

## KISI-KISI

1. Jelaskan mengapa pengelolaan proyek membutuhkan pendekatan berbeda dibanding kegiatan operasional rutin, dan kaitkan dengan dinamika perubahan intensitas/jenis kegiatan serta kebutuhan monitoring–controlling yang lebih peka.
2. Uraikan definisi manajemen proyek (fungsi: merencanakan, mengorganisir, memimpin, mengendalikan), lalu jelaskan implikasi “arus kegiatan horizontal + vertical” terhadap Life cycle proyek TI
3. Jelaskan fase-fase life cycle proyek TI (mis. discovery sampai penutupan) dan sebutkan contoh aktivitas utama pada minimal 4 fase yang berbeda.
4. Jelaskan tahapan metodologi manajemen proyek: inisiasi, perencanaan, pelaksanaan, pengontrolan, penutupan. Pada tiap tahap, sebutkan tujuan + minimal 1 output/dokumen yang logis dihasilkan.
5. Sebuah proyek “Pengembangan Sistem Informasi Akademik” akan dikerjakan 3 bulan.
  - a. Buat WBS minimal sampai level paket kerja, lalu turunkan menjadi Jadwal Proyek (isi: WBS, task, durasi, tanggal mulai–selesai, predecessor).
  - b. Jelaskan mekanisme project controlling untuk biaya menggunakan konsep Actual Expenditure, Estimate to Complete, dan Estimate at Completion (EAC), serta bagaimana perubahan dicatat melalui form/log permintaan perubahan.