



BUS992 Advanced ESG Management Case Study  
(Doctor)

제 6주 차 리포트

과 목 : ESG 경영사례연구

교수명: 김 영 기 교수님

코 드 :

과 정 : 박사과정 3학기

학생명: 김 경 민

## [ ESG 경영의 첫 출발은 '사람'이다. ]

### 1.. 사람 중심의 ESG 경영

ESG 경영은 기업의 모든 경영활동과정을 환경적(E) 건전성, 사회적(S) 책임성, 경제적(G) 수익성을 통합하여 운영하는 경영전략이자 투자방식이다. 즉, 기업은 친환경과 사회적 책임경영, 지배구조개선 등을 반영한 경영 활동을 수행하고, 이러한 활동들을 통하여 기업의 투명성을 인정받음으로써 지속가능한 발전을 도모할 수 있다.

ESG 경영의 출발은 바로 '사람'이다. 기업의 모든 활동은 결국 사람과 관련되어 있기 때문이다. 따라서 ESG 경영을 위해서는 기업이 먼저 구성원의 행복과 건강을 최우선적으로 고려해야 한다.

### 2. 사람 중심의 ESG 경영 사례

사람 중심의 ESG 경영을 실천하는 대표적인 기업으로는 덴마크의 가구 회사인 '이케아'를 들 수 있다. 이케아는 구성원의 행복과 건강을 최우선으로 고려하여 다양한 프로그램을 운영하고 있다.

#### > 구성원의 행복 증진을 위한 프로그램

- 유급 출산 휴가 24주
- 유급 육아 휴직 24주
- 유급 가족 돌봄 휴가 10일
- 유급 건강 검진
- 다양한 종류의 복지 지원

#### > 구성원의 건강 증진을 위한 프로그램

- 건강한 식단 제공
- 운동 시설 및 프로그램 제공
- 흡연 및 음주 예방 프로그램
- 스트레스 관리 프로그램

## [ 영국의 ESG 경영 ]

### 1. 영국의 공공기관 ESG 경영

영국의 공공기관은 영국 정부의 정책을 실행하고, 공공 서비스를 제공하는 역할을 담당한다. 영국 정부는 공공기관의 ESG 경영을 적극적으로 추진하고 있으며, 이를 위해 다양한 정책과 규제를 마련하고 있다.

### 2. 영국의 ESG 경영 추진 현황

영국 정부는 2015년부터 공공기관의 ESG 경영을 위한 정책을 추진해 왔다. 2015년 「공공기관 지배구조법(Public Bodies Governance Act)」을 제정하여 공공기관의 ESG 경영을 위한 의무사항을 규정하였다.

2019년에는 「공공기관 지속가능성 및 책임성법(Public Sector Sustainability and Accountability Act)」을 제정하여 공공기관의 ESG 경영을 위한 책임과 역할, 투명성 제고 방안 등을 규정하였다.

영국 정부는 또한 공공기관의 ESG 경영을 위한 다양한 지원 프로그램을 운영하고 있다. 예를 들어, 공공기관의 ESG 경영 진단 및 자문을 제공하는 프로그램, 공공기관의 ESG 경영 우수사례를 공유하는 프로그램 등이 있다.

### 3. 영국의 ESG 경영 사례

영국의 공공기관 중 ESG 경영을 선도적으로 추진하는 사례로 영국 국립철도(National Rail)를 들 수 있다. 영국 국립철도는 2019년부터 2030년까지의 ESG 중장기 전략을 발표하고, 이를 실천하기 위해 다양한 활동을 추진하고 있다.

#### > 영국 국립철도의 ESG 중장기 전략의 주요 목표

- 탄소 배출량 20% 감축
- 재생에너지 사용 비중 40%
- 사회적 가치 창출 강화

> 영국 국립철도는 이러한 목표를 달성하기 위해 다음과 같은 활동을 추진하고 있다.

- 친환경 열차 도입 확대
- 건물 에너지 효율 개선
- 사회적 기업과의 협력 강화
- 지역사회 공헌 활동