

KT

2025년 연간 실적발표

2026. 02. | Investor Relations



Disclaimer

본 자료는 2025년 4분기, 외부 감사인 감사 전, K-IFRS 기준으로 작성된 (주) KT(이하 “당사”) 추정 재무실적 및 영업성과에 대한 내용을 포함하고 있습니다. 확정된 과거자료 이외의 모든 재무 및 경영성과와 관련된 자료는 추정자료이므로 향후 변경될 수 있음을 알려드립니다. 따라서, 당사는 본 자료에 서술된 재무 및 영업실적의 정확성과 완벽성에 대해서 암묵적으로든 또는 명시적으로든 보장할 수 없습니다.

또한, 본 자료에 서술된 내용이 당사의 실제 실적과 차이가 있을 수 있습니다. 당사는 본 자료의 작성일 현재의 사실만을 기술한 것이며, 향후 변경되는 사항이나 새로운 정보와 관련된 자료를 현행화할 책임은 없습니다.

본 자료와 관련하여 추가적인 문의사항이 있으시면 당사 IR팀으로 문의 바랍니다.

Tel: +82-70-4193-4036 (IR 대표번호)

Contents

1	2025 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1-1 2025 Highlights

재무 실적

통신 본업 및 그룹 핵심 포트폴리오 성장, 분양이익* 반영으로 영업이익 큰 폭 성장

연결 매출 28조 2,442억원 (YoY +6.9%)

영업이익 2조4,691억원 (YoY +205.0%)

별도 매출 19조 3,240억원 (YoY +4.0%)

영업이익 1조3,050억원 (YoY +276.6%)

* 광진구 롯데이스트폴 아파트

AX 성장 가속화

✓ MS 제휴 기반 상품 출시 완료 및 수주 본격화

- '25.09월, SOTA K, GPUaaS 출시
- '25.11월, Secure Public Cloud 출시

✓ Palantir 제휴 기반 Pre-Sale 가동

- 금융권 고객 중심 PoC 추진 및 신규 사업 기회 발굴

✓ 가산 AI Data Center 오픈 ('25.11월)

- 국내 최초 액체 냉각 기술 (Direct-to-Chip) 상용화
- IT용량 26MW (지하4층, 지상 10층 규모)

주주환원

✓ '25년 결산 주주환원, 주당 600원

- 연간 2,400원(yoy +20%), 3년 연속 증가 (배당기준일: '26.02.25일)

✓ 자사주 매입·소각* 2,500억원

- '25년 동일수준, '26년 기업가치제고 계획 이행

✓ 밀리의 서재/kt 알파, 기업가치 제고 노력

- kt알파 중기 배당정책 '25.12, 밀리의서재 기업가치 제고계획'26.01 발표

※ 소각시점은 외국인 한도 고려하여 추후결정

New CEO

✓ KT 이사회, 박윤영 최종후보 확정'25년 12월 16일

- 네트워크 미래기술 전문성과 및 풍부한 B2B 사업 경험 보유
- 2026년 정기주주총회 승인으로 선임 예정

1-2 고객 신뢰회복

최종 조사결과

✓ 피해 규모

- 불법 소액결제 피해 (총 368명, 2.4억원)
- 고객정보(IMS,IMEI,전화번호) 침해 (총 22,227명)
- 94대 서버에서 BPFDoor 등 악성코드 발견, 단, 개인정보 유출 정황은 확인되지 않음

고객 보답 패키지

✓ 전 고객 대상 USIM 무상 교체

✓ 위약금 면제 시행 ('25.12.31~'26.01.13)

✓ 고객 보답 프로그램 시행('26.02~'26.08)

- 고객 선호 5종* 혜택 6개월 제공

* 무료 데이터 100GB/멤버십할인/OTT/로밍 50%/안전·안심보험

재발방지 대책

✓ 조직/거버넌스

- CISO(정보보안 최고책임자) 신설
- 이사회 대상 정보보안 보고 정례화
- 정보보호 전담인력 확충 계획

✓ 5년간 1조원 투자

- 중장기 보안 혁신 플랜 수립 중
- AI 신기술 도입 등 전사차원 보안체계 구축 계획

✓ 시스템 고도화

- Zero-Trust 체계 확대/강화
- 통합 보안 관제 고도화
- 접근관리 강화/암호화 확대

✓ 펌토셀 관리 강화

- 펌토셀 인증기간 단축
- 미사용 펌토셀 차단/회수
- 강화된 보안정책 기능 적용

1-3 2028년 중장기 목표 및 달성방안



중장기 목표

연결 ROE 9% ~ 10%

AICT 구조전환

'23년 대비 AI/IT 매출비중 3배 성장

수익성제고

연결 영업이익률 9%

자산효율화

비핵심 자산 유동화

추가주주환원

누적 1조원 자사주 매입/소각

글로벌 빅테크와 협력 기반
최고 수준의 AI·Cloud 역량 확보

저수익 사업 합리화 등
수익성 중심 사업구조 혁신

유헤 부동산, 비핵심 투자자산 등
자산 유동화를 통한 재원 확충

기본 주주환원 이외
자본효율화 관점의 자본배치

이행 현황

[2024~2025]

전략 파트너십 기반 AX역량 확보
(AI모델 SOTA K 출시, Palantir 협력)

사업/비용구조 개선
(저수익사업 39개 대상, 약 500억원 개선)

비핵심 자산 유동화 지속
(이익 846억원/현금 2,780억원)

2,500억원 자사주 매입 완료*
(*'26년 2,500억원 추가 매입 예정)

전략 방향

AICT를 활용한 본업 혁신통신, 미디어, 네트워크, IT, B2B AX 성장AI Transformation 및 경영체계 구조적 혁신

* 외국인 지분 한도 여유 발생 시 전량 소각 예정 6

Contents

1	2025 Highlights
----------	------------------------

2	Financial Highlights
----------	-----------------------------

3	Business Overview
----------	--------------------------

4	Appendix
----------	-----------------

1 손익계산서

- 통신/부동산/DC·Cloud 등 핵심사업 성장 지속하며 매출 YoY +6.9% 증가
- 그룹 전체 수익성 개선 노력 및 부동산 분양이익 반영으로 영업이익 YoY +205.0% 증가

(단위: 십억원)

	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
영업수익	6,575.6	7,126.7	6,845.0	-4.0%	4.1%	26,431.2	28,244.2	6.9%
서비스 수익	5,754.7	5,920.8	5,949.4	0.5%	3.4%	23,005.9	23,388.4	1.7%
상품 수익	820.9	1,205.9	895.6	-25.7%	9.1%	3,425.2	4,855.9	41.8%
영업비용	7,230.7	6,588.6	6,617.7	0.4%	-8.5%	25,621.7	25,775.1	0.6%
영업이익	-655.1	538.2	227.3	-57.8%	흑자전환	809.5	2,469.1	205.0%
Margin	-10.0%	7.6%	3.3%	-4.1%p	13.3%p	3.1%	8.7%	5.6%p
Margin ¹	-11.4%	9.1%	3.8%	-5.3%p	15.2%p	3.5%	10.6%	7.1%p
영업외손익	-354.9	55.3	-89.5	적자전환	적자축소	-224.8	-51.0	적자축소
세전이익	-1,010.1	593.4	137.9	-76.8%	흑자전환	584.7	2,418.1	313.6%
당기순이익	-769.6	445.3	91.5	-79.5%	흑자전환	417.1	1,836.8	340.4%
Margin	-11.7%	6.2%	1.3%	-4.9%p	13.0%p	1.6%	6.5%	4.9%p
EBITDA	318.0	1,503.9	1,197.3	-20.4%	276.5%	4,687.2	6,349.3	35.5%
Margin	4.8%	21.1%	17.5%	-3.6%p	12.7%p	17.7%	22.5%	4.8%p

1) OP Margin¹ = 영업이익/서비스수익

2 영업비용

- 가입자 증가에 따른 판매관리비 증가에도, 인건비 감소와 감가비 등 사업경비 효율적 집행으로 전년 수준

(단위: 십억원)

	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
영업비용	7,230.7	6,588.6	6,617.7	0.4%	-8.5%	25,621.7	25,775.1	0.6%
인건비	2,189.6	1,167.6	1,184.0	1.4%	-45.9%	5,622.0	4,592.8	-18.3%
사업경비	2,791.2	2,725.9	2,788.9	2.3%	-0.1%	10,866.2	10,810.4	-0.5%
- 감가상각비	973.1	965.7	969.9	0.4%	-0.3%	3,877.7	3,880.2	0.1%
서비스구입비	667.5	778.5	701.2	-9.9%	5.0%	2,750.3	2,973.8	8.1%
판매관리비	608.4	632.6	874.8	38.3%	43.8%	2,409.6	2,720.6	12.9%
상품구입비	974.0	1,283.9	1,068.7	-16.8%	9.7%	3,973.5	4,677.5	17.7%

[KT별도 기준 판매비]

(단위: 십억원)

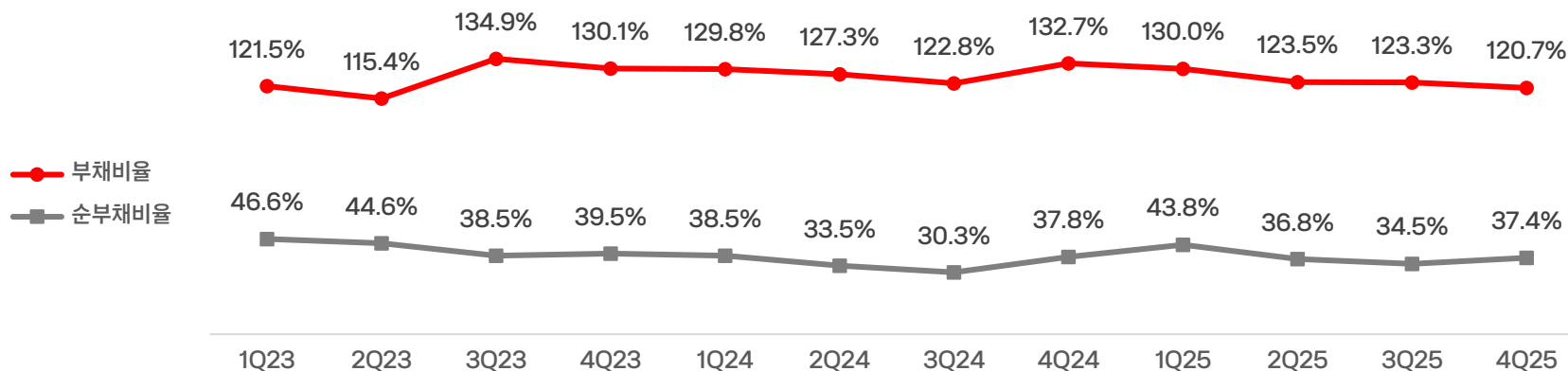
	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
판매비	630.7	669.8	883.8	31.9%	40.1%	2,493.7	2,835.0	13.7%

3 재무상태표

- 순이익 성장에 따른 자본 증가 영향으로 순부채비율 전년 수준 유지

(단위: 십억원)

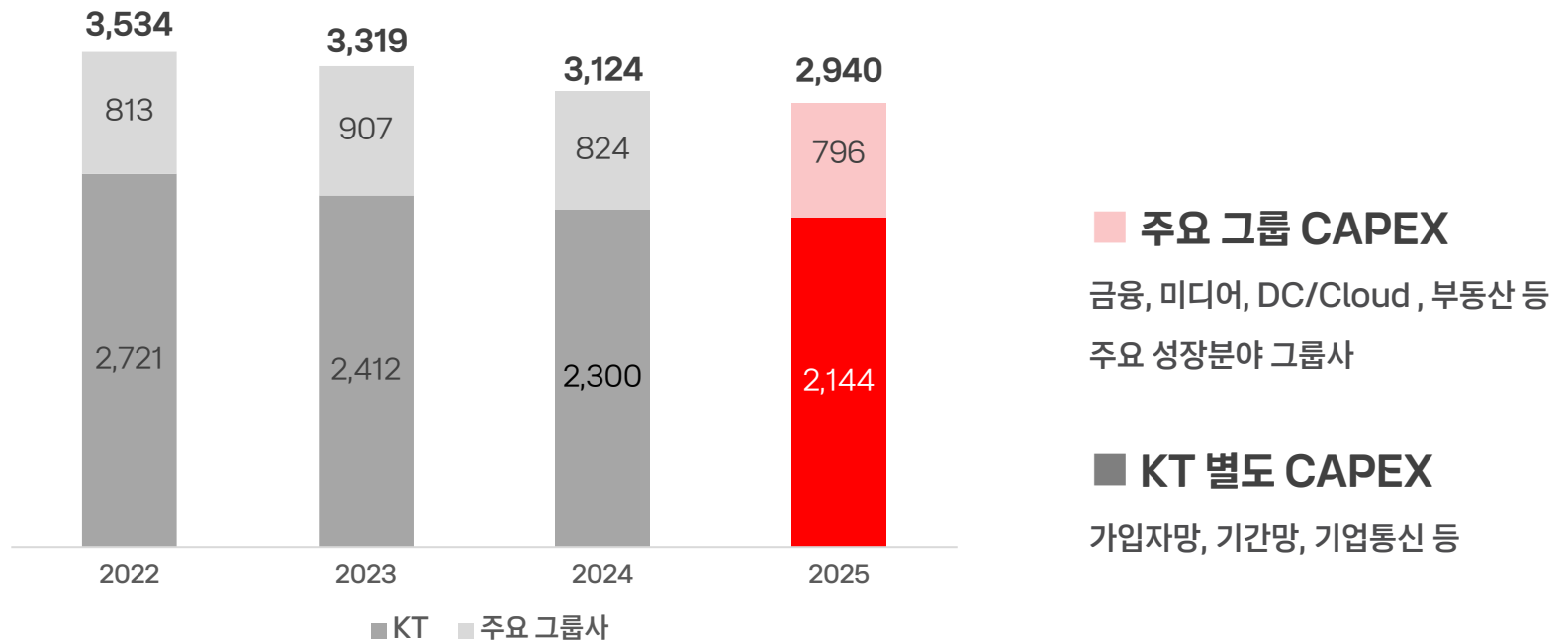
	24년 12월말	25년 9월말	25년 12월말	QoQ	YoY
자산	41,880.0	43,012.8	42,948.6	-0.1%	2.6%
현금및현금성자산	3,729.5	3,890.3	3,507.0	-9.9%	-5.6%
부채	23,850.4	23,752.8	23,490.6	-1.1%	-1.6%
차입금	10,520.7	10,532.3	10,785.6	2.4%	2.5%
자본	18,029.5	19,259.9	19,458.0	1.0%	8.1%
자본금	1,564.5	1,564.5	1,564.5	-	-
순차입금	6,804.0	6,642.0	7,278.6	9.6%	7.0%
부채비율	132.7%	123.3%	120.7%	-2.6%p	-12.0%p
순부채비율	37.8%	34.5%	37.4%	2.9%p	-0.4%p



4 CAPEX

- '25년 누적 KT 별도 총 2조1,439억원 및 주요 그룹사 CAPEX 7,958억원 집행

(단위: 십억원)



Contents

1	2025 Highlights
---	-----------------

2	Financial Highlights
---	----------------------

3	Business Overview
---	-------------------

4	Appendix
---	----------

1 KT - 무선

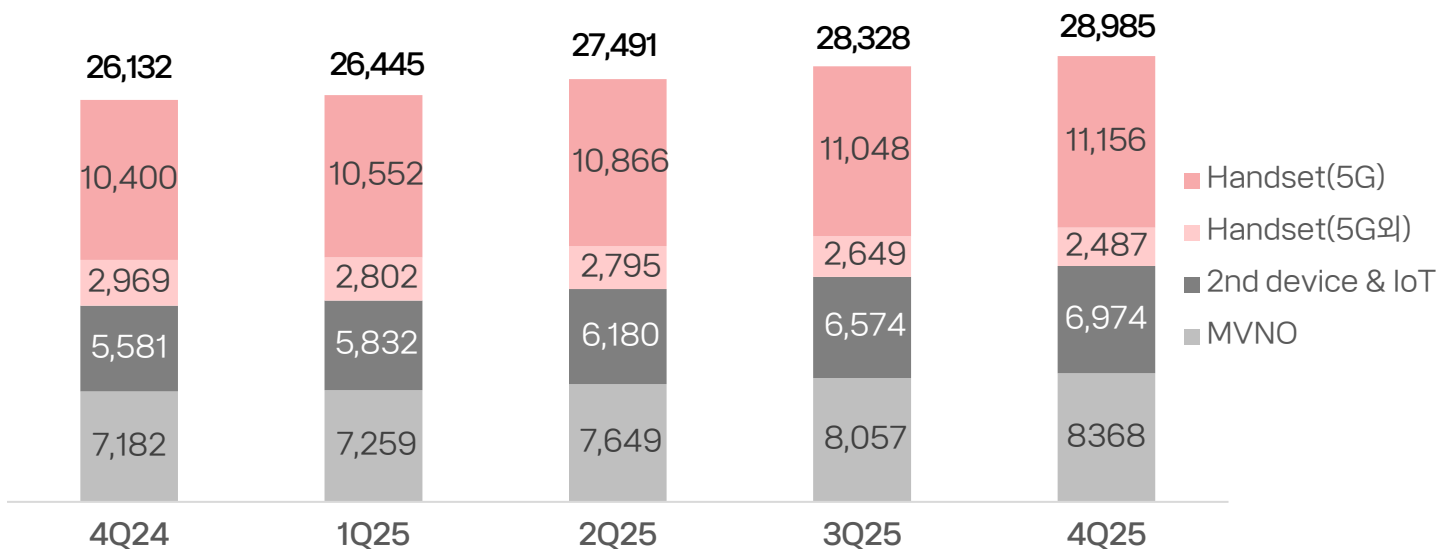
- 가입자 기반 확대로 무선 서비스 매출 YoY +3.3% 증가(5G 보급률 81.8%)
- 요금제 강화, 온라인 채널 확대 등을 통해 상품/유통/요금 측면 차별화 지속

(단위: 십억원)

	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
무선	1,717.8	1,809.6	1,811.0	0.1%	5.4%	6,959.9	7,155.4	2.8%
무선서비스	1,648.8	1,733.6	1,735.7	0.1%	5.3%	6,633.1	6,850.9	3.3%
접속	69.0	76.0	75.3	-1.0%	9.1%	326.8	304.5	-6.8%

무선가입자

(단위: 천명)



2 KT - 유선

- 인터넷 : GiGA인터넷 가입자 증가, 부가 서비스 확대로 매출 YoY +1.9% 증가
- 미디어 : IPTV 가입자 순증 확대와 옥외광고 매출 성장으로 매출 YoY +1.7% 증가

(단위: 십억원)

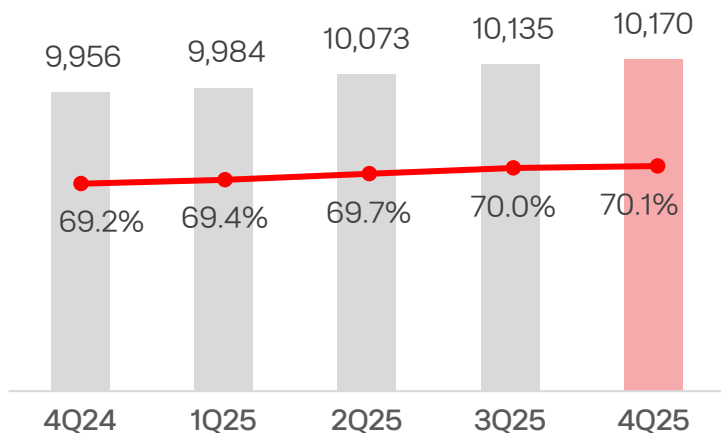
	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
유선	1,317.1	1,331.9	1,333.0	-0.1%	1.2%	5,268.8	5,311.3	0.8%
인터넷	625.4	636.7	636.8	0.0%	1.8%	2,486.9	2,533.5	1.9%
미디어	523.2	534.4	538.3	0.7%	2.9%	2,082.6	2,118.9	1.7%
홈유선전화	168.6	160.9	157.9	-1.8%	-6.3%	699.4	658.9	-5.8%

인터넷가입자

(단위: 천명)

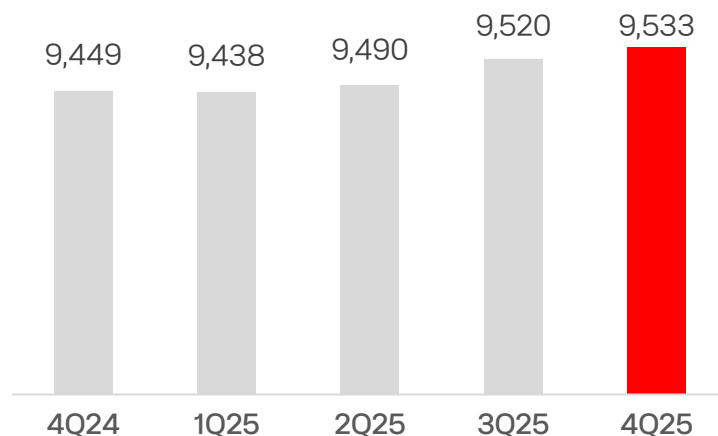
가입자수

GiGA 비중(%)



IPTV가입자

(단위: 천명)



3 KT - 기업서비스

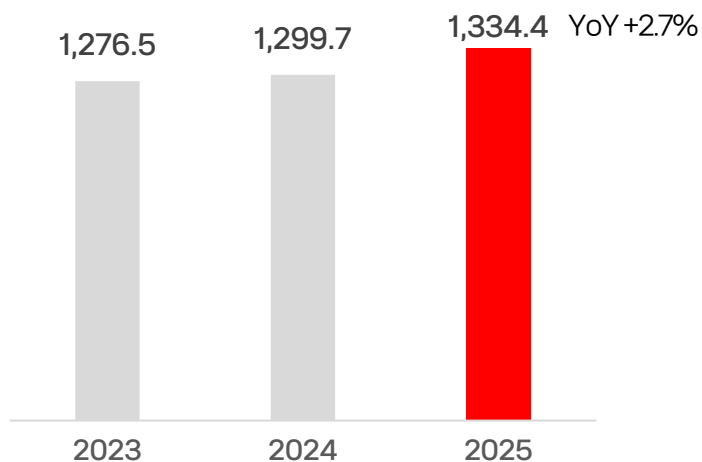
- 저수익사업 합리화 지속되나, 통신 사업과 AI/IT 사업의 고른 성장으로 매출 YoY +1.3% 증가

(단위: 십억원)

	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
기업서비스	856.5	932.7	858.6	-7.9%	0.2%	3,560.6	3,606.3	1.3%

기업인터넷/데이터매출 추이

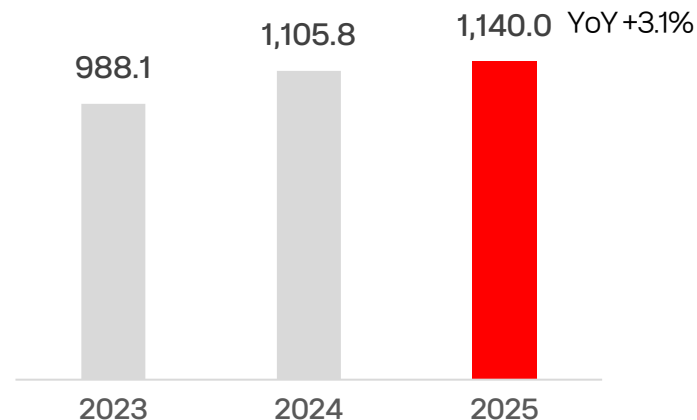
(단위: 십억원)



※ 기업인터넷/데이터 : 전용회선, Kornet, VPN, 글로벌데이터

AI/IT 매출 추이

(단위: 십억원)



※ AI/IT: AICC, IoT, Multi/Hybrid Cloud, 스마트모빌리티 등 AX 플랫폼 기반

4 주요 그룹사

- kt cloud, 글로벌 고객의 DC 이용률 및 공공 AI Cloud 사용량 확대에 YoY +27.4% 성장
- kt estate, 호텔 사업 성장 및 신규 분양 프로젝트로 매출 YoY +15.9% 성장

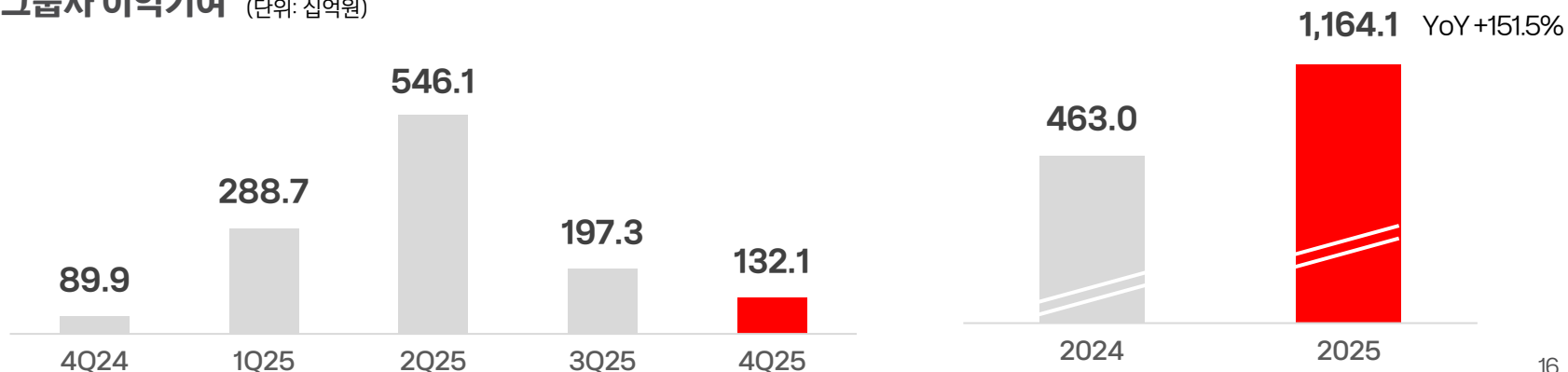
주요 그룹사 매출

(단위: 십억원)

	4Q24	3Q25	4Q25	QoQ	YoY	2024	2025	YoY
BC카드	961.1	918.3	934.9	1.8%	-2.7%	3,805.8	3,635.0	-4.5%
KT 스카이라이프	257.0	246.9	247.4	0.2%	-3.8%	1,022.9	984.4	-3.8%
*콘텐츠 자회사	163.4	153.3	155.3	1.3%	-4.9%	593.5	595.8	0.4%
kt cloud	221.0	249.0	277.9	11.6%	25.8%	783.2	997.5	27.4%
kt estate	174.8	186.9	234.8	25.6%	34.3%	620.5	719.3	15.9%

*콘텐츠 자회사 : KT나스미디어, KT스튜디오지니(KT지니뮤직, 스토리위즈 등 포함), 플레이디 실적은 1Q25까지 반영('25.4.3일 매각)

그룹사 이익기여 (단위: 십억원)



Contents

1	2025 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1 손익계산서

(단위: 십억원)

연결 기준	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	별도 기준	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
영업수익	6,575.6	6,845.1	7,427.4	7,126.7	6,845.0	영업수익	4,571.6	4,682.0	4,772.8	5,109.0	4,760.2
서비스수익	5,754.7	5,700.4	5,817.8	5,920.8	5,949.4	서비스수익	3,995.8	4,044.5	4,131.7	4,179.9	4,122.5
상품수익	820.9	1,144.7	1,609.6	1,205.9	895.6	단말수익	575.8	637.5	641.1	929.1	637.7
영업비용	7,230.7	6,156.3	6,412.6	6,588.6	6,617.7	영업비용	5,316.6	4,281.9	4,304.1	4,768.1	4,664.9
서비스비용	6,256.7	5,114.1	5,129.9	5,304.6	5,548.9	서비스비용	4,713.8	3,620.7	3,677.4	3,837.8	4,042.6
인건비	2,189.6	1,121.8	1,119.4	1,167.6	1,184.0	인건비	1,545.1	460.2	463.0	492.8	431.9
사업경비	2,791.2	2,655.8	2,639.7	2,725.9	2,788.9	사업경비	1,905.9	1,875.7	1,856.0	1,956.7	2,052.3
서비스구입비	667.5	738.4	755.8	778.5	701.2	서비스구입비	620.0	647.5	690.6	707.4	656.5
판매관리비	608.4	598.0	615.1	632.6	874.8	판매관리비	642.8	637.4	667.8	680.9	901.9
상품구입비	974.0	1,042.3	1,282.6	1,283.9	1,068.7	단말구입비	602.8	661.2	626.7	930.3	622.4
영업이익	-655.1	688.8	1,014.8	538.2	227.3	영업이익	-745.0	400.1	468.7	340.9	95.3
영업외손익	-354.9	23.1	-39.9	55.3	-89.5	영업외손익	-134.5	48.2	-46.2	39.3	-4.3
영업외수익	611.5	199.1	351.4	132.7	264.5	영업외수익	538.7	158.2	317.6	72.6	217.8
영업외비용	969.7	167.9	407.1	74.2	367.7	영업외비용	673.2	110.0	363.9	33.2	222.2
지분법손익	3.3	-8.2	15.7	-3.3	13.7						
세전이익	-1,010.1	711.8	974.9	593.4	137.9	세전이익	-879.5	448.3	422.5	380.2	90.9
법인세비용	-240.4	145.0	241.6	148.2	46.5	법인세비용	-228.1	82.9	64.5	90.5	42.2
당기순이익	-769.6	566.8	733.3	445.3	91.5	당기순이익	-651.4	365.4	358.0	289.7	48.7
지배회사순이익	-655.6	539.8	687.9	391.5	111.7						
EBITDA	318.0	1,657.4	1,990.7	1,503.9	1,197.3	EBITDA	70.4	1,210.6	1,281.7	1,153.8	900.2
EBITDA Margin	4.8%	24.2%	26.8%	21.1%	17.5%	EBITDA Margin	1.5%	25.9%	26.9%	22.6%	18.9%

2 재무상태표

(단위: 십억원)

연결 기준	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
자산	41,880.0	42,185.6	42,193.3	43,012.8	42,948.6
유동자산	14,251.9	14,458.5	14,385.4	15,123.6	13,977.5
현금및현금성자산	3,716.7	3,133.0	3,794.4	3,890.3	3,507.0
매출채권및기타채권	3,987.3	4,217.8	3,955.6	4,215.7	3,963.7
재고자산	940.2	853.9	443.9	443.8	416.1
기타유동자산	5,607.8	6,253.8	6,191.5	6,573.7	6,090.7
- 선급비용_계약원가	1,233.6	1,325.3	1,304.0	1,450.7	1,484.6
- 계약자산	577.4	597.9	744.2	805.2	764.9
비유동자산	27,628.0	27,727.1	27,808.0	27,889.2	28,971.0
매출채권및기타채권	381.8	336.3	378.3	422.1	463.1
유형자산	14,825.8	14,398.1	14,226.4	14,121.1	14,258.5
기타비유동자산	12,420.4	12,992.7	13,203.3	13,346.0	14,249.5
- 선급비용_계약원가	504.6	462.3	631.5	629.2	614.5
- 계약자산	223.4	208.3	146.1	173.2	261.4
부채	23,883.4	23,847.3	23,316.2	23,752.8	23,490.6
유동부채	13,874.7	13,134.6	12,123.5	12,223.6	11,692.8
매입채무및기타채무	7,394.8	6,952.5	7,077.7	7,770.5	6,868.7
차입금	3,904.8	3,649.1	2,934.3	2,454.1	2,499.5
기타유동부채	2,575.2	2,533.0	2,111.4	1,999.0	2,324.5
- 계약부채	226.4	244.1	330.3	228.1	207.8
비유동부채	10,008.7	10,712.7	11,192.7	11,529.2	11,797.8
매입채무및기타채무	578.4	372.4	383.7	386.6	328.3
차입금	6,615.9	7,520.5	7,815.9	8,078.2	8,286.0
기타비유동부채	2,814.3	2,819.9	2,993.2	3,064.4	3,183.5
- 계약부채	46.9	48.4	36.6	33.4	31.9
자본	17,996.5	18,338.3	18,877.1	19,259.9	19,458.0
이익잉여금	13,779.8	14,197.4	14,739.9	14,986.2	14,964.3

별도 기준	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
자산	29,528.9	29,041.0	29,008.7	29,049.2	29,677.6
유동자산	6,892.6	7,016.3	7,022.2	7,127.8	7,212.5
현금및현금성자산	1,540.6	1,150.6	1,419.9	1,095.5	1,585.9
매출채권및기타채권	2,904.8	3,209.5	2,958.1	3,186.5	2,915.7
재고자산	224.7	190.2	166.7	155.2	94.3
기타유동자산	2,222.5	2,465.9	2,477.5	2,690.7	2,616.6
- 선급비용_계약원가	1,308.8	1,405.7	1,389.3	1,549.9	1,583.8
- 계약자산	521.1	521.4	667.8	707.8	630.0
비유동자산	22,636.3	22,024.7	21,986.5	21,921.4	22,465.1
매출채권및기타채권	309.1	241.1	278.9	319.9	362.9
유형자산	11,477.7	11,068.3	10,913.7	10,748.7	10,932.3
기타비유동자산	9,953.2	9,856.6	9,941.2	10,028.4	10,357.6
- 선급비용_계약원가	493.4	454.8	625.6	624.1	595.2
- 계약자산	198.2	182.3	116.1	140.1	226.8
부채	15,108.7	14,409.3	14,165.6	13,986.4	14,451.0
유동부채	7,633.2	7,265.4	7,074.7	6,539.8	6,862.3
매입채무및기타채무	4,585.8	4,258.8	4,459.9	4,545.4	4,592.5
차입금	2,434.2	2,263.0	1,895.4	1,310.4	1,323.8
기타유동부채	613.2	743.6	719.5	684.1	946.0
- 계약부채	208.4	217.8	204.8	198.3	185.7
비유동부채	7,475.5	7,144.0	7,090.9	7,446.6	7,588.7
매입채무및기타채무	979.4	672.0	666.8	649.8	622.1
차입금	5,437.7	5,417.6	5,184.4	5,499.5	5,744.9
기타비유동부채	1,058.4	1,054.4	1,239.7	1,297.2	1,221.7
- 계약부채	34.5	37.5	28.0	27.3	24.8
자본	14,420.2	14,631.7	14,843.1	15,062.8	15,226.6
이익잉여금	11,717.9	11,965.0	12,156.4	12,301.6	12,219.9

3 가입자

무선 가입자 (단위 : 천명)	4Q 24	1Q 25	2Q 25	3Q 25	4Q 25	QoQ	YoY
유지	26,132	26,445	27,491	28,328	28,985	2.3%	10.9%
- MNO	18,950	19,186	19,842	20,271	20,618	1.7%	8.8%
- MVNO	7,182	7,259	7,649	8,057	8,368	3.9%	16.5%
5G 휴대폰 ¹⁾	10,400	10,552	10,866	11,048	11,156	1.0%	7.3%
해지율 ²⁾	1.1%	1.0%	1.0%	1.2%	1.0%	-0.2%p	-0.1%p
ARPU (단위: 원) ³⁾	34,567	34,856	35,236	35,295	35,335	0.1%	2.2%

주1) 5G 휴대폰 가입자수 : 과기부 가입자 통계기준 변경으로 '23년 1분기부터 소급적용 (5G 2nd Device 및 5G IoT 제외)

주2) 해지율 : MNO 기준(IoT 제외)

주3) ARPU = 무선수익* / 무선가입자**

* 무선수익(3G, LTE, 5G 포함): 음성 및 데이터 수익(가입비, 접속수익 제외), 부가서비스 수익(음성 및 데이터 부가상품), 매출할인(약정 및 결합할인 등) 등 포함

** 무선가입자: 과기부 가입자 통계 과금회선 분기평균 가입자 기준 (IoT/M2M 가입자 제외)

유선 가입자(단위 : 천명)	4Q 24	1Q 25	2Q 25	3Q 25	4Q 25	QoQ	YoY
Telephony	11,475	11,320	11,175	11,039	10,890	-1.4%	-5.1%
- PSTN	8,264	8,122	7,988	7,851	7,716	-1.7%	-6.6%
- VoIP	3,211	3,198	3,186	3,188	3,174	-0.4%	-1.2%
Broadband	9,956	9,984	10,073	10,135	10,170	0.3%	2.1%
IPTV (GTV+GTS)	9,449	9,438	9,490	9,520	9,533	0.1%	0.9%

※ 상기 IR 발표 가입자 산정 기준은 IPTV법에 따른 가입자 산정 기준과 상이함

- 과학기술정보통신부가 발표한 '24년 하반기(6개월 평균) KT 유료방송 가입자 수는 8,987,351명

