



Project Management

Design

Analyze

Cost

Execu

مقدمة في منهجية إدارة المشاريع (PMP)

develop

Solution



أهداف الورشة

- التعرف على مفهوم المشروع
- فهم مناهج إدارة المشاريع المختلفة
- استكشاف مراحل إدارة المشروع وفقاً لمنهجية PMP

عن المحاضر



د. محمد عزيز الناعغي

مستشار التحول الرقمي

مدير تطوير وتنفيذ منتجات واستراتيجيات التحول الرقمي والابتكار داخل المؤسسات

خبير في تطوير وتنفيذ استراتيجيات التحول الرقمي تساهم في تعزيز الكفاءة والابتكار داخل المؤسسات

قيادة العديد من عمليات التحول الرقمي في قطاعات متنوعة والاستفادة من استخدام التقنيات الناشئة، مما أدى إلى تحسين الكفاءة التشغيلية وتبني التقنيات الحديثة.

بكالوريوس علوم الحاسب ونظم المعلومات ، كلية الحاسبات ونظم المعلومات

دكتورة مهنية في إدارة الأعمال (DBA) متخصص في القيادة التنظيمية واستراتيجيات الأعمال المتقدمة.

ماجستير إدارة الأعمال (MBA) تخصص في إدارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

PMP (إدارة المشاريع الاحترافية) إدارة المشاريع الكبيرة والمعقدة ضمن إطار زمني ومالي دقيق.

PSPO القدرة على تحديد الأولويات وتقديم قيمة حقيقية للمستفيدين من خلال تطوير المنتجات استراتيجية.

ACP (إدارة المشاريع المرنة) خبير في تطبيق المبادئ الرشيقة في بيئات الأعمال الديناميكية.

دبلومة الإدارة العليا Senior Executive Diploma من الجامعة الأمريكية AUC

دبلومة المحاسبة والمالية من الجامعة الأمريكية AUC

PSM قيادة الفرق لتقديم منتجات ذات جودة عالية وفقاً لمنهجية Scrum.



تعريف المشروع



ما هو المشروع؟

هو جهد مؤقت يهدف إلى إنشاء منتج أو خدمة فريدة.

خصائص المشروع

فريد: يحقق نتائج غير مكررة.

محدد الأهداف: يسعى لتحقيق أهداف معينة.

مؤقت: له بداية ونهاية.

أنواع المشاريع

مشاريع البحث والتطوير.

مشاريع تكنولوجيا المعلومات.

مشاريع البناء والتشييد.



مفهوم إدارة المشاريع



ما هي إدارة المشاريع؟

تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات لتحقيق أهداف المشروع بنجاح.

أهمية إدارة المشاريع

السيطرة على التكاليف والمخاطر.

ضمان تحقيق الأهداف في الزمن المحدد.

تحسين الكفاءة والفعالية.

مناهج إدارة المشاريع

المنهج المختلط (Hybrid)

التعريف: يجمع بين الأساليب التقليدية والرشيقة لتلبية احتياجات المشاريع المختلفة.

- يجمع بين المناهج التقليدية والرشيقة.
- يساعد في تحقيق التوازن بين التخطيط والمرونة.

المنهج الرشيق (Agile)

التعريف: يتيح مرونة كبيرة في التعامل مع التغييرات، مع تسليم مستمر للنتائج.

- يعتمد على التفاعل المستمر والتكيف مع المتغيرات.
- مناسب للمشاريع ذات الطلبات القابلة للتغيير والسريعة.

المنهج التقليدي (Waterfall)

التعريف: نموذج خطي يتطلب إكمال كل مرحلة قبل الانتقال إلى التالية.

- خطوات محددة وواضحة.
- مناسب للمشاريع ذات المتطلبات الثابتة.



مراحل المشروع وفقاً لمنهجية PMIP



التنفيذ

التخطيط

البدء

مراحل إدارة
المشروع

المراقبة
والتحكم

الإغلاق



مراحل إدارة المشروع

مرحلة البدء (Initiating)

- تعريف المشروع وأهدافه.
- تحديد أصحاب المصلحة المعنيين.

أدوات مرحلة البدء

- إعداد ميثاق المشروع.
- إجراء تحليل أصحاب المصلحة.

مرحلة التخطيط (Planning)

- تطوير خطة شاملة للمشروع.
- تحديد الموارد، الجدول الزمني، والتكاليف.

أدوات مرحلة التخطيط

- إعداد خطة المشروع.
- استخدام جدول زمني (Gantt Chart).
- تحليل المخاطر المحتملة.

مرحلة التنفيذ (Executing)

- تنفيذ الأنشطة المخططة.
- إدارة الفرق والموارد بفعالية.

أدوات مرحلة التنفيذ

- إدارة الفرق.
- أدوات التواصل والتنسيق.
- تقارير الأداء.

مراحل إدارة المشروع

مرحلة الإغلاق (Closing)

- إنهاء المشروع وتوثيق النتائج.
- تقييم الأداء واستخلاص الدروس المستفادة.

أدوات مرحلة الإغلاق

- إعداد تقرير إنهاء المشروع.
- تقييم الدروس المستفادة وتوزيعها.

مرحلة المراقبة والتحكم (Monitoring and Controlling)

- متابعة تقدم المشروع.
- إجراء التعديلات اللازمة لضمان تحقيق الأهداف.

أدوات المراقبة والتحكم

- تقارير الحالة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
- تحليل الفجوات.



التحديات فني إدارية المشاريع



التحديات الشائعة في إدارة المشاريع

نقص في التواصل الفعال بين الفرق.

- تقديرات غير دقيقة للموارد والوقت.

إدارة التغيير والتكيف مع الظروف المتغيرة.

استراتيجيات للتغلب على التحديات

استخدام أدوات إدارة المشاريع المناسبة.

التواصل المستمر والشفاف.

التخطيط الجيد والتوقع السليم.



أهمية التتواطل فف إدارة المشارفع



أهمية التواصل الفعال

- تحسين التنسيق بين الفرق.
- بناء الثقة وتعزيز التعاون.

أدوات التواصل

- الرسمية وغير الرسمية



- الاجتماعات الدورية.



- استخدام أدوات إدارة المشاريع مثل Trello أو Asana.





الخلاصة:

- إدارة المشاريع تتطلب منهجية واضحة.

- فهم المراحل واختيار المنهج المناسب
هو مفتاح النجاح.





الأسئلة والمناقشة

- ما هي التحديات التي واجهتموها في إدارة المشاريع؟
- كيف يمكن تحسين إدارة المشاريع في مؤسساتكم؟



شكراً
لحكم