



BUS862 Research of Changes in Industrial  
Structure and Family Business Culture  
(Doctor)

제 5주차 리포트

과 목 : 산업구조 변화와  
가족기업 문화연구  
교수명: 김 종 주 교수님  
코 드 :  
과 정 : 박사과정 2학기  
학생명: 김 경 민

## [ 국가성향과 산업구조 간의 관계 ]

### 1. 연구개요

- 연구목적

: 초기 홈스테드 모형에서 4가지로 분류하여 나타내는 나라들의 성향과 그 나라의 발달된 산업 간의 연관성이 있는가 ?

- 연구방법

: 중국의 홈스테드 모형과 발달된 주요 산업을 알아본다.

: OECD 국가들의 홈스테드 모형과 그 나라들의 산업구조를 조사하고 중국과의 비교를 통해 국가성향과 산업구조 간의 관계를 분석한다.

- 홈스테드의 모형이란

: 네덜란드의 조직심리학자 홈스테드가 지구상에 존재하는 모든 국가 문화를 4가지 차원으로 분류하는 모형

: 권력간격, 개인주의 - 집단주의, 불확실성에 대한 회피성 남성적 - 기질-여성적 기질

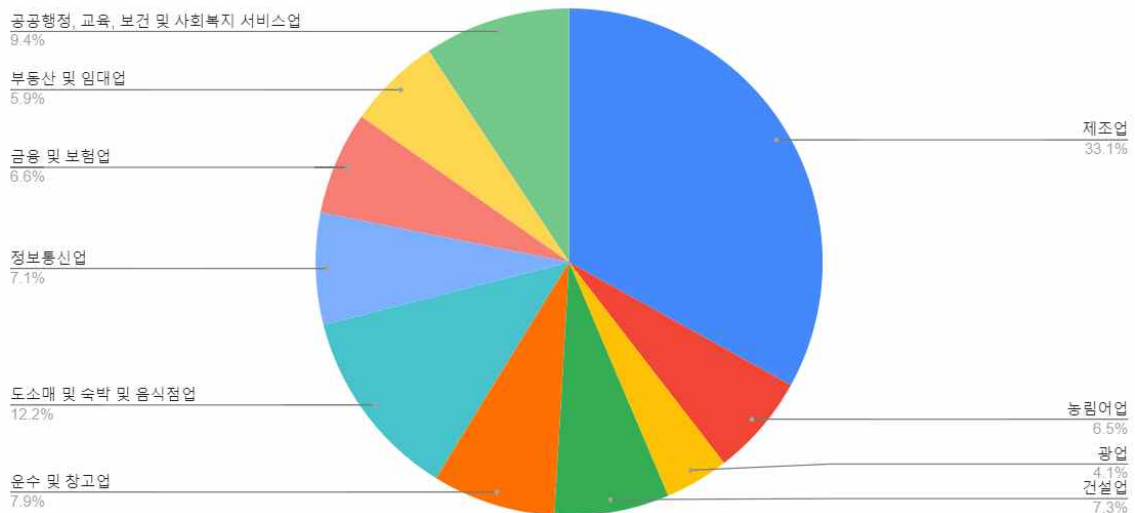
### 2. 중국의 국가성향과 산업구조

#### 1) 중국의 국가성향

- 권력간격(권위주의)가 크다.
- 집단주의적 성향이 크다.
- 남성적 기질이 강하다
- 불확실성에 대한 회피성이 작다.

## 2) 중국의 산업비중

부가가치 비중(%)



## 3) 연관성 추측

### - 국가 성향

> OECD 국가 평균과 비교할 때 중국은 권력거리가 크고, 집단주의적 성향과 남성적 기질이 있으며 불확실성 회피 성향이 크다.

### - 산업 구조

> 전체 산업 중 제조업, 공공서비스업, 농+수산업의 발달

> 총 부가가치 중 제조업의 높은 비중

### - 가설 수립

> 중국의 산업 구조 발달에 중국의 국가 성향이 영향을 주었을 것.

## 3. OECD 국가와 중국의 비교 분석

### 1) OECD 국가들의 산업구조

#### - OECD 국가들의 산업구조 분석

> OECD 국가들의 산업구조 분석 결과 대체적으로 금융업, 공공서비스업, 제조업을 위주로 국가들이 성장

> 농수산업이 발달한 중국의 경우는 매우 희귀한 경우

> 완전히 동일한 산업구조를 가진 국가는 없었기 때문에,

제조업이 가장 높은 비중을 가진 국가들을 위주로 분석

- 제조업 중심 국가

> 체코 : 총 부가가치 중 제조업의 비중 23.6% ( = 한국 )

2) 비교국가들과의 성향비교

- 산업구조가 비슷한 세 나라, 하지만 ...

: 농+수산업 분야를 제외하면 세 나라의 산업구조는 매우 유사

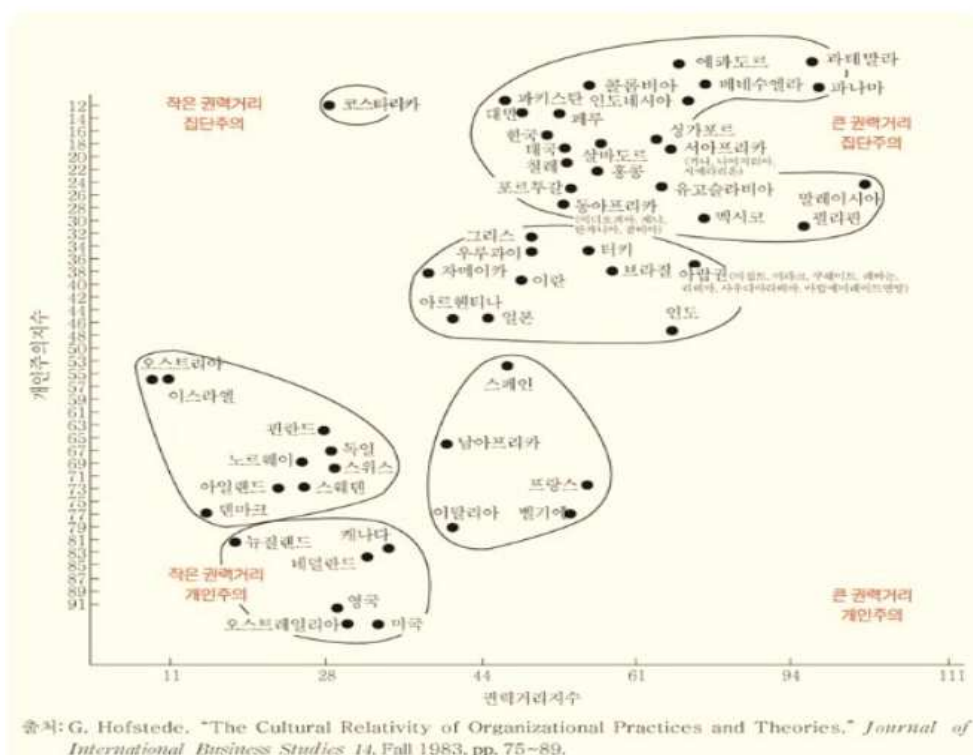
: 한. 중. 체코의 홈스테드 모형을 비교하면 OECD 국가 평균을

기준으로 보았을 때 권력거리. 남성적 기질. 불확실성 회피

성향에서는 큰 관련성이 없다.

: 허나 공통적으로 OECD 국가 평균에 비해 집단주의적 성향이

나타나는 것을 알 수 없음.



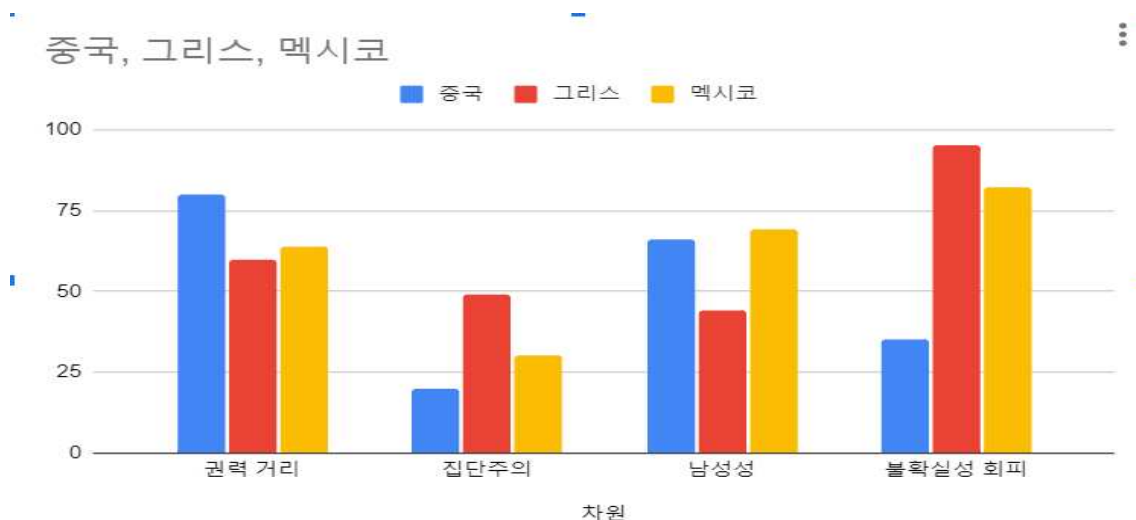
### 3) OECD 국가들의 홈스테드 모형

- 중국과 비슷한 국가성향을 가진 나라

> OECD 국가들의 평균 Hofstede 모형은 권력거리 42, 개인주의 63  
남성적 기질 50, 불확실성 회피 66 으로 나타난다.

> 중국의 Hofstede 모형은 OECD 평균과 비교해 권력거리와 남성적  
기질이 높게 나타났고, 개인주의와 불확실성 회피가 낮게 나타났다.

> OECD 국가 중 이와 완전히 일치하는 성향을 보이는 국가는 없었으  
나 중국 경제의 급진적 성장 상황을 고려할 때, 위험 선호도가 높은  
것이 당연하다고 판단하여 불확실성 회피를 제외하고 중국과 성향이  
일치하는 국가를 찾아 보았다.



### 4) 비교국가들과의 산업비교

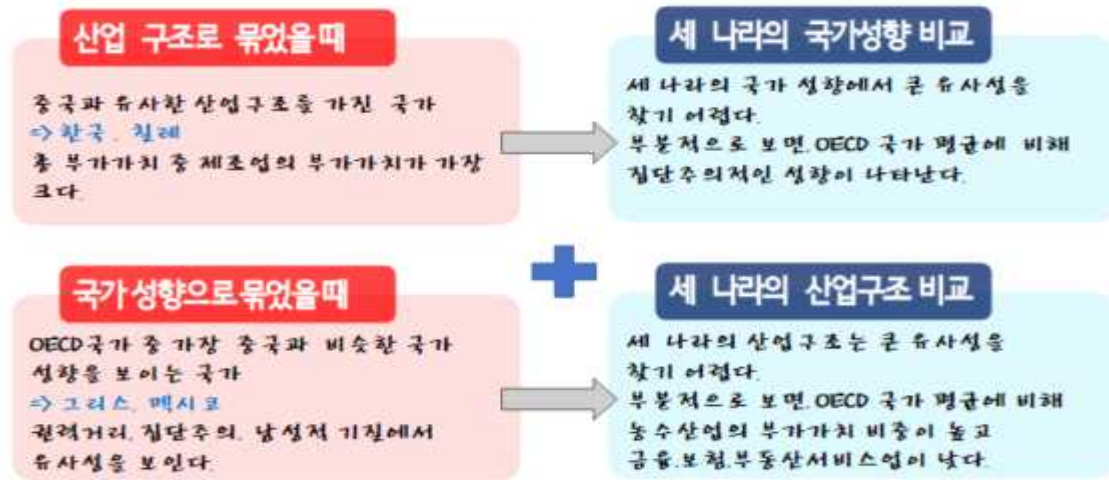
- 중국, 그리스, 멕시코 의 Hofstede 모형은 OECD 평균을 기준으로  
볼 때 매우 유사하다.

- 세 나라의 산업별 부가가치 비중을 나타낸 그래프에 따르면,  
큰 유사성을 찾기는 어렵다.

- 부분적으로 분석해 보았을 때, 중국.그리스.멕시코 OECD 국가평균  
에 비해 농수산업의 부가가치 비중이 높고, 금융+보험, 부동산 서비  
스업의 부가가치가 낮은 것으로 나타난다.

#### 4. 요약 및 결론

##### 1) 요약



##### 2) 결론

- 국가 성향이나 산업구조가 서로 간에 큰 영향을 주지는 않으나 부분적으로 보면, 일부분은 유사한 국가성향이나 산업 구조를 가진다.
- > 중국의 제조업 발달에 집단주의적 성향이 어느정도는 영향을 끼친 것으로 예상됨.
- > 중국의 농수산업 부가가치의 높은 비중과 금융.보험.부동산 서비스업의 낮은 부가가치 비중은 중국의 국가성향으로부터 어느정도 영향을 받았다.
- = 따라서 국가성향과 산업구조 사이에는 큰 관계성은 찾기 어렵더라도 부분적인 공통 성향이 존재함을 알 수 있었다.