

## 【泰顶项目管理平台】政府项目解决方案

【泰顶项目管理平台 (TakeTop PMP)】(TakeTop Project Management Platform) 是业界唯一一款集成协同办公和 OA 功能的项目管理平台，具有强大项目管理和 workflow 引擎，可视化流程设计，表单自定义，权限自定义功能，自发布以来，获得了众多大型企业使用和好评！

【泰顶项目管理平台 (TakeTop PMP)】包含门户空间、项目管理、计划管理、需求管理、文档管理、风险管理、预算管理、合同管理、质量管理、摄像监控、客户管理、资产管理、会议管理、车辆管理、图书管理、邮件管理、日程管理、协作管理、新闻公告管理、人事管理、绩效管理、工作流管理、财务管理、报表中心和管控中心二十五大模块，并集成微信，配 APP。

【泰顶项目管理平台 (TakeTop PMP)】适用于多种行业，如国家行政机关、工程设计与施工、软件开发、市场营销、系统实施与服务、研究所、管理咨询、律师事务所、会计事务所、工业产品研发、工厂制造业、等！

【泰顶项目管理平台 (TakeTop PMP)】前身【金牛项目管理平台 (GoldenBull PMP)】被评为中国优秀创新软件！



## 行业分析

各级政府行政管理中，从职能转变，深化机构改革，推进管理和服务创新；到加强监管，完善行政执法、行业自律、舆论监督、群众参与相结合的监管体系等基本上是纸上和人工微信短信电话分发作业，不仅成本高（纸张、印刷、人工），还容易责任不分，效率低下，拖期严重。

如用【泰顶项目管理平台（TakeTop PMP）】对政府重大项目进行管理，那么管理重点可以放在项目管理平台上进行，领导可以在项目平台上对重大项目进行立项，并指定具体负责人，规定好开始时间、结束时间、预算等，项目负责人可以在项目管理平台上组建团队，制定项目实施计划，并分派任务给参与项目的职员，各个参与项目的职员都可以在平台上汇报任务完成进度，取得的成果，花费的费用，上级领导可以随时查看项目执行情况，并适时进行干预，这使得项目管理过程变得高效、透明并能很容易地跟踪和查询相关历史记录。

所以，实施【泰顶项目管理平台（TakeTop PMP）】，能优化政府对重大项目的管理思想和体系结构，降低管理成本，提高管理效率和项目成功率。

## 模拟用例：棚户区改造项目

### 能解决的主要问题

作这一个棚户区改造项目的负责人，责任重大，他的工作做的好不好，直接影响到政府部门的形象、影响力、群众满意度和社会稳定。

作为一个项目负责人，在棚户区改造工作中经常遇到以下的问题：

<a href="#">问题一</a>	棚户区改造项目的目标明确吗？对工作人员的每个阶段成果都有评审和总结吗？
<a href="#">问题二</a>	相关人员工作时间都在做工作吗？我们怎样监督相关人员的工作？
<a href="#">问题三</a>	工作人员严格执行改造计划了吗？怎样监控工作人员对计划的执行情况？
<a href="#">问题四</a>	工作人员的工作费用经常超出预算，怎样控制工作人员的费用？
<a href="#">问题五</a>	只有当成员负责的任务失败时，我们才知道，怎样提前预知和规避风险呢？
<a href="#">问题六</a>	群众代表怎么反映意见，领导怎样适时知道和处理群众意见？





图 1-1-2 制定预算

2、组建棚户区改造项目团队

项目负责人接到领导安排的棚户区改造项目后，依指示从各部门选人组建改造团队，并指定各团队成员角色和责任范围。



3、制定计划

项目负责人（项目经理）得到改造项目后，可以制定详细的计划上报给上级评审，通过后开始按计划进行工作。

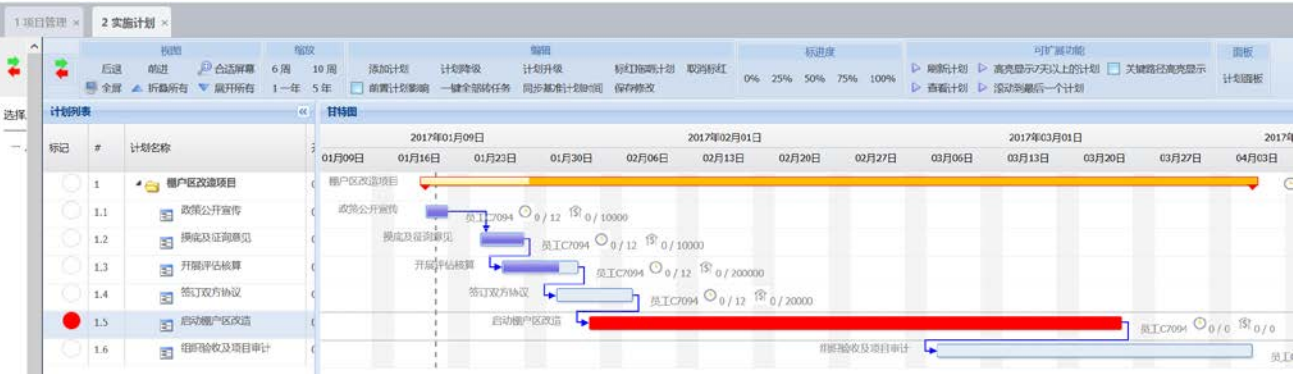


图 1-3-1 制定计划

4、项目计划转任务，转流程，发协作

项目负责人可依计划分别把计划转任务、工作流和发协作，分派给项目团队成员，让他们开始执行项目工作，并适时监控他们的工作。

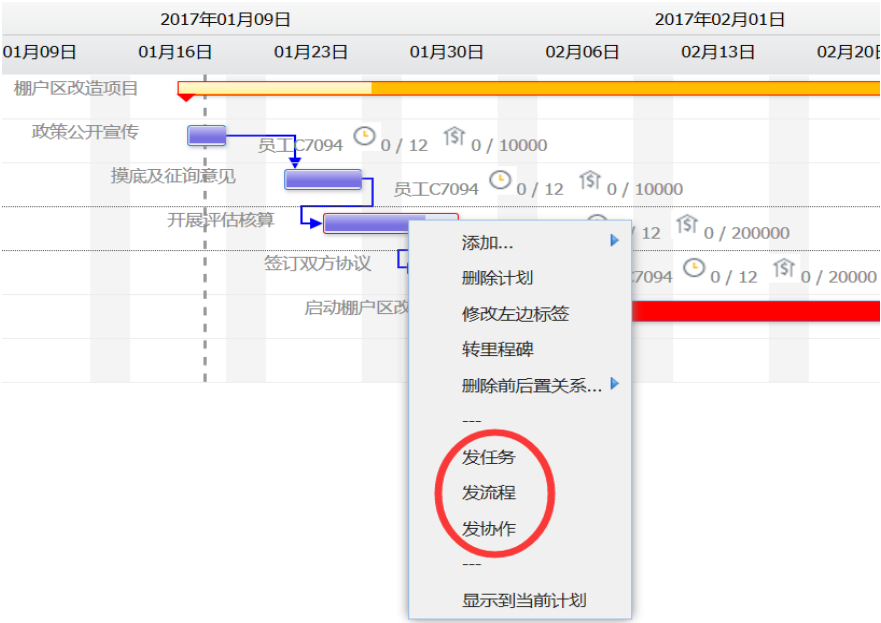


图 1-4-1 计划转任务



2、领导和项目负责人随时可以查看各项目成员的工作日志、进度和成果了  
在查询中心模块，上级部领导可以查核此项目相关人员的工作情况，监督相关人员的工作。

4 工作日志报表 ×

工作总结汇总 ( 查看所有工作总结 ) 开始日期：2017-01-19 结束日期：2017-01-19 查询 打印 )

项目成员： 查询范围：执行者：所有 操作者：C7094 员工C7094

项目工作日志

项目编号	408	项目名称	棚户区改造项目
项目经理	员工C7094	累积人天	申报工时: 1.00 确认工时: 1.00 (项目工时预算:)
项目成员	ALL Member	日期范围	

编号	工作日期	项目	确认工时	确认收入	费用支出	完成程度	记录日期
604	2017/01/19	棚户区改造项目	1.00	0.00	0.00	1.00%	2017/01/19
员工C7094 每日总结	监督拆迁工作，比较顺利！					东方街道	
成果	10户拆迁完成						

图 2-2-1 查看成员工作日志

领导或项目经理也可以通过手机微信 APP 查看项目成员工作成果和位置

中国联通 4G 下午9:26 94%

< 返回 项目工作日志

< 返回

项目: 442 棚户区改造项目

工时: 1.00

628 员工C7094 2017/01/19

每日总结

监督拆迁工作，比较顺利！

成果

10户拆迁完成

地址

东方街道

中国联通 下午1:48 45%

< 返回 关闭

主頁

--Select--

张三

广东省广州市天河区天府路233号

Mac: 183.43.205.189

2017/1/20 8:30:48

李四

广东省广州市天河区天府路237号

Mac: 112.96.124.18

2017/1/20 8:24:20

王五

广东省广州市天河区天府路

Mac: 112.96.128.84

2017/1/19 17:36:53

赵六

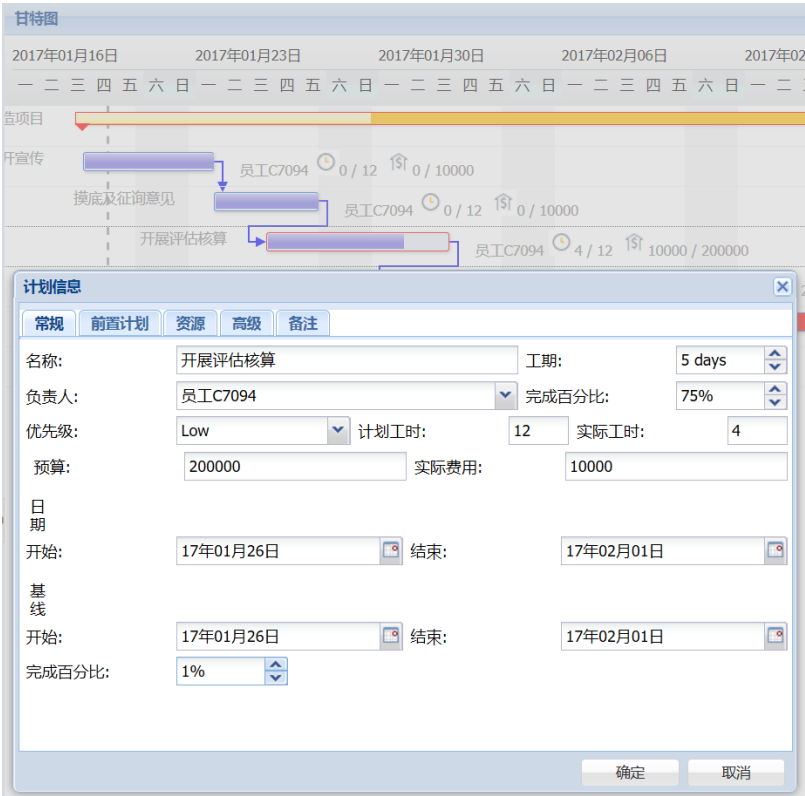
广东省广州市天河区天府路169号

2017/1/19 17:35:32

图 2-2-2 微信上查看成员工作日志

方案三：

上级领导可以根据项目计划监控工作进度，如发现延迟或其它异常就可以适时采取相应的措施！



方案四：

上级领导可以根据每个项目的费用柱状图分析项目费用和预算对比情况！

项目: 408 预算与费用报表

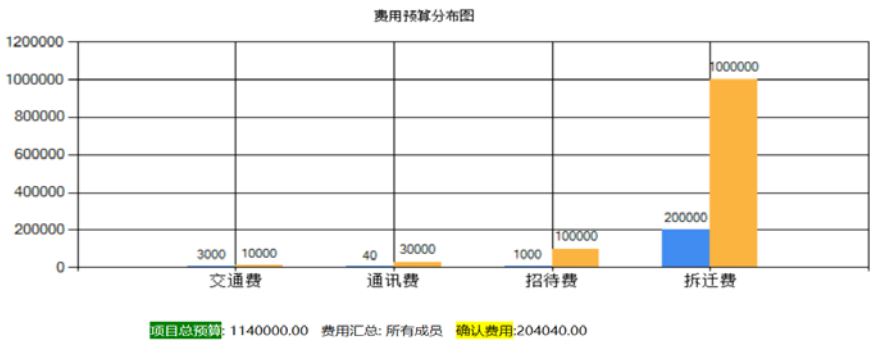


图 4-1-1 项目预算与费用

从【项目费用柱状图】中，上级领导可以看到项目费用支出和预算的比例，结合计划，可以评估风险和采取相关对策。



方案五：

相关人员把风险信息记入系统，上级领导可以评估风险并采取相应的规避措施！

3 项目风险 ×

编号	级别	名称	预计发生时间	发现时间
26	中	群众意见大，有阻挠拆迁迹象	2017/1/19 0:00:00	2017/1/19 0:00:00

1

编号:

级别: 中

状态: 潜在

名称: 群众意见大，有阻挠拆迁迹象

详细说明:

预计发生时间: 2017-01-21

发现时间: 2017-01-19

图 5-1 项目风险

从【项目相关风险】模块中，相关人员把预测到的风险输入，上级领导可以根据这些风险提示，进行评估，必要时采取关预措施！

方案六：

棚户区拆迁区域的群众代表也可以作为项目成员加入项目，随时用【泰顶项目管理平台】的微信 APP 应用反馈意见，领导和项目负责人可以适时了解群众意见，并进行相应处理！

中国联通 下午10:30 100%

< 返回

受理 拒绝 进行中

今日总结

进度 1.00 % 工时 10.00

B I U T

拆迁所产生的垃圾没及时清理，群众意见大

选取文件 未选择文件 Upload

提交

工作日志报表

☐ 发信息 ☐ 发邮件 通知立项人

发送

图 6-1-1 群众代表反馈意见

通过以上简要描述，我们可以看出，用【泰顶项目管理平台】管理政府重大项目轻松方便，大大的提高成功率！