város főterén rendezendő év végi karácsonyi vásárolás rendezési jogát határozatlan időre, vásárolók, fenyőfa, műsorok szervezésére.

Év elején megegyezés hiányában végleg feloszlott a megyénk által aláírt Észak-Magyarországi Hulladékgazdálkodási megállapodás.

Ezzel kezdetét vette a mai napig tartó szűk körű Kelet-Nógrádi, illetve Salgótarjáni Térségi Hulladékgazdálkodási technológia fejlesztés tervezése (Svájci-Magyar támogatási alapra, illetve KEOP forrásokra).

2008 a játszótér programok éve. A város nem szabvány játszótérének lebontása elkezdődött, helyette korszerű eszközökkel felszerelt játszótérek építését kezdte el a Kft. a Közút Üzemeltető Kht-val való egyezség alapján a városon áthaladó főúti csatlakozásokon kiépült körforgalmak esztétikus kertészeti kialakítást – szökőkutat – kaptak, melyet cégünk végzett.

Cégünk kezdeményezésével és szakmai részvételével elindult a térség régi szeméttelpeinek a rekultivációja, melynek gesztora Salgótarján lett.

A térség hulladékkezelésének fejlesztésére Svájci-Magyar finanszírozási alapra cégünk pályázatot nyújtott be, emly befogadást nyert, de pénzühiány miatt nem lett támogatva. A gondolat 2010-ben újra lett élesztve.



2009-ben nagy lendületet vett a szelektív hulladékgyűjtés korszerűsítése, bővítése. Szolgáltatásunkba sikerült – pályázati úton – bevonni Pásztó, Szécsény városát, de Bátonyterenye is partnerünk lett. Éves szinten mintegy 200 to sze-



lektív hulladékot gyűjtöttünk be saját fejlesztésű technológiánk révén.

Újra problémaként jelentkezett az új temető magas vízállása miatti temetés korlátozása a nyári rendkívüli esőzések miatt. Bővíteni kellett a korábbi szivárgó hálózatot és fertőtlenítő kapacitást, mely 2010-ben lett üzembe helyezve.

A 2009. évi kezdeményezéseink végrehajtása rendre áthúzódtak 2010. évre. A biogáz hasznosítási projekt szintén 2010-ben kezdődött el az Új Térségi hulladéklerakó telepen az ENER-G Natural P Kft. befektetővel kötött szerződés alapján.

A hulladékkezelés EU minőségű fejlesztése érdekében K-Nógrádi 4 kistérségre vonatkozóan KEOP 1.1.1 támogatási forrás bevonása érdekében pályázatot fogalmaztunk meg és saját kezdeményezéssel – Salgótarján Polgármesteri Hivatalával közösen – elkezdjük a megvalósításhoz szükséges önkormányzati társulás megszervezését 65 településsel.



A dolgozók munkakörülményeinek javítását sem veszítettük szem elől. Teljes felújítást kapott az úttisztítók Füleki úti melegedője.

Korszerűsítettük a telep központi fűtési hálózatát.

Át lett szervezve a szakipari részleg, melynek kapcsán minimálisra csökkent a létszám és kapacitás. Feladatai a kommunális részlegbe integrálódtak.

Nagy hangsúlyt kapott a közmunka foglalkoztatás. A Kft. ez évben mintegy 30 fő közmunkást foglalkoztatott köztéri feladatokra, mely 2010. év végéig bezárólag tartott. 2011-re új foglalkoztatási rendszer kialakítása várható, melytől lényegesen kevesebb munkaerő remélhető.



A cég gazdálkodási mutatóinak legkockázatosabb elemévé a hulladékkezelési díjak irdatlanul megnőtt kintlévőségei váltak. Rohamosan megnőtt a nem fizetők száma – érezhetővé vált a szegénység megjelenése, mely azért kockázatos, mert ezévből már 50 településen szolgáltunk. A gépek elavultsága is foglalkoztat, de a fizetőképesség ilyen romlását érzékelve a jövő fejlesztéseit első ízben a pénzügyi lehetőségekkel kell mérlegre tenni.

2011 nagy pénzügyi és gazdálkodási kihívás lesz a cég számára, együtt kezelve a hulladékkezelési fejlesztéssel, illetve a városüzemeltetés alulfinanszírozásának és a foglalkoztatás politikai változással járó esetleges átszervezési szükségszerűséggel. Ez a jövő újabb nagy kihívása lesz.

*Folytatása következik...*





# Egy évtized 17 pillanata

