

# Положение о реализации целевых моделей наставничества в БПОУ «Омавиат»

### Содержание

1. Общие положения	2
2. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества	4
3. Формы наставничества в колледже	4
4. Порядок организации наставнической деятельности в колледже	6
5. Права и обязанности куратора	7
6. Права и обязанности наставника и наставляемого	8
7. Документы, регламентирующие наставничество	9
8. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества	10
9. Мотивация участников наставнической деятельности	10
Приложение 1 Модель программы наставничества	12
Приложение 2 Карта мониторинга наставничества	13
Приложение 3 Критерии и показатели отбора (выдвижения) наставников (кураторов)	
образовательной организации	14
Приложение 4 Форма базы наставников	16
Приложение 5 Форма базы наставляемых	17
Приложение 6 Показатели эффективности нелевой молели наставничества	18

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1 Настоящее Положение определяет цель и задачи наставничества в соответствии с методологией (целевой моделью) наставничества (далее Целевая модель); устанавливает порядок организации наставничества; определяет права и обязанности ее участников; определяет требования, предъявляемые к наставникам; устанавливает способы мотивации наставников и кураторов; определяет требования к проведению мониторинга и оценки качества процесса реализации наставничества в колледже и его эффективности; регулирует отношения, связанные с функционированием и развитием программ наставничества в БПОУ «Омавиат» (далее колледж).
  - 1.2 Нормативной базой для организации наставничества в колледже являются следующие нормативные документы:
- Методология (целевая модель) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, утвержденная распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 года № Р-1450 (далее Целевая модель);
- Методические рекомендации по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися (направлены письмом Минпросвещения России от 23.01.2020 N MP-42/02);
- Распоряжение Губернатора Омской области от 9 октября 2020 года № 119-р «О внедрении Целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в Омской области»;
- Методические рекомендации по внедрению Целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в Омской области;
- Методические рекомендации для проектных педагогических команд по разработке программ наставничества в образовательных организациях.
- 1.3. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее педагоги) колледжа в их профессиональном становлении, приобретении компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.
  - 1.4. Задачи внедрения наставничества:

- улучшение показателей колледжа в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

#### 1.5 Основные термины и определения:

Наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнёрстве.

Наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

Наставляемый — участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

Программа наставничества – комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Форма наставничества — это способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в определенной ролевой ситуации, определяемой их основной деятельностью и позицией.

Куратор - сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, либо организации из числа ее партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества.

- 1.6. Внедрение целевой модели наставничества в колледже предполагает осуществление следующих функций:
  - реализация мероприятий «Дорожной карты» внедрения целевой модели наставничества;
  - ежегодная разработка, утверждение и реализация Программ наставничества;
- назначение куратора, ответственного за организацию внедрения Целевой модели в колледже;
  - привлечение наставников, обучение, мотивация и контроль за их деятельностью;

- инфраструктурное (в том числе материально-техническое, информационно-методическое) обеспечение наставничества;
- осуществление персонифицированного учёта обучающихся и педагогов, участвующих в наставнической деятельности колледжа;
  - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности наставничества;
- обеспечение формирования баз данных и лучших практик наставнической деятельности в колледже;
- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

### 2. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА

- 2.1. Планируемые результаты внедрения целевой модели наставничества:
- измеримое улучшение показателей обучающихся в образовательной, культурной, спортивной и других сферах;
  - рост числа обучающихся, прошедших профориентационные мероприятия;
- улучшение психологического климата в образовательной организации как среди обучающихся, так и внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных и психологически комфортных коммуникаций на основе партнерства;
- практическая реализация концепции построения индивидуальных образовательных траекторий;
- измеримое улучшение личных показателей эффективности педагогов, связанное с развитием гибких навыков и метакомпетенций;
- привлечение дополнительных ресурсов и сторонних инвестиций в развитие инновационных образовательных и социальных программ колледжа благодаря формированию устойчивых связей между образовательными организациями и бизнесом, потенциальному формированию эндаумента и сообщества благодарных выпускников.
- 2.2. Внедрение целевой модели наставничества может повлиять в том числе на решение следующих проблем студентов:
- низкую мотивацию к учебе, неудовлетворительные образовательные результаты, дисциплинарные затруднения;
- низкую информированность о карьерных и образовательных возможностях, отсутствие осознанного выбора пути будущего профессионального развития;
- трудности, связанные с невозможностью эффективно совмещать получение образования и рабочую деятельность по специальности (профессии);
- низкий уровень общей культуры, неразвитость метакомпетенций, отсутствие или неразвитость навыков целеполагания, планирования и самореализации, пессимистичные ожидания от будущего и самого общества;
- низкий уровень общих и профессиональных компетенций, как следствие не востребованность на рынке;
- отсутствие мотивации и возможностей для участия в программах поддержки обучающихся и выпускников;

- невозможность реализовать свой предпринимательский или профессиональный потенциал в силу отсутствия опыта и ресурсов.

#### 3. ФОРМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА В КОЛЛЕДЖЕ

3.1. В колледже реализуются следующие формы наставничества:

«преподаватель – преподаватель»,

«студент-студент»,

«работодатель -студент»,

«студент-ученик».

3.2. Форма наставничества «преподаватель – преподаватель».

Предполагает взаимодействие молодого специалиста (при опыте работы от 0 до 3 лет) или нового сотрудника (при смене места работы) с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку.

Целью такой формы наставничества является успешное закрепление на месте работы или в должности педагога молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала и уровня, а также создание комфортной профессиональной среды внутри колледжа, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

3.3. Форма наставничества «студент-студент».

Предполагает взаимодействие обучающихся колледжа, при котором один из обучающихся находится на более высокой ступени образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на наставляемого, лишенное тем не менее строгой субординации.

Целью такой формы наставничества является разносторонняя поддержка обучающегося с особыми образовательными или социальными потребностями либо временная помощь в адаптации к новым условиям обучения. Среди основных задач взаимодействия наставника с наставляемым: помощь в реализации лидерского потенциала, улучшении образовательных, творческих или спортивных результатов, развитие гибких навыков и метакомпетенций, оказание помощи в адаптации к новым условиям среды, создание комфортных условий и коммуникаций внутри колледжа.

3.4. Форма наставничества "студент-ученик".

Форма предполагает взаимодействие обучающегося (обучающихся) общеобразовательной организации (ученик) и обучающегося колледжа (студент), при которой студент оказывает весомое влияние на наставляемого, помогает ему с профессиональным и личностным самоопределением и способствует ценностному и личностному наполнению, а также коррекции образовательной траектории.

Целью такой формы наставничества является успешное формирование у ученика представлений о следующей ступени образования, улучшение образовательных результатов и мотивации, расширение метакомпетенций, а также появление ресурсов для осознанного выбора будущей личностной, образовательной и профессиональной траекторий развития.

3.5. Форма наставничества «работодатель-студент».

Данная форма предполагает создание эффективной системы взаимодействия колледжа и представителей предприятий (организаций) с целью получения обучающимися (студенты) актуальных знаний и навыков, необходимых для дальнейшей самореализации,

профессиональной реализации и трудоустройства, а предприятиям (организациям) - подготовленных и мотивированных кадров, в будущем способных стать ключевым элементом обновления производственной и экономической систем.

Целью такой формы наставничества является получение студентом (группой студентов) актуализированного профессионального опыта и развитие личностных качеств, необходимых для осознанного целеполагания, самоопределения и самореализации.

### 4. ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ НАСТАВНИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КОЛЛЕДЖЕ

- 4.1. Наставническая деятельность осуществляется на основании настоящего Положения, «Дорожной карты» внедрения Целевой модели и Программ наставничества колледжа. Программы наставничества разрабатываются куратором (с участием наставников).
- 4.2. Наставничество устанавливается в отношении нуждающихся в нем лиц, испытывающих потребность в развитии/освоении новых метакомпетенций и/или профессиональных компетенций.

Наставничество устанавливается для следующих категорий участников образовательного процесса:

- студенты, изъявившие желание в назначении наставника;
- педагогические работники, вновь принятые на работу в колледже;
- педагогические работники, изъявившие желание в назначении наставника.
- 4.3. Наставниками могут быть:
- студенты;
- выпускники;
- преподаватели и иные должностные лица колледжа,
- сотрудники предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации Целевой модели.
  - 4.4. Назначение наставников происходит на безвозмездной и добровольной основе.
- 4.5. Наставник одновременно может осуществлять мероприятия наставнической деятельности в отношении не более двух наставляемых, исключение групповые формы работы (обучающие, коммуникативные и иные мероприятия), по согласованию с наставником и наставляемыми.
- 4.6. Длительность и сроки наставничества устанавливаются индивидуально для каждой наставнической пары (но не более 1 календарного года) в зависимости от планируемых результатов, сформулированных в Программе наставничества по итогам анализа потребности в развитии наставляемого.

В случае быстрого и успешного освоения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, необходимых компетенций, наставничество по согласованию с наставником и куратором может быть завершено досрочно.

Срок наставничества может быть продлен в случае временной нетрудоспособности, командировки или иного продолжительного отсутствия по уважительным причинам наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

4.7. Замена наставника производится приказом директора колледжа, основанием могут выступать следующие обстоятельства:

- прекращение наставником трудовых отношений с колледжем;
- психологическая несовместимость наставника и наставляемого;
- систематическое неисполнение наставником своих обязанностей;
- привлечение наставника к дисциплинарной ответственности;
- обоснованная просьба наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

При замене наставника период наставничества не меняется.

- 4.8. Этапы наставнической деятельности в колледже осуществляются в соответствие с «Дорожной картой» внедрения Целевой модели и включают в себя семь этапов:
- Этап 1. Планирование и подготовка: формирование управленческой команды, рабочей группы по работе над внедрением целевой модели наставничества (далее ЦМН) в колледже.
- Этап 2. Разработка плана работы по организации внедрения наставничества в колледже на 2020-2024 годы.
  - Этап 3. Анализ исходного состояния для внедрения ЦМН в колледже.
- Этап 4. Нормативно-правовое обеспечение (разработка программ наставничества, создание новых и внесение изменений в существующие локальные акты, подписание договоров о взаимном сотрудничестве с социальными партнерами).
- Этап 5. Распространение практик наставничества; обсуждение и согласование программ наставничества с участниками образовательных отношений.
  - Этап 6. Мониторинг реализации ЦМН в колледже.
- Этап 7. Корректировка плана работы по организации внедрения наставничества в колледже.

#### 5. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ КУРАТОРА

- 5.1 Ответственными за организацию программ наставничества в колледже являются кураторы, назначенные приказом директора.
- 5.2. Кураторы процессов наставничества по закрепленным за ними направлениям обязаны:
  - разработать (совместно с наставником) и утвердить Программу наставничества;
  - формировать и актуализировать базу наставников и наставляемых;
  - проводить мониторинг и оценку результатов деятельности наставников;
- создать необходимые условия для совместной работы наставляемого с закрепленным за ним наставником;
- посещать отдельные совместные мероприятия, проводимые наставниками и наставляемыми;
- организовать обучение наставников передовым формам и методам индивидуальной воспитательной работы, основам педагогики и психологии, оказывать им методическую и практическую помощь в составлении планов работы с наставляемыми;
  - анализировать и распространять положительный опыт наставничества в колледже.
  - 5.3. Куратор имеет право:
- запрашивать документы (индивидуальные планы, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников наставнической деятельности;

- организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, кураторы, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.);
- вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы колледжа, сопровождающие наставническую деятельность;
- инициировать мероприятия в рамках организации наставнической деятельности в колледже;
  - принимать участие во встречах наставников с наставляемыми;
- вносить на рассмотрение руководству колледжа предложения о поощрении участников наставнической деятельности; организации взаимодействия наставнических пар;
- на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества и высокого качества Программ наставничества.

#### 6. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВНИКА И НАСТАВЛЯЕМОГО

#### 6.1. Обязанности наставника:

- разрабатывать совместно с наставляемым программу наставничества, своевременно и оперативно вносить в него коррективы, контролировать ее выполнение, оценивать фактический результат осуществления запланированных мероприятий;
- выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности наставляемого в рамках мероприятий Программы;
- изучать личностные качества наставляемого, его отношение с коллегами (одногрупниками), увлечения, наклонности, круг общения;
- контролировать и оценивать самостоятельно выполненную работу наставляемого, оказывать необходимую помощь;
- личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в колледже, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;
  - совместно подготавливать «портфолио достижений» наставляемого;
  - участвовать в презентации «портфолио достижений».
  - 6.2. Наставник имеет право:
- привлекать наставляемого к участию в мероприятиях, связанных с реализацией Программы наставничества;
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с наставничеством в колледже, в том числе с деятельностью наставляемого;
- выбирать формы и методы контроля деятельности наставляемого и своевременности выполнения заданий, проектов, определенных программой наставничества;
- в составе комиссий принимать участие в аттестации наставляемого (для формы наставничества «преподаватель-преподаватель») и иных оценочных или конкурсных мероприятиях;
- принимать участие в оценке качества реализованных Программ наставничества, в оценке соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели и эффективности внедрения Целевой модели;
- обращаться к куратору с предложениями по внесению изменений и дополнений в документацию и инструменты осуществления Программ наставничества; за организационнометодической поддержкой;

- обращаться к руководителю колледжа с мотивированным заявлением о сложении обязанностей наставника по причинам личного характера или успешного выполнения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, мероприятий программы наставничества.
  - 6.3. Обязанности наставляемого:
  - выполнять мероприятия, обозначенные в программе наставничества;
- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по осваиваемой образовательной программе;
- сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных пунктов Программы;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
  - совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень;
  - отчитываться о своей работе перед наставником в установленные сроки.
  - 6.4. Наставляемый имеет право:
- пользоваться имеющейся в колледже нормативной, информационно-аналитической и учебно-методической документацией, материалами и иными ресурсами, обеспечивающими реализацию Индивидуального плана;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с наставничеством; запрашивать интересующую информацию;
- принимать участие в оценке качества реализованных Программ наставничества, в оценке соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели и эффективности внедрения Целевой модели;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к куратору наставнической деятельности в колледже.

#### 7. ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ НАСТАВНИЧЕСТВО

- 7.1. К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:
- настоящее Положение;
- программы наставничества;
- список наставников;
- приказ директора «О наставничестве»;
- карта мониторинга наставничества;
- протоколы заседаний педагогического совета, методического совета и методических объединений, на которых рассматривались вопросы наставничества;
- методические рекомендации и обзоры по передовому опыту проведения работы по наставничеству.
- 7.2. Программы наставничества, мониторинг процесса наставничества и оценка результатов совместной деятельности наставника и обучающегося осуществляются в соответствии с рекомендуемыми формами документации наставничества (Приложение 1 «Программа наставничества», Приложение 2 «Карта мониторинга наставничества»).
- 7.3. Показателями оценки эффективности работы наставника является достижение наставляемым поставленных целей и решение задач в период наставничества в соответствии с программой наставничества.

7.4. Результаты деятельности наставника оценивают кураторы процессов наставничества 1 раз в семестр (подводят итоги к 15 февраля и к 15 июня текущего учебного года) на основании личного собеседования с наставником и наставляемым, а также анализа документов: Карты мониторинга наставничества, Портфолио достижений наставляемого в период наставничества.

#### 8. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА

- 8.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.
- 8.2. Оценка качества процесса реализации Программ наставничества в колледже направлена на:
- изучение (оценку) качества реализованных в колледже Программ наставничества, их сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар/групп «наставник-наставляемый» посредством проведения куратором SWOT-анализа;
- выявление соответствия условий организации Программ наставничества в колледже требованиям и принципам Целевой модели.

Результатом успешного мониторинга является аналитика реализуемой программы наставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников программы наставничества (Карта мониторинга наставничества).

- 8.3. Оценка реализации Программ наставничества также может осуществляется на основе анкет удовлетворенности наставников и наставляемых организацией наставнической деятельности в колледже (представлены в Методических рекомендациях по внедрению методологии (целевой модели) наставничества).
- 8.4. В целях обеспечения открытости реализации Целевой модели в колледже на сайте колледжа (https://www.oat.ru/) размещается и своевременно обновляется следующая информация:
  - Положение о программе наставничества;
  - программы наставничества;
- перечень социальных партнеров, участвующих в реализации Программы наставничества колледжа;
  - анонсы мероприятий, проводимых в рамках внедрения Целевой модели и др.

#### 9. МОТИВАЦИЯ УЧАСТНИКОВ НАСТАВНИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 9.1. Участники системы наставничества в колледже, показавшие высокие результаты, могут быть представлены решением руководителя к следующим видам поощрений:
- публичное признание значимости их работы объявление благодарности, награждение почетной грамотой и др.;
- размещение информации (например, фотографий, документов о поощрении, документов о достижениях наставляемых и др.) на сайте и страницах учреждения в социальных сетях;
  - благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся.
- 9.2. Результаты наставнической деятельности могут учитываться при проведении аттестации педагогов-наставников.

9.3. Руководство колледжа вправе применять иные методы нематериальной и материальной мотивации с целью развития и пропаганды института наставничества и повышения его эффективности.

Приложение 1 Модель программы наставничества

Программа наставничества по форме
Ролевая модель:
Актуальность разработки программы наставничества:
Цель программы:
Задачи:
Срок реализации программы:
Применяемые формы наставничества и технологии:
Критерии отбора наставников:
Ожидаемые результаты:
Ф.И.О и должность наставника:
Ф.И.О. и должность (группа, класс) наставляемого:
Tillo. Il Adminiotti (Ipjinia, maeta internation

### План реализации мероприятий

No	Мероприятие	Форма проведения	Ожидаемый результат	Срок	Ответственный

#### Приложение 2 Карта мониторинга наставничества

Направление	Категория	Объекты	Источники	Планируемые показатели <sup>5</sup>	Фактически достигнутые
мониторинга <sup>1</sup>	наставляемого <sup>2</sup>	мониторинга <sup>3</sup>	информации <sup>4</sup>		показатели

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Формы наставничества

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Например, студенты, проходящие практику, молодой педагог...

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Например, практический опыт, ОК и ПК

 $<sup>^4</sup>$  Например, программа практики, отчет по практике, технологическая карта занятия...

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Из Программ наставничества

Приложение 3. Критерии и показатели отбора (выдвижения) наставников (кураторов) образовательной организации

Общими и обязательными критериями для отбора/выдвижения для всех категорий наставников и куратора колледжа являются:

- наличие личного желания стать наставником, куратором (даже при условии его выдвижения администрацией или коллективом ОО);
  - авторитетность в среде коллег и обучающихся;
- высокий уровень развития ключевых компетенций: способность развивать других, способность выстраивать отношения с окружающими, ответственность, нацеленность на результат, умение мотивировать и вдохновлять других, способность к собственному профессиональному и личностному развитию.

Дополнительные критерии в разрезе форм наставничества приведены в таблице ниже:

Форма наставничества	Критерии
Студент - студент	<ul> <li>активный обучающийся старшей ступени, обладающий лидерскими и организаторскими качествами, нетривиальностью мышления, демонстрирующий высокие образовательные результаты,</li> <li>победитель колледжных и региональных олимпиад и соревнований,</li> <li>лидер группы или параллели, принимающий активное участие в жизни колледжа (конкурсы, общественная деятельность, внеурочная деятельность),</li> <li>возможный участник всероссийских детско-юношеских организаций или объединений.</li> </ul>
Преподаватель-преподаватель	- опытный педагог, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, участник или ведущий вебинаров и семинаров), - педагог, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического и/или сообщества колледжа; - обладает лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией.
Работодатель-студент	<ul> <li>неравнодушный профессионал с опытом работы не менее 5 лет, активной жизненной позицией, высокой квалификацией,</li> <li>имеет стабильно высокие показатели в работе,</li> <li>обладает развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении, умением отнестись к студенту как к равному в диалоге и потенциально будущему коллеге,</li> <li>способен и готов делиться опытом, имеет системное представление о своем участке работы, лояльный, поддерживающий стандарты и правила организации, возможно, выпускник колледжа</li> </ul>
Студент-ученик	-ответственный, социально активный студент с выраженной гражданской и ценностной позицией, мотивированный к самосовершенствованию и преобразованию окружающей среды - участник образовательных, спортивных, творческих проектов.

- увлекающийся и способный передать свою "творческую энергию" и
интересы другим.
- образец для подражания в плане межличностных отношений, личной
самоорганизации и профессиональной компетентности.

### Приложение 4 Форма базы наставников

	ФИО	Конта	Место	Основ	Важны	Инте	Желае	Pecypc	Дата	ФИО	Форма	Место	Дата	Резул	Ссылка
	наста	ктные	работы/	ные	е для	ресы	мый	времени	вхож	наставля	настав	работы/	завер	ьтаты	на
	вника	данн	учебы	компет	програ	наста	возрас	на	дения	емого	ничест	учебы	шени	прогр	кейс/отз
		ые	наставн	енции	ММЫ	вника	T	програм	В	(наставл	ва	наставля	Я	аммы	ЫВ
		для	ика	настав	достиж		настав	му	прогр	яемых)		емого	прогр		наставн
		связи		ника	ения		ляемы	наставн	амму				аммы		ика,
					настав		X	ичества							размеще
					ника										нные на
															сайте
															организа
															ции
1															
2															

### Приложение 5 Форма базы наставляемых

	ФИО	Контактны	Год	Основной	Дата	ФИО	Форма	Место	Дата	Результа	Ссылка на	Отметка
	наставляе	е данные	рождения	запрос	вхожден	наставн	наставнич	работы/	заверше	ТЫ	кейс/отзыв	o
	мого	для связи	наставляе	наставляе	ия в	ика	ества	учебы	кин	програм	наставляем	прохожд
		(данные	мого	МОГО	програм			наставн	програм	МЫ	ого,	ении
		представит			му			ика	МЫ		размещенн	програм
		еля)									ые на сайте	МЫ
											организаци	
											И	
1												
2												

Приложение 6. Показатели эффективности целевой модели наставничества

Показатели эффективности наставничества:

- 1. Доля обучающихся (студентов) в возрасте от 15 до 19 лет, вовлеченных в программы наставничества от общего количества обучающихся в колледже, %
- 2. Общее количество студентов, вошедших в программы наставничества в роли наставника, чел.
- 3. Доля педагогов (мастеров производственного обучения), в том числе молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), работающих в колледже, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, от общего количества педагогов, %
- 4. Доля предприятий (организаций) от общего количества предприятий, взаимодействующих с колледжем, вошедших в программы наставничества, предоставив своих наставников, %
- 5. Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный) (отношение количества наставляемых, удовлетворенных участием в программах наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программах наставничества)
- 6. Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный) (отношение количества наставников, удовлетворенных участием в программах наставничества, к общему количеству наставников, принявших участие в программах наставничества).