

# **MANAGEMENT – organizační pokyny**

## **Fakulta vojenského leadershipu**

### **Katedra řízení zdrojů**

#### **3. ročník, modul Kybernetická bezpečnost, prezenční studium**

#### **Bezpečnost a obrana**

**ZS 2023/2024**

#### **Základní informace**

Cílem předmětu je předat studentům teoretické a praktické základy manažerských dovedností v oblasti projektového řízení pro výkon pozice člena, zástupce manažera projektového týmu ve veřejném i soukromém sektoru. Studenti si osvojí základní principy, nástroje a techniky projektového řízení v souladu se současnými teoretickými a praktickými poznatky vykonávání manažerské práce v projektovém prostředí.

<b>Typ studia:</b>	Prezenční
<b>Ukončení:</b>	Zápočet
Počet kreditů:	2
Forma ukončení:	Zápočet
<b>Zápočet uděluje:</b>	Ing. Jaromír PITÁŠ, Ph.D.

#### **Garance / vyučující**

Ing. Jaromír PITÁŠ, Ph.D.

Tel: (973) 442413

[e-mail: jaromir.pitas@unob.cz](mailto:jaromir.pitas@unob.cz)

#### **Studijní materiály předmětu**

MS Teams – Předmět Projektové řízení FVT KB - K102

### **1. Hodnocení předmětu**

Hodnocení předmětu zahrnuje výsledky z průběžně hodnocených aktivit během semestru. Podmínky pro získání zápočtu jsou uvedeny níže.

#### **1.1. Průběh semestru – požadavky k získání zápočtu**

V průběhu semestru jsou hodnoceny dvě aktivity – aktivní účast na cvičeních/seminářích a obhajoba semestrálního projektu.

##### **1.1.1. Zpracování úkolů na cvičeních/seminářích**

Náplní cvičení je tvorba projektu v týmech (3-4 studenti v týmu). Téma projektu (včetně rozsahu produktu – zámysl) volí studenti sami z oblasti svého studijního zaměření Kybernetická

bezpečnost. Návrh tématu a rozsahu produktu (zámyslu) předloží studenti do 16. 10. 2022 Ing. Jaromíru Pitašovi, Ph.D., který schvaluje téma a rozsah schvaluje. Studenti (týmy) na cvičeních průběžně konzultují postup tvorby projektu s vyučujícím.

### 1.1.2. Obhajoba semestrálního projektu

Semestrální projekt musí být odevzdán na posledním cvičení před zápočtovým seminářem, na kterém probíhá obhajoba semestrálního projektu.

**Týmy musí odevzdat tyto vypracované dokumenty projektu:**

- Zadávací listinu projektu,
- Zakládací listinu projektu (příloha Logická rámcová matice),
- Work Breakdown Structure projektu,
- Statement of Work projektu,
- Seznam funkcionalit,
- User Stories,
- Organizační struktura projektu a matice odpovědnosti,
- Časový plán s využitím vodopádového přístupu i agilního přístupu,
- Registr zainteresovaných stran projektu,
- Registr rizik projektu.

**Obhajoba projektu zahrnuje:**

- Úplnou dokumentaci projektu a prezentaci
- Každý člen týmu prezentuje svou roli v projektu
- Tým prezentuje klíčové / kritické body projektu ze všech odevzdaných dokumentů
- Čas na prezentaci bude upřesněn dle počtu týmů (počtu projektů)

**Kritéria hodnocení obhajoby projektu:**

- Vystoupení každého člena týmu (logika, srozumitelnost, odborná úroveň) – **max. 30 bodů**,
- Včasnost odevzdání dokumentace projektu – **max. 10 bodů**,
- Úplnost odevzdané dokumentace a prezentace obhajoby – **max. 20 bodů**,
- Obsahová správnost a logická provázanost dokumentace (viz výše) – **max. 40 bodů**.

**Pro udělení zápočtu je třeba získat minimálně 60 bodů a zároveň získat minimální počet bodů u následujících kritérií hodnocení obhajoby projektu:**

- Vystoupení každého člena týmu (logika, srozumitelnost, odborná úroveň) – **min. 15 bodů**,
- Úplnost odevzdané dokumentace a prezentace obhajoby – **min. 20 bodů**,
- Obsahová správnost a logická provázanost dokumentace – **min. 25 bodů**.

## **2. Konzultace**

Konzultace jsou realizovány na základě časových možností studentů a vyučujícího. Konzultaci je třeba dojednat *osobně nebo e-mailem, případně telefonicky*.

## **3. Literatura**

Základní literatura obsahuje poznatky nezbytné pro splnění zápočtu, rozšiřující literatura poskytuje hlubší náhled do vybrané problematiky.

### **3.1. Základní literatura**

GRASSEOVÁ, M. editorka. *Efektivní rozhodování: analyzování, rozhodování, implementace a hodnocení*. Brno: Edika, 2013, 392 s. ISBN 978-80-2666-0179-1. Kapitoly 1-3, 5-9, s. 3148, 193-280.

PITAŠ, Jaromír. *Přístupy k řízení*. Brno: Univerzita obrany, 2016, 121 s. ISBN 978-80-7231381-5.

PITAŠ, Jaromír; ŠTOFKO, Hubert. *Projektový management*. Skripta. Brno: Univerzita obrany, 2012, 97 s. ISBN 978-80-7231-904-6.

### **3.2. Rozšiřující literatura**

DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL, Branislav LACKO a kol. *Projektový management podle IMPA*. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2012. ISBN 978-80247-4275-5.

GRASSEOVÁ, M., DUBEC, R., ŘEHÁK, D. *Analýza podniku v rukou manažera*. Brno: CPress, 2010, 328 s. ISBN 978-80-251-2621-9.

HRŮŽA, Petr; PITAŠ, Jaromír; ŠANDA, Jaroslav; BRECHTA, Bohumil. *Kybernetická bezpečnost II*. Brno: Univerzita obrany, Brno, 2013, 100 s. ISBN 978-80-7231-931-2.

KEŘKOVSKÝ, O., VYKYPĚL, M. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: C.H. Beck, 2006. 206 s. ISBN 80-7179-57-8.

NENADÁL, J. a kol. *Moderní systémy řízení jakosti*. Praha: Management Press, 2002. 282 s. ISBN 80-7261-071-6.

KUBÁTOVÁ, S., a kol. *Tajemství spolupráce v týmech*. Management Press, 2013. 259 s. ISBN 978-80-7261-259-8.

ŠOCHOVÁ, Z., KUNCE, E. *Agilní metody řízení projektů*. Brno: Computer Press, 2014. 176 s. EAN 9788025141946.