

PROGRAMMES MASTER & DBA

ALLIANCE ACADEMIQUE INTERNATIONALE

*Formations diplômantes 100 % en ligne avec double
reconnaissance européenne*



INTRODUCTION

UNE COLLABORATION ACADEMIQUE À DIMENSION INTERNATIONALE

Le Centre des Compétences & Leadership (CCL), en partenariat avec ASC Annecy (France); Master Learn (Royaume-Uni) et l’Institut Cortex (Guinée Conakry), a le plaisir de présenter une nouvelle génération de programmes d'excellence en Master et DBA, accessibles 100 % en ligne, à destination des cadres, professionnels et dirigeants en quête d'évolution académique et professionnelle.



Dans le cadre de cette collaboration tripartite unique, CCL agit en tant que coordinateur pédagogique principal, assurant le pilotage académique, l'accompagnement des participants, la sélection des intervenants, et le suivi des formations. L'ensemble des programmes sont conçus dans une logique d'exigence académique, de flexibilité digitale et de reconnaissance internationale.

Chaque parcours est sanctionné par une double diplomation, délivrée par :

- **ASC Annecy** – école de commerce et de management implantée en France
- **Master Learn** établissement d'enseignement supérieur basé au Royaume-Uni
- **L'institut Cortex** centre de formation spécialisé dans le renforcement de capacité des professionnels et non professionnels en Gestionnaire Administratif et Financière en Guinée Conakry.

PRÉSENTATION

GÉNÉRALE DES PARTENAIRES

CCL est un acteur de référence dans le domaine de la formation supérieure et continue, spécialisé dans la montée en compétences des professionnels et cadres dirigeants. Depuis plus de 10 ans, CCL œuvre pour rendre accessible une éducation de haut niveau, certifiante et orientée vers les besoins du marché.



ASC Annecy est une école de commerce française réputée pour son ancrage européen, sa pédagogie centrée sur l'entreprise, et ses partenariats internationaux. En tant que partenaire diplômant, ASC Annecy délivre des certifications de niveau Master et Doctorat à l'issue des parcours validés.

Master Learn est une université digitale innovante, basée au Royaume-Uni, offrant des formations supérieures adaptées au monde professionnel. Son approche modulaire, entièrement en ligne, repose sur l'excellence pédagogique britannique et la certification des compétences.

En tant que pilote pédagogique des programmes tripartites, CCL établit les parcours, engage les enseignants, et garantit le bon déroulement académique et administratif des formations.

MODÈLE

D'ENSEIGNEMENT

Formations 100 % en ligne (plateforme e-learning + classes virtuelles)

Approche par compétences avec travaux pratiques, études de cas, soutenances

Encadrement continu assuré par l'équipe pédagogique

Évaluations progressives et mémoire final



Chaque programme est conçu pour répondre aux exigences du marché et former des cadres capables d'évoluer dans des environnements complexes et en mutation constante.



STRUCTURE

PÉDAGOGIQUE DES PROGRAMMES

1 12 MODULES THÉMATIQUES

Chacun d'une durée moyenne de **14 heures**, abordant les dimensions essentielles du domaine étudié.

2 1 MÉMOIRE DE FIN D'ÉTUDES

Considéré comme le **Module 13**, il représente un travail personnel d'analyse, de recherche ou de projet appliqué permettant de mobiliser l'ensemble des acquis du cursus.

- **Volume horaire indicatif** : environ **182 heures** pour les modules (hors mémoire), incluant cours magistraux, travaux dirigés, études de cas, lectures dirigées et travaux personnels.
- **Pédagogie active** : chaque module combine des cours en ligne (synchrone ou asynchrone), des activités collaboratives, des exercices pratiques et un accompagnement personnalisé via tutorat méthodologique.
- **Évaluation continue** : travaux écrits, études de cas, soutenances, quiz, participation active en ligne.

Exception – Master en Gestion de Projets et Leadership Stratégique

- **Ce programme adopte une structure plus détaillée et renforcée avec :**
- Un total de **175 heure** réparti entre cours magistraux, TD, projets, stages et mémoire.
- Une reconnaissance académique de **69 ECTS (European Credits Transfer System)**.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN AUDIT ET CONTRÔLE DE GESTION

Introduction à l'audit et au contrôle de gestion

1

- Définition et rôle de l'audit
- Types d'audit (financier, opérationnel, interne)
- Objectifs du contrôle de gestion
- Méthodes de contrôle et de reporting

2

Contrôle de gestion stratégique

- Alignement du contrôle de gestion avec les objectifs stratégiques
- Analyse de la rentabilité des projets et des investissements
- Outils de suivi de la performance stratégique (Balanced Scorecard, Tableau de bord)
- Optimisation de la gestion des coûts

3

Gestion des risques financiers

- Identification des risques (marché, crédit, liquidité)
- Outils d'évaluation des risques financiers
- Stratégies de couverture des risques (hedging, diversification)
- Gestion des crises financières

4

Audit interne et contrôle de la performance

- Mise en place d'audits internes
- Techniques d'évaluation de la performance
- Indicateurs de performance clés (KPI)
- Suivi et amélioration des processus de contrôle interne

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN AUDIT ET CONTRÔLE DE GESTION

5

Audit interne et contrôle de la performance

- Mise en place d'audits internes
- Techniques d'évaluation de la performance
- Indicateurs de performance clés (KPI)
- Suivi et amélioration des processus de contrôle interne

6

Gouvernance des processus d'audit et de reporting financier

- Mise en place d'un comité d'audit pour superviser et évaluer la qualité des reporting financiers.
- Structuration des processus de reporting et suivi de la performance à travers des KPI financiers.
- Identification et gestion des risques liés aux reporting financiers et à l'audit interne pour garantir la fiabilité des données.

7

Outils numériques pour l'audit et la gestion financière

- Logiciels de gestion financière
- Business Intelligence pour l'audit et la gestion des risques
- Outils de reporting financier
- Automatisation des processus d'audit

8

Analyse des données financières et reporting

- Techniques d'analyse financière (ratios, marges, prévisions)
- Construction de rapports financiers et de performance
- Visualisation des données financières
- Présentation des rapports financiers aux parties prenantes

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN AUDIT ET CONTRÔLE DE GESTION

9

Audit des systèmes d'information financiers

- Sécurité des systèmes financiers et protection des données
- Conformité informatique et audit des systèmes
- Gestion des risques informatiques liés aux finances

10

Gestion de la trésorerie et optimisation des flux financiers

- Techniques de gestion de trésorerie
- Prévision des flux de trésorerie
- Gestion des liquidités et financement à court terme
- Optimisation des investissements à court terme

11

Techniques d'audit financier et opérationnel

- Analyse des bilans et comptes de résultat
- Méthodes d'audit des processus internes
- Techniques d'audit opérationnel
- Identification des risques et contrôles

12

Tableau de bord et reporting financier

- Introduction aux tableaux de bord financiers et à leur rôle stratégique
- Conception et personnalisation des tableaux de bord (indicateurs financiers clés, KPI)
- Utilisation des outils numériques pour la création de tableaux de bord
- Intégration des données financières dans un tableau de bord interactif
- Présentation et analyse des résultats financiers à travers des tableaux de bord
- Suivi des performances et ajustement des objectifs financiers selon les résultats
- Cas pratiques : Élaboration de rapports financiers à l'aide d'un tableau de bord

MASTER EN AUDIT ET CONTRÔLE DE GESTION**13****Mémoire de fin d'études**

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?**• Une Expertise de Haut Niveau :**

Ce programme vous offre une formation approfondie qui vous permet de maîtriser les outils et techniques les plus avancés en audit et contrôle de gestion, vous préparant ainsi à exceller dans des environnements financiers complexes.

• Une Compétence Stratégique Essentielle :

L'audit et le contrôle de gestion sont au cœur des décisions stratégiques des entreprises. Vous apprendrez à transformer les données financières en leviers de croissance et de compétitivité.

• Des Perspectives de Carrière Privilégiées :

Grâce à une formation de qualité reconnue par les professionnels du secteur, vous aurez accès à des opportunités de carrière variées dans des entreprises de premier plan, des cabinets d'audit, et des organisations internationales.

• Une Formation Pratique et Innovante :

Ce Master allie théorie et pratique, vous permettant de travailler sur des études de cas réels et de développer des compétences pratiques qui feront de vous un expert recherché dans le domaine.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN FINANCE, GESTION BANCAIRE ET DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

1

Introduction à la gestion bancaire et aux institutions financières

- Histoire et évolution du secteur bancaire
- Types d'institutions financières (banques commerciales, banques d'investissement, etc.)
- Les rôles et les fonctions des institutions financières
- Structure organisationnelle et régulation des banques

2

Gestion des risques financiers

- Types de risques : crédit, marché, opérationnel, liquidité
- Modèles d'évaluation des risques
- Stratégies de couverture et d'atténuation des risques
- Outils et technologies de gestion des risques

3

Analyse financière et évaluation des projets

- Analyse des bilans, comptes de résultat et flux de trésorerie
- Méthodes d'évaluation des projets (DCF, EVA, ROI)
- Ratios financiers clés
- Études de cas réels d'évaluation de projets

4

Stratégies de gestion de portefeuille

- Théories modernes de gestion de portefeuille
- Diversification et allocation d'actifs
- Gestion des portefeuilles obligataires et d'actions
- Stratégies de couverture et d'optimisation de portefeuille

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN FINANCE, GESTION BANCAIRE ET DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

5

Modèles économiques et théories de la Croissance

- Modèles de croissance économique et leur application en finance
- Théories des cycles économiques et leur influence sur les décisions bancaires
- Les politiques monétaires et leur impact sur le secteur financier
- L'analyse des politiques de croissance des banques centrales

6

Droit bancaire et réglementation financière

- Règlementations internationales (Bâle III, MiFID II, Dodd-Frank)
- Législation bancaire nationale et internationale
- Obligations légales des institutions financières
- Droit des marchés financiers et protection des consommateurs

7

Finance internationale

- Les marchés financiers internationaux
- Taux de change et gestion de la devise
- Investissements internationaux et stratégie de diversification
- L'impact des politiques économiques mondiales

8

Innovation financière et fintech

- Introduction aux Fintech et leur évolution
- Blockchain, crypto-monnaies et leur rôle dans la finance
- Prêts peer-to-peer, paiements mobiles et crowdfunding
- Les défis et les opportunités des Fintech pour les banques traditionnelles

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN FINANCE, GESTION BANCAIRE ET DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

9

Gestion des institutions financières

- Modèles de gouvernance des institutions financières
- Gestion des ressources humaines dans les banques
- Planification stratégique et prise de décision
- Gestion des opérations bancaires et amélioration des processus

10

Éthique et responsabilité sociale des entreprises (RSE)

- Principes de la RSE et de l'éthique dans les institutions financières
- Développement durable et finance responsable
- La finance verte et les investissements socialement responsables
- Études de cas d'intégration de la RSE dans la gestion bancaire

11

Finance comportementale

- Fondements de la finance comportementale
- Erreurs cognitives et biais comportementaux
- L'impact des émotions sur les décisions d'investissement
- Analyse des comportements des investisseurs et des institutions

12

Pratique Professionnelle et Études de Cas

- Études de cas sur des crises financières, des faillites bancaires et des réussites
- Simulations de gestion de portefeuille et d'analyse de projets
- Résolution de problématiques bancaires en équipes
- Présentations et rapports de projets pratiques

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN FINANCE, GESTION BANCAIRE ET DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une expertise complète en gestion financière et bancaire**

Ce Master vous offre une formation avancée en gestion bancaire, vous permettant de maîtriser la gestion des risques financiers, l'évaluation des projets d'investissement et la structuration de solutions financières adaptées aux défis actuels.

- **Un apprentissage stratégique de la gestion des institutions financières**

Vous développerez des compétences essentielles pour comprendre le fonctionnement des banques et des institutions financières, en créant des stratégies financières efficaces tout en intégrant des principes de responsabilité et de durabilité.

- **Des débouchés professionnels internationaux**

Préparez-vous à travailler dans les ONG, agences gouvernementales, institutions internationales, et au sein de collectivités territoriales.

- **Des opportunités de carrière uniques**

Avec cette formation spécialisée, vous pourrez travailler dans des banques, des compagnies d'assurances, des cabinets de conseil ou des institutions financières internationales, en réponse aux besoins croissants de gestion des risques et d'innovation financière.

- **Une formation pratique et adaptée aux enjeux actuels**

Ce Master combine théorie et pratique grâce à des études de cas réels et des projets liés aux défis du secteur bancaire, vous préparant à relever les enjeux financiers modernes.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

FINANCE VERTE, INGÉNIERIE ET MANAGEMENT FINANCIER

Introduction à l'Ingénierie Financière et au Management Financier

1

- Les principes de l'ingénierie financière.
- Introduction aux mécanismes de management financier dans un contexte de développement durable.
- L'intégration de la finance verte dans les pratiques de gestion financière.

2

Structures Financières et Outils d'Ingénierie Financière

- Outils d'ingénierie financière : emprunts, obligations vertes, fonds d'investissement.
- Structuration de financements pour projets durables.
- Techniques de financement pour l'économie circulaire et l'énergie renouvelable.

3

Stratégies Financières et Gestion des Ressources

- Optimisation des ressources financières dans les projets verts.
- Stratégies d'investissement et de gestion des coûts dans un contexte durable.
- Gestion des investissements dans les projets écologiques.

4

Gestion des Risques Financiers et Environnementaux

- Outils et techniques de gestion des risques financiers.
- Intégration des risques écologiques dans la gestion des risques financiers.
- Méthodes de couverture des risques dans les projets verts.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

FINANCE VERTE, INGÉNIERIE ET MANAGEMENT FINANCIER

Gouvernance d'Entreprise et Conformité en Finance Durable

5

- Gouvernance d'entreprise et finance verte.
- Normes de conformité en matière de finance durable (SFDR, Green Taxonomy).
- Gouvernance et responsabilité dans les investissements verts.

6

Modélisation Financière et Évaluation des Projets Verts

- Modélisation des flux financiers dans les projets d'énergie renouvelable.
- Techniques d'évaluation des projets verts : rentabilité, impact environnemental, et risques associés.
- Outils d'analyse de la performance financière des projets durables.

7

Management Financier et Prise de Décision Stratégique

- Techniques de management financier appliquées aux projets verts.
- Prise de décision stratégique dans un environnement financier durable.
- Optimisation des investissements et des ressources financières dans les projets écologiques.

8

Analyse Financière et Reporting pour la Finance Durable

- Analyse des états financiers d'entreprises investissant dans des projets verts.
- Reporting financier et gestion des résultats dans un cadre durable.
- Outils numériques pour le reporting financier dans la finance verte.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

FINANCE VERTE, INGÉNIERIE ET MANAGEMENT FINANCIER

9

Finance de Marché et Instruments Financiers Durables

- Fonctionnement des marchés financiers dans un contexte de finance verte.
- Instruments financiers responsables : Green bonds, fonds d'impact, etc.
- Évaluation et gestion des performances sur les marchés de la finance durable.

10

Gestion de Trésorerie et Optimisation des Flux Financiers

- Techniques de gestion de trésorerie adaptées aux projets verts.
- Optimisation des flux financiers dans un environnement de transition énergétique.
- Stratégies de financement à court terme pour des projets écologiques.

11

Leadership Financier et Gestion des Projets Verts

- Compétences de leadership appliquées à la gestion de projets financiers verts.
- Gestion d'équipe dans des projets d'impact environnemental.
- Stratégies de collaboration entre différents acteurs pour la réussite des projets verts.

12

Management des Projets Financiers Durables et Innovation

- Méthodologies de gestion de projets financiers dans un contexte durable.
- Stratégies d'innovation pour financer des projets écologiques.
- Outils de suivi et de contrôle de la performance des projets financiers verts.
- Études de cas sur la gestion de projets innovants dans la transition énergétique et écologique.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

FINANCE VERTE, INGÉNIERIE ET MANAGEMENT FINANCIER

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une expertise complète en ingénierie financière**

Ce programme vous offre une formation approfondie en ingénierie financière, vous permettant de maîtriser des outils et des techniques avancées pour optimiser les décisions financières. Vous apprendrez à intégrer les enjeux écologiques tout en développant une expertise large dans la gestion des risques financiers, l'évaluation de projets verts et la structuration d'investissements responsables.

- **Un apprentissage stratégique de la finance durable**

La finance verte est au cœur de la transformation des marchés financiers mondiaux. Vous développerez des compétences essentielles pour concilier rentabilité et durabilité, en analysant les projets verts et en mettant en place des solutions financières innovantes. Vous serez en mesure de guider les entreprises à travers des stratégies financières écologiques, alliant performance et responsabilité.

- **Des opportunités de carrière uniques**

Avec une formation reconnue et spécialisée dans la finance durable, vous aurez l'opportunité de travailler dans des entreprises pionnières de la finance verte, des institutions financières internationales et des organisations à but non lucratif. Votre profil vous ouvrira des portes dans des secteurs en forte croissance, où les investissements responsables et la transition écologique sont au cœur des préoccupations.

- **Une formation pratique et adaptée aux enjeux actuels**

Ce Master vous permet de combiner théorie et pratique, en vous offrant des expériences concrètes grâce à des études de cas réels et des projets liés à l'impact environnemental. Vous acquerrez des compétences pratiques en ingénierie financière et en gestion de projets verts, vous rendant ainsi capable de relever les défis de la finance durable dans un monde en pleine mutation.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN GESTION DE PROJETS ET LEADERSHIP STRATÉGIQUE

1

Leadership stratégique et management des équipes

- Concepts fondamentaux du leadership
- Compétences interpersonnelles et communication
- Motivation et engagement des équipes
- Coaching et développement personnel
- Gestion des équipes multiculturelles et virtuelles

2

Méthodologies de gestion de projets agiles

- Principes de base des méthodes agiles
- Méthodes agiles populaires
- Rôles dans les équipes agiles
- Planification agile
- Suivi et adaptation

3

Outils technologiques et gestion numérique de projet

- Outils de gestion de projet
- Outils de collaboration en ligne
- Big Data et IA pour la gestion de projet
- Gestion des risques via les outils numériques
- Cloud computing.

4

Prise de décisions stratégiques

- Théories de la prise de décision
- Analyse SWOT et PESTEL
- Prise de décision éthique
- Outils quantitatifs pour la décision
- Gestion des décisions en équipe

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN GESTION DE PROJETS ET LEADERSHIP STRATÉGIQUE

5

Gestion du changement et transformation organisationnelle

- Modèles de gestion du changement
- Psychologie du changement
- Communication du changement
- Planification de la transformation organisationnelle
- Suivi et évaluation de la transformation

6

Responsabilité sociale et éthique des projets

- Principes de la responsabilité sociale des entreprises (RSE)
- Éthique des affaires et gouvernance
- Durabilité dans les projets
- Certifications RSE : ISO 26000, GRI.
- Gestion des parties prenantes

7

Gestion financière des projets

- Principes de gestion financière
- Analyse de rentabilité
- Évaluation financière des projets
- Contrôle des coûts
- Financement de projets

8

Marketing stratégique et gestion des projets commerciaux

- Stratégies marketing : Positionnement, segmentation, différenciation.
- Gestion des campagnes marketing : Planification, exécution, suivi.
- Analyse du marché : Études de marché, analyse de la concurrence.
- Marketing digital : SEO, SEM, réseaux sociaux, email marketing.
- Gestion de la relation client (CRM) : Fidélisation, gestion des attentes clients.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN GESTION DE PROJETS ET LEADERSHIP STRATÉGIQUE

9

Stratégies de négociation et gestion des partenariats

- Théories et techniques de négociation
- Communication et gestion des conflits
- Gestion des partenariats à long terme
- Analyse des besoins des parties prenantes
- Pratiques de négociation dans un environnement international

10

Gestion de la qualité dans les projets

- Normes de qualité : ISO 9001, Six Sigma.
- Outils de gestion de la qualité : Pareto, diagrammes de cause à effet.
- Audits qualité et contrôle de la conformité
- Gestion de la qualité dans les délais et les coûts : Suivi qualité, réduction des coûts.
- Amélioration continue : PDCA, gestion des retours clients.

11

Gestion de l'innovation dans les projets

- Théories de l'innovation : Innovation disruptive, ouverte, incrémentale.
- Stratégies pour intégrer l'innovation
- Outils pour l'innovation : Design Thinking, Lean Startup.
- Gestion des risques liés à l'innovation
- Exemples d'innovation réussie dans des projets : Études de cas, analyses.

12

Gestion de la performance des projets

- Indicateurs de performance (KPI)
- Méthodes d'évaluation de la performance
- Gestion des objectifs SMART : Objectifs spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporels.
- Analyse des écarts de performance
- Suivi budgétaire

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN GESTION DE PROJETS ET LEADERSHIP STRATÉGIQUE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Formation complète et pratique**

Vous bénéficiez d'un enseignement de qualité, avec des études de cas réelles et des simulations pratiques, pour une immersion totale dans les réalités du terrain.

- **Accélérateur de carrière**

Ce Master vous donne les compétences nécessaires pour devenir un acteur clé dans des organisations de haut niveau, vous ouvrant ainsi des portes dans des secteurs variés et en pleine expansion.

- **Une Formation en phase avec les enjeux actuels**

Ce programme est conçu pour répondre aux exigences du marché mondial, africain spécialement, offrant ainsi une formation moderne, agile, et parfaitement adaptée aux évolutions de l'environnement des affaires.

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN LOGISTIQUE GLOBALE, SUPPLY CHAIN ET ACHATS

1

Introduction à la Logistique Globale et la Supply Chain

- Composantes de la supply chain et leur coordination
- Évolution et défis de la logistique mondiale
- Création de valeur via la supply chain
- Études de cas d'entreprises mondiales

2

Gestion des Achats Stratégiques

- Processus de sélection et négociation des fournisseurs
- Stratégies d'achat responsables
- Gestion des relations et des contrats fournisseurs
- Études de cas de stratégies d'achat performantes

3

Gestion des Flux Logistiques et Coordination des Processus

- Coordination des flux physiques et d'informations
- Gestion des ressources humaines dans la supply chain
- Réduction des coûts logistiques
- Études de cas sur l'optimisation des flux

4

Gestion des Stocks et Prévision de la Demande

- Techniques de gestion des stocks (JAT, stock de sécurité)
- Méthodes de prévision de la demande
- Utilisation des outils de gestion des stocks
- Études de cas sur la gestion des stocks

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN LOGISTIQUE GLOBALE, SUPPLY CHAIN ET ACHATS

5

Technologies Innovantes en Logistique

- Impact des nouvelles technologies sur la logistique
- Intégration de l'IoT et de la blockchain pour la traçabilité
- Automatisation des processus logistiques
- Études de cas sur l'utilisation des technologies en logistique

6

Transport et Distribution Internationale

- Comparaison des modes de transport
- Optimisation des itinéraires et gestion des coûts
- Gestion des risques et des réglementations douanières
- Études de cas pratiques de transport international

7

Systèmes d'Information Logistique et Supply Chain

- Utilisation des systèmes de gestion logistique : ERP
- Formation pratique sur les solutions ERP
- Automatisation des processus et prise de décision en temps réel

8

Excel avancées & Tableau de bord logistique

- Fonctions avancées d'Excel
- Concevoir des tableaux de bord logistiques
- Appliquer des outils d'analyse avancée pour les prévisions et les simulations
- Outils d'analyse et études de cas pratiques

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN LOGISTIQUE GLOBALE, SUPPLY CHAIN ET ACHATS

9

Approvisionnement et Gestion des Fournisseurs

- Stratégies d'approvisionnement efficaces
- Sélection et gestion des relations fournisseurs
- Optimisation des coûts d'approvisionnement
- Études de cas d'entreprises ayant réussi à optimiser leur chaîne d'approvisionnement

10

Mesure de la Performance Logistique

- Indicateurs de performance logistique (KPI)
- Optimisation des coûts et de la qualité
- Mise en place de stratégies d'amélioration continue
- Études de cas sur l'amélioration de la performance logistique

11

Gestion des Relations Fournisseurs et Contrats

- Techniques de négociation des contrats
- Gestion des performances et de la qualité fournisseur
- Résolution de conflits et gestion des litiges
- Études de cas sur la gestion des contrats fournisseurs

12

Leadership et Management dans la Supply Chain

- Styles de leadership et gestion des équipes logistiques
- Gestion du changement dans la supply chain
- Communication efficace et gestion des conflits
- Études de cas sur la gestion d'équipes logistiques à l'échelle mondiale

MANAGEMENT, FINANCE ET CONTRÔLE

MASTER EN LOGISTIQUE GLOBALE, SUPPLY CHAIN ET ACHATS

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Approche multidimensionnelle**

Ce programme aborde les processus de la supply chain sous différents angles : gestion des flux logistiques, optimisation des achats, gestion des stocks, prévision de la demande et gestion des relations fournisseurs. Vous développerez ainsi une expertise globale et pourrez gérer les chaînes d'approvisionnement de manière optimale à tous les niveaux.

- **Compétences technologiques et innovantes**

Grâce à l'intégration des dernières technologies de gestion, vous serez formé à l'utilisation des outils technologiques les plus récents, afin d'optimiser les processus logistiques et d'améliorer la performance des entreprises. Vous deviendrez ainsi un professionnel capable d'apporter des solutions innovantes.

- **Développement de compétences en Leadership**

Ce programme ne se limite pas aux compétences techniques. Il met également un accent particulier sur le développement des compétences en leadership et en gestion d'équipe, pour vous préparer à occuper des postes de direction et piloter des projets complexes avec efficacité.

- **Une Formation recherchée par les entreprises**

Les compétences acquises dans ce programme font de vous un expert recherché par les entreprises évoluant dans des secteurs variés, allant du e-commerce à l'industrie en passant par la logistique internationale. Vous serez en mesure de répondre aux besoins croissants de gestion optimisée des flux de biens et d'informations.

- **Ouverture internationale**

Ce Master prépare à une carrière internationale en vous offrant une compréhension approfondie des défis logistiques dans un environnement mondialisé. Vous apprendrez à gérer des projets et des équipes dans des contextes multiculturels et à relever les défis d'un marché global en constante évolution.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN QHSE-DD (QUALITÉ, NORMES ISO...)

1

Introduction au Système de Management Intégré (SMI)

- Principes du SMI
- Intégration des systèmes QHSE
- Normes ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001
- Études de cas pratiques

2

Management de la Qualité et Normes ISO

- Normes ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001
- Méthodes d'audit et certification
- Outils de gestion de la qualité
- Cas pratiques d'application

3

Stratégies de Développement Durable et Transition Écologique

- Développement durable en entreprise
- Responsabilité sociétale des entreprises (RSE)
- Solutions écologiques
- Cas d'études sur des projets écologiques

4

Gestion des Risques et Sécurité au Travail

- Identification et évaluation des risques
- Gestion des risques professionnels
- Normes de sécurité au travail
- Protocoles de sécurité

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN QHSE-DD (QUALITÉ, NORMES ISO...)

5

Reporting et Indicateurs QHSE

- Types d'indicateurs QHSE
- Création de tableaux de bord
- Logiciels de reporting (Excel, Power BI)
- Analyse des données

6

La Finance Durable et la Finance Verte

- Introduction à la finance durable et à la finance verte
- Instruments financiers pour les projets verts (obligations vertes, fonds d'investissement)
- Analyse financière des projets écologiques
- Stratégies d'investissement dans les énergies renouvelables et les technologies propres
- Études de cas sur des entreprises ayant réussi à intégrer la finance verte

7

ISO 9001 – Système de Management de la Qualité

- Exigences de la norme ISO 9001
- Méthodes d'audit ISO 9001
- Gestion des non-conformités
- Cas pratiques sur la certification ISO 9001

8

ISO 14001 – Système de Management Environnemental

- Exigences de la norme ISO 14001
- Identification des aspects environnementaux
- Mise en œuvre d'actions préventives et correctives
- Préparation à l'audit ISO 14001

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN QHSE-DD (QUALITÉ, NORMES ISO...)

9

ISO 45001 – Système de Management de la Santé et Sécurité au Travail

- Exigences de la norme ISO 45001
- Gestion des risques en santé et sécurité au travail
- Préparation à la certification ISO 45001
- Audits internes et externes ISO 45001

10

Études Quantitatives en QHSE

- Méthodes statistiques en QHSE
- Outils d'analyse de données (Excel, SPSS, Python)
- Collecte et gestion des données QHSE
- Études de cas sur l'analyse quantitative

11

Gouvernance et Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)

- Principes de gouvernance et RSE
- Mise en œuvre de pratiques RSE
- Analyse des impacts sociaux et environnementaux
- Communication RSE et parties prenantes

12

Innovation et Technologies en QHSE

- Technologies émergentes
- Intégration des technologies dans les systèmes QHSE
- Projets pratiques intégrant des technologies dans le QHSE
- Impact des nouvelles technologies sur les performances QHSE

MASTER EN QHSE-DD (QUALITÉ, NORMES ISO...)

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une Expertise complète en QHSE et développement durable**

Ce programme offre une formation complète couvrant tous les aspects de la qualité, de la sécurité, de l'environnement et du développement durable, vous permettant de gérer efficacement les enjeux actuels des entreprises dans ces domaines clés.

- **Normes Internationales et Conformité**

Vous serez formé à maîtriser les normes internationales (ISO 9001, 14001, 45001) et à les mettre en œuvre dans le cadre des systèmes de gestion de la qualité, de l'environnement et de la sécurité, garantissant la conformité et l'amélioration continue des entreprises.

- **Développement de compétences pratiques et stratégiques**

Le programme allie théorie avancée et mises en situation pratiques, permettant de développer des compétences concrètes pour gérer les risques, les crises et les processus d'amélioration dans les entreprises.

- **Répondre aux exigences du marché**

Les compétences acquises vous prépareront à répondre aux besoins croissants des entreprises en matière de gestion de la qualité, sécurité, environnement et développement durable, vous positionnant ainsi comme un expert recherché sur le marché du travail.

- **Engagement envers la durabilité et la responsabilité sociétale**

Ce Master met l'accent sur les pratiques durables et responsables, vous permettant de jouer un rôle central dans la transformation des entreprises vers des pratiques respectueuses de l'environnement, en lien avec les enjeux sociaux et économiques mondiaux.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN MANAGEMENT ET GOUVERNANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

1

Management stratégique des établissements de santé

- Analyse stratégique et diagnostic organisationnel
- Planification et pilotage des projets stratégiques
- Management par objectifs et indicateurs de performance
- Études de cas et simulations

2

Gestion opérationnelle et organisationnelle

- Processus opérationnels et logistique hospitalière
- Gestion des ressources matérielles et financières
- Techniques d'amélioration continue
- Travaux pratiques sur optimisation des flux

3

Qualité et sécurité des soins

- Normes et référentiels qualité (ISO, HAS)
- Gestion des événements indésirables
- Évaluation des pratiques professionnelles
- Ateliers d'audit qualité

4

Gestion des ressources humaines en santé

- Recrutement, formation et développement des compétences
- Leadership et motivation des équipes
- Gestion des conflits et négociation
- Études de cas sur management RH

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN MANAGEMENT ET GOUVERNANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

5

Gouvernance et cadre réglementaire

- Cadre légal et réglementaire (code de la santé, RGPD)
- Éthique médicale et gouvernance responsable
- Gestion des relations institutionnelles
- Analyse de jurisprudence et cas pratiques

6

Communication et gestion des parties prenantes

- Techniques de communication et gestion de crise
- Relations publiques et communication institutionnelle
- Partenariats et réseaux professionnels
- Ateliers de simulation et jeux de rôle

7

Finance et contrôle de gestion en santé

- Comptabilité hospitalière et budget
- Analyse des coûts et rentabilité
- Contrôle de gestion et tableaux de bord
- Études de cas financiers

8

Informatique décisionnelle et systèmes d'information de santé

- Architecture des systèmes d'information hospitaliers
- Gestion des données patients et confidentialité
- Outils de business intelligence
- Travaux pratiques sur logiciels spécialisés

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN MANAGEMENT ET GOUVERNANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

9

Gestion des risques et gestion de crise en santé

- Cartographie des risques sanitaires et organisationnels
- Plan de gestion de crise et continuité d'activité
- Communication de crise
- Exercices de simulation

10

Pilotage de la transformation digitale en santé

- Stratégies de transformation digitale
- Technologies innovantes (télé médecine, dossiers électroniques)
- Gestion du changement et adoption par les équipes
- Études de cas et projets numériques

11

Analyse des données et prise de décision en santé

- Introduction à la gestion et l'analyse des données en santé
- Techniques statistiques appliquées aux données médicales et organisationnelles
- Études de cas sur l'analyse des indicateurs de performance et la gestion des risques
- Projet pratique : exploitation des données réelles pour proposer des recommandations opérationnelles

12

Leadership et développement personnel

- Techniques de communication assertive
- Gestion du stress et intelligence émotionnelle
- Coaching individuel et travail en groupe
- Ateliers de développement personnel

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN MANAGEMENT ET GOUVERNANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation complète et spécialisée**

Maîtrisez les compétences clés en management, qualité, ressources humaines et gouvernance adaptées aux spécificités du secteur de la santé.

- **Une approche multidisciplinaire et pragmatique**

Alliez théorie et pratique grâce à des études de cas réels, des projets concrets et des interventions de professionnels du secteur.

- **Des débouchés professionnels variés et stratégiques**

Préparez-vous à occuper des postes clés dans les hôpitaux, cliniques, centres de santé, agences régionales et organisations sanitaires publiques ou privées.

- **Un leadership renforcé pour piloter la transformation**

Devenez un acteur du changement capable d'optimiser les processus, garantir la qualité des soins et accompagner les équipes humaines dans un environnement en mutation.

- **Un réseau professionnel solide**

Bénéficiez de partenariats avec des établissements de santé et des experts du secteur, favorisant votre insertion et votre évolution professionnelle.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN SANTÉ PUBLIQUE, MONDIALE ET DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

1

Épidémiologie et statistiques en santé publique

- Concepts fondamentaux de l'épidémiologie
- Mesures de fréquence et association
- Études observationnelles et expérimentales
- Analyse statistique des données sanitaires
- Logiciels d'analyse épidémiologique

2

Déterminants sociaux, économiques et environnementaux de la santé

- Inégalités sociales et santé
- Impact de l'environnement sur la santé
- Conditions socio-économiques et comportements
- Approches multidisciplinaires des déterminants

3

Politiques et systèmes de santé

- Organisation des systèmes de santé
- Élaboration et mise en œuvre des politiques sanitaires
- Financement et gouvernance des systèmes
- Évaluation des programmes de santé

4

Gestion de projets en santé publique

- Cycle de gestion de projet
- Planification stratégique et budgétisation
- Suivi, évaluation et rapport
- Gestion des ressources humaines et partenariats

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN SANTÉ PUBLIQUE, MONDIALE ET DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

5

Développement communautaire et mobilisation sociale

- Théories du développement communautaire
- Techniques de mobilisation et empowerment
- Communication interculturelle
- Partenariats locaux et acteurs communautaires

6

Promotion de la santé et prévention

- Modèles de comportement de santé
- Campagnes et interventions éducatives
- Approches participatives et inclusives
- Évaluation d'impact des programmes

7

Santé mondiale et enjeux internationaux

- Maladies transmissibles et non transmissibles
- Politiques internationales de santé
- Organisations mondiales et partenariats
- Gestion des crises sanitaires internationales

8

Santé maternelle, néonatale et infantile

- Santé reproductive et droits des femmes
- Soins prénatals et postnatals
- Nutrition infantile
- Programmes de vaccination

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN SANTÉ PUBLIQUE, MONDIALE ET DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

9

Gestion stratégique et leadership en santé publique

- Principes de management et leadership en santé publique
- Stratégies organisationnelles et prise de décision
- Gestion des ressources humaines et mobilisation des équipes
- Gestion financière et budgétaire dans les structures de santé
- Gouvernance, éthique et responsabilité sociale
- Gestion du changement et innovation dans les systèmes de santé

10

Communication en santé publique

- Techniques de communication et médias
- Stratégies de sensibilisation et éducation
- Gestion de la communication en situation de crise
- Utilisation des nouvelles technologies

11

Recherche et éthique en santé publique

- Méthodologies quantitatives et qualitatives
- Élaboration d'un protocole de recherche
- Consentement éclairé et confidentialité
- Analyse critique des données

12

Santé publique communautaire et interventions locales

- Concepts fondamentaux de la santé publique communautaire
- Identification et analyse des besoins sanitaires locaux
- Conception et mise en œuvre d'interventions communautaires
- Méthodes de participation et d'empowerment des populations
- Évaluation et suivi des actions de santé sur le terrain
- Collaboration avec les acteurs locaux, ONG et institutions publiques

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN SANTÉ PUBLIQUE, MONDIALE ET DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation complète et multidisciplinaire**

Acquérez des compétences solides en santé publique, épidémiologie, gestion de projets et mobilisation communautaire, pour répondre aux défis sanitaires complexes.

- **Une approche pratique et terrain**

Profitez d'études de cas, de stages et de projets concrets, en collaboration avec des organisations nationales et internationales.

- **Des débouchés professionnels internationaux**

Préparez-vous à travailler dans les ONG, agences gouvernementales, institutions internationales, et au sein de collectivités territoriales.

- **Un engagement pour un impact social durable**

Devenez un acteur du changement capable de concevoir et d'accompagner des programmes de santé innovants et inclusifs.

- **Un réseau professionnel étendu**

Bénéficiez d'un réseau de partenaires dans le secteur de la santé publique mondiale pour favoriser votre insertion et votre évolution professionnelle.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN EXPLOITATION MINIÈRE ET INNOVATIONS ÉNERGÉTIQUES

1

Introduction à l'exploitation minière moderne

- Géologie appliquée et prospection
- Techniques d'extraction et méthodes minières
- Impact environnemental et gestion durable
- Acteurs et enjeux du secteur minier

2

Valorisation industrielle des ressources minérales

- Techniques de traitement des minerais
- Métallurgie extractive et affinage
- Gestion des déchets miniers
- Optimisation des processus industriels

3

Innovations dans les technologies énergétiques

- Energies renouvelables (solaire, éolienne, hydraulique)
- Stockage et gestion intelligente de l'énergie
- Systèmes énergétiques hybrides
- Smart grids et digitalisation énergétique

4

Gestion des projets miniers et énergétiques

- Méthodologies de gestion de projet (PMI, Agile)
- Analyse des risques et évaluation économique
- Pilotage budgétaire et contrôle des coûts
- Communication et leadership

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN EXPLOITATION MINIÈRE ET INNOVATIONS ÉNERGÉTIQUES

5

Management environnemental et réglementation

- Évaluation d'impact environnemental
- Normes ISO et certifications environnementales
- Gestion des déchets et réhabilitation des sites
- Politiques publiques et responsabilité sociale

6

Sécurité industrielle et gestion des risques

- Analyse des risques et prévention des accidents
- Systèmes de management de la sécurité (OHSAS, ISO 45001)
- Plan de continuité et gestion de crise
- Sensibilisation et formation sécurité

7

Digitalisation et technologies intelligentes

- Systèmes d'information et ERP dans le secteur minier
- Big Data et intelligence artificielle appliqués
- Drones, capteurs IoT et automatisation
- Maintenance prédictive et optimisation

8

Économie et financement des projets miniers et énergétiques

- Analyse financière et évaluation des projets
- Modèles économiques et partenariats public-privé
- Gestion des contrats et relations institutionnelles
- Marchés des matières premières et énergie

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN EXPLOITATION MINIÈRE ET INNOVATIONS ÉNERGÉTIQUES

9

Transition énergétique et développement durable

- Politiques énergétiques mondiales et locales
- Réduction des émissions et efficacité énergétique
- Stratégies de développement durable
- Responsabilité sociétale des entreprises (RSE)

10

Innovation et management stratégique

- Gestion de l'innovation et R&D
- Intelligence économique et veille technologique
- Stratégies compétitives et gouvernance
- Gestion du changement et transformation digitale

11

Relations sociales et management des ressources humaines

- Gestion des talents et développement des compétences
- Santé, sécurité et bien-être au travail
- Relations sociales et négociation collective
- Leadership et gestion des équipes multiculturelles

12

Management et contrôle de gestion dans les industries minières et énergétiques

- Principes du management industriel et stratégique
- Contrôle de gestion et analyse des coûts
- Élaboration et suivi des budgets
- Tableaux de bord et indicateurs de performance (KPI)

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN EXPLOITATION MINIÈRE ET INNOVATIONS ÉNERGÉTIQUES

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Qualité, Environnement, Santé et Sécurité**

Alliez exploitation minière, valorisation industrielle, technologies énergétiques et développement durable pour une approche complète et moderne.

- **Une pédagogie pratique et immersive**

Participez à des ateliers, projets réels, visites de sites, études de cas et stages pour une expérience concrète et professionnalisante.

- **Des débouchés variés et porteurs**

Devenez un acteur clé capable d'optimiser l'exploitation des ressources tout en intégrant des solutions énergétiques durables et innovantes.

- **Un engagement pour la durabilité et l'innovation**

Devenez un acteur clé capable d'optimiser l'exploitation des ressources tout en intégrant des solutions énergétiques durables et innovantes.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN STRATÉGIES D'ÉPIDÉMIOLOGIE ET GESTION DES CRISES SANITAIRES

1

Concepts essentiels d'épidémiologie

- Introduction aux principes fondamentaux et à l'importance de l'épidémiologie.
- Étude des différents types d'études épidémiologiques : cohortes, cas-témoins, transversales.
- Apprentissage des indicateurs clés : incidence, prévalence, risque relatif, odds ratio.
- Identification et compréhension des biais et erreurs courants dans les études.

2

Statistiques appliquées à la santé

- Initiation aux statistiques descriptives : mesures de tendance centrale et de dispersion.
- Introduction aux tests statistiques : tests de comparaison, tests paramétriques et non-paramétriques.
- Compréhension des méthodes de régression linéaire et logistique pour analyser les relations entre variables.
- Formation pratique à l'utilisation de logiciels statistiques (SPSS).

3

Surveillance et systèmes d'information sanitaire

- Présentation des différents types de surveillance : active, passive, syndromique.
- Apprentissage des méthodes de collecte et de validation des données.
- Découverte des systèmes d'information sanitaire et de leur rôle dans la gestion des crises.
- Exercices d'analyse des données et procédures de signalement des alertes sanitaires.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN STRATÉGIES D'ÉPIDÉMIOLOGIE ET GESTION DES CRISES SANITAIRES

4

Gestion opérationnelle des crises sanitaires

- Étude du cycle complet de gestion des crises : prévention, préparation, intervention, récupération.
- Ateliers de conception de plans d'action et de protocoles d'urgence.
- Mise en pratique de la coordination intersectorielle entre acteurs et organisations.
- Analyse des besoins logistiques et gestion des ressources en situation d'urgence.
- Simulation et communication de crise pour la mobilisation des populations.

5

Communication stratégique en santé publique

- Compréhension des bases théoriques de la communication en santé.
- Atelier de conception de campagnes de communication adaptées aux différents publics.
- Utilisation des médias traditionnels et numériques pour la diffusion d'informations.
- Techniques de gestion des rumeurs et lutte contre la désinformation en contexte de crise.

6

Politiques, réglementation et gouvernance sanitaire

- Analyse des structures et organisation des systèmes de santé à différents niveaux.
- Étude du rôle des institutions nationales et internationales (OMS, ONU, etc.).
- Exploration des réglementations en vigueur en matière de santé publique et gestion de crise.
- Réflexion sur les enjeux éthiques et juridiques dans le secteur sanitaire.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN STRATÉGIES D'ÉPIDÉMIOLOGIE ET GESTION DES CRISES SANITAIRES

7

Partenariats et coordination multisectorielle

- Identification des acteurs multisectoriels et leurs rôles respectifs.
- Apprentissage des techniques de négociation et gestion des conflits.
- Exercices pratiques de collaboration et coordination inter-institutions.
- Études de cas sur la gestion de projets multisectoriels en santé.

8

Santé environnementale et gestion des risques

- Présentation des principaux facteurs environnementaux affectant la santé.
- Étude des effets du changement climatique, pollution et zoonoses.
- Méthodes d'évaluation des risques sanitaires liés à l'environnement.
- Élaboration de stratégies de prévention et contrôle des risques.

9

Éthique et droits humains en contexte de crise

- Initiation aux fondements de l'éthique médicale et de santé publique.
- Analyse des concepts de consentement, confidentialité et justice.
- Étude des dilemmes éthiques spécifiques aux situations d'urgence.
- Ateliers sur la protection des populations vulnérables durant les crises.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN STRATÉGIES D'ÉPIDÉMIOLOGIE ET GESTION DES CRISES SANITAIRES

10

Management des ressources humaines en urgence

- Développement des compétences en leadership et gestion d'équipes en situation d'urgence.
- Techniques de formation et renforcement des capacités des personnels.
- Stratégies de gestion du stress et prévention de l'épuisement professionnel.
- Planification et organisation des effectifs selon les besoins opérationnels.

11

Innovations technologiques en santé publique

- Découverte des technologies clés : télémédecine, applications mobiles, big data.
- Étude de cas d'intégration de l'intelligence artificielle dans la surveillance sanitaire.
- Utilisation d'outils de modélisation et de simulation pour anticiper les crises.
- Ateliers pratiques sur les plateformes numériques de gestion de crise.

12

Analyse et évaluation des interventions en santé publique

- Introduction aux cadres et méthodologies d'évaluation.
- Construction et utilisation d'indicateurs de performance et d'impact.
- Méthodes qualitatives et quantitatives d'analyse des interventions.
- Travaux pratiques sur l'analyse critique d'études et rapports d'évaluation.
- Exploitation des résultats pour optimiser la prise de décision et la planification.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER EN STRATÉGIES D'ÉPIDÉMIOLOGIE ET GESTION DES CRISES SANITAIRES

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation spécialisée et pluridisciplinaire**

Acquérez des compétences approfondies en épidémiologie, gestion des urgences, communication en santé et coordination multisectorielle.

- **Une approche théorique et pratique**

Acquérez des compétences approfondies en épidémiologie, gestion des urgences, communication en santé et coordination multisectorielle.

- **Des perspectives professionnelles à l'international**

Préparez-vous à évoluer au sein d'institutions internationales, agences de santé publique, ONG, ministères et collectivités territoriales.

- **Un engagement pour un impact durable**

Devenez un acteur du changement capable de concevoir des programmes innovants, inclusifs et efficaces en contexte de crise sanitaire.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER INGÉNIERIE QHSE ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

1

Fondamentaux du management intégré QHSE

- Concepts clés et évolutions du management intégré
- Enjeux économiques, sociaux et environnementaux
- Acteurs, responsabilités et organisation

2

Normes et certifications QHSE

- Structure et exigences des normes
- Processus de certification et audits
- Synergies entre normes QHSE
- Cas pratiques et retours d'expérience

3

Analyse et gestion des risques professionnels

- Méthodes d'identification des risques
- Analyse des accidents et incidents
- Prévention et mesures correctives
- Communication et sensibilisation

4

Management environnemental et développement durable

- Évaluation des impacts environnementaux
- Gestion des déchets et pollution
- Énergies renouvelables et efficacité énergétique
- Normes environnementales et RSE

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER INGÉNIERIE QHSE ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

5

Management de la qualité et amélioration continue

- Systèmes de gestion de la qualité
- Outils d'amélioration (PDCA, 5S, Six Sigma)
- Gestion des non-conformités et réclamations
- Audits qualité internes et externes

6

Hygiène industrielle et sécurité sanitaire

- Normes et bonnes pratiques d'hygiène
- Gestion des risques chimiques et biologiques
- Protocoles de sécurité sanitaire
- Formation et sensibilisation

7

Conformité réglementaire et audits QHSE

- Cadres légaux nationaux et internationaux
- Techniques d'audit et planification
- Gestion des écarts et plans d'action
- Reporting et communication

8

Communication et conduite du changement

- Techniques de communication efficaces
- Gestion des résistances au changement
- Animation d'équipes et leadership
- Culture d'amélioration continue

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER INGÉNIERIE QHSE ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

9

Gestion de crise et continuité d'activité

- Identification des risques critiques
- Plans de continuité et d'urgence
- Gestion des communications de crise
- Exercices et simulations

10

Outils numériques et transformation digitale en QHSE

- Logiciels de gestion intégrée QHSE
- Digitalisation des audits et rapports
- Analyse des données et big data
- Innovation technologique et intelligence artificielle

11

Management industriel et optimisation de la performance

- Organisation industrielle et gestion des flux
- Méthodes d'amélioration continue (Lean, Six Sigma)
- Gestion des équipements et maintenance
- Indicateurs de performance et tableaux de bord

12

Audit et contrôle qualité avancé

- Méthodologies d'audit avancées (processus, produit, système)
- Techniques d'évaluation et analyse des écarts
- Gestion des non-conformités et plans d'action correctifs
- Rédaction de rapports d'audit et communication des résultats
- Outils numériques d'audit et tableaux de bord qualité

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SANTÉ ET SÉCURITÉ

MASTER INGÉNIERIE QHSE ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation multidisciplinaire et innovante**

Alliez expertise technique QHSE et management industriel pour une vision complète des enjeux actuels.

- **Une pédagogie pratique et immersive**

Ateliers, audits, études de cas, simulations et stages en entreprise pour une expérience professionnelle concrète.

- **Des débouchés variés et stratégiques**

Préparez-vous à travailler dans l'industrie, la santé, la construction, les services ou le conseil.

- **Un engagement pour la sécurité et la durabilité**

Devenez un acteur clé dans la prévention des risques et l'amélioration continue des performances organisationnelles.

MASTER INGÉNIERIE DE LA FORMATION, ÉDUCATION DIGITALE ET ANDRAGOGIE

Fondamentaux de l'ingénierie de la formation

1

- Analyse des besoins de formation
- Conception pédagogique
- Modèles et référentiels d'ingénierie

Andragogie et psychologie de l'adulte

2

- Théories de l'apprentissage adulte
- Motivation et engagement
- Styles et stratégies d'apprentissage

Technologies éducatives et outils digitaux

3

- Plateformes LMS (Moodle, etc.)
- Outils collaboratifs et interactifs
- Réalité virtuelle et augmentée

Conception de parcours et scénarios pédagogiques

4

- Élaboration de scénarios pédagogiques
- Storytelling et design pédagogique
- Adaptation multimodale (présentiel, distanciel, hybride)

MASTER INGÉNIERIE DE LA FORMATION, ÉDUCATION DIGITALE ET ANDRAGOGIE

5

Évaluation des acquis et certification

- Techniques et outils d'évaluation
- Validation des compétences
- Certifications professionnelles

6

Gestion de projets en formation

- Planification et organisation
- Budget et ressources
- Communication et coordination

7

Communication et animation en formation

- Techniques d'animation de groupe
- Communication interpersonnelle
- Gestion des interactions et conflits

8

Formation et accompagnement à distance

- E-learning et classes virtuelles
- Outils de visioconférence
- Suivi et tutorat à distance

MASTER INGÉNIERIE DE LA FORMATION, ÉDUCATION DIGITALE ET ANDRAGOGIE

9

Analyse des besoins en compétences

- Méthodes d'analyse et diagnostic
- Gestion des compétences
- Élaboration de plans de formation

10

Innovation pédagogique et transformation digitale

- Pédagogies actives et collaboratives
- Utilisation des serious games et simulations
- Tendances et évolutions numériques

11

Cadre juridique et qualité en formation

- Référentiels qualité (Qualiopi, ISO, etc.)
- Droit de la formation professionnelle
- Certification et habilitation

12

Management de la formation et développement des compétences

- Analyse stratégique des besoins en formation
- Plans de développement des compétences
- Gestion budgétaire et partenariats
- Suivi, évaluation et reporting
- Leadership et conduite du changement

MASTER INGÉNIERIE DE LA FORMATION, ÉDUCATION DIGITALE ET ANDRAGOGIE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation complète et spécialisée**

Alliez ingénierie pédagogique, technologies éducatives et management de la formation.

- **Une approche pratique et immersive**

Bénéficiez d'ateliers, projets concrets et stages pour une expérience professionnelle enrichissante.

- **Des perspectives variées**

Préparez-vous à travailler dans la formation professionnelle, les institutions éducatives, ou en conseil en ingénierie pédagogique.

- **Un engagement pour la transformation digitale de l'éducation**

Devenez un acteur clé de la modernisation des pratiques d'enseignement et d'apprentissage.

MASTER EN DATA SCIENCE, BIG DATA, IA ET CYBERSÉCURITÉ

1

Fondements de la Data Science et du Big Data

- Analyse des besoins métiers liés aux données
- Architecture et fonctionnement des systèmes Big Data (Hadoop, Spark)
- Modèles de stockage : bases relationnelles, NoSQL, Data Lakes
- Atelier pratique : configuration d'un cluster Hadoop et traitement de données volumineuses

2

Statistiques appliquées et exploration des données

- Techniques de nettoyage et préparation des données
- Statistiques descriptives, inférentielles et tests d'hypothèses
- Visualisation avancée avec outils professionnels (Tableau, Power BI, Python)
- Atelier de data profiling et étude de cas sectorielle

3

Apprentissage automatique et intelligence artificielle

- Théories des algorithmes ML (régression, classification, clustering)
- Introduction au Deep Learning : CNN, RNN
- Évaluation de performance et validation croisée
- Mise en œuvre avec Python : Scikit-learn, TensorFlow
- Projet tutoré : développement d'un modèle prédictif sur données réelles

4

Traitements du langage naturel (NLP) et vision par ordinateur

- Prétraitement des données textuelles : tokenization, lemmatisation
- Modèles de NLP : TF-IDF, word embeddings, Transformers
- Techniques de vision par ordinateur : détection, classification d'images
- Ateliers pratiques : développement d'un chatbot simple, reconnaissance d'objets

MASTER EN DATA SCIENCE, BIG DATA, IA ET CYBERSÉCURITÉ

5

Cybersécurité des systèmes d'information

- Principes de sécurité informatique : CIA triad
- Analyse des vulnérabilités et gestion des risques
- Cryptographie appliquée : chiffrement, signatures numériques
- Études de cas sur incidents de sécurité majeurs
- Laboratoire : mise en place d'une politique de sécurité

6

Sécurité des réseaux et infrastructures IT

- Architecture réseau sécurisée et segmentation
- Protocoles de sécurité (TLS, VPN, IPsec)
- Gestion des pare-feu, IDS/IPS et systèmes de prévention
- Sécurité Cloud : risques et mesures de protection
- Simulation : analyse d'attaque et réponse via outils professionnels

7

Gouvernance, conformité et éthique numérique

- RGPD et autres cadres réglementaires internationaux
- Normes ISO 27001, PCI-DSS
- Éthique en IA
- Élaboration d'un plan de conformité pour un cas d'entreprise

8

Ingénierie des données et automatisation des flux

- Concepts ETL/ELT, orchestration de workflows (Apache Airflow)
- Mise en place de Data Warehouses et Data Lakes
- Qualité et gouvernance des données

MASTER EN DATA SCIENCE, BIG DATA, IA ET CYBERSÉCURITÉ

9

Analyse prédictive et modélisation avancée

- Modèles de séries temporelles et analyse multivariée
- Techniques d'ensemble et apprentissage renforcé
- Analyse de données non structurées (texte, image)
- Cas pratique sectoriel : finance, santé ou marketing

10

Gestion de la sécurité des systèmes d'information (GSSI)

- Analyse des risques et cartographie des vulnérabilités
- Élaboration et mise en œuvre de plans de sécurité (PSSI)
- Conformité réglementaire et audits de sécurité
- Gestion des incidents et plans de continuité d'activité (PCA / PRA)
- Mise en place d'indicateurs de performance en cybersécurité
- Étude de cas : réponse à une cyberattaque et gestion de crise

11

IA appliquée à la cybersécurité

- Algorithmes de détection d'anomalies
- Analyse comportementale et corrélation d'événements
- Automatisation des réactions face aux incidents
- Études de cas et exercices pratiques avec outils spécialisés

12

Management de l'innovation numérique et conduite du changement

- Principes du management de l'innovation
- Stratégies de conduite du changement
- Sécurité intégrée dans les projets digitaux
- Études de cas réels et ateliers de simulation

MASTER EN DATA SCIENCE, BIG DATA, IA ET CYBERSÉCURITÉ

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Expertise complète**

Maîtrisez les technologies avancées en Data Science, Big Data, IA et Cybersécurité pour transformer les données en décisions stratégiques tout en protégeant les systèmes sensibles.

- **Apprentissage stratégique**

Vous serez formé à maîtriser les normes internationales (ISO 9001, 14001, 45001) et à les mettre en œuvre dans le cadre des systèmes de gestion de la qualité, de l'environnement et de la sécurité, garantissant la conformité et l'amélioration continue des entreprises.

- **Carrières d'avenir**

Préparez-vous à intégrer des entreprises innovantes, start-ups, institutions financières et agences gouvernementales face aux besoins croissants en gestion des données et cybersécurité.

- **Formation pratique et efficace**

Combinez théorie et cas concrets pour diriger des projets d'envergure et appliquer des solutions adaptées aux problématiques réelles.

MASTER EN MANAGEMENT ET INNOVATION EN PROJETS DE BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS (BTP)

Gestion intégrée de projets BTP

1

- Cycle de vie du projet
- Planification et ordonnancement
- Coordination d'équipes
- Suivi et contrôle

Finance et contrôle de gestion pour le BTP

2

- Estimation des coûts
- Élaboration du budget
- Suivi financier
- Analyse des écarts

Innovation digitale et BIM

3

- BIM et maquette numérique
- Logiciels CAO/DAO
- Gestion collaborative
- Détection des conflits

Matériaux innovants et durables

4

- Matériaux composites
- Béton haute performance
- Matériaux recyclés
- Certifications environnementales

MASTER EN MANAGEMENT ET INNOVATION EN PROJETS DE BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS (BTP)

5

Techniques avancées de génie civil

- Mécanique des sols
- Fondations
- Structures métalliques
- Ouvrages routiers

6

Management de la qualité en BTP

- Normes ISO 9001
- Contrôle qualité
- Audits
- Amélioration continue

7

Sécurité et gestion des risques

- Plan de prévention
- Analyse des risques
- Formation sécurité
- Gestion des incidents

8

Management des ressources humaines

- Leadership
- Gestion des conflits
- Communication
- Formation

MASTER EN MANAGEMENT ET INNOVATION EN PROJETS DE BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS (BTP)

9

Droit de la construction et marchés publics

- Contrats
- Responsabilités
- Marchés publics
- Litiges

10

Logistique et organisation de chantier

- Planification logistique
- Approvisionnements
- Organisation des flux
- Coordination

11

Innovation technologique et veille sectorielle

- Veille technologique
- Nouveaux outils
- Tendances sectorielles
- Cas pratiques

12

Management de la qualité et amélioration continue

- Systèmes qualité (ISO 9001)
- Outils Lean et PDCA
- Audits qualité
- Actions correctives

MASTER EN MANAGEMENT ET INNOVATION EN PROJETS DE BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS (BTP)

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Maîtrise complète du pilotage de projets BTP**

De la planification à la livraison, développez des compétences solides pour gérer tous les aspects techniques, financiers et humains des projets de construction

- **Intégration des technologies numériques avancées**

Adoptez le BIM, la modélisation 3D et les outils collaboratifs pour optimiser la conception, la coordination et le suivi de vos chantiers.

- **Approche axée sur l'innovation et la durabilité**

Apprenez à concevoir des projets respectueux de l'environnement, économies en ressources, et intégrant les meilleures pratiques en matière de construction durable.

- **Formation orientée pratique et professionnalisation**

Mettez en œuvre vos connaissances lors d'ateliers, cas concrets, stages et projets réels pour être opérationnel dès la sortie.

- **Débouchés variés et attractifs**

Accédez à des postes de management, ingénierie ou coordination dans des entreprises internationales, bureaux d'études, collectivités territoriales et organismes publics.

- **Développement de compétences managériales essentielles**

Renforcez votre leadership, votre capacité à gérer des équipes multiculturelles et à négocier efficacement avec tous les acteurs du secteur.

MASTER EN INGÉNIERIE ET INNOVATION EN GÉNIE CIVIL ET INFRASTRUCTURES INTELLIGENTES

Conception et calcul des structures complexes

1

- Calculs structurels selon Eurocodes.
- Utilisation de logiciels de calcul (ETABS, SAP2000).
- Dimensionnement de poutres, poteaux, dalles.
- Études de cas réels et simulations.

Logiciels de modélisation et CAO/DAO avancés

2

- Formation à Revit, Tekla Structures, AutoCAD Civil 3D.
- Modélisation BIM et gestion collaborative.
- Réalisation de plans et maquettes numériques.
- Intégration de maquettes dans des projets réels.

Géotechnique appliquée

3

- Essais terrain et laboratoire (carottages, sondages).
- Calculs de capacité portante et tassements.
- Conception de fondations superficielles et profondes.
- Techniques modernes de stabilisation des sols.

Ponts et chaussées : conception et maintenance

4

- Calcul des charges et dimensionnement des chaussées.
- Études de cas sur ponts métalliques et en béton.
- Techniques d'inspection et diagnostic d'ouvrages.
- Planification des interventions de maintenance.

MASTER EN INGÉNIERIE ET INNOVATION EN GÉNIE CIVIL ET INFRASTRUCTURES INTELLIGENTES

Gestion de projets BTP et aspects financiers

5

- Élaboration de planning
- Gestion budgétaire, estimation des coûts et contrôle financier.
- Analyse des risques et plan de mitigation.
- Suivi de chantier et reporting.

BIM et outils collaboratifs numériques

6

- Modélisation BIM collaborative.
- Coordination multidisciplinaire via plateformes numériques.
- Détection des conflits et optimisation des processus.
- Gestion documentaire numérique.

Surveillance et instrumentation des infrastructures

7

- Installation et calibration de capteurs (déformation, vibration, température).
- Analyse des données issues des systèmes IoT.
- Outils de diagnostic et maintenance prédictive.
- Études de cas sur infrastructures intelligentes.

Durabilité et écoconstruction

8

- Choix des matériaux écologiques.
- Évaluation de l'impact environnemental (ACV).
- Certification HQE, LEED.
- Techniques d'économie d'énergie et gestion des déchets.

MASTER EN INGÉNIERIE ET INNOVATION EN GÉNIE CIVIL ET INFRASTRUCTURES INTELLIGENTES

9

Simulation numérique et réalité augmentée

- Simulation éléments finis (ANSYS, Abaqus).
- Réalité virtuelle/augmentée appliquée à la construction.
- Visualisation immersive de projets.
- Applications pour la formation et la sécurité.

10

Management et leadership en génie civil

- Techniques de gestion d'équipe et motivation.
- Communication interculturelle et négociation.
- Gestion des conflits sur chantier.
- Ateliers de leadership appliqué.

11

Innovation et veille technologique

- Méthodes de veille et gestion de l'innovation.
- Analyse de start-ups et technologies émergentes.
- Intégration de solutions innovantes dans les projets.
- Cas pratiques d'application et prototypage rapide.

12

Management de la qualité en génie civil

- Normes et référentiels qualité (ISO 9001, etc.) appliqués au BTP.
- Contrôle qualité des matériaux et procédés.
- Mise en place de systèmes qualité sur chantier et en bureau d'études.
- Audits qualité et gestion des non-conformités.
- Amélioration continue et gestion des risques qualité.
- Études de cas et ateliers pratiques d'implémentation.

MASTER EN INGÉNIERIE ET INNOVATION EN GÉNIE CIVIL ET INFRASTRUCTURES INTELLIGENTES

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation technique et innovante**

Maîtrisez les dernières technologies de conception, modélisation et suivi des infrastructures intelligentes et durables.

- **Une approche pratique et immersive**

Bénéficiez d'une formation alliant théorie solide et mises en situation via projets, simulations et outils numériques avancés.

- **Des perspectives professionnelles diversifiées et internationales**

Préparez-vous à intégrer des postes d'ingénieur ou chef de projet dans des structures locales et globales innovantes.

- **Un engagement pour la durabilité et la résilience**

Devenez un acteur du développement durable, capable de concevoir des infrastructures respectueuses de l'environnement et adaptables aux changements climatiques.

MASTER EN MARKETING DIGITAL INNOVANT ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

1

Introduction au marketing digital et à la transformation numérique

- Histoire et évolution du marketing digital
- Principales plateformes numériques (réseaux sociaux, SEO, SEM, etc.)
- Rôle des technologies dans la transformation des entreprises
- Introduction aux stratégies de marketing numérique et aux outils digitaux

2

Stratégies de contenu digital et marketing d'influence

- Création de contenu engageant et storytelling digital
- Stratégies de marketing d'influence
- Blogging, vidéos et podcasts comme outils marketing
- Gestion des campagnes sur les réseaux sociaux et plateformes numériques

3

Gestion des données et analyse marketing

- Introduction au Big Data et à l'analyse des données
- Outils de gestion et d'analyse de données (Google Analytics, Tableau, etc.)
- Personnalisation et segmentation des consommateurs
- Stratégies basées sur les données pour maximiser l'engagement client

4

Gestion des campagnes publicitaires en ligne

- Publicité sur les réseaux sociaux (Facebook, Instagram, LinkedIn, etc.)
- Google Ads et marketing PPC (pay-per-click)
- Stratégies d'optimisation des campagnes publicitaires (CPC, CPA, ROI)
- Analyse de performance et ajustement des stratégies publicitaires

MASTER EN MARKETING DIGITAL INNOVANT ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

5

E-Commerce et expérience client numérique

- Introduction aux modèles d'e-commerce (B2B, B2C, C2C)
- Optimisation du parcours client en ligne (UX/UI)
- Plateformes de vente en ligne (Shopify, WooCommerce, etc.)
- Gestion de la relation client digitale (CRM, Chatbots, etc.)

6

Droit du digital et protection des données

- Règlementations internationales et locales (GDPR, CCPA)
- Droit d'auteur et propriété intellectuelle dans le marketing digital
- Consentement et gestion des données personnelles
- Sécurité numérique et gestion des risques juridiques

7

Transformation numérique des entreprises

- Phases et modèles de la transformation numérique
- Rôle du marketing dans la transformation des entreprises
- Gestion du changement et adoption des nouvelles technologies
- Leadership numérique et culture de l'innovation

8

Fintech et innovations en marketing digital

- Introduction aux Fintech et aux nouvelles solutions de paiement
- Blockchain, crypto-monnaies et leur impact sur le marketing numérique
- Crowdfunding et la digitalisation des services financiers
- L'évolution des services bancaires et leur intégration dans les stratégies marketing

MASTER EN MARKETING DIGITAL INNOVANT ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

9

Leadership et gestion de l'innovation numérique

- Compétences de gestion et leadership dans les projets numériques
- Gestion de l'innovation et stratégie numérique dans les entreprises
- Collaboration avec des équipes créatives et techniques
- Suivi des tendances et évolution des technologies

10

Éthique et responsabilité sociale dans le marketing numérique

- Principes de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) dans le marketing numérique
- Pratiques responsables en matière de collecte et d'utilisation des données
- Marketing éthique et transparence des pratiques numériques
- Analyse des stratégies de communication responsable

11

Finance comportementale et décisions d'Achat en ligne

- Fondements de la finance comportementale appliquée au marketing digital
- Biais cognitifs et émotionnels dans le comportement des consommateurs en ligne
- Analyse des décisions d'achat en ligne et psychologie du consommateur
- Techniques de persuasion digitale et techniques de conversion

12

Gestion de projet digital et stratégies agiles

- Introduction à la gestion de projets numériques et outils associés (Trello, Asana, etc.)
- Méthodes agiles (Scrum, Kanban) appliquées au marketing digital
- Collaboration en équipe pour des projets marketing innovants
- Suivi des performances et optimisation des résultats

MASTER EN MARKETING DIGITAL INNOVANT ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une expertise complète en marketing digital et transformation numérique**

Ce Master vous offre une formation de pointe dans le domaine du marketing digital, vous permettant de maîtriser les outils numériques avancés pour optimiser vos stratégies marketing. Vous apprendrez à utiliser des technologies telles que l'intelligence artificielle, le big data et les réseaux sociaux pour développer des campagnes puissantes et générer un impact significatif sur le marché.

- **Un apprentissage stratégique de la transformation numérique des entreprises**

Vous développerez des compétences clés pour comprendre et piloter la transformation numérique des entreprises, en intégrant des stratégies digitales innovantes qui combinent rentabilité et responsabilité. Vous apprendrez à transformer chaque défi numérique en opportunité, en guidant les entreprises vers une adoption réussie des technologies émergentes.

- **Des opportunités de carrière exceptionnelles**

Avec cette formation spécialisée, vous aurez l'opportunité de travailler dans des entreprises pionnières en matière de marketing digital, des agences de publicité, des sociétés de conseil en stratégie numérique, ou des start-ups innovantes.

Vous serez parfaitement préparé pour répondre aux besoins croissants de transformation digitale, d'engagement client et d'innovation marketing.

- **Une formation pratique et orientée vers les résultats**

Ce Master allie théorie et pratique, avec des études de cas réels, des projets de transformation numérique et des simulations de campagnes marketing digitales. Vous serez prêt à relever les défis du marketing de demain et à diriger des projets digitaux d'envergure.

ERP 4.0 ET CYBERSÉCURITÉ AVANCÉE

1

Introduction aux ERP 4.0 et transformation digitale

- Histoire et évolution des ERP
- Concepts clés de l'industrie 4.0
- Tendances technologiques (cloud, IA, automatisation)
- Impacts organisationnels et métiers

2

ERP et Gestion Logistique Intégrée

- Gestion des stocks et approvisionnements
- Planification des transports et distribution
- Traçabilité et suivi en temps réel
- Intégration avec les systèmes SCM

3

ERP et Pilotage de la Production Industrielle

- Planification et ordonnancement de la production
- Gestion des ressources et capacités
- Contrôle qualité et conformité
- Analyse des performances industrielles (KPI)

4

Fondamentaux de la cybersécurité pour ERP

- Concepts clés de la sécurité informatique
- Menaces et vulnérabilités propres aux ERP
- Cadres réglementaires et normes (RGPD, ISO 27001)
- Notions de gestion des risques

ERP 4.0 ET CYBERSÉCURITÉ AVANCÉE

5

Gestion des identités et contrôle d'accès (IAM)

- Gestion des identités et rôles utilisateurs
- Authentification multi-facteurs (MFA)
- Single Sign-On (SSO)
- Sécurisation des accès aux API

6

Protection des données et chiffrement

- Cryptographie symétrique et asymétrique
- Chiffrement des données au repos et en transit
- Gestion des clés et PKI
- Tokenisation et anonymisation

7

Surveillance, détection et réponse aux incidents

- SIEM (Security Information and Event Management)
- Détection d'intrusion (IDS/IPS)
- Analyse des logs et corrélation d'événements
- Gestion des incidents et plan de réponse

8

Sécurité du développement et DevSecOps

- Concepts DevSecOps et pipelines CI/CD sécurisés
- Tests automatisés de sécurité (SAST, DAST)
- Revue de code et gestion des vulnérabilités
- Correctifs et mises à jour sécurisées

ERP 4.0 ET CYBERSÉCURITÉ AVANCÉE

9

Continuité d'activité et reprise après sinistre

- Sauvegardes sécurisées et plan de restauration
- Architectures résilientes et redondance
- Simulation de crise et tests de reprise
- Gestion des risques liés à la continuité

10

Conformité, audit et gouvernance de la sécurité

- Normes ISO 27001, RGPD, NIST
- Audit de conformité et contrôle interne
- Politique de sécurité et gouvernance IT
- Gestion documentaire et reporting

11

ERP et Gestion des Ressources Humaines

- Gestion des effectifs et administration du personnel
- Suivi des compétences et formation continue
- Gestion de la paie et avantages sociaux
- Reporting RH et analytics

12

Gestion du changement organisationnel lié à l'implantation ERP

- Dynamique du changement organisationnel induit par l'ERP
- Gestion des résistances et communication interne
- Adaptation des processus métier et redéfinition des rôles
- Formation, accompagnement et engagement des collaborateurs
- Pilotage de projets ERP et gouvernance du changement
- Mesure de l'impact organisationnel et indicateurs de réussite

ERP 4.0 ET CYBERSÉCURITÉ AVANCÉE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation multidisciplinaire et innovante**

Alliez management, technologies cloud, développement logiciel et cybersécurité pour une approche complète.

- **Une pédagogie pratique et immersive**

Participez à des ateliers, projets réels, études de cas et stages pour une expérience concrète et professionnalisante.

- **Des débouchés variés et porteurs**

Préparez-vous à exercer dans les secteurs public, privé, startups, éditeurs ERP et services de cybersécurité.

- **Un engagement pour la sécurité et la résilience**

Devenez un acteur clé capable d'anticiper les menaces, protéger les données et assurer la continuité des opérations.

MASTER EN STRATÉGIES DE GESTION ET TECHNIQUES DE PRODUCTION AGROALIMENTAIRE

Introduction à l'industrie agroalimentaire et enjeux contemporains

1

- Panorama du secteur agroalimentaire
- Chaînes de valeur et acteurs clés
- Tendances de consommation et innovations
- Défis environnementaux et sécurité alimentaire

2

Techniques de production agroalimentaire

- Principaux procédés industriels (pasteurisation, fermentation, etc.)
- Technologies de conservation et emballage
- Automatisation et contrôle des processus
- Hygiène et sécurité des installations

3

Management de la qualité et sécurité sanitaire des aliments

- Normes ISO 22000, HACCP, BRC
- Systèmes de traçabilité et gestion des risques
- Audit qualité et contrôle des non-conformités
- Gestion des crises et rappels produits

4

Contrôle de gestion et performance industrielle agroalimentaire

- Concepts fondamentaux du contrôle de gestion
- Calcul des coûts directs, indirects et coûts de revient
- Élaboration et suivi des budgets
- Analyse des écarts et reporting
- Indicateurs de performance (KPI) et tableaux de bord
- Pilotage de la rentabilité des unités de production
- Outils informatiques pour le contrôle de gestion

MASTER EN STRATÉGIES DE GESTION ET TECHNIQUES DE PRODUCTION AGROALIMENTAIRE

5

Logistique et supply chain agroalimentaire

- Gestion des approvisionnements et stocks
- Transport, distribution et chaîne du froid
- Systèmes d'information logistique
- Management des fournisseurs

6

Management des ressources humaines en milieu industriel

- Recrutement et développement des compétences
- Organisation du travail et gestion des équipes
- Santé, sécurité et conditions de travail
- Communication interne et motivation

7

Réglementations et conformité dans l'agroalimentaire

- Réglementation sanitaire et douanière
- Protection des consommateurs et étiquetage
- Normes environnementales et responsabilité sociale
- Certification et accréditation

8

Innovation technologique et développement durable

- Agriculture de précision et biotechnologies
- Éco-conception et réduction des déchets
- Énergies renouvelables et optimisation énergétique
- Stratégies d'économie circulaire

MASTER EN STRATÉGIES DE GESTION ET TECHNIQUES DE PRODUCTION AGROALIMENTAIRE

9

Pilotage de projets industriels agroalimentaires

- Méthodologies de gestion de projet (Agile, PMI)
- Planification, suivi et contrôle des coûts
- Gestion des risques et communication projet
- Management transverse et leadership

10

Systèmes d'information et digitalisation en agroalimentaire

- ERP et logiciels de gestion industrielle
- Big data et traçabilité numérique
- Automatisation et robotisation
- Cybersécurité et protection des données

11

Marketing et stratégies commerciales en agroalimentaire

- Analyse de marché et comportement du consommateur
- Développement produit et innovation marketing
- Canaux de distribution et commerce international
- Communication et branding

12

Management industriel et optimisation des opérations agroalimentaires

- Principes du management industriel appliqués à l'agroalimentaire
- Organisation des ateliers et flux de production
- Méthodes d'amélioration continue (Lean, Six Sigma)
- Gestion des performances et indicateurs industriels
- Maintenance productive et gestion des équipements
- Planification des capacités et gestion des ressources

MASTER EN STRATÉGIES DE GESTION ET TECHNIQUES DE PRODUCTION AGROALIMENTAIRE

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Approche multidisciplinaire**

Alliez gestion, qualité, production et innovation technologique dans un secteur en pleine transformation.

- **Pédagogie pratique et professionnelle**

Ateliers, visites d'usines, études de cas et stages pour une immersion concrète dans le monde agroalimentaire.

- **Débouchés variés**

Préparez-vous à occuper des fonctions dans les industries alimentaires, les services qualité, les cabinets de conseil, la distribution ou les organismes de certification.

- **Engagement pour la qualité et la durabilité**

Formez-vous aux normes, réglementations et meilleures pratiques pour un agroalimentaire responsable.

MASTER EN STRATÉGIE RH, AUDIT SOCIAL ET MANAGEMENT DES TALENTS

Gestion Stratégique des RH

1

- Rôle stratégique des ressources humaines
- Élaboration d'une stratégie RH alignée avec les objectifs de l'entreprise
- Gestion des compétences clés et gestion de la performance
- Optimisation du recrutement et de la rétention des talents

Audit Social et Efficacité Organisationnelle

2

- Processus d'audit social et son rôle stratégique
- Conformité légale, diversité et inclusion
- Analyse des risques sociaux et gestion des non-conformités
- Élaboration d'actions correctives post-audit pour optimiser les pratiques RH

3

Gestion et Développement des Talents

- Stratégies de gestion des talents et de développement des compétences
- Recrutement et intégration des talents
- Mise en place de programmes de mentorat et de développement de leadership
- Rétention des talents et gestion de la performance

4

Leadership et Transformation Organisationnelle

- Théories et pratiques de gestion du changement
- Accompagnement des équipes dans la transition organisationnelle
- Leadership transformationnel et développement d'une culture de l'innovation
- Résilience organisationnelle et gestion de la crise

MASTER EN STRATÉGIE RH, AUDIT SOCIAL ET MANAGEMENT DES TALENTS

5

Droit du Travail et Relations Sociales

- Cadre juridique des relations de travail
- Négociation et gestion des conflits sociaux
- Droit à la discrimination, égalité des chances et inclusion
- Règlementations sur la sécurité, la santé et les conditions de travail

6

Nouvelles Technologies RH et SIRH

- Introduction aux Systèmes d'Information RH (SIRH) et à leurs fonctionnalités
- Sélection et mise en œuvre des outils numériques pour le recrutement, la gestion de la performance, et la gestion des talents
- Évolution de la data RH : gestion des données, analyses prédictives et prise de décision basée sur les données

7

Leadership et Agilité Organisationnelle

- Techniques et styles de leadership
- Gestion des équipes à haut rendement
- Stratégies de motivation et de gestion des conflits
- Création d'une culture de performance et d'innovation

8

People Analytics et Développement des Compétences

- Introduction au People Analytics et à son rôle dans la gestion des talents
- Collecte, traitement et analyse des données RH
- Outils de mesure de l'engagement et de la satisfaction des employés
- Utilisation des analyses prédictives pour anticiper les évolutions des compétences et des carrières

MASTER EN STRATÉGIE RH, AUDIT SOCIAL ET MANAGEMENT DES TALENTS

9

Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)

- Intégration des pratiques responsables dans les politiques RH
- Gestion de la diversité et de l'inclusion dans les entreprises
- RSE et son impact sur la culture d'entreprise et la réputation de la marque
- Communication et gestion des enjeux sociaux internes et externes

10

Stratégies de Recrutement et Marque Employeur

- Techniques modernes de recrutement et d'entretien
- Création d'une marque employeur qui attire les talents
- Gestion de l'expérience candidat et fidélisation
- Recrutement via les réseaux sociaux et autres outils numériques

11

Gestion des talents et de la carrière

- Développement de programmes de gestion des talents
- Planification de la relève et gestion de la succession
- Gestion des carrières et de la mobilité interne
- Mise en œuvre de stratégies d'engagement des talents

12

Innovation RH et agilité organisationnelle

- Gestion du changement organisationnel
- Stratégies d'innovation pour la transformation de l'entreprise
- Outils pour accompagner les collaborateurs dans des périodes de transition
- Résilience organisationnelle et adaptabilité au changement

MASTER EN STRATÉGIE RH, AUDIT SOCIAL ET MANAGEMENT DES TALENTS

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

Une Formation à la Pointe des Enjeux RH Contemporains

Dans un monde en constante évolution, les entreprises ont besoin de leaders RH stratégiques capables de relever les défis complexes du marché du travail. Ce Master vous offre une formation complète et actualisée, vous permettant de maîtriser les enjeux modernes des ressources humaines, de l'audit social et du management des talents. Vous serez préparé à devenir un professionnel capable d'adapter les pratiques RH aux nouvelles exigences économiques, sociales et technologiques.

- **Une Expertise Pratique et Immédiatement Applicable**

Grâce à des études de cas réels, des projets pratiques et des ateliers interactifs, vous serez plongé dans des situations professionnelles concrètes dès le début de votre parcours. Ce programme vous permet de mettre en pratique vos connaissances et de développer des compétences directement transposables dans le monde du travail. Vous ne vous contenterez pas de théorie, mais apprendrez à résoudre des défis RH complexes, tout en étant soutenu par des experts du domaine.

- **Une Approche Stratégique pour Créer de la Valeur Durable**

Les ressources humaines ne sont plus vues comme une fonction administrative, mais comme un moteur stratégique de l'entreprise. Ce Master vous apprendra à gérer le capital humain de manière à stimuler l'innovation, améliorer la performance organisationnelle et renforcer la compétitivité de l'entreprise. Vous apprendrez à utiliser l'audit social comme un levier pour optimiser les pratiques RH et à développer des talents capables de transformer les entreprises.

MASTER EN GOUVERNANCE TERRITORIALE, DÉCENTRALISATION ET MANAGEMENT PUBLIC

1

Fondements juridiques de la décentralisation

- Cadre constitutionnel et légal
- Structures administratives territoriales
- Compétences et responsabilités des collectivités

2

Politiques publiques et développement territorial

- Méthodes d'analyse des politiques publiques
- Instruments de développement territorial
- Études de cas et évaluation d'impact

3

Management des collectivités territoriales

- Gestion budgétaire et fiscale locale
- Ressources humaines et organisation
- Pilotage des services publics locaux

4

Gouvernance participative et démocratie locale

- Mécanismes de participation citoyenne
- Concertation et dialogue territorial
- Gestion des conflits et médiation

MASTER EN GOUVERNANCE TERRITORIALE, DÉCENTRALISATION ET MANAGEMENT PUBLIC

5

Développement durable et gestion environnementale territoriale

- Stratégies de développement durable
- Politiques environnementales locales
- Gestion des ressources naturelles

6

Gestion des projets territoriaux

- Cycle de projet
- Méthodes de planification stratégique
- Suivi-évaluation et gestion des risques

7

Financement et économie des collectivités locales

- Fiscalité locale et transferts financiers
- Gestion financière et contrôle de gestion
- Partenariats public-privé

8

Technologies de l'information et gouvernance territoriale

- E-administration et gouvernance électronique
- Systèmes d'information territoriale (SIG)
- Communication digitale et transparence

MASTER EN GOUVERNANCE TERRITORIALE, DÉCENTRALISATION ET MANAGEMENT PUBLIC

9

Droit administratif appliqué au secteur public

- Fonction publique territoriale
- Réglementation des marchés publics
- Responsabilités et contentieux

10

Leadership, communication et négociation

- Techniques de communication
- Gestion des conflits
- Négociation et influence

11

Coopération territoriale et développement international

- Coopération décentralisée
- Projets de développement international
- Financements internationaux

12

Audit, contrôle et évaluation des politiques publiques locales

- Méthodes d'audit et d'évaluation
- Indicateurs de performance
- Rédaction de rapports et recommandations

MASTER EN GOUVERNANCE TERRITORIALE, DÉCENTRALISATION ET MANAGEMENT PUBLIC

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation spécialisée et multidisciplinaire**

Approfondissez vos connaissances en droit public, gestion locale, politiques publiques et développement territorial.

- **Une approche pratique et stratégique**

Participez à des ateliers, études de cas, simulations et stages pour maîtriser les réalités du terrain.

- **Des perspectives professionnelles étendues**

Préparez-vous à occuper des fonctions de responsabilité dans les collectivités locales, administrations publiques, agences de coopération ou organisations internationales.

- **Un engagement pour un développement territorial inclusif et durable**

Devenez un acteur capable d'intégrer les enjeux sociaux, économiques et environnementaux dans la gouvernance locale.

MASTER EN INNOVATION ET RÉSILIENCE EN AMÉNAGEMENT URBAIN ET TERRITORIAL

1

Dynamiques territoriales et urbaines contemporaines

- Tendances démographiques et économiques
- Urbanisation rapide et étalement urbain
- Pressions environnementales et sociales

2

Principes et méthodes d'aménagement urbain

- Plans locaux d'urbanisme (PLU)
- Zonage et réglementation
- Techniques de planification spatiale

3

Résilience urbaine et gestion des risques

- Typologie des risques (naturels, technologiques, sociaux)
- Stratégies de prévention et adaptation
- Outils d'évaluation de la résilience

4

Technologies numériques pour l'aménagement territorial

- Systèmes d'information géographique (SIG)
- Modélisation 3D et BIM
- Plateformes collaboratives

MASTER EN INNOVATION ET RÉSILIENCE EN AMÉNAGEMENT URBAIN ET TERRITORIAL

5

Urbanisme durable et écoconception

- Gestion durable des ressources
- Infrastructures vertes
- Certifications environnementales

6

Participation citoyenne et gouvernance locale

- Méthodes de consultation et concertation
- Gouvernance collaborative
- Médiation et communication

7

Politique et gestion des collectivités territoriales

- Organisation administrative locale
- Financement et budget
- Politiques publiques territoriales

8

Projets urbains innovants

- Smart cities
- Innovation sociale
- Études de cas

MASTER EN INNOVATION ET RÉSILIENCE EN AMÉNAGEMENT URBAIN ET TERRITORIAL

9

Analyse socio-spatiale et diagnostic territorial

- Collecte et analyse de données
- Cartographie socio-spatiale
- Identification des enjeux

10

Économie urbaine et développement local

- Développement économique local
- Attractivité territoriale
- Partenariats public-privé

11

Gestion durable des ressources urbaines

- Eau, énergie, déchets
- Trames vertes
- Adaptation climatique

12

Management de la qualité et évaluation des projets territoriaux

- Normes et référentiels qualité territoriale
- Méthodes d'audit et d'évaluation
- Indicateurs de performance et impact
- Amélioration continue des projets

MASTER EN INNOVATION ET RÉSILIENCE EN AMÉNAGEMENT URBAIN ET TERRITORIAL

13

Mémoire de fin d'études

- Rédaction du mémoire
- Consultation avec le directeur de mémoire
- Révisions et soutenance
- Préparation et présentation orale du mémoire

POURQUOI CHOISIR CE MASTER ?

- **Une formation innovante et multidisciplinaire**

Alliez urbanisme, technologies digitales, gestion des risques et développement durable pour une approche globale.

- **Une pédagogie pratique et immersive**

Participez à des ateliers, études de cas, simulations et stages pour une expérience concrète et professionnalisante.

- **Des débouchés variés et internationaux**

Préparez-vous à exercer dans les secteurs public, privé et associatif, au niveau local, national et international.

- **Un engagement pour des territoires durables et résilients**

Devenez un acteur clé capable d'anticiper les risques et de promouvoir des stratégies innovantes et inclusives.

ALLIANCE ACADEMIQUE INTERNATIONALE



C.C.L
CENTRE DES COMPÉTENCES & LEADERSHIP


ESC Annecy
ECOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE D'ANNECY
GRADUATE BUSINESS SCHOOL OF ANNECY


Master Learn
UNLOCK YOUR POTENTIAL ONLINE


**INSTITUT
CORTEX**