目前软件部三个课室，情况各不相同。

单片机课室，目前总共五个人，叶志，王肖，占伟，谭伟文，夏东军。

王肖负责大尺寸方面，新的FLICK IC，gamma ic的导入。

占伟负责电源方面的各种程序。

谭伟文负责小尺寸的各种点屏及老化项目的单片机程序。

叶志负责比较新颖的东西的研究及工作安排。

夏东军目前实习期，负责一些简单的非标项目。

上位机课室。目前十三个人，陆文超，廖屿，王怀球，张非凡，朱鹏飞，刘广浩，王猛，陆虎，黄旭，徐玉召，单胜运，赵科阳，李刘鑫。

陆文超，主要负责 老化方面的上位机，及其他项目的支援。

廖屿，主要负责武汉Demura上位机。

王怀球，主要负责8K方面的上位机。

张非凡，主要是各种非标的电源方面的上位机加上shorttingbar的上位机

朱鹏飞，目前gamma 的上位机由朱鹏飞维护，ESL ，测试治具后面会主要负责非标项目的统筹

刘广浩，目前负责武汉DEMURA上位机的服务器部分，

王猛，朱鹏飞小组。目前负责测试治具的开发。

徐玉召 目前主要解决客诉，及协助陆文超完成老化方面的上位机。

黄旭 目前武汉Demura上位机方面家里协助处理异常。

单胜运 客诉小组成员。协助陆文超参与老化方面的上位机。

赵科阳 9月16入职，目前练习题培训中。

李刘鑫 9月16入职，目前练习题培训中。

FPGA课室。目前九个人。王公淼，岳程程，吴军涛，季经纬，周辉辉，王嘉琪，王新春，张瑞，姜维

王公淼 目前基本主要的FPGA程序的整合都由公淼负责

岳程程 之前是负责EDP核的开发，后来增加了非标信号 MTP cphy cpu等转板程序的工作。

吴军涛 负责所有电源相关的FPGA程序 后增加了shorttingbar项目

季经纬 参与了shorttingbar的项目，目前在处理245转板的通讯协议

周辉辉 目前打算转岗到硬件课室。

王嘉琪 有工作经验，目前开始参与非标转板类信号CPU接口的开发

王新春和姜维目前在看网口IP 的使用。

张瑞 目前在处理 串口通信的项目。

上面是目前课室的情况。

单片机这边，让叶志在主导模块化的工作，由他来定义各个模块接口的命名规则，命名方式，然后交由工程师来实际写模块的内容。这个事情是只要没项目，就在处理的事。总体来讲，单片机目前工作上没有难点和瓶颈，平时处理的事务都可以按部就班的做。来项目了按正常的流程就可以走通。

上位机这边，目前形成了三个小组，廖屿，朱鹏飞，陆文超三个人各自带了两个新人。

我这边的考虑是，新人，如果独自做项目，基本没有能接的项目，如果想要接，基本没有半年一年的锻炼接不了。或者哪怕接了，也需要有一个人来帮他们确认是否做的正确。

所以，任由他们自己处理项目，基本不可行。这样的结果只能是由课长一个人来擦屁股。但是，人少可以，目前一年以内工作经验的新人在上位机有9个，四个超过一年经验的。

所以，9个新人带的项目，由一个课长来负责，基本负责不过来。所以分了三个小组。由三个有经验的来带新人。这样分担了课长的压力。同时项目中处理事务可以快速的增加学习的速度。并且，可以开始处理项目。但是坏处是项目的进度会变慢。

非常有可能的就是三个人的速度还不如一个人做的快。目前我认为这样的取舍是值得的，毕竟新人得到了锻炼。

FPGA这边。三个两年以上经验。6个新人。目前和上位机相比，6个新人就是自己无法独立带项目。目前FPGA这边的关键问题是，项目已经Delay的比较严重，老人是没有时间来处理。新人这边没有能力参与到这些项目中去。新人如果参与，势必要老人参与协助，这样比老人自己参与所花的时间还要多。老板最近的想法是加速新人的成长，但是远水解不了近渴，新人再成长，应该也解决不了目前的问题，除非无限制的延迟当前的任务。

正常的解决方法其实就应该是招一些不需要培训的人来，能快速应对当前任务。新人永远是备胎，我们如果把期望指望在新人身上，只能是和买彩票类似。

培养新人是件长远的事。一般小公司不培养新人，培养应届生更多是大公司做的事。我两三年前其实也大致说了不再招新人，就是因为新人的培养，费力不讨好，看似人很多，基本都是没用的人。培养好了，基本也就走了。没有一个很好的人才梯队建设。公司这边需要有一个正常的心态，新人，不要抱太多的期待。之前其实一直说的就是新人并不占编制。但是，看上去大家都是按人数来，并不是按编制来。说了很久的新人的等效工时也一直没有建立，的确很难。因为新人的等效工时是怎么都建不好的。侧面也反映了新人开发的不确定因素太大。

这些是在今天开会前写的。

开会后，我觉得需要开诚布公的谈一下，后面的规划，因为不做事，只是维持，那可能是慢性病，死不了人，但是一旦开始做事，那就会有阵痛期，而且需要人员的投入，有利有弊，利在这段时间，订单量下降，人员正好有时间去做，弊在如果撑不住，那做出来也没用，这样，是不是应该现有的维持为主。