

# PetLover 商业计划书

项目成员：

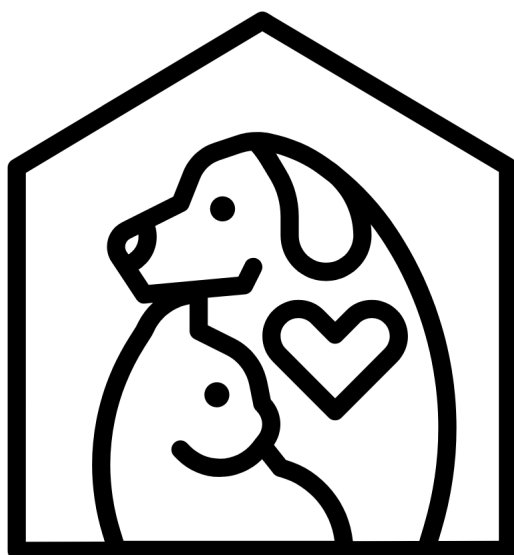
姬筠刚 191250055 (PM)

陈梓俊 191250016

丁炳智 191250024

刘庭烽 191250093

2022 年 1 月 13 日



# PetLover

PETS IN GOOD CARES

目录

<b>1</b>	<b>项目简介</b>	<b>4</b>
1.1	项目背景 . . . . .	4
1.2	项目结构总览 . . . . .	5
1.3	产品简介 . . . . .	5
1.4	市场情况 . . . . .	5
1.5	商业模式 . . . . .	5
1.6	财务预测 . . . . .	5
<b>2</b>	<b>市场与竞争分析</b>	<b>5</b>
2.1	市场环境 . . . . .	5
2.2	目标市场与需求分析 . . . . .	5
2.3	市场规模 . . . . .	5
2.4	竞品分析 . . . . .	5
2.5	SWOT 分析矩阵 . . . . .	5
<b>3</b>	<b>主要产品介绍</b>	<b>5</b>
3.1	产品描述 . . . . .	5
3.2	功能介绍 . . . . .	5
3.3	使用场景 . . . . .	5
<b>4</b>	<b>财务分析</b>	<b>5</b>
4.1	投融资分析 . . . . .	5
4.2	财务分析 . . . . .	5
4.3	财务比率分析 . . . . .	5
<b>5</b>	<b>运营规划</b>	<b>5</b>
5.1	产品开发规划 . . . . .	5
5.2	市场策略及业务拓展计划 . . . . .	5
5.3	财务规划 . . . . .	5
5.4	团队管理 . . . . .	5
<b>6</b>	<b>风险预测及解决方案</b>	<b>5</b>
6.1	风险识别 . . . . .	5
6.2	风险防范措施 . . . . .	5

目录	3
<b>7 团队介绍</b>	<b>5</b>
7.1 队长介绍 . . . . .	5
7.2 队员介绍 . . . . .	5

### 摘要

本项目名为 PetLover，是由 PetLover 小组于 2021 年秋季学期《需求与商业模式创新》课程大作业中设计的软件产品项目。此文档为商业计划书，主要内容包含项目简介、市场与竞争分析、主要产品介绍、财务分析、运营规划、风险预测及分析方案和团队介绍。

本创业计划书属于商业机密，其所涉及的内容和资料只限于 PetLover 团队成员使用。收到本创业计划书后，收件人应遵守以下规定：

1. 本创业计划书仅限于本次课程作业规定人员使用；
2. 在没有取得本创业团队的书面同意前，不得将本创业计划书全部和或部分复制、影印、泄露或散布给他人。

## 1 项目简介

### 1.1 项目背景

宠物，是当代社会人群必不可少的陪伴，无论是在外打拼的年轻人群体，还是安度晚年的老年人群体，抑或是中年人群体，都对宠物饲养有着或多或少的要求。由此，一些宠物交易市场和宠物日常交流平台应运而生。

经过一段时间的市场调研，我们发现：虽然目前市场上已存在宠物交易平台和宠物成长分享平台，但是能够提供一站式宠物服务（包括从宠物买卖、宠物饲养交流、宠物用品到宠物日常分享等的一系列相关服务）的软件平台少之又少。用户往往需要在平台 A 进行宠物交易，在平台 B 进行宠物用品购买，在平台 C 进行宠物疾病咨询，在平台 D 分享宠物日常……

为了避免宠物主人在各个平台之间“反复横跳”，我们计划打造一款集宠物（及相关用品）交易、宠物疾病咨询、宠物饲养教程、宠物日常分享四大功能于一身的宠物交流平台——PetLover 平台（以下简称“PetLover”或“平台”），希望通过一站式服务真正地为宠物爱好者们提供便利；同时通过与各地线下实体宠物店、宠物医院等进行合作，建立全国各地的宠物交易/问诊线下网络，推进线上、线下双线模式的宠物交易和宠物疾病诊疗服务。

PetLover，帮助宠物爱好者们从头见证宠物宝贝的成长！

1.2 项目结构总览

1.3 产品简介

1.4 市场情况

1.5 商业模式

1.6 财务预测

## 2 市场与竞争分析

2.1 市场环境

2.2 目标市场与需求分析

2.3 市场规模

2.4 竞品分析

2.5 SWOT 分析矩阵

## 3 主要产品介绍

3.1 产品描述

3.2 功能介绍

3.3 使用场景

## 4 财务分析

4.1 投融资分析

4.2 财务分析

4.3 财务比率分析

## 5 运营规划

5.1 产品开发规划

资产（单位：万元）	初期	第一年末	第二年末	第三年末	第四年末	第五年末
现金	200	185	317	492	749	1136
短期投资	—	—	—	—	—	—
预付款项	—	194	322	500	745	1010
存货	—	6	6	17	20	28
待摊费用	—	—	—	6	10	14
流动资产	200	385	645	1015	1514	2188
固定资产总额	—	40	32	42	67	84
累计折旧	—	8	6	8	14	20
固定资产净值	—	32	25	35	52	62
无形资产	—	24	40	64	45	116
资产合计	200	441	710	1114	1611	2366

负债和所有者权益（单位：万元）	初期	第一年末	第二年末	第三年末	第四年末	第五年末
短期借款	—	—	—	—	—	—
应付工资	—	64	64	96	112	120
应付税金	—	66	186	355	438	556
其他应付款	—	48	40	48	140	209
流动负债合计	—	180	290	500	690	885
长期负债	40	52	53	0	0	0
实收资本	160	160	160	160	160	160
资本公积	—	—	—	—	—	—
盈余公积	—	10	28	54	66	84
未分配利润	—	41	180	328	741	1240
负债和所有者权益合计	200	443	711	1042	1657	2369

收益（单位：万元）	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
一、主营业务收入	328	600	880	1120	1440
减：主营业务成本	75	85	92	122	136
减：主营业务税金及附加	16	16	22	24	27
二、主营业务利润（毛利）	237	499	766	974	1277
加：其他业务利润	15	17	25	30	38
减：营业费用	64	18	22	25	28
减：管理费用	2	2	5	7	9
减：财务费用	3	2	2	3	5
三、营业利润	183	494	762	969	1273
加：投资收益	0	0	180	180	182
加：营业外收入	0	0	10	24	30
减：营业外支出	16	26	62	77	94
减：所得税费用	67	187	356	438	556
四、净利润	100	281	534	658	835