稻盛和夫《干法》读书笔记

# 工作是为了磨练心志？

稻盛和夫的一身首先是一名科学家，然后才是企业家，最后被认可为一名哲学家。一名科学家是强调自身智力、素质的过程，不需要有外界有过多的互动，也不存在经营一说。在稻盛和夫的三个身份中，科学家这个身份对集中度要求是最高的。所以他退休后是被要求出任东航的总裁，而不是东航研发部部长。他最终取得的业绩是经营业绩，而不是科学业绩。也就是说这个过程是不可逆的。

稻盛和夫自己也说，选定一门热爱的职业终身奋斗，甚至还举了一个神社木匠一辈子修缮神社的例子。那么问题就来了，从科学家到企业家最后再到哲学家——注意这里的哲学家是经营哲学，并不是得到学术界承认的哲学家。就像比尔盖茨、乔布斯都可以是哲学家——经营哲学家，单不是学术界承认的。

稻盛和夫可以侃侃而谈木匠如何伟大，而反过来则不行。一个木匠能侃侃而谈稻盛和夫如何？或者说社会对于木匠的认可与稻盛和夫是等同的？所以工作是为了磨练心志，而如何选择适合自己的工作，如何正确磨练自己的心志，本身就是一个磨练心志的过程。木匠没有话语权，他说的话到底是什么意思，只有他自己知道。

# 成功靠的是天时、地利、人和

稻盛和夫的一生见证了日本战后经济复苏到泡沫破灭的完整过程，可以说他崛起于一个特殊的时代。为什么说成功不可复制？就是因为首先时代是不可复制的，每个时代都不可能重来，这点务必注意。当然历史没有假设，就像中国改革开放后经济发展的那个时代，和经济饱和的今天，成功法则是不能比拟的。

稻盛和夫初中、高中、大学考试常常不及格，属于教育制度的失败品。他原本想当个医生，但私立大学的医学部的一年学费是在350万到400万之间,人民币约在21万，需要至少6年时间。国立大学医学部英语要8级，而且还需要考微积分。

所以简单来说，如果承认稻盛和夫的成功，就等于承认日本教育制度的失败。幸好稻盛和夫的成功是在工厂濒临倒闭，有能力或者学位的人——4个大学生全辞职了。他却留下来了——可能是执着，也可能是没办法跳槽总之他获得了最起码的资源——工厂的实验室。这种困境其实一直都是日本所面临的困境不管是在二战时的“零式”战斗机，或者是“丰田门”全球供货商低价零件采集，都是急功近利、孤注一掷、背水一战的路子。这种做法在应急时确实还不错，但是却是输在长期的战略规划上面。比如，“零式”战斗机过度强调速度攻击力，导致日本的王牌飞行员有去无回，后期的飞行员甚至只知道怎么起飞，根本不知道怎么降落而做出的“樱花自杀式”袭击。

但是稻盛和夫成功了，不管是偶然而是必然，就像零式战斗机最初被发明的那样。这种成功就好像一个买彩票中奖的人来推广其中奖经验一样——即便是他不是靠运气中奖的，只能是一个成功的充分条件。就像facebook成功一样，大家只看见一家公司的成功，没看到千万家公司的倒闭。在这个博士遍地都是的今天，还有多少能像稻盛和夫一样靠着小学学历创造出领先技术？