《安全・生活分野》

いきいき生活部

#### 2015年度 課別行政評価シート

部名 いきいき生活部 いきいき総務課 歳出目名 いきいき総務費 事業類型 c:その他型

Ⅰ.組織概要
 組織 ○地域包括ケアシステム(医療、介護・予防、生活支援、住まいのサービスを一体的に提供する仕組み)の構築を推進します。
 の介護サービスの基盤整備及び質の向上を図ります。また、高齢者が安心安全に生活できるよう災害時等に備えます。

使命 〇いきいき生活部の総務担当課として、部の仕事の運営と進行を管理します。また、庁内外との調整機能を果たし、円滑な業務遂行を目指します。

- ◆いきいき生活部の総務事務等に関すること
- ◆高齢者福祉計画・介護保険事業計画の策定、推進に関すること
- ◆介護人材の確保、定着、育成に関すること ◆介護保険施設等の整備・建設相談に関すること
- ◆介護保険事業所等の指定・指導に関すること(介護保険事業会計)

## 11.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

Ⅲ.事業の成果

| 出田七栖の中美                                     |
|---|
| 成果指標の定義                                     |
| 護老人ホームの定員数                                  |
|   |
| 回・随時対応型訪問介護看護、(看護)小規<br>能型居宅介護、認知症高齢者グループホー |
| 印症対応型デイサービスの整備施設数                           |
| 護老人ホームへの入所待機者数(施設入居<br>〈要介護3以上)             |
| \女月叹♥◇上/                                    |
| 回 角 印 語                                     |

- ◆特別養護老人ホームについて、38床を整備し特別養護老人ホーム入所待機者数の改善を図りました。
- ◆地域密着サービス拠点について、定期巡回·随時対応型訪問介護看護を1施設整備しました。
- ◆特別養護老人ホーム整備を推進したことで、入所待機者数が126人減少しました。
- ◆補助費等のうち、介護人材開発事業補助金については、介護人材の育成や確保、就労支援を図るため介護人材開発センターを支援し、延べ1,905 人が介護人材発掘事業、介護人材育成事業等に参加しました。

 $\sigma$ 

#### Ⅳ.財務情報

(単位:千円) ①行政コスト計算書

|    | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|----|-------------------|--------|-------------|-------------|-----------|----|-------------------|--------|-------------|-------------|-----------|
|    | 人件費               | 0      | 0           | 86,554      | 86,554    |    | 地方税               | 0      | 0           | 0           | 0         |
|    | うち時間外勤務手当         | 0      | 0           | 2,677       | 2,677     |    | 保険料               | 0      | 0           | 0           | 0         |
|    | 物件費               | 0      | 0           | 89          | 89        | 行  | 国庫支出金             | 0      | 0           | 0           | 0         |
|    | うち委託料             | 0      | 0           | 0           | 0         | 政  | 都支出金              | 0      | 0           | 10,848      | 10,848    |
| 行  | 維持補修費             | 0      | 0           | 0           | 0         | 収  | 分担金及負担金           | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 費  | 扶助費               | 0      | 0           | 0           | 0         | 入  | 使用料及手数料           | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 用用 | 補助費等              | 0      | 0           | 292,691     | 292,691   |    | その他               | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 1  | 減価償却費             | 0      | 0           | 0           | 0         |    | 行政収入 小計(a)        | 0      | 0           | 10,848      | 10,848    |
|    | 不納欠損引当金繰入額        | 0      | 0           | 0           | 0         | 行  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | 0      | 0           | △ 429,146   | △ 429,146 |
|    | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 0      | 0           | 60,660      | 60,660    | 金融 | 融収支差額 (d)         | 0      | 0           | △ 1,522     | △ 1,522   |
|    | 行政費用 小計(b)        | 0      | 0           | 439,994     | 439,994   | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | 0      | 0           | △ 430,668   | △ 430,668 |
|    | 引費用 (g)           | 0      | 0           | 0           | 0         | 特別 | 別収入 小計(f)         | 0      | 0           | 0           | 0         |
|    | 引収支差額 (f)-(g)=(h) | 0      | 0           | 0           | 0         | 当其 | 期収支差額 (e)+(h)     | 0      | 0           | △ 430,668   | △ 430,668 |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| <u></u>              | <b>入</b> 下計昇音の付徴的争項  |                      |  |
|----------------------|--|----------------------|--|
| 勘定科目                 | 補助費等   | 勘定科目                 | 都支出金   |
| 決算額の主な内訳             | 民設既設高齢者福祉施設整備補助 197,484千円<br>民設高齢者福祉施設整備補助 77,075千円<br>地域密着型サービス整備事業補助金 8,848千円<br>介護人材開発事業補助金 9,000千円<br>報償費 276千円 など | 決算額の主な内訳             | 地域密着型サービス整備費補助 8,848千円 高齢社会対策包括補助事業費補助 2,000千円 |
| 主な<br>増減理由           |  | 主な<br>増減理由           |  |
|                      |  |                      |  |
| 勘定科目                 | 人件費  | 勘定科目                 | 物件費  |
| 勘定科目<br>決算額の<br>主な内訳 | 人件費<br>人件費 86,554千円<br>うち時間外勤務手当 2,677千円   | 勘定科目<br>決算額の<br>主な内訳 | 物件費<br>消耗品費 58千円<br>旅費 31千円                    |

③貸借対照表 (単位:千円)

|    | 7         | 97. | 1 5 T 2 T  |              |              |           |               |              |              | ( <del>+</del>   <u>U</u> .     1)/ |
|----|-----------|-----|------------|--------------|--------------|-----------|---------------|--------------|--------------|-------------------------------------|
|    |           |     | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目          | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A                           |
| 流  | 未         | 仅金  | Ì          | 0            | 0            | 0         | ① 流動負債        | 0            | 16,188       | 16,188                              |
| 動資 | 不統        | 納欠  | 7損引当金      | 0            | 0            | 0         | ② 還付未済金       | 0            | 0            | 0                                   |
| 産  |           |     |            | 0            | 5,000        | 5,000     |               | 0            | 12,156       | 12,156                              |
|    |           | 有   | 形固定資産      | 0            | 1,034,003    | 1,034,003 | 賞与引当金         | 0            | 4,032        | 4,032                               |
|    | 事         |     | 土地         | 0            | 1,034,003    | 1,034,003 | その他の流動負債      | 0            | 0            | 0                                   |
|    | 業         |     | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         | 0 固定負債        | 0            | 435,151      | 435,151                             |
|    | 用         |     | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         | ① <b>地方債</b>  | 0            | 358,844      | 358,844                             |
|    | 資         |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 0 退職手当引当金     | 0            | 76,307       | 76,307                              |
| 固  | 産         |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 0 その他の固定負債    | 0            | 0            | 0                                   |
| 定  |           | 無   | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0 繰延収益        | 0            | 0            | 0                                   |
| 資  | 1         | 有   | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 5 長期前受金       | 0            | 0            | 0                                   |
| 産  | ン         |     | 土地         | 0            | 0            | 0         | 負債の部合計        | 0            | 451,339      | 451,339                             |
|    | 15        |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 0 純資産         | 0            | 637,664      | 637,664                             |
|    | 資         |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 0             |              |              |                                     |
|    |           | 無   | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0             |              |              |                                     |
|    | 建         | 没仮  | ā勘定        | 0            | 0            | 0         | 0             |              |              |                                     |
|    | <b>40</b> | の他  | の固定資産      | 0            | 50,000       | 50,000    | 0 純資産の部合計     | 0            | 637,664      | 637,664                             |
|    | 資産の部合計    |     | 資産の部合計     | 0            | 1,089,003    | 1,089,003 | 3 負債及び純資産の部合計 | 0            | 1,089,003    | 1,089,003                           |

4 貸借対昭表の特徴的事項

| マス旧か         | <b>点衣り付取り手項</b>  |              |   |            |  |
|--------------|--|--------------|---|------------|--|
| 勘定科目         | 土地(事業用資産)  | 勘定科目         | 地方債(固定負債)   | 勘定科目       | その他の固定資産                               |
| 決算額の<br>主な内訳 | 成瀬高齢者福祉施設整備事業用地<br>543,297千円<br>木曽森野高齢者福祉施設整備事業用地<br>304,609千円<br>ケアセンター成瀬 67,901千円 など | 決算額の<br>主な内訳 | 町田市相原町特別養護老人ホーム整備費補助事業 203,844千円町田市忠生特別養護老人ホーム整備費補助事業 83,000千円 など | 決算額の主な内訳   | (社)町田市福祉サービス協会コモンズ<br>運営資金貸付金 50,000千円 |
| 主な<br>増減理由   |  | 主な<br>増減理由   |   | 主な<br>増減理由 |  |

(単位:千円) <u>⑤キャッシュ・フロー収支差額集計表</u> 金額 勘定科目 勘定科目 勘定科目 金額 金額 行政サービス活動収入 10.848 社会資本整備等投資活動収入 5,000 財務活動収入 60,000 行政サービス活動支出 390,683 社会資本整備等投資活動支出 財務活動支出 行政サービス活動収支差額(a) △ 379,835 社会資本整備等投資活動収支差額(b) 5.000 財務活動収支差額(c) 60.000 V.財務構造分析 収支差額 合計(a)+(b)+(c) △ 314,835

▽行政費用の性質別割合

2013年 度 2014年 度 2015年 度 19.7% 0.0% 66.5% 13.8% 大件費 物件費 補助費等 その他

| $\nabla$ | 事業に関わる人員      |     |     |           |     |     | (単位:人) |            |  |
|----------|---------------|-----|-----|-----------|-----|-----|--------|------------|--|
|          | 業務内容          | 常勤  | 再任用 | 再任用 (短時間) | 嘱託  | 臨時  | 2015   | 2014<br>合計 |  |
|          | 課の統括          | 1.2 |     |           |     |     | 1.2    |            |  |
| L.       | 部管理事務         | 1.4 |     |           |     |     | 1.4    |            |  |
| 内訳       | 課管理事務         | 1.9 |     |           |     |     | 1.9    |            |  |
| ٦٨       | 企画·計画事務       | 1.2 |     |           |     |     | 1.2    |            |  |
|          | 施設整備関連事務      | 3.3 |     |           |     |     | 3.3    |            |  |
|          | 2015年度 歳出目 合計 | 9.0 | 0.0 | 0.0       | 0.0 | 0.0 | 9.0    | 0.0        |  |
|          | 2014年度 歳出目 合計 |     |     |           |     |     | 0.0    |            |  |

#### VI.個別分析 特別養護老人ホーム入所待機者数の推移 2500 110000 104680 100671 2300 107822 96395 100000 2100 1969 1931 1854 1854 1900 90000 1700 1500 80000 1300 70000 1100 1008 937 915 811 900 60000 700 50000 500 2014年 2015年 2012年 2013年 ■特養待機者数 ----特養床数 ---65歳以上人口

-般財源充当調整額

314,835

#### Ⅶ.総括

#### ①成果および財務の分析

- ◆65歳以上人口は2012年度と比較して約11.9%増加していますが、その間特別養護老人ホームを115床整備し、特別養護老人ホーム入所待機者数は 197名(約19.5%)減少しました。
- ◆いきいき総務費の性質別割合は、補助費等がその66.5%を占め、行政収入は都支出金のみとなっていることから、今後も継続して都補助金を活用していくことが必要となります。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆高齢者人口が急増する中、特別養護老人ホーム入所待機者数は減少しており、特別養護老人ホームの整備による効果が表れていると考えます。今後は、特別養護老人ホームの必要整備数を検討していく上で、整備の結果を踏まえた状況把握の見直しが必要になります。

◇急速に進む高齢化と、それに伴う介護ニーズの多様化に対応し、より効率的な介護保険事業の運営を実現するため、団塊の世代が後期高齢者となる 2025年を見据え、地域包括ケアシステムの構築を推進する介護保険事業計画の策定、及びその進捗管理を行う必要があります。

#### 2015年度 課別行政評価シート

部名 いきいき生活部 保険年金課 歳出目名 国民年金費 事業類型 c:その他型

■ 1.組織概要 組織 市民の身近な窓口として、国民年金に関する正確で分かり易い申請・相談業務を被保険者に提供します。 の

- ◆厚生年金、共済年金等からの資格異動の受付、資格入力、年金事務所への進達に関すること
- ◆付加年金加入·喪失申し出に関すること
- ◆国民年金保険料免除申請の受付、学生納付特例申請受付に関すること
- ◆国民年金(老齢基礎年金や障害基礎年金等)の請求、相談に関すること
- ◆障害基礎年金の現況届(診断書含む)の受理、所得調査、及び年金事務所への送付に関すること

# II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆超高齢化社会をむかえ、老後の生計を支える年金制度はますます重要なものになっています。さらに年金制度は法律の改正が多いことから、広報や ホームページを活用した市民に分かりやすい制度の周知を行うと共に窓口に来庁した市民からの相談・申請に適切に応える体制の構築が求められていま す。

Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名                        | 単位  | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義      |
|------------------------------|-----|----|--------|--------|--------|----------|--------------|
| 無拠出制障害基礎年金の所                 | 0/. | 目標 | (95)   | (95)   | (95)   | _        | 所得状況屆提出者/対象者 |
| 得状況届提出率                      | 70  | 実績 | 99.93  | 99.90  | 99.84  | _        |              |
| 異動届件数                        | 件   |    | -      | -      | -      | _        |              |
| 共動油什数                        | 11+ | 実績 | 23,897 | 19,080 | 22,675 | _        |              |
| 国民年金保険料免除・納付<br>猶予及び学生納付特例申請 | 件   | 目標 | -      | -      | -      | _        |              |
| 相り及び子生物的特別中間<br>件数           | 11+ | 実績 | 13,927 | 19,479 | 17,517 | _        |              |

◆無拠出制障害基礎年金(20歳前など、保険料を納める必要がない時期に初診日がある方の障害年金)の所得状況届未提出者へ勧奨通知の発 送、電話勧奨を実施し、対象者3,196名中、3月末現在未届者5名で提出率99.84%を達成しました。

◆2014年度より国民年金保険料免除・納付猶予及び学生納付特例申請の受付が2年遡及して出来るようになったため、申請件数が2013年度に比 べ、2014年度39.9%、2015年度25.8%増加しています。

 $\sigma$ 説

Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

|     | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |            | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|-----|-------------------|--------|-------------|-------------|-----------|------------|-------------------|--------|-------------|-------------|-----------|
|     | 人件費               | 49,862 | 52,606      | 52,644      | 38        |            | 地方税               | 0      | 0           | 0           | 0         |
|     | うち時間外勤務手当         | 694    | 3,159       | 1,694       | △ 1,465   |            | 保険料               | 0      | 0           | 0           | 0         |
|     | 物件費               | 688    | 510         | 479         | △ 31      | 行          | 国庫支出金             | 98,253 | 112,623     | 107,150     | △ 5,473   |
| l   | うち委託料             | 151    | 0           | 0           | 0         | 政          | 都支出金              | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 行   | 維持補修費             | 0      | 0           | 0           | 0         | 収          | 分担金及負担金           | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 政書  | 扶助費               | 0      | 0           | 0           | 0         | 入          | 使用料及手数料           | 0      | 0           | 0           | 0         |
| 角   | 補助費等              | 188    | 0           | 0           | 0         |            | その他               | 1      | 0           | 6           | 6         |
| ľ., | 減価償却費             | 0      | 0           | 0           | 0         |            | 行政収入 小計(a)        | 98,254 | 112,623     | 107,156     | △ 5,467   |
|     | 不納欠損引当金繰入額        | 0      | 0           | 0           | 0         | 行i         | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | 39,922 | 58,128      | 50,286      | △ 7,842   |
| ı   | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 7,594  | 1,379       | 3,747       | 2,368     | 金融         | 融収支差額 (d)         | 0      | 0           | 0           | 0         |
|     | 行政費用 小計(b)        | 58,332 | 54,495      | 56,870      | 2,375     | 通          | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | 39,922 | 58,128      | 50,286      | △ 7,842   |
| 特   | 別費用(g)            | 0      | 0           | 0           | 0         | 特別収入 小計(f) |                   | 0      | 888         | 0           | △ 888     |
| 特   | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0      | 888         | 0           | △ 888     | 当          | 期収支差額 (e)+(h)     | 39,922 | 59,016      | 50,286      | △ 8,730   |

②行政コスト計算書の特徴的事項

|            | 入り計算書の特徴的事項                         |            |   |
|------------|-------------------------------------|------------|---|
| 勘定科目       | 人件費                                 | 勘定科目       | 国庫支出金   |
| 決算額の主な内訳   | 人件費 52,644千円<br>うち時間外勤務手当 1,694千円   | 決算額の主な内訳   | 基礎年金等事務委託金 107,150千円  |
| 主な<br>増減理由 | 事務処理体制の構築と効率化により、時間外勤務手当が1,465千円減少。 | 主な<br>増減理由 | 2014年度は特別支給の「年金生活者支援給付金支給準備市町村事務費取扱交付金」5,184千円が加算されていたため、2015年度基礎年金等事務費交付金が5,473千円減少。 |
| 勘定科目       |                                     | 勘定科目       |   |
| 決算額の主な内訳   |                                     | 決算額の主な内訳   |   |
| 主な<br>増減理由 |                                     | 主な<br>増減理由 |   |

③貸借対照表 (単位:千円)

|    |        |    | 1 /iii 2 1 |              |              |           |    |            |              |              | ( <del>+  2.        </del> |
|----|--------|----|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|----------------------------|
|    |        |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A                  |
| 流  | 未      | 収金 | È          | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 1,379        | 1,390        | 11                         |
| 動資 | 不統     | 納欠 | 7損引当金      | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | 0                          |
| 産  | その     | り他 | の流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0                          |
| Г  |        | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 1,379        | 1,390        | 11                         |
|    | 事      |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0                          |
|    | 業      |    | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         | 固足 | 定負債        | 26,832       | 26,299       | △ 533                      |
|    | 用      |    | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0                          |
|    | 資      |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 26,832       | 26,299       | △ 533                      |
| 固  | 産      |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0                          |
| 定  |        | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 繰到 | 延収益        | 0            | 0            | 0                          |
| 資  | 1      | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | 0                          |
| 産  | ンフ     |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 28,211       | 27,689       | △ 522                      |
|    | 15     |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | 資産         | △ 28,211     | △ 27,689     | 522                        |
|    | 資      |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 1  |            |              |              |                            |
|    |        | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |                            |
|    | 建      | 没仮 | ā勘定        | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |                            |
|    | その     | り他 | の固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | △ 28,211     | △ 27,689     | 522                        |
|    | 資産の部合計 |    | 資産の部合計     | 0            | 0            | 0         | 負信 | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | 0                          |

④貸借対照表の特徴的事項

| 勘定科目       | 勘定科目         | 勘定科目         |  |
|------------|--------------|--------------|--|
| 決算額の主な内訳   | 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |  |
| 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |  |

⑤キャッシュ・フロー収支差額集計表 (単位:千円) 勘定科目 勘定科目 金額 金額 勘定科目 金額 行政サービス活動収入 107.156 社会資本整備等投資活動収入 財務活動収入 行政サービス活動支出 57,391 社会資本整備等投資活動支出 0 財務活動支出 行政サービス活動収支差額(a) 49,765 社会資本整備等投資活動収支差額(b) 0 財務活動収支差額(c) 0 V.財務構造分析 収支差額 合計(a)+(b)+(c) 49.765 一般財源充当調整額 △ 49,765

VI.個別分析

▽行政費用の性質別割合 1.2% 0.3% 物件費 補助費等 13.0% 2013年 85 5% その他 人件費 度 0.9% 物件費 その他 2014年 96.5% 人件費 度 0.8% 物件費 92.6% 人件費 6.6% その他 2015年 度

| $\nabla$ | 事業に関わる人員      |     |     |           |     |     | (単   | 位:人)       |
|----------|---------------|-----|-----|-----------|-----|-----|------|------------|
|          | 業務内容          | 常勤  | 再任用 | 再任用 (短時間) | 嘱託  | 臨時  | 2015 | 2014<br>合計 |
|          | 国民年金管理事務      | 1.6 |     |           | 0.1 | 0.2 | 1.9  | 1.5        |
| _        | 被保険者資格管理事務    | 0.9 |     |           | 3.3 | 0.8 | 5.0  | 4.9        |
| 内訳       | 免除記録管理事務      | 1.3 |     |           | 0.8 | 0.5 | 2.6  | 2.5        |
| D/\      | 年金給付事務        | 1.1 |     |           | 1.4 | 0.3 | 2.8  | 2.6        |
|          | 老齢福祉年金事務      | 0.1 |     |           |     |     | 0.1  | 0.0        |
|          | 2015年度 歳出目 合計 | 5.0 | 0.0 | 0.0       | 5.6 | 1.8 | 12.4 | 11.5       |
|          | 2014年度 歳出日 合計 | 5.0 | 0.0 | 0.0       | 5.2 | 1.3 | 11.5 |            |

#### 来庁者人数等の推移 30,000 件 25,000 23,897 22,675 19,080 20,000 17,517 19,479 15,000 13,927 13,006 10,000 16,625 16,147 20,679 18,581 5,000 6,202 4,808 3,132 0 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 ■■■ 相談件数 来庁者人数 ■● 免除件数 🗕 🔷 🗕 異動件数

# VII.総括

#### ①成果および財務の分析

- ◆年金業務は日本年金機構の所管ですが、国民年金の一部の業務については市が法定受託事務として行っています。
- ◆行政費用の大半(92.6%)を人件費が占めています。
- ◆行政収入は、臨時職員雇用保険本人負担金を除いて、国庫支出金となっています。
- ◆2014年度から国民年金保険料免除・納付猶予及び学生納付特例申請の受付が2年遡及して出来るようになったため、申請件数が増加しています。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇市民に身近な相談窓口として、相談や申請に適切に応える窓口業務の更なる品質の向上を図ることが求められています。また、国民年金制度について、日本年金機構や八王子年金事務所と連携し、広報まちだやホームページにおいて広く周知を図り、社会保障費の歳出削減に繋がることを意識して、更なる効果的な取り組みを研究します。

事業類型 債権管理型

- ■国民健康保険事業の計画、財務等に関すること
- 【 ◆特定健康診査・特定保健指導に関すること
- ◆診療報酬の支払いに関すること
  - ◆出産育児一時金、葬祭費その他保険給付に関すること
- ● 国民健康保険の被保険者資格に関すること
  - ◆保険税の課税、徴収、督促、催告等に関すること

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆義務的経費である補助費等の削減や、収入の確保が難しい状況が続いています。「町田市国民健康保険事業財政改革計画」に基づき、適切に収納率 向上や保険税収入増加を目指すことが急務となっています。併せて、医療費適正化に伴う特別調整交付金等の収入増を目指すことが必要です。
- ◆財政改革計画では、財政健全化に取り組むため、赤字補てん割合が10%を超えた場合に適正な保険税率を検討するとしています。2014年度の赤字補てん割合が12.72%であることから、2015年度中に保険税率改定に向けた検討が必要です。
- ◇特定健康診査による生活習慣病等の早期対策や、ジェネリック医薬品普及促進等による医療費適正化によって、補助費等を抑制する必要があります。

#### Ⅲ 事業の成果

| Ⅲ. 于禾♥/从木  |    |    |         |         |         |          |  |
|------------|----|----|---------|---------|---------|----------|--|
| 成果指標名      | 単位 | 区分 | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 目標(達成時期) | 成果指標の定義  |
| 保険税現年度分収納率 | %  | 目標 | (90.72) | (91.00) | (92.00) | 92.00    | 現年度分還付未済差引収納額/現年度分調定額                          |
| 体网统坑牛皮刀以附举 | 70 | 実績 | 90.74   | 91.36   | 92.03   | (2016年度) |  |
| 特定健康診査受診率  | %  | 目標 | (52.0)  | (54.0)  | (51.1)  | 60.0     | 特定健康診査受診者数/特定健康診査対象者数<br>2015年度受診率は見込値です。      |
| 付足健康的直叉的举  | 70 | 実績 | 45.0    | 46.3    | 46.4    | (2017年度) | 2010年及文的平は先及他です。                               |
| 歳出額に対する    | %  | 目標 | (10.00) | (10.00) | (10.00) | 10.00    | 赤字補てん額(一般会計繰入金のうち、赤字補てんのために繰入れた額)/課税対象歳出額(歳出額か |
| 赤字補てん額の割合  | 70 | 実績 | 11.28   | 12.72   | 10.81   | (2016年度) | ら、総務費等を除いた額)                                   |
|            |    |    |         |         |         |          |  |

- ◆保険税現年度分収納率は、自動電話催告システムによる電話催告の強化や丁寧な納付相談の実施等により、2014年度比0.67ポイント上昇し92.03%となりました。自動電話催告システムは2015年10月に導入し、2015年度末までに5,974件掛電しました。
- ◆国民健康保険加入者を対象とした特定健康診査の受診率は、未受診者への郵送や電話による積極的な受診勧奨を外部委託により実施しましたが、2014年度とほぼ同率の46.4%となる見込みとなり、目標値を下回りました。
- ◆一般会計から国民健康保険事業会計への法定外繰入による赤字補てん額は、前期高齢者交付金が増加したこと、保険給付費の伸びが微増にとどまったこと等により2014年度より減少し4,254,498千円となり、歳出額に対する割合は、1.91ポイント低下し10.81%となりました。
- ◆2014年度の赤字補てん割合が10%を超えたことから、「町田市国民健康保険事業財政改革計画」に基づき町田市国民健康保険運営協議会で適 正な保険税率について検討し、2016年度から保険税率を改定するための手続きを行いました。

#### Ⅳ.財務情報

田田

①**行政コスト計算書** (単位:千円)

|          | 勘定科目              | 2013年度     | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目              | 2013年度      | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|----------|-------------------|------------|-------------|-------------|-----------|----|-------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|          | 人件費               | 337,481    | 344,198     | 343,163     | △ 1,035   |    | 地方税               | 0           | 0           | 0           | 0         |
|          | うち時間外勤務手当         | 32,754     | 24,325      | 22,525      | △ 1,800   |    | 保険料               | 9,000,304   | 8,737,819   | 8,278,427   | △ 459,392 |
|          | 物件費               | 903,689    | 914,105     | 935,153     | 21,048    | 行  | 国庫支出金             | 8,427,836   | 8,402,078   | 8,989,417   | 587,339   |
| <b> </b> | うち委託料             | 783,093    | 810,771     | 813,640     | 2,869     | 政  | 都支出金              | 2,795,061   | 2,698,095   | 3,119,620   | 421,525   |
| 行        | 維持補修費             | 0          | 0           | 0           | 0         | 収  | 分担金及負担金           | 18,499,909  | 17,951,713  | 24,108,864  | 6,157,151 |
| 曹        | 扶助費               | 0          | 0           | 0           | 0         | 入  | 使用料及手数料           | 49          | 39          | 50          | 11        |
| 用用       |                   | 43,688,192 | 43,527,442  | 49,978,291  | 6,450,849 |    | その他               | 140,161     | 138,853     | 160,666     | 21,813    |
| 1        | 減価償却費             | 14,243     | 0           | 0           | 0         |    | 行政収入 小計(a)        | 38,863,320  | 37,928,597  | 44,657,044  | 6,728,447 |
|          | 不納欠損引当金繰入額        | 167,046    | 182,608     | 32,227      | △ 150,381 | 行i | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 6,257,317 | △ 7,063,990 | △ 6,666,685 | 397,305   |
|          | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 9,986      | 24,234      | 34,895      | 10,661    | 金  | 融収支差額(d)          | 7           | 2           | 2           | 0         |
|          | 行政費用 小計(b)        | 45,120,637 | 44,992,587  | 51,323,729  | 6,331,142 | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 6,257,310 | △ 7,063,988 | △ 6,666,683 | 397,305   |
| 特        | 別費用(g)            | 45,010     | 60,223      | 72,191      | 11,968    | 特  | 別収入 小計(f)         | 5,680       | 3,549       | 2,647       | △ 902     |
| 特        | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | △ 39,330   | △ 56,674    | △ 69,544    | △ 12,870  | 当: | 期収支差額 (e)+(h)=(i) | △ 6,296,640 | △ 7,120,662 | △ 6,736,227 | 384,435   |
|          | 般会計繰出金(j)         | 0          | 0           | 0           | 0         | -  | 般会計繰入金(k)         | 6,027,101   | 6,485,556   | 7,337,021   | 851,465   |
|          |                   | <u> </u>   | -           |             |           | 再  | 掲 (i)-(j)+(k)     | △ 269,539   | △ 635,106   | 600,794     | 1,235,900 |

#### ②行政コスト計算書の特徴的事項

| <u> </u>   | ハロチョッサスロデス   |              |  |
|------------|--|--------------|--|
| 勘定科目       | 物件費  | 勘定科目         | 保険料  |
| 決算額の主な内訳   | 税総合システム使用料 30,631千円<br>基幹業務システム制度改正等対応委託料 20,762千円<br>診療報酬審査支払委託料 132,412千円<br>特定健康診査委託料 575,491千円<br>国民健康保険被保険者証更新業務委託料 10,846千円など  | 決算額の<br>主な内訳 | 一般被保険者保険税現年度分 7,954,779千円<br>退職被保険者保険税現年度分 323,648千円   |
| 主な<br>増減理由 | 審査単価が下がったことにより、診療報酬審査支払委託料が<br>7,786千円減少。<br>隔年で実施する被保険者証の一斉更新により、国民健康保険被<br>保険者証更新業務委託料が10,515千円増加。   | 増減理由         | 一般被保険者数の減少により、一般被保険者保険税現年度分の<br>調定額が312,314千円減少。<br>退職被保険者数の減少により、退職被保険者保険税現年度分の<br>調定額が147,078千円減少。 |
| #1 # 7 1 5 | List the latest the la | #1 *1        | ()   |

|            | 保険者証史新耒務安託科が10,313十円増加。   |      | 調定額が147,078十円減少。  |
|------------|---|------|---|
| 勘定科目       | 補助費等  | 勘定科目 | 分担金及負担金   |
| 決算額の主な内訳   | 一般被保険者療養給付費 25,045,974千円<br>一般被保険者高額療養費 3,000,622千円<br>後期高齢者支援金 6,171,732千円<br>介護納付金 2,326,330千円<br>保険財政共同安定化事業拠出金 10,253,810千円など |      | 退職者医療交付金 1,164,312千円<br>前期高齢者交付金 12,133,994千円<br>高額医療費共同事業交付金 975,274千円<br>保険財政共同安定化事業交付金 9,835,284千円 |
| 主な<br>増減理由 | 対象件数の増加により、一般被保険者高額療養費が146,854千円増加。<br>事業対象の拡大により、保険財政共同安定化事業拠出金が<br>6,680,942千円増加。   |      | 退職被保険者数の減少により、退職者医療交付金が680,820千円減少。<br>事業対象の拡大により、保険財政共同安定化事業交付金が<br>6,464,962千円増加。                   |

③貸借対照表 (単位:千円)

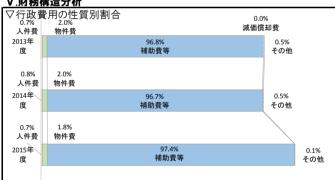
|   |          |        | 3 MI 74      |              |              |           | (4-12:113)          |              |              |           |  |  |  |
|---|----------|--------|--------------|--------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|--------------|-----------|--|--|--|
|   | 勘定科目     |        | 勘定科目         | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目                | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |  |  |  |
| 流 | 流動<br>不納 |        | <del>È</del> | 2,441,091    | 2,184,757    | △ 256,334 | <mark>4</mark> 流動負債 | 67,076       | 83,383       | 16,307    |  |  |  |
| 動 |          |        | <b>V損引当金</b> | △ 793,499    | △ 650,829    | 142,670   | 還付未済金               | 55,478       | 71,252       | 15,774    |  |  |  |
| 産 | その       | り他     | の流動資産        | 363,759      | 1,121,023    | 757,264   | 4 地方債               | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
|   |          | 有      | 形固定資産        | 0            | 0            | 0         | 賞与引当金               | 11,598       | 12,131       | 533       |  |  |  |
|   | 事        |        | 土地           | 0            | 0            | 0         | その他の流動負債            | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
|   | 業        |        | 建物(取得価額)     | 0            | 0            | 0         | 固定負債                | 185,305      | 182,718      | △ 2,587   |  |  |  |
|   | 用        |        | 建物減価償却累計額    | 0            | 0            | 0         | 地方債                 | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
|   | 資        |        | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         | 退職手当引当金             | 185,305      | 182,718      | △ 2,587   |  |  |  |
| 固 | 産        |        | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         | その他の固定負債            | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
| 定 |          | 無形固定資産 |              | 0            | 0            | 0         | 2 繰延収益              | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
| 資 | 1        | 有      | 形固定資産        | 0            | 0            | 0         | 長期前受金               | 0            | 0            | 0         |  |  |  |
| 産 | ン        |        | 土地           | 0            | 0            | 0         | 負債の部合計              | 252,381      | 266,101      | 13,720    |  |  |  |
|   | フラ       |        | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         | 純資産                 | 1,769,970    | 2,399,850    | 629,880   |  |  |  |
|   | 資        |        | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         |                     |              |              |           |  |  |  |
|   | 産        | 無      | 形固定資産        | 0            | 0            | 0         |                     |              |              |           |  |  |  |
|   | 建設       |        | <b>支勘定</b>   | 0            | 0            | 0         |                     |              |              |           |  |  |  |
|   | その       | り他     | の固定資産        | 11,000       | 11,000       | 0         | 純資産の部合計             | 1,769,970    | 2,399,850    | 629,880   |  |  |  |
|   |          |        | 資産の部合計       | 2,022,351    | 2,665,951    | 643,600   | ① 負債及び純資産の部合計       | 2,022,351    | 2,665,951    | 643,600   |  |  |  |

介貸供が配主の特徴的事項

|              | 流水ツ付以り手具  |              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         | 未収金   | 勘定科目         | 不納欠損引当金   | 勘定科目         | 還付未済金                                       |
| 決算額の<br>主な内訳 | 国民健康保険税 2,158,945千円<br>一般被保険者返納金 16,822千円<br>一般被保険者第三者納付金 8,176千円<br>収納金遅延損害金 684千円<br>退職被保険者返納金 125千円 など | 決算額の<br>主な内訳 | 国民健康保険税 △637,752千円<br>一般被保険者返納金 △12,970千円<br>退職被保険者返納金 △107千円 | 決算額の<br>主な内訳 | 国民健康保険税 71,251千円<br>一般被保険者返納金 1千円           |
| 主な<br>増減理由   | 収納率向上により、国民健康保険税の未収金が257,266千円減少。   | 主な           | 未収金の減少と不納欠損実績率の低下により、国民健康保険税の不納欠損引当金が142,433千円減少。             | 主な<br>増減理由   | 資格遡及による還付対象の増加により、国民健康保険税の還付未済金が15,774千円増加。 |

⑤キャッシュ・フロー収支差額集計表 (単位:千円)

| 一般会計繰入金(e) 7,337,02  |                 |             |                    |              |                         |             |
|--|-----------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------------|-------------|
| 行政サービス活動支出     51,267,351     社会資本整備等投資活動支出     0 財務活動支出       行政サービス活動収支差額(a)     △ 6,579,758     社会資本整備等投資活動収支差額(b)     0 財務活動収支差額(c)       収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c)     △ 6,579,75       一般会計繰入金(e)     7,337,02 | 勘定科目            | 金額          | 勘定科目               | 金額           | 勘定科目                    | 金額          |
| <ul><li>行政サービス活動収支差額(a) △ 6,579,758 社会資本整備等投資活動収支差額(b) 0 財務活動収支差額(c) 収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c) △ 6,579,750 への の の の の の の の の の の の の の の の の の の</li></ul>  | 行政サービス活動収入      | 44,687,593  | 社会資本整備等投資活動収入      | 0            | 財務活動収入                  | 0           |
| 収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c) △ 6,579,75<br>一般会計繰入金(e) 7,337,02  | 行政サービス活動支出      | 51,267,351  | 社会資本整備等投資活動支出      | 0            | 財務活動支出                  | 0           |
| 一般会計繰入金(e) 7,337,02  | 行政サービス活動収支差額(a) | △ 6,579,758 | 社会資本整備等投資活動収支差額(b) | 0            | 財務活動収支差額(c)             | 0           |
|  | •               | =           | •                  | <del>-</del> | 収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c) | △ 6,579,758 |
| V.財務構造分析         前年度からの繰越金(g)         363.75   |                 |             |                    |              | 一般会計繰入金(e)              | 7,337,021   |
|  | V.財務構造分析        |             |                    |              | 前年度からの繰越金(g)            | 363,759     |



| $\nabla$ | 事業に関わる人員       |      |         |         |      |     | (単·  | 位:人) |  |  |  |  |
|----------|----------------|------|---------|---------|------|-----|------|------|--|--|--|--|
|          | 業務内容           | 常勤   | 再任用     | 再任用     | 嘱託   | 臨時  | 2015 | 2014 |  |  |  |  |
|          |                |      | (フルタイム) | (短時間)   |      |     | 合計   | 合計   |  |  |  |  |
|          | 事業管理事務         | 10.6 |         |         | 2.1  | 2.4 | 15.1 | 9.2  |  |  |  |  |
| 内        | 資格· 交付事務       | 9.2  |         |         | 6.0  | 0.8 | 16.0 | 17.1 |  |  |  |  |
| 訳        | 保険税徴収事務        | 13.5 |         |         | 7.7  | 0.7 | 21.9 | 24.7 |  |  |  |  |
| D/\      | 給付事務           | 5.7  |         |         | 7.0  | 0.3 | 13.0 | 15.7 |  |  |  |  |
|          |                |      |         |         |      |     | 0.0  | 0.0  |  |  |  |  |
|          | 2015年度 特別会計 合計 | 39.0 | 0.0     | 0.0     | 22.8 | 4.2 | 66.0 | 66.7 |  |  |  |  |
|          | 2014年度 特別会計 合計 | 38.0 | 0.0     | 0.0     | 24.8 | 3.9 | 66.7 |      |  |  |  |  |
| 7.00     | 40 II          |      |         | m to be |      |     |      |      |  |  |  |  |

VI.個別分析



形式収支(h)=(d)+(e)-(f)+(g)

1,121,023

# VII.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆電話催告や納付相談、滞納処分の強化などの徴収努力により、保険税の現年度分収納率は2014年度比0.67ポイント上昇し92.03%、滞納分収納率 は2.65ポイント上昇し29.05%となりました。収納率向上により、未収金が減少し、不納欠損実績率の低下につながりました。
- ◆保険税収納率は向上しているものの、被保険者数の減少等により保険税調定額が年々減少しているため、保険税収入額は減少しています。
- ◆国民健康保険加入者を対象とした特定健康診査については、外部委託により、未受診者への郵送での勧奨通知後にさらに対象者を絞り電話勧奨をす るなど積極的な受診勧奨を実施しましたが、受診率の向上にはつながらず、2014年度の受診率を維持するにとどまりました。
- ◆行政費用の約97%を占める補助費等は、被保険者数の減少にも関わらず保険給付費が微増していること、各種拠出金が依然として高額で推移してい ることなどから、削減が難しくなっています。その一方で、保険税収入の減少や国・都負担金の不足などから、歳出に見合った歳入を確保できず、一般会計 からの繰入金が多額になっています。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆義務的経費である補助費等が増加し、2015年度の赤字補てん割合は「町田市国民健康保険事業財政改革計画」で基準とする10%を超え、10.81%と なりました。同計画に基づき、引き続き収納率確保や収入増加を目指すとともに、2016年度中に保険税率改定に向けた検討をする必要があります。
- ◆今後の適切な赤字補てん繰入や保険税のあり方を検討し、2018年度の国保運営主体の都道府県化に伴う影響等を見込んで、2017年度以降の「町田 市国民健康保険事業財政改革計画」の方針を検討する必要があります。

組織 高齢者の方々の健康の維持・増進のために健康づくりを推進するとともに、医療機関などと連携して良質な医療を持続して提供するため、後期高 ■齢者医療財政の健全化を図ります。また、市民の身近な窓口として、制度説明や窓口手続きなどを通じて正確で分かりやすい保険サービスを提供している。  $\sigma$ 使命ます。

- ◆後期高齢者医療事業会計の予算・決算等財務に関すること
- ◆住所変更や給付申請等各種申請を受理すること
- ◆保険証を交付すること
- ◆保険料の徴収・納付相談、保険料の過誤納付による還付金の支払いを行うこと
- ◆後期高齢者医療健康診査に関すること
- ◆葬祭費を支給すること 務

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇後期高齢者医療事業は、高齢社会を象徴する制度となっています。被保険者の増加に伴う医療費の増加は免れない状況にあり、その財政状況は東京 都後期高齢者医療広域連合への負担金、義務的支出がその多くを占めており、国及び東京都からの更なる支援を必要とします。

◆75歳の年齢到達により保険制度切替となる後期高齢者医療事業は、制度の更なる周知に取組み、制度切替時における未納を防ぐことが必要となりま

#### Ⅲ事業の成果

| 成果指標名        | 単位 | 区分 | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 目標(達成時期) | 成果指標の定義               |
|--------------|----|----|---------|---------|---------|----------|-----------------------|
| 保険料現年度分収納率   | %  | 目標 | (99.20) | (99.22) | (99.23) | 99.33    | 現年度分還付未済差引収納額/現年度分調定額 |
| 体网件坑牛皮刀权啊平   | /0 | 実績 | (99.27) | (99.19) | (99.31) | (2016年度) |                       |
| 後期高齢者医療健康診査受 | %  | 目標 | (56.00) | (57.00) | (55.00) | 60.00    | 後期高齢者医療健康診査受診者数/対象者数  |
| 診率           | 70 | 実績 | (53.08) | (53.98) | (54.18) | (2017年度) |                       |
|              |    | 目標 |         |         |         |          |                       |
|              |    | 実績 |         |         |         |          |                       |

- ◆保険料収納率については、法定の督促状や催告書の送付の他、専任の嘱託員による電話催告、納付推進員による訪問催告を継続して実施するこ とにより、目標を0.08ポイント上回りました。
- ◆後期高齢者医療健康診査受診率については、受診可能期間を長く確保するために年度初めの5月~6月に受診券を一斉送付することを2014年度 に引き続いて実施し、2014年度から0.2ポイント増加しましたが、目標の達成には至りませんでした。

#### Ⅳ.財務情報

明

(単位:千円) ①行政コスト計算書

|     | 勘定科目              | 2013年度    | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目              | 2013年度      | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|-----|-------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|----|-------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|     | 人件費               | 105,896   | 114,173     | 104,806     | △ 9,367   |    | 地方税               | 0           | 0           | 0           | 0         |
|     | うち時間外勤務手当         | 5,054     | 6,451       | 6,547       | 96        |    | 保険料               | 4,135,337   | 4,620,391   | 4,741,144   | 120,753   |
|     | 物件費               | 378,179   | 422,629     | 432,588     | 9,959     | 行  | 国庫支出金             | 0           | 0           | 3,163       | 3,163     |
| _   | うち委託料             | 348,512   | 380,288     | 403,305     | 23,017    | 政  | 都支出金              | 0           | 0           | 3,234       | 3,234     |
| 行工  | 維持補修費             | 0         | 0           | 0           | 0         | 収  | 分担金及負担金           | 0           | 0           | 0           | 0         |
| 曹   | 扶助費               | 0         | 0           | 0           | 0         | 入  | 使用料及手数料           | 6           | 10          | 4           | △ 6       |
| 用用  | 補助費等              | 7,576,100 | 8,365,617   | 8,603,289   | 237,672   |    | その他               | 263,099     | 271,257     | 285,461     | 14,204    |
| 7.3 | 減価償却費             | 0         | 0           | 0           | 0         |    | 行政収入 小計(a)        | 4,398,442   | 4,891,658   | 5,033,006   | 141,348   |
|     | 不納欠損引当金繰入額        | 8,667     | 11,945      | 9,595       | △ 2,350   | 行〕 | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 3,674,043 | △ 4,049,568 | △ 4,120,809 | △ 71,241  |
|     | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 3,643     | 26,862      | 3,537       | △ 23,325  | 金融 | 融収支差額(d)          | 3           | 1           | 1           | 0         |
|     | 行政費用 小計(b)        | 8,072,485 | 8,941,226   | 9,153,815   | 212,589   | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 3,674,040 | △ 4,049,567 | △ 4,120,808 | △ 71,241  |
| 特.  | 別費用(g)            | 447       | 406         | 264         | △ 142     | 特別 | 別収入 小計(f)         | 21,333      | 1,203       | 13,918      | 12,715    |
| 特.  | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 20,886    | 797         | 13,654      | 12,857    | 当其 | 期収支差額 (e)+(h)=(i) | △ 3,653,154 | △ 4,048,770 | △ 4,107,154 | △ 58,384  |
| -   | 般会計繰出金(j)         | 71,005    | 56,732      | 41,105      | △ 15,627  | —ŧ | 般会計繰入金(k)         | 3,733,714   | 4,071,358   | 4,171,005   | 99,647    |
|     |                   |           | -           | -           |           | 再扫 | 掲 (i)-(j)+(k)     | 9,555       | △ 34,144    | 22,746      | 56,890    |

| <b>②行政コ</b> | スト計算書の特徴的事項   |          |  |
|-------------|---|----------|--|
| 勘定科目        | 人件費   | 勘定科目     | 物件費  |
|             | 職員給料40,071千円<br>職員手当等31,395千円<br>共済費16,239千円<br>報酬13,677千円<br>賃金3,424千円 | 決算額の主な内訳 | 後期高齢者医療健康診査委託381,638千円<br>後期高齢者医療事務郵便料8,832千円<br>事業管理事務システム運用保守委託8,449千円<br>保険料納入通知書作成業務委託6,349千円<br>成人健康診査受診券作成等業務委託5,881千円など |
| 主な<br>増減理由  | 人事異動に伴う職員構成の変動により、職員給料が5,688千円減少。                                       |          | 被保険者数の増加に伴う健康診査受診者数の増加により、後期<br>高齢者医療健康診査委託料が17,569千円増加。<br>2015年度は2年ごとの保険証更新・発送の実施年度ではなかった<br>ことから、後期高齢者医療事務郵送料が13,176千円減少。   |
| 勘定科目        | 補助費等  | 勘定科目     | その他(行政収入)  |
| 決質額の        | 広域連合納付金8,477,649千円<br>葬祭費123,500千円                                      | 決質類の     | 健康診査費受託事業収入151,702千円<br>葬祭費受託事業収入126,600千円   |

| 勘定科目     | 補助費等  | 勘定科目 | その他(行政収入)  |
|----------|---|------|--|
| 決算額の主な内訳 | 広域連合納付金8,477,649千円<br>葬祭費123,500千円<br>償還金及び還付加算金6,310千円<br>医療等業務総合賠償保険料13千円<br>後期高齢者医療保険料還付未済金△4,183千円        |      | 健康診査費受託事業収入151,702千円<br>葬祭費受託事業収入126,600千円<br>長寿・健康増進事業費補助金2,569千円<br>未収金補填分負担金返還金2,359千円<br>保険料還付金1,183千円など |
| 0.       | 被保険者数の増加や被保険者一人当たり医療費の増加等により、広域連合納付金が230,474千円増加。<br>葬祭費申請件数の増加(2014年度2,264件→2015年度2,470件)により、葬祭費が10,300千円増加。 |      | 葬祭費申請件数の増加により、葬祭費受託事業収入が13,400千円増加。<br>被保険者数の増加に伴う健康診査受診者数の増加により、健康<br>診査費受託事業収入が7,594千円増加。                  |

③貸借対照表 (単位:千円)

| U | <u> 72   </u> |        | 1 県 衣      |              |              |           |                     |              |              | <u>(半位:十门/</u> |
|---|---------------|--------|------------|--------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|--------------|----------------|
|   | 勘定科目          |        | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目                | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A      |
| 流 | 未             | 仅金     | टे         | 59,467       | 60,292       | 825       | <mark>5</mark> 流動負債 | 15,572       | 16,054       | 482            |
| 動 | 不             | 納欠損引当金 |            | △ 15,354     | △ 17,129     | △ 1,775   | 5 還付未済金             | 11,587       | 12,517       | 930            |
| 産 | <b>₹</b> 0    | の他     | の流動資産      | 46,217       | 59,409       | 13,192    | <b>2</b> 地方債        | 0            | 0            | 0              |
|   |               | 有      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0 賞与引当金             | 3,985        | 3,537        | △ 448          |
|   | 事             |        | 土地         | 0            | 0            | 0         | 0 その他の流動負債          | 0            | 0            | 0              |
|   | 業             |        | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         | 0 固定負債              | 85,405       | 64,215       | △ 21,190       |
|   | 用             |        | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         | 0 地方債               | 0            | 0            | 0              |
|   | 資             |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 0 退職手当引当金           | 85,405       | 64,215       | △ 21,190       |
| 固 | 産             |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 0 その他の固定負債          | 0            | 0            | 0              |
| 定 |               | 無形固定資産 |            | 0            | 0            | 0         | 0 繰延収益              | 0            | 0            | 0              |
| 資 |               | 有      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0 長期前受金             | 0            | 0            | 0              |
| 産 | ンフ            |        | 土地         | 0            | 0            | 0         | 0 負債の部合計            | 100,977      | 80,269       | △ 20,708       |
|   |               |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 0 純資産               | △ 10,647     | 22,303       | 32,950         |
|   | 資             |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 0                   |              |              |                |
|   | 産             | 無      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0                   |              |              |                |
|   | 建             | 没仮     | ā勘定        | 0            | 0            | 0         | 0                   |              |              |                |
|   | その            | の他     | の固定資産      | 0            | 0            | 0         | 0 純資産の部合計           | △ 10,647     | 22,303       | 32,950         |
|   | 資産の部合計        |        | 資産の部合計     | 90,330       | 102,572      | 12,242    | 2 負債及び純資産の部合        | 针 90,330     | 102,572      | 12,242         |

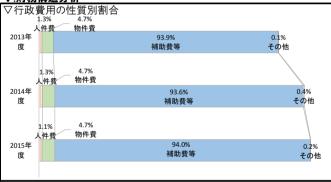
④貸借対照表の特徴的事項

| サス旧と         | 照衣の付徴的手項                              |              |                                     |              |                                     |
|--------------|---------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
| 勘定科目         | 未収金                                   | 勘定科目         | 不納欠損引当金                             | 勘定科目         | その他の流動資産                            |
| 決算額の<br>主な内訳 | 後期高齢者医療保険料 60,292千円                   | 決算額の<br>主な内訳 | 後期高齢者医療保険料 △17,129千円                | 決算額の<br>主な内訳 | 現金預金 59,409千円                       |
| 主な<br>増減理由   | 収納率は増加したものの、保険料調定額の増加に伴い、未収金が825千円増加。 |              | 保険料未収金が増加したことにより、不納欠損引当金が1,775千円増加。 |              | 予算規模の拡大及び執行率の微減により、現金預金が13,192千円増加。 |

(単位:千円) (単位:千円)

| ・ ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 134         |                    |              |                         | ( <del>+                                      </del> |
|---------------------------------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------------|--|
| 勘定科目                                  | 金額          | 勘定科目               | 金額           | 勘定科目                    | 金額   |
| 行政サービス活動収入                            | 5,030,108   | 社会資本整備等投資活動収入      | 0            | 財務活動収入                  | 0  |
| 行政サービス活動支出                            | 9,146,816   | 社会資本整備等投資活動支出      | 0            | 財務活動支出                  | 0  |
| 行政サービス活動収支差額(a)                       | △ 4,116,708 | 社会資本整備等投資活動収支差額(b) | 0            | 財務活動収支差額(c)             | 0  |
| •                                     | -           | -                  | <del>-</del> | 収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c) | △ 4,116,708  |
|                                       |             |                    |              | +n A -1 (F) = A ( )     | 1 171 005  |

# V.財務構造分析



| $\nabla$ | 事業に関わる人員       |      |     |           |     |     | (単   | 位:人)       |
|----------|----------------|------|-----|-----------|-----|-----|------|------------|
|          | 業務内容           | 常勤   | 再任用 | 再任用 (短時間) | 嘱託  | 臨時  | 2015 | 2014<br>合計 |
|          | 事業管理事務         | 3.6  |     |           | 0.9 | 0.5 | 5.0  | 0.5        |
| _        | 後期医療事務         | 6.1  |     |           | 3.7 | 1.4 | 11.2 | 13.2       |
| 内訳       | 徴収事務           | 3.3  |     |           | 2.5 | 0.2 | 6.0  | 5.6        |
| ١,٠      |                |      |     |           |     |     | 0.0  | 0.0        |
|          |                |      |     |           |     |     | 0.0  | 0.0        |
|          | 2015年度 特別会計 合計 | 13.0 | 0.0 | 0.0       | 7.1 | 2.1 | 22.2 | 19.3       |
|          | 2014年度 特別会計 合計 | 12.0 | 0.0 | 0.0       | 6.1 | 1.2 | 19.3 |            |



## VII.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆後期高齢者医療事業会計は、広域連合納付金を主とする補助費等が大部分を占めています。
- ◆主な財源は、後期高齢者医療保険料、一般会計繰入金及び東京都後期高齢者医療広域連合からの受託事業収入となります。
- ◆後期高齢者医療保険は75歳に到達した全員が被保険者となる制度であるため、被保険者数の増加(毎年2,000~3,000名ずつ増加)は保険料の増収となりますが、それ以上に医療費の増に伴う広域連合納付金の増加が顕著になっています。
- ◆健康診査受診率が上昇しているものの、医療費の適正化による負担金の削減効果よりも、被保険者数の増や一人当たり医療費の増による負担金の増加影響が強くでているのが現状です。
- ◆2015年度は後期高齢者医療保険料の収納率が微増しました。専任の嘱託員による電話催告、納付推進員による訪問催告を継続して実施することで、 保険料の納め忘れなどを防ぐことができたためと考えられます。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◇後期高齢者医療事業会計は、東京都後期高齢者医療広域連合への負担金が行政費用の大部分を占めており、その負担額は年々増加しています。行政収支の乖離が拡大し、一般会計からの繰入金が増加していることから、市の負担軽減のための国及び東京都からの支援や制度見直しを必要とします。
  ◇被保険者数の増加だけでなく、一人当たり医療費の伸びも補助費等の増の要因となっています。医療費の適正化のための取り組みを積極的に実施する必要があります。
- ◆健全な財政運営のため、収納率の維持による財源確保が求められます。75歳の年齢到達により保険制度を切り替えて後期高齢者医療保険に加入する ことから、制度の更なる周知に取組み、制度切替時における未納を防ぐことが必要となります。

部名 いきいき生活部 高齢者福祉課 歳出目名 高齢者福祉費 事業類型 a:施設所管型

Ⅰ.組織概要組織 高齢者が、いつまでも住み慣れた地域で健康を維持しながら自分らしく、尊厳を持って安心して暮らし続けられるようにするために、高齢者とその家 の **★の生活、生きがい活動を支援するサービスを提供します。また、介護サービスの基盤整備を進め、家族の介護負担を軽減するとともに、介護サ** 使命ビスの質の向上を図ります

- ◆高齢者見守り支援ネットワークの構築、あんしん相談室の設置に関すること
- ◆老人クラブ活動など生きがい活動への支援に関すること
- ◆認知症施策総合推進事業に関すること
- ◆高齢者集合住宅(シルバーピア)による住居の提供に関すること
- ◆ふれあい館(高齢者福祉センター)の管理に関すること

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆高齢者福祉センター等の事業用資産については、今後も老朽化に伴う維持補修費、減価償却費の増加が見込まれます
- ◆2016年度までにあんしん相談室を全12箇所設置し、高齢者が地域で安心して暮らしていけるように、地域主体の見守り活動を拡げていく必要がありま
- ◆高齢者人口の急増により、ニーズの多様化や各事業の対象者数の増加による費用の増大が今後も見込まれます。こうした状況に対応するため、事業の 見直し、効率化を図る必要があります。

Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名          | 単位 | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義   |
|----------------|----|----|--------|--------|--------|----------|---|
| 老人ホーム入所措置数     | ı  | 目標 | _      | _      | _      |          | 老人ホームの措置入所者数(特別養護老人ホームへの「やむを得ない事由による措置」数を含む、年度  |
| 七八小一五八別招直致     | ^  | 実績 | 70     | 73     | 76     |          | 中の措置入所者総数)                                      |
| 高齢者見守り支援ネットワーク | 地区 | 目標 | (8)    | (10)   | (15)   |          | 町内会・自治会の高齢者見守り支援ネットワークによる見守り活動が行われている地区数        |
| の構築された地区数      | 地区 | 実績 | 10     | 12     | 17     | (2017年度) | 10万0 1 7/日 30/0 11 11 17 1 0 C 0 10 2 C E 三 3X  |
| あんしん相談室設置簡所数   | 箇所 | 目標 | (6)    | (8)    | (10)   |          | 専門職を設置し、地域の見守り活動の後方支援や地域で支えあう仕組みづくりを支援する相談室の設置数 |
| めんしん伯談主政員固所数   | 固川 | 実績 | 6      | 8      | 11     | (2016年度) | ペススのフロ Mor フトラと又抜する伯談主の故 直数                     |

- ◆市内外の養護老人ホームへの措置入所を実施し、環境上及び経済上の事情がある高齢者の生活を改善しました。
- ◆高齢者見守り支援ネットワークは、新たに5地区で見守り活動を開始し、これまでに合計17地区で高齢者人口の約13.6パーセントとなる14,705人に調 査を実施しました。
- ◆あんしん相談室は、高齢者見守り支援ネットワークが実施された新たな地区に3箇所(成瀬、忠生、小川)設置し、合計11箇所になりました。
- ◆老人クラブは3クラブ、会員数は45人増加し、元気高齢者の生きがい活動への支援がより充実しました。

 $\sigma$ 説

Ⅳ.財務情報 ①行政コスト計算書 (単位:千円)

|    | 勘定科目              | 2013年度    | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目              | 2013年度      | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|----|-------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|----|-------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|    | 人件費               | 322,198   | 344,613     | 286,208     | △ 58,405  |    | 地方税               | 0           | 0           | 0           | 0         |
|    | うち時間外勤務手当         | 16,927    | 19,000      | 7,959       | △ 11,041  |    | 保険料               | 0           | 0           | 0           | 0         |
|    | 物件費               | 268,716   | 287,214     | 296,835     | 9,621     | 行  | 国庫支出金             | 6,161       | 10,199      | 0           | △ 10,199  |
|    | うち委託料             | 218,722   | 236,978     | 250,627     | 13,649    | 政  | 都支出金              | 233,468     | 183,336     | 130,585     | △ 52,751  |
| 打工 | 維持補修費             | 6,882     | 10,221      | 17,010      | 6,789     | 収  | 分担金及負担金           | 24,736      | 24,025      | 25,363      | 1,338     |
| 政費 | 扶助費               | 165,628   | 169,673     | 172,111     | 2,438     | 入  | 使用料及手数料           | 4,849       | 4,164       | 3,806       | △ 358     |
| 用  | 補助費等              | 545,479   | 550,661     | 144,778     | △ 405,883 |    | その他               | 1,496       | 1,713       | 1,449       | △ 264     |
| 1  | 減価償却費             | 84,843    | 86,143      | 86,143      | 0         |    | 行政収入 小計(a)        | 270,710     | 223,437     | 161,203     | △ 62,234  |
|    | 不納欠損引当金繰入額        | 534       | 77          | 0           | △ 77      | 行i | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 1,147,490 | △ 1,277,259 | △ 850,272   | 426,987   |
|    | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 23,920    | 52,094      | 8,390       | △ 43,704  | 金融 | 融収支差額 (d)         | △ 7,979     | △ 5,463     | △ 3,644     | 1,819     |
| L  | 行政費用 小計(b)        | 1,418,200 | 1,500,696   | 1,011,475   | △ 489,221 | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 1,155,469 | △ 1,282,722 | △ 853,916   | 428,806   |
| 特  | 別費用(g)            | 52,129    | 0           | 85          | 85        | 特是 | 別収入 小計(f)         | 0           | 0           | 32,248      | 32,248    |
| 特  | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | △ 52,129  | 0           | 32,163      | 32,163    | 当  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 1,207,598 | △ 1,282,722 | △ 821,753   | 460,969   |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| 勘定科目     | 扶助費   | 勘定科目     | 物件費   |
|----------|---|----------|---|
| 決算額の主な内訳 | 老人ホームの措置にかかる施設措置費 167,396千円<br>在日外国人高齢者・障がい者等福祉給付金 406千円<br>高齢者無料入浴券支給事業 3,868千円<br>高齢者火災安全システム事業 441千円                         | 決算額の主な内訳 | あんしん相談室委託料 91,994千円<br>ふれあい桜館指定管理料(管理運営業務) 34,803千円<br>シルバーピア高齢者住宅借上料 24,104千円<br>わくわくプラザ指定管理料 13,100千円<br>高齢者緊急通報システム事業委託 12,070千円など |
|          | 措置入所者増加により、老人ホームの措置にかかる施設措置費が<br>2,997千円増加。対象者転出等により在日外国人高齢者等福祉<br>給付金が230千円、無料入浴券支給事業が320千円減少。利用<br>者減少により高齢者火災安全システム事業が7千円減少。 | 主な       | あんしん相談室委託料が3箇所の増設により、21,481千円増加。<br>指定収集袋梱包委託料を、前年度に準備するものとしての計上から、当該年度での業務として整理したことにより3,571千円減少。                                     |

| 勘定科目       | 維持補修費   | 勘定科目       | 人件費   |
|------------|---|------------|---|
| 決算額の主な内訳   | 指定管理施設修繕費5件(営繕課按分) 11,518千円<br>健康福祉会館維持補修費按分 1,609千円<br>堺市民センター維持補修費按分 474千円<br>玉川学園高齢者在宅サービスセンターシャッター改修工事<br>827千円など |            | 給料 85,559千円<br>共済費 28,768千円<br>臨時職員賃金 15,151千円<br>職員手当等 55,470千円<br>嘱託職員報酬 16,387千円など   |
| 主な<br>増減理由 | 漏水や外壁等防水改修工事、シャッター故障等、指定管理施設<br>及びふれあい館での修繕を要したことにより、6,607千円増加。   | 主な<br>増減理由 | 組織改正により、給料が68,308千円、共済費が21,770千円、職員手当等が51,251千円減少。臨時職員賃金は、ふれあい館の週5勤務再任用職員が増加したことにより4,361千円減少。非常勤職員については1名増加したことにより、1,962千円増加。 |

③貸借対照表 , , , , , , , , , , , (単位:千円)

| <b>受其旧对無权</b> |           |        |              |              |              |             |          |      | , (丰位.1日/    |              |             |  |  |  |
|---------------|-----------|--------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------|------|--------------|--------------|-------------|--|--|--|
|               | 勘定科目      |        | 勘定科目         | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A   | 勘定科目     |      | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A   |  |  |  |
| 沂             | 未         | 収金     | -            | 10,538       | 10,604       | 66          | 流動負債     |      | 44,414       | 42,747       | △ 1,667     |  |  |  |
| 重             |           | 納欠     | <b>找</b> 捐当金 | △ 1,285      | △ 303        | 982         | 還付未済金    |      | 1            | 1            | 0           |  |  |  |
| 直             | `         | の他     | の流動資産        | 5,000        | 0            | △ 5,000     | 地方債      |      | 33,752       | 34,356       | 604         |  |  |  |
|               |           | 有      | 形固定資産        | 5,775,210    | 4,655,444    | △ 1,119,766 | 賞与引当金    |      | 10,661       | 8,390        | △ 2,271     |  |  |  |
|               | 事         |        | 土地           | 3,217,113    | 2,183,110    | △ 1,034,003 | その他の流動   | 負債   | 0            | 0            | 0           |  |  |  |
|               | 業         |        | 建物(取得価額)     | 4,120,591    | 4,120,591    | 0           | 固定負債     |      | 698,762      | 304,694      | △ 394,068   |  |  |  |
|               | 用         |        | 建物減価償却累計額    | △ 1,562,494  | △ 1,648,257  | △ 85,763    | 地方債      |      | 491,284      | 145,928      | △ 345,356   |  |  |  |
|               | 資         |        | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0           | 退職手当引き   | 当金   | 207,478      | 158,766      | △ 48,712    |  |  |  |
| 臣             | 産         |        | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0           | その他の固定   | 負債   | 0            | 0            | 0           |  |  |  |
| 귰             |           | 無形固定資産 |              | 0            | 0            | 0           | 繰延収益     |      | 0            | 0            | 0           |  |  |  |
| 貧             |           | 有      | 形固定資産        | 0            | 0            | 0           | 長期前受金    |      | 0            | 0            | 0           |  |  |  |
| 直             | []ン       |        | 土地           | 0            | 0            | 0           | 負債の部合    | 計    | 743,176      | 347,441      | △ 395,735   |  |  |  |
|               | 15        |        | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0           | 純資産      |      | 5,116,667    | 4,333,304    | △ 783,363   |  |  |  |
|               | 資         |        | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0           |          |      |              |              |             |  |  |  |
|               | 産         | 無      | 形固定資産        | 0            | 0            | 0           | 1        |      |              |              |             |  |  |  |
|               | 建         | 設仮     | 勘定           | 0            | 0            | 0           |          |      |              |              |             |  |  |  |
|               | <b>40</b> | の他     | の固定資産        | 70,380       | 15,000       | △ 55,380    | 純資産の部    | 合計   | 5,116,667    | 4,333,304    | △ 783,363   |  |  |  |
|               |           |        | 資産の部合計       | 5,859,843    | 4,680,745    | △ 1,179,098 | 負債及び純資産の | の部合計 | 5,859,843    | 4,680,745    | △ 1,179,098 |  |  |  |

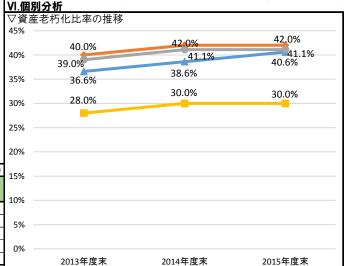
4 貸借対昭表の特徴的事項

|            | ぶなくだけならずが  |            |   |          |   |
|------------|--|------------|---|----------|---|
| 勘定科目       | 建物(事業用資産)  | 勘定科目       | E科目 土地(事業用資産) 勘   |          | その他の固定資産  |
| 決算額の主な内訳   | ふれあい桜館 888,824千円<br>わくわくプラザ 447,013千円<br>玉川学園高齢者在宅サービスセンター<br>408,330千円、本町田高齢者在宅サービ<br>スセンター 234,814千円など | 決算額の主な内訳   | 本町田高齢者在宅サービスセンター<br>789,351千円<br>ふれあいいちょう館 575,838千円<br>デイサービス榛名坂 315,953千円な<br>ど | 決算額の主か内訳 | (社)町田市福祉サービス協会出捐金<br>10,000千円<br>(公)東京しごと財団出捐金<br>5,000千円 |
| 主な<br>増減理由 | (増減なし)   | 主な<br>増減理由 | 成瀬、木曽森野の高齢者福祉施設整<br>備事業用地などが所管換えにより<br>1,034,003千円減少。                             | 主な       | (社)町田市福祉サービス協会コモンズ<br>運営資金貸付金の所管換えにより、<br>55,380千円減少。     |

(単位:千円) ⑤キャッシュ・フロー収支差額集計表 勘定科目 勘定科目 勘定科目 余額 金額 行政サービス活動収入 161.051 社会資本整備等投資活動収入 8.000 財務活動収入 行政サービス活動支出 社会資本整備等投資活動支出 33,752 8.000 財務活動支出 行政サービス活動収支差額(a) △ 787.642 △ 33.752 社会資本整備等投資活動収支差額(b) 財務活動収支差額(c) V.財務構造分析 収支差額 合計(a)+(b)+(c) △ 821.394

▽行政費用の性質別割合 維持補修費 2013年 22 7% 18 9% 38.5% 1 7% 補助費等 減価償 人件費 物件費 その他 度 却費 維持補修費 3.5 % そ 36.7% 補助費等 扶助費 度 人件費 物件費 減価償却費 他 維持補修費 0.9% 2015年 28.3% 人件費 29.3% 物件費 その他 扶助費 補助費等

| $\nabla$ | ▽事業に関わる人員 (単位:人) |      |     |           |     |     |      |            |  |  |  |
|----------|------------------|------|-----|-----------|-----|-----|------|------------|--|--|--|
|          | 業務内容             | 常勤   | 再任用 | 再任用 (短時間) | 嘱託  | 臨時  | 2015 | 2014<br>合計 |  |  |  |
|          | 高齡者福祉推進業務        | 14.0 |     |           | 1.4 | 0.7 | 16.1 | 11.0       |  |  |  |
| _        | 地域高齢者支援業務        | 2.2  |     |           |     |     | 2.2  | 3.9        |  |  |  |
| 内訳       | 施設整備関係業務         |      |     |           |     |     | 0.0  | 4.0        |  |  |  |
| ٦/١      | 高齢者生活支援業務        | 5.0  |     |           | 5.7 | 0.5 | 11.2 | 16.5       |  |  |  |
|          | ふれあい館業務          | 0.8  | 5.0 | 11.0      | 0.6 | 5.0 | 22.4 | 22.5       |  |  |  |
|          | 2015年度 歳出目 合計    | 22.0 | 5.0 | 11.0      | 7.7 | 6.2 | 51.9 | 57.9       |  |  |  |
|          | 2014年度 歳出目 合計    | 31.1 | 5.0 | 10.0      | 5.5 | 6.3 | 57.9 | /          |  |  |  |



ふれあい桜館

玉川学園高齢者在宅サービスセンタ-

-般財源充当調整額

821,394

## Ⅶ.総括

#### ①成果および財務の分析

- ◆行政費用のうち、82.6%を市が負担しています。
- ◆高齢者福祉センター等の建物(事業用資産)を保有しており、老朽化に伴い維持補修費が増加しています。
- ◆あんしん相談室を新規に3箇所設置し、あんしん相談室事業委託料は21,481千円増加しました。地域が主体となる見守りの仕組みづくりを行った結果、対応者数の延べ人数は2014年度と比較すると9,421人増加し、23,737人となりました。また、一箇所あたりの平均対応者数が約1.2倍になりました。

所管施設全体

■わくわくプラザ町田

- ◆認知症高齢者相談事業については、委託業務の内容の見直しにより委託料が1,356千円減少しました。
- ◆急速な高齢化にともない、指定収集袋配付業務など各事業の対象者数が増加し、物件費、補助費等も増加しています。

# ②2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◇高齢者福祉センター等の事業用資産については、今後も老朽化に伴う維持補修費の増加が見込まれます。
- ◇高齢者見守り支援ネットワーク事業は、地域の方が地域の高齢者を見守る活動です。単身高齢者が増加しているため、地域による見守りの共通認識が 必要です。地域により体制が異なるため、地区協議会を活用するなど効率的に高齢者見守り支援ネットワークを拡げていく必要があります。
- ◆2016年度までにあんしん相談室を全12箇所設置し、高齢者が地域で安心して暮らしていけるよう地域主体の見守り活動を拡げていく必要があります。 ◇急速な高齢化にともない、ニーズの多様化や各事業の対象者数の増加による費用の増大が今後も見込まれます。こうした状況に対応するため、事業の見直し、効率化を図る必要があります。

部名 いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

歳出目名 高齢者福祉費 特定事業名 地域高齢者支援事業 事業類型 4:その他型

#### 1.事業概要

事業 高齢者が地域で安心して暮らしていけるように、あんしん相談室の運営や高齢者見守り支援ネットワークの構築、認知症高齢者への支援などを積極 的に推進します。

|   |          | 根拠法令等町田市あんしん相談室   | 官事業設置要網 | 岡、町田市高齢 | 者見守り支援  | ネットワーク事業実施要綱、町田市高 | 齢者あんしんキーホルダー事業実施要綱 |
|---|----------|-------------------|---------|---------|---------|-------------------|--------------------|
|   | 基本       |                   | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 高齢者あんしんキーホルダー登録料  | 200円               |
|   | 举平<br>情報 | あんしん相談室設置数        | 6箇所     | 8箇所     | 11箇所    |                   |                    |
|   | TH TX    | 高齢者見守り支援ネットワーク地区数 | 10地区    | 12地区    | 17地区    |                   |                    |
| 1 |          | 高齢者あんしんキーホルダー個数   | 8,537個  | 12,509個 | 14,685個 |                   |                    |

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆高齢者見守り支援ネットワーク事業は、地区の方が地区の高齢者を見守る活動です。しかし、地区によって、高齢者の孤立化や見守りへの意識に違いが あるため、より多くの地区の方に問題意識を持っていただく必要があります。

◆2016年度までにあんしん相談室を全12箇所設置し、高齢者が地域で安心して暮らしていけるように、地域主体の見守り活動を拡げていく必要があります。

## Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名          | 単位 | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義  |
|----------------|----|----|--------|--------|--------|----------|--|
| あんしん相談室設置簡所数   | 箇所 | 目標 | (6)    | (8)    | (10)   |          | 専門職を配置し、地域の見守り活動の後方支援や地域で支えあう仕組みづくりを支援する相談室の設置数    |
| めんしん伯談主改直固が致   | 山川 | 実績 | 6      | 8      | 11     | (2016年度) | る (人)(の) (「他) アンバルス 返す の 日歌主 ツ 欧 巨 奴               |
| 高齢者見守り支援ネットワーク | 地区 | 目標 | (8)    | (10)   | (15)   |          | 町内会・自治会の高齢者見守り支援ネットワークによる見守り活動が行われている地区数           |
| の構築された地区数      | 地区 | 実績 | 10     | 12     | 17     | (2017年度) | <b>の元 () 9/日 30/0 ( ) 1 1 1 2 1 0 ( ) 0 10 に 3</b> |

🔐 ♦あんしん相談室は、高齢者見守り支援ネットワークが実施された新たな地区に3箇所(成瀬、忠生、小川)設置し、合計11箇所になりました。

◆高齢者見守り支援ネットワークは、新たに5地区で見守り活動を開始し、これまでに合計17地区で高齢者人口の約13.6パーセントとなる14,705人に調査を実施しました。

の | 全を実施しました。 ◆ 高齢者あんしんキーホルダーは、万が一、外出先で突然倒れたり、救急搬送された際に迅速に住所・氏名・緊急連絡先などの確認が行えるもので す。高齢者人口の約13.5パーセントにあたる14,685個の登録があります。

#### Ⅳ.財務情報

①行政J入計算書 (単位:千円)

| $\perp$ | /1」以 → ヘ   `      |         |         |         |          |     |                   |          |          | (千       | <u> </u> |
|---------|-------------------|---------|---------|---------|----------|-----|-------------------|----------|----------|----------|----------|
|         | 勘定科目              | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 差額       |     | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 差額       |
|         | 刺足行日              |         | А       | В       | B-A      |     | 國足行日              |          | А        | В        | B-A      |
|         | 人件費               | 20,646  | 27,453  | 17,081  | △ 10,372 |     | 地方税               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| ı       | 物件費               | 63,519  | 89,920  | 105,768 | 15,848   |     | 国庫支出金             | 6,161    | 0        | 0        | 0        |
| ı       | うち委託料             | 62,726  | 89,289  | 105,127 | 15,838   | 行   | 都支出金              | 30,230   | 45,472   | 54,475   | 9,003    |
| 行       | 維持補修費             | 0       | 0       | 0       | 0        | 収加  | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 政       | 扶助費               | 0       | 0       | 0       | 0        | 入   | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 費       |                   | 2,392   | 3,440   | 3,125   | △ 315    | ĺ . | その他               | 490      | 835      | 479      | △ 356    |
| 用       | 減価償却費             | 0       | 0       | 0       | 0        |     | 行政収入 小計(a)        | 36,881   | 46,307   | 54,954   | 8,647    |
| ı       | 不納欠損引当金繰入額        | 0       | 0       | 0       | 0        | 行i  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 64,599 | △ 82,611 | △ 71,858 | 10,753   |
| ı       | 賞与:退職手当引当金繰入額     | 14,923  | 8,105   | 838     | △ 7,267  | 金   | 融収支差額 (d)         | 0        | 0        | 0        | 0        |
|         | 行政費用 小計(b)        | 101,480 | 128,918 | 126,812 | △ 2,106  | 通   | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 64,599 | △ 82,611 | △ 71,858 | 10,753   |
| 特       | 別費用(g)            | 0       | 0       | 0       | 0        | 特   | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 5,753    | 5,753    |
| 特       | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0       | 0       | 5,753   | 5,753    | 当   | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 64,599 | △ 82,611 | △ 66,105 | 16,506   |
|         |                   |         |         |         |          |     |                   |          |          |          |          |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| <u>~1jw</u> | ハ                                |      |                               |
|-------------|----------------------------------|------|-------------------------------|
| 勘定科目        | 物件費                              | 勘定科目 | 人件費                           |
|             | あんしん相談室委託料 91,994千円              |      | 常勤職員給料 17,081千円               |
| 決算額の        | 認知症高齢者相談事業委託料 9,360千円            | 決算額の |                               |
| 主な内訳        | 高齢者見守り支援ネットワーク事業委託料 708千円        | 主な内訳 |                               |
|             | あんしんキーホルダー徴収事務委託 2,652千円など       |      |                               |
|             | あんしん相談室の新規3箇所設置により、委託料が21,481千円増 |      | 認知症支援事業が新たに特別会計に位置づけられたこととその他 |
| 主な          | 加。認知症高齢者相談事業の委託料が業務内容の見直しにより     | 主な   | 事務の効率化により、人件費が10,372千円減少。     |
| 増減理由        | 1,356千円減少。高齢者見守り支援ネットワーク事業は調査対象  | 増減理由 |                               |
|             | 者が想定より少なかったため、委託料が863千円減少。       |      |                               |

|          | 10 20 Co 75 Co 1 C C C C C C C C C C C C C C C C C  |          |                                     |
|----------|---|----------|-------------------------------------|
| 勘定科目     | 都支出金  | 勘定科目     | その他(行政収入)                           |
| 決算額の主な内訳 | シルバー交番設置事業費補助 45,665千円<br>高齢社会対策区市町村包括補助事業補助金 8,810千円   | 決算額の主な内訳 | あんしんキーホルダー売払収入 479千円                |
| 0.       | シルバー交番設置事業費補助は、あんしん相談室を新規3箇所設置したことにより、9,869千円増加。高齢者見守り支援ネットワーク事業委託料等の減少により、高齢社会対策区市町村包括補助事業補助金が866千円減少。 |          | あんしんキーホルダーの登録者数が落ち着いたことにより、356千円減少。 |

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています

| 指標名                 | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度    | 単位あたりコストの増減理由                          |
|---------------------|----|------|--------|----------|---------|--|
| * /   / 打沙克拉皮夹带     |    | 2015 | 23,737 | 5,342    | △ 3,663 | あんしん相談室が8箇所から11箇所に増加したことや、市民への周知が広がった  |
| あんしん相談室対応者数1人あたりコスト | 人  | 2014 | 14,316 | 9,005    | △ 6,672 | ことにより、訪問、電話などの対応者数が増加し1人あたりコストが減少しました。 |
| 17(6)/2747(         |    | 2013 | 6,473  | 15,677   |         |  |
|                     |    | 2015 |        |          |         |  |
|                     |    | 2014 |        |          |         |  |
|                     |    | 2013 |        |          |         |  |
|                     |    | 2015 |        |          |         |  |
|                     |    | 2014 |        |          |         |  |
|                     |    | 2013 |        |          |         |  |

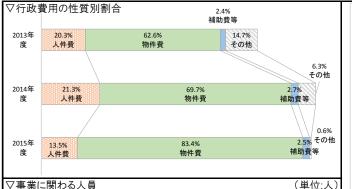
④貸借対照表(単位:千円)

|    | O PEINTAM PE |    |            |              |              |           |    |            |              |              |           |
|----|--------------|----|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|-----------|
|    |              |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
| 流  | 流未収          |    | È          | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 1,200        | 838          | △ 362     |
| 動資 | 不約           | 納欠 | 7損引当金      | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | C         |
| 産  | その           | り他 | の流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | C         |
|    |              | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 1,200        | 838          | △ 362     |
|    | 事            |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | その他の流動負債   | 0            | 0            | C         |
|    | 業            |    | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         |    | 定負債        | 23,361       | 15,864       | △ 7,497   |
|    | 用            |    | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | C         |
|    | 資            |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 23,361       | 15,864       | △ 7,497   |
| 固  | 産            |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | (         |
| 定  |              | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | 繰到 | 延収益        | 0            | 0            | (         |
| 資  |              | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | (         |
| 産  | ンフ           |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 24,561       | 16,702       | △ 7,859   |
|    | 5            |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | 資産         | △ 24,561     | △ 16,702     | 7,859     |
|    | 資            |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 1  |            |              |              |           |
|    |              | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | ]  |            |              |              |           |
|    | 建記           | 没仮 | ā勘定        | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | その           | り他 | の固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | △ 24,561     | △ 16,702     | 7,859     |
|    |              |    | 資産の部合計     | 0            | 0            | 0         | 負  | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | C         |

⑤貸借対照表の特徴的事項

|   | <b>じ貝旧が点ない行政の手項</b> |          |              |
|---|---------------------|----------|--------------|
| I | 勘定科目                | 勘定科目     | 勘定科目         |
|   | 決算額の<br>主な内訳        | 決算額の主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
|   | 主な増減理由              | 主な増減理由   | 主な増減理由       |

V.財務構造分析



| $\nabla$ | 事業に関わる人員        |     |         |       |          |                | (単 <sup>,</sup> | 位:人) |
|----------|-----------------|-----|---------|-------|----------|----------------|-----------------|------|
|          | 業務内容            | 常勤  | 再任用     | 再任用   | 嘱託       | 臨時             | 2015            | 2014 |
|          | 未切的台            | 中到  | (フルタイム) | (短時間) | PH9 II U | <b>正即 h</b> 47 | 合計              | 合計   |
|          | 認知症高齢者相談事業      | 0.1 |         |       |          |                | 0.1             | 1.6  |
| I_       | 見守り支援ネットワーク事業   | 1.2 |         |       |          |                | 1.2             | 1.3  |
| 内訳       | あんしん相談室事業       | 0.7 |         |       |          |                | 0.7             | 0.8  |
| Þ/       | 高齢者あんしんキーホルダー事業 | 0.2 |         |       |          |                | 0.2             | 0.2  |
|          |                 |     |         |       |          |                | 0.0             | 0.0  |
|          | 2015年度 特定事業 合計  | 2.2 | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0            | 2.2             | 3.9  |
|          | 2014年度 特定事業 合計  | 3.6 | 0.0     | 0.0   | 0.3      | 0.0            | 3.9             |      |



#### Ⅶ.総括

## ①成果および財務の分析

◆あんしん相談室を新規に3箇所設置し、あんしん相談室事業委託料は21,481千円増加しました。地域が主体となる見守りの仕組みづくりを行った結果、 対応者数の延べ人数は2014年度と比較すると9,421人増加し、23,737人となりました。また、一箇所あたりの平均対応者数が約1.2倍になりました。

- ◆認知症高齢者相談事業については、委託業務の内容の見直しにより委託料が1,356千円減少しました。
- ◆高齢者あんしんキーホルダーは、高齢者人口の約13.5パーセントにあたる14,685個の登録があります。

#### ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇高齢者見守り支援ネットワーク事業は、地域の方が地域の高齢者を見守る活動です。単身高齢者が増加しているため、地域による見守りの共通認識が 必要です。地域により体制が異なるため、地区協議会を活用するなど効率的に高齢者見守り支援ネットワークを拡げていく必要があります。

◆2016年度までにあんしん相談室を全12箇所設置し、高齢者が地域で安心して暮らしていけるように、地域主体の見守り活動を拡げていく必要があります。

部名 いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

歳出目名 局齢者福祉費 特定事業名 高齢者住宅管理事業 事業類型 3:受益者負担型

## Ⅰ.事業概要

事業 目的 ドラリや緊急通報システムを設置し、段差を解消するなど配慮した設備を備え、緊急時の対応等を行う生活協力員を配置した高齢者集合住宅(シルバーピア)を提供することにより、ひとり暮らしの高齢者や高齢者のみの世帯が、住み慣れた地域で長く居住できる状況を目指します。

|        | 根拠法令等   |         |        |        |        |  |
|--------|---------|---------|--------|--------|--------|--|
| 基本     |         |         | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 |  |
| 144.45 | 利用料金収入  | (単位:千円) | 4,849  | 4,161  | 3,806  |  |
| 情報     | 受益者負担比率 |         | 5.9%   | 5.0%   | 5.1%   |  |
|        |         |         |        |        |        |  |

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆行政費用のうち、半分近くを占める補助費について、適切な水準を検証していくことが課題になります。また、入居者の高齢化により在宅での居住が困難 になる等、状況変化の検証が課題になります。

## Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名         | 単位 | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義                                   |
|---------------|----|----|--------|--------|--------|----------|---|
| 非借上げ型シルバーピア入居 | П  | 目標 | (418)  | (418)  | (418)  | 710      | 市内のシルバーピア全戸数(418戸:借り上げ型住宅を除く)のうち、入居している戸数 |
| 戸数            | ,_ | 実績 | 396    | 407    | 403    | (2017年度) | EMM (707) S. YALIO CV W. S.               |
| 借上げ型シルバーピア入居戸 | 日  | 目標 | (32)   | (32)   | (32)   |          | 民間から集合住宅を借り上げてシルバーピア事業を<br>行っている戸数        |
| 数             | 7  | 実績 | 31     | 26     | 23     | (2017年度) | 11 2 60 .00) 30                           |

◆住宅に困っている高齢者の方々の居住確保を図るため、高齢者の方に配慮された構造と設備を備えている住宅を提供しています。

及 果 ◆入居者の安否の確認や緊急時の対応・関係機関への連絡・情報提供などのために生活協力員が居住しています。 の

# Ⅳ.財務情報

説

(**) 行政コスト計算書** (単位:千円)

|   |                  |        |        |        |         |    |                   |          |          | <del></del> | - <u>  17</u> -   1   1 / |
|---|------------------|--------|--------|--------|---------|----|-------------------|----------|----------|-------------|---------------------------|
|   | 勘定科目             | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額      |    | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度      | 差額                        |
|   | <b></b>          |        | Α      | В      | B-A     |    | <b></b>           |          | Α        | В           | B-A                       |
|   | 人件費              | 8,608  | 11,018 | 8,541  | △ 2,477 |    | 地方税               | 0        | 0        | 0           | 0                         |
|   | 物件費              | 30,622 | 31,907 | 30,512 | △ 1,395 |    | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0           | 0                         |
|   | うち委託料            | 3,760  | 4,828  | 3,711  | △ 1,117 | 行  | 都支出金              | 13,800   | 13,811   | 16,338      | 2,527                     |
| 行 | 維持補修費            | 15     | 299    | 551    | 252     | 収加 | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0           | 0                         |
| 政 | 扶助費              | 0      | 0      | 0      | 0       | 入  | 使用料及手数料           | 4,849    | 4,164    | 3,806       | △ 358                     |
|   | 補助費等             | 38,719 | 37,155 | 35,338 | △ 1,817 | 1  | その他               | 0        | 0        | 0           | 0                         |
| 用 | 減価償却費            | 0      | 0      | 0      | 0       |    | 行政収入 小計(a)        | 18,649   | 17,975   | 20,144      | 2,169                     |
|   | 不納欠損引当金繰入額       | 0      | 0      | 0      | 0       | 行  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 63,852 | △ 65,615 | △ 55,167    | 10,448                    |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額    | 4,537  | 3,211  | 369    | △ 2,842 | 金  | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0           | 0                         |
|   | 行政費用 小計(b)       | 82,501 | 83,590 | 75,311 | △ 8,279 | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 63,852 | △ 65,615 | △ 55,167    | 10,448                    |
| 特 | 別費用(g)           | 0      | 0      | 0      | 0       | 特  | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 1,746       | 1,746                     |
| 特 | 別収支差額(f)-(g)=(h) | 0      | 0      | 1,746  | 1,746   | 当  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 63,852 | △ 65,615 | △ 53,421    | 12,194                    |

②行政コスト計算書の特徴的事項

|            | ハロチョンが以りずみ   |              |  |
|------------|--|--------------|--|
| 勘定科目       | 維持補修費  | 勘定科目         | 補助費等   |
| 決算額の       | シルバーピアもりの空室修繕 265千円<br>シルバーピアあいはら空室修繕 260千円<br>シルバーピア鍵交換修繕等 26千円 | 決算額の<br>主な内訳 | シルバーピア生活協力員謝礼 15,280千円<br>支援協力員謝礼 8,419千円<br>生活協力員住宅使用料助成 11,172千円<br>生活協力員保険料 328千円など |
| 主な<br>増減理由 | シルバーピア空室修繕を行ったこと等により維持修繕費が252千円増加。                               |              | シルバーピアに配置している生活協力員を支援協力員に配置換えしたこと等により補助費が1,817千円減少。                                    |

| I | 勘定科目         | 物件費   | 勘定科目 | 使用料及手数料                                  |
|---|--------------|---|------|--|
|   | 決算額の<br>主な内訳 | 通信運搬費 988千円<br>シルバーピア緊急通報バックアップ業務委託料 2,688千円<br>シルバーピアもりの・あいはら緊急通報システム保守点検業務委託<br>518千円など | 決算額の | 高齢者住宅使用料 3,806千円                         |
|   | 主な           | 借上げ型シルバーピアもりのにおいて、2014年度は土地鑑定委託評価委託を実施しましたが、2015年度は実施しなかったこと等により物件費が1,395千円減少。            |      | 借上げ型シルバーピアにおいて、居住者の退去により使用料が<br>358千円減少。 |

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています。

| 指標名          | 単位 | 年度   | 実績  | 単位あたりコスト  | 対前年度     | 単位あたりコストの増減理由                        |
|--------------|----|------|-----|-----------|----------|--------------------------------------|
| 非借上げ型シルバーピア  |    | 2015 | 403 | 186,876   | △ 18,505 | 非借上げ型シルバーピアに配置している支援協力員が2名離職したことなどによ |
| 1戸あたりコスト     | 戸  | 2014 | 407 | 205,381   | △ 2,955  | り単位あたりコストが減少しました。                    |
| 1) 60/27474  |    | 2013 | 396 | 208,336   |          |                                      |
| 借上げ型シルバーピア1  |    | 2015 | 23  | 3,274,391 |          | 借上げ型シルバーピア入居戸数の減少に伴い単位あたりコストが増加しました。 |
| 戸あたりコスト      | 戸  | 2014 | 26  | 3,215,000 | 553,677  |                                      |
| ) 165/2 74/1 |    | 2013 | 31  | 2,661,323 |          |                                      |
|              |    | 2015 |     |           |          |                                      |
|              |    | 2014 |     |           |          |                                      |
|              |    | 2013 |     |           |          |                                      |

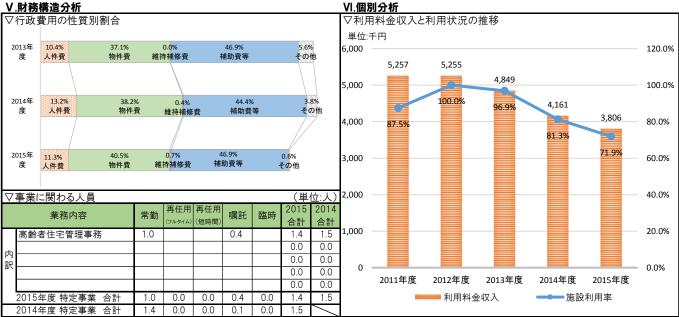
④貸借対照表 (単位:千円)

|    |        |        |            |              |              |           |    |            | (1-12-1      |              |           |  |  |
|----|--------|--------|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|-----------|--|--|
|    |        |        | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |  |  |
| 流  | 未      | 仅金     |            | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 488          | 369          | △ 119     |  |  |
| 動資 | 不約     | 納欠     | /損引当金      | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | 0         |  |  |
| 産  | その     | り他     | の流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |  |  |
|    |        | 有      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 488          | 369          | △ 119     |  |  |
|    | 事      |        | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0         |  |  |
|    | 業      |        | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         |    | 定負債        | 9,504        | 6,990        | △ 2,514   |  |  |
|    | 用      |        | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |  |  |
|    | 資      |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 9,504        | 6,990        | △ 2,514   |  |  |
| 固  | 産      |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | C         |  |  |
| 定  |        | 無形固定資産 |            | 0            | 0            | 0         | 繰到 | 延収益        | 0            | 0            | C         |  |  |
| 資  | 1      | 有      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | C         |  |  |
| 産  | ンフ     |        | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 9,992        | 7,359        | △ 2,633   |  |  |
|    | 5      |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | 資産         | △ 9,992      | △ 7,359      | 2,633     |  |  |
|    | 資      |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 1  |            |              |              |           |  |  |
|    |        | 無別     | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         | ]  |            |              |              |           |  |  |
|    | 建訂     | 没仮     | 勘定         | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |  |  |
|    | その     | り他     | の固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | △ 9,992      | △ 7,359      | 2,633     |  |  |
|    | 資産の部合計 |        |            | 0            | 0            | 0         | 負  | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | 0         |  |  |

5貸借対昭表の特徴的事項

|            | 照衣の付徴的争項 |            |            |  |
|------------|----------|------------|------------|--|
| 勘定科目       |          | 勘定科目       | 勘定科目       |  |
| 決算額の主な内訳   |          | 決算額の主な内訳   | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由 |          | 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由 |  |





#### VII.総括

# ①成果および財務の分析

◆高齢者住宅管理事業では、シルバーピア管理にかかる経費を負担しています。入居者の生活相談等を行う生活協力員等に支払う補助費等と住宅借上 料等に支払う物件費が行政費用の大部分を占めています。1戸あたりのコストは非借上げ型シルバーピアが186,876円、借上げ型シルバーピアは 3,274,391円です。

- ◆死亡や転出などにより入居戸数は変動しています。
- ◆借上げ型については2016年度の新規入居に向けたリフォーム等をおこなったため、1戸あたりのコストが増加しました。

## ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆行政費用のうち、半分近<を占める補助費について、適切な運営を検証していくことが課題になります。
- ◆2016年度の新規入居に向けて、空室修繕及び入居募集を行いました。 ◆生活協力員及び支援協力員を全てのシルバーピアへ配置することが課題となっています。

部名 いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

歳出目名 高齢者福祉費 特定事業名 老人ホーム入所事業 事業類型 3:受益者負担型

Ⅰ.事業概要

環境上の理由及び経済的事情によって在宅生活が困難で、見守りが必要な高齢者に対し、安心して生活できる場所の提供を行います。特別養護 孝業 老人ホーム等の入所対象にはならず、他に入所先の選択肢が無い高齢者の受け皿として、養護老人ホームが必要となります。また、介護を要する 高齢者が家族等から虐待を受けている場合などに、老人福祉法第11条第1項第2号のやむを得ない事由による措置により、特別養護老人ホームへ の入所等支援を行います。

| 根拠法令等|| 老人福祉法、町田市老人保護費負担金徴収規則、町田市老人ホーム入所判定委員会設置要綱 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 11.2% | 13.4% | 14.1% | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.212 | 20.420 | 23.838 | 25.2

II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆養護老人ホームは、市内に1箇所・定員50名と限りのある中で、入所希望者は増加傾向です。多数の入所待機者が発生した場合は、他施設の利用を促すなどの対応が必要になります。
- ◆業務内容をさらに整理し事務量を減らすことで、より一層効率的な老人ホーム入所業務を実施し、業務に係る人員の軽減を図る必要があります。

Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名      | 単位 | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義   |
|------------|----|----|--------|--------|--------|----------|---|
| 老人ホーム入所措置数 | Į. | 目標 | _      | _      | _      |          | 老人ホームの措置入所者数(特別養護老人ホームへの「やむを得ない事由による措置」数を含む、年度中 |
| 七八小 五八別拍直数 | ^  | 実績 | 70     | 73     | 76     |          | の措置入所者の総数)                                      |
|            |    | 目標 |        |        |        |          |   |
|            |    | 実績 |        |        |        |          |   |

- ★ ◆市内外の養護老人ホームへの措置入所を実施し、環境上及び経済上の事情がある高齢者の生活を改善しました。
- ◆2015年度は、虐待による市外養護老人ホームへの緊急入所を含め、計14件の措置入所対応を行いました。
- ◆「やむを得ない事由による措置」により、本人を措置入所させたことで、虐待者からの分離、保護をし、介護等生活支援を提供することができました。
- の ◆未収金の回収は、督促状の送付及び訪問による催促などを行いました。

Ⅳ.財務情報

果

説明

①行政コスト計算書 (単位:千円)

|   | 以一へ  一川 井吉        |         |         |         |         |                  | (辛祉:1円/           |           |           |           |       |  |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-------|--|
|   | 勘定科目              | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 差額      |                  | 勘定科目              | 2013年度    | 2014年度    | 2015年度    | 差額    |  |
|   | 例だけ口              |         | А       | В       | B-A     | <b>國</b> (人) 1 口 |                   |           | Α         | В         | B-A   |  |
|   | 人件費               | 6,637   | 9,655   | 9,242   | △ 413   |                  | 地方税               | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
|   | 物件費               | 388     | 407     | 363     | △ 44    |                  | 国庫支出金             | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
|   | うち委託料             | 388     | 407     | 363     | △ 44    | 行                | 都支出金              | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
| 行 | 維持補修費             | 0       | 0       | 0       | 0       | 収                | 分担金及負担金           | 24,736    | 24,025    | 25,363    | 1,338 |  |
| 政 | 扶助費               | 159,527 | 164,399 | 167,396 | 2,997   | 入入               | 使用料及手数料           | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
|   | 補助費等              | 190     | 190     | 169     | △ 21    | , ,              | その他               | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
| 用 | 減価償却費             | 0       | 0       | 0       | 0       |                  | 行政収入 小計(a)        | 24,736    | 24,025    | 25,363    | 1,338 |  |
|   | 不納欠損引当金繰入額        | 534     | 77      | 0       | △ 77    | 行                | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 143,112 | △ 154,417 | △ 153,321 | 1,096 |  |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額     | 572     | 3,714   | 1,514   | △ 2,200 | 金                | 融収支差額(d)          | 0         | 0         | 0         | 0     |  |
|   | 行政費用 小計(b)        | 167,848 | 178,442 | 178,684 | 242     | 通                | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 143,112 | △ 154,417 | △ 153,321 | 1,096 |  |
| 特 | 別費用(g)            | 0       | 0       | 85      | 85      | 特                | 別収入 小計(f)         | 0         | 0         | 981       | 981   |  |
| 特 | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0       | 0       | 896     | 896     | 当                | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 143,112 | △ 154,417 | △ 152,425 | 1,992 |  |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| <u> </u> | ハドリチョンバルリチス                    |      |   |
|----------|--------------------------------|------|---|
| 勘定科目     | 分担金及負担金                        | 勘定科目 | 扶助費                                     |
|          | 老人措置費自己負担金 25,363千円            |      | 老人ホームの措置にかかる施設措置費 167,396千円             |
| 決算額の     |                                | 決算額の |   |
| 主な内訳     |                                | 主な内訳 |   |
|          |                                |      |   |
|          | 措置入所者の増加により、老人措置費自己負担金が1,338千円 |      | 措置入所者が増加したことにより、老人ホームの措置にかかる施           |
|          | 增加。                            | 主な   | 設措置費が2,997千円増加。                         |
| 増減理由     |                                | 増減理由 | 7 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 |
|          |                                |      |   |
|          |                                |      |   |

| ı | 勘定科目 | 物件費                            | 勘定科目 | 人件費                            |
|---|------|--------------------------------|------|--------------------------------|
| ı |      | 措置費支払事務委託料 363千円               |      | 常勤職員給料 9,242千円                 |
| ı | 決算額の |                                | 決算額の |                                |
| ı | 主な内訳 |                                | 主な内訳 |                                |
| ı |      |                                |      |                                |
| I |      | 1件あたりの委託料が減少したことにより、措置費支払事務委託料 |      | 事務マニュアル及び年間スケジュール等の策定や、事務処理方   |
| ı | 主な   | が44千円減少。                       | 主な   | 法の見直し等に着手したことにより、事務効率が向上し、人件費が |
| ı | 増減理由 |                                | 増減理由 | 413千円減少。                       |
| ı |      |                                |      |                                |

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています

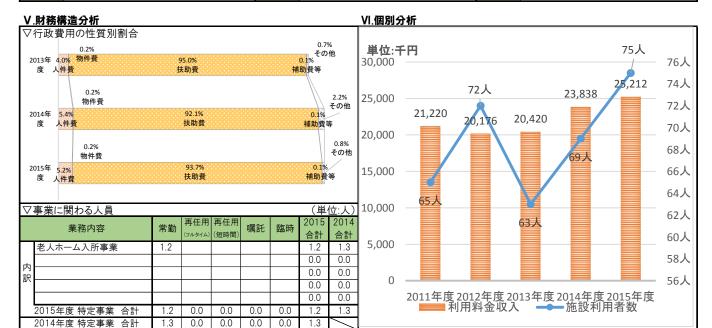
| 指標名                 | 単位 | 年度   | 実績 | 単位あたりコスト  |           |                                    |
|---------------------|----|------|----|-----------|-----------|------------------------------------|
| ±1+ /35             |    | 2015 | 75 | 2,382,453 | △ 203,663 | 措置入所者の増加に伴い、一人あたりのコストが減少しました。      |
| 老人ホーム入所<br>1人あたりコスト | 人  | 2014 | 69 |           |           | ※この実績値は、「やむを得ない事由による措置」数を含んでおりません。 |
| 17(8)/2747(         |    | 2013 | 63 | 2,664,254 |           |                                    |
|                     |    | 2015 |    |           |           |                                    |
|                     |    | 2014 |    |           |           |                                    |
|                     |    | 2013 |    |           |           |                                    |
|                     |    | 2015 |    |           |           |                                    |
|                     |    | 2014 |    |           |           |                                    |
|                     |    | 2013 |    |           |           |                                    |

④貸借対照表(単位:千円)

|    |        | 4 7 3 7111 20 |            |              |              |           |    |            |              |              | (-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1 |  |
|----|--------|---------------|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|---|--|
|    |        |               | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A                               |  |
| 流  | 料      | 又金            |            | 10,538       | 10,604       | 66        | 流動 | 動負債        | 436          | 455          | 19                                      |  |
| 動資 | 不約     | ⋪欠損引≜         | 当金         | △ 1,285      | △ 303        | 982       |    | 還付未済金      | 1            | 1            | 0                                       |  |
| 産  | その     | )他の流動         | 协資産        | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0                                       |  |
|    |        | 有形固定          | 資産         | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 435          | 454          | 19                                      |  |
|    | 事      | 土地            |            | 0            | 0            | 0         |    | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0                                       |  |
|    | 業      | 建物(           | (取得価額)     | 0            | 0            | 0         |    | 定負債        | 8,467        | 8,584        | 117                                     |  |
|    | 用      | 建物流           | 減価償却累計額    | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0                                       |  |
|    | 資      | 工作            | 物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 8,467        | 8,584        | 117                                     |  |
| 固  | 産      | 工作            | 物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0                                       |  |
| 定  |        | 無形固定          | <b>宣資産</b> | 0            | 0            | 0         | 繰  | 正収益        | 0            | 0            | 0                                       |  |
| 資  | 1      | 有形固定          | 資産         | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | 0                                       |  |
| 産  | ンファ    | 土地            |            | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 8,903        | 9,039        | 136                                     |  |
|    | 5      | 工作            | 物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         | 純貧 | 資産         | 350          | 1,262        | 912                                     |  |
|    | 資      | 工作            | 物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |   |  |
|    |        | 無形固定          | 資産         | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |   |  |
|    | 建訂     | 设仮勘定          |            | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |   |  |
|    | その     | )他の固定         | 2資産        | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | 350          | 1,262        | 912                                     |  |
|    | 資産の部合計 |               |            | 9,253        | 10,301       | 1,048     | 負  | 責及び純資産の部合計 | 9,253        | 10,301       | 1,048                                   |  |

⑤貸借対照表の特徴的事項

|            | 1点ない付取り手項 カー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ |            |            |  |
|------------|--|------------|------------|--|
| 勘定科目       |  | 勘定科目       | 勘定科目       |  |
| 決算額の主な内訳   |  | 決算額の主な内訳   | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由 | 措置入所者が増加したことにより、66千円増加。                          | 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由 |  |



#### Ⅶ.総括

## ①成果および財務の分析

- ◆2014年度と比較し、老人ホーム入所事業の施設利用者数、利用料金収入は共に増加しています。
- ◇老人ホーム入所事業の利用者が増加傾向にあるため、今後も扶助費の増加が見込まれます。
- ◆未収金は、督促状の送付及び訪問による催促などを行いましたが、2014年度と比較して66千円増加しています。
- ◆事務マニュアル及び年間スケジュール等の策定や、事務処理方法の見直し等に着手したことにより、事務効率が向上したため、事業に関わる人員が減少しています。

#### ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◇養護老人ホームは、市内に1箇所・定員50名と限りのある中で、入所希望者は増加傾向です。多数の入所待機者が発生した場合は、他施設の利用を 促すなどの対応が必要になります。
- ◆業務内容をさらに整理し、より一層効率的な老人ホーム入所業務を実施することで、利用者数が増加しても業務に係る人員を現状維持する必要があります。

いきいき生活部 部名 主管課名 高齢者福祉課

わくわくプラザ事業 歳出目名 高齢者福祉費 事業類型 1:施設運営受益者負担型 特定事業名

#### 1.事業概要

町田市内に居住する高齢者が健康で生きがいを持って生活するための交流の場を提供します。 事業

目的

根拠法令等町田市わくわくプラザ条例、町田市わくわくプラザ条例施行規則 施設の名称 わくわくプラザ町田 建設年月日 利用料金収入 316 1993年10月1日 (単位:千円) 396 情報 受益者負担比率 1.0% 1.3% 1.6% 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 資産老朽化比率 41.1%

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆施設は22年経過しており、今後維持補修経費が増加することが見込まれます。計画的な修繕を行っていくことが課題となっています。 ◆会議室の利用率について、利用時間帯によっては少ない時間があるため、その解消が課題となっています。

#### Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名         | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義                |
|---------------|----|----|----------|----------|----------|----------|------------------------|
| わくわくプラザ利用者数   | 1  | 目標 | (24,500) | (24,500) | (24,500) | 24,500   | わくわくプラザの会議室・講習室を利用した人数 |
| 4八4八ノノリ利用有数   |    | 実績 | 23,688   | 25,080   | 25,614   | (2017年度) |                        |
| わくわくプラザ利用件数   | 件  | 目標 | (1,800)  | (1,800)  | (1,800)  | 1,800    | わくわくプラザの会議室・講習室を利用した件数 |
| 17、17、77、利用件数 | 1+ | 実績 | 1,765    | 1,717    | 1,944    | (2017年度) |                        |

◆会議室・講習室の利用者数が約2%増加し、利用件数が約13%増加しました。利用促進のための周知活動によって、少人数グループによる利用件 数が増加しています。

◆町田市老人クラブ連合会と町田市シルバー人材センターに活動の場を提供し、高齢者の生きがいづくりと社会参加の促進を行っています。

# Ⅳ.財務情報

の 説

1行政コスト計算書 (単位:千円)

|   |                    |        |        |        |         |    |                   |          |          | \ <del>+</del> | <u> </u> |
|---|--------------------|--------|--------|--------|---------|----|-------------------|----------|----------|----------------|----------|
|   | 勘定科目               | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額      |    | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度         | 差額       |
|   | <b>剑</b> 上件日       |        | Α      | В      | B-A     |    | <b></b>           |          | Α        | В              | B-A      |
| Г | 人件費                | 1,142  | 1,291  | 227    | △ 1,064 |    | 地方税               | 0        | 0        | 0              | 0        |
|   | 物件費                | 13,778 | 13,438 | 13,172 | △ 266   | ,_ | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0              | 0        |
| l | うち委託料              | 13,778 | 13,438 | 13,172 | △ 266   | 行工 | 都支出金              | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 行 | 維持補修費              | 0      | 0      | 0      | 0       | 収加 | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 政 | 扶助費                | 0      | 0      | 0      | 0       | 入  | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0              | 0        |
|   | 補助費等               | 0      | 0      | 0      | 0       | 1  | その他               | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 用 | 減価償却費              | 14,787 | 16,087 | 16,087 | 0       |    | 行政収入 小計(a)        | 0        | 0        | 0              | 0        |
|   | 不納欠損引当金繰入額         | 0      | 0      | 0      | 0       | 行i | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 30,726 | △ 31,090 | △ 29,496       | 1,594    |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額      | 1,019  | 274    | 10     | △ 264   | 金  | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0              | 0        |
|   | 行政費用 小計(b)         | 30,726 | 31,090 | 29,496 | △ 1,594 | 通' | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 30,726 | △ 31,090 | △ 29,496       | 1,594    |
| 特 | 別費用(g)             | 0      | 0      | 0      | 0       | 特  | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 934            | 934      |
| 特 | :別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0      | 0      | 934    | 934     | 当: | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 30.726 | △ 31.090 | △ 28.562       | 2.528    |

②行政コスト計算書の特徴的事項

|            | ヘル 計 共自い付成的 手供           |      |  |
|------------|--------------------------|------|--|
| 勘定科目       | 人件費                      | 勘定科目 | 物件費  |
| 決算額の主な内訳   | 職員人件費 227千円              |      | 指定管理料 13,100千円<br>定期点検業務委託 72千円                    |
| 主な<br>増減理由 | 従事人員の変動により人件費が1,064千円減少。 |      | わくわくプラザ町田運営管理委託料の見直しを行い、減額したこと<br>等により物件費が266千円減少。 |
| 勘定科目       |                          | 勘定科目 |  |

決算額の 決算額の 主な内訳 主な内訳 主な 増減理由 増減理由

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています。

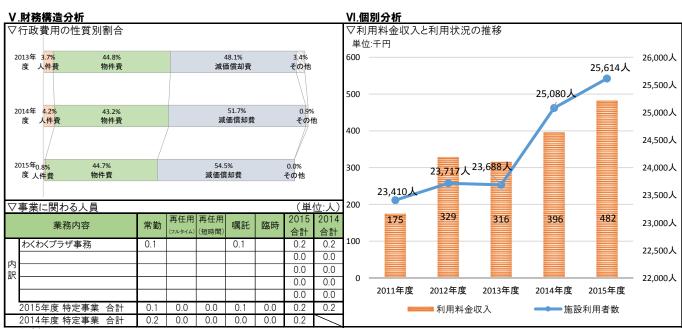
| 指標名          | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度 | 単位あたりコストの増減理由                        |
|--------------|----|------|--------|----------|------|--------------------------------------|
| わくわくプラザ利用者   |    | 2015 | 25,614 | 1,152    |      | 利用人数が増加し、運営管理委託料を減額したこと等により、利用者1人あたり |
| 1人あたりコスト     | 人  | 2014 | 25,080 | 1,240    | △ 57 | コストが減少しました。                          |
| 17(0)(2)=7(1 |    | 2013 | 23,688 | 1,297    |      |                                      |
| わくわくプラザ利用    |    | 2015 | 1,944  | 15,173   |      | 利用件数が増加し、運営管理委託料を減額したこと等により、利用1件あたりコ |
| 1件あたりコスト     | 件  | 2014 | 1,717  | 18,107   | 699  | ストが減少しました。                           |
| 「一切パンタコスト    |    | 2013 | 1,765  | 17,408   |      |                                      |
|              |    | 2015 |        |          |      |                                      |
|              |    | 2014 |        |          |      |                                      |
|              |    | 2013 |        |          |      |                                      |

**④貸借対照表** (単位:千円)

| URIDANIA. |      |        | 2 7111 224 |              |              |           |    |            |              |              | ( <del>-                                      </del> |
|-----------|------|--------|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|--|
|           | 勘定科目 |        | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A  |
| 流         | 未収金  |        |            | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 59           | 10           | △ 49   |
| 動資        | 不統   | 納欠     | て損引当金      | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | 0  |
| 産         |      | の他     | の流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0  |
|           |      | 有      | 形固定資産      | 627,481      | 611,394      | △ 16,087  |    | 賞与引当金      | 59           | 10           | △ 49   |
|           | 事    |        | 土地         | 180,468      | 180,468      | 0         |    | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0  |
|           | 業    |        | 建物(取得価額)   | 758,833      | 758,833      | 0         | 固足 | 定負債        | 1,141        | 187          | △ 954  |
|           | 用    |        | 建物減価償却累計額  | △ 311,820    | △ 327,907    | △ 16,087  |    | 地方債        | 0            | 0            | 0  |
|           | 資    |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 1,141        | 187          | △ 954  |
| 固         | 産    |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0  |
| 定         |      | 無形固定資産 |            | 0            | 0            | 0         | 繰  | 延収益        | 0            | 0            | 0  |
| 資         |      | 有形固定資産 |            | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | 0  |
| 産         | ン    |        | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 1,200        | 197          | △ 1,003  |
|           | 15   |        | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | 資産         | 626,281      | 611,197      | △ 15,084   |
|           | 資    |        | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |  |
|           | 産    | 無      | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |  |
|           | 建    | 没仮     | <b>支勘定</b> | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |  |
|           | その   | の他     | の固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | 626,281      | 611,197      | △ 15,084   |
|           | -    |        | 資産の部合計     | 627,481      | 611,394      | △ 16,087  | 負任 | 責及び純資産の部合計 | 627,481      | 611,394      | △ 16,087   |

⑤貸借対照表の特徴的事項

|   | 5 其借刃        | 「照表の特徴的事項           |            |                     |            |  |
|---|--------------|---------------------|------------|---------------------|------------|--|
| ı | 勘定科目         | 土地(事業用資産)           | 勘定科目       | 建物(事業用資産)           | 勘定科目       |  |
|   | 決算額の<br>主な内訳 | わくわくプラザ土地 180,468千円 | 決算額の主な内訳   | わくわくプラザ建物 758,833千円 | 決算額の主な内訳   |  |
|   | 主な<br>増減理由   |                     | 主な<br>増減理由 |                     | 主な<br>増減理由 |  |



#### Ⅶ.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆わくわくプラザ町田運営管理委託料を支払う物件費が44.7%、減価償却費が54.5%と行政費用の大部分を占めています。
- ◆当施設の貸出施設は会議室が2部屋、講習室が1部屋しかないため、利用料金収入は482千円、受益者負担比率は1.6%になっています。

## ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◇当施設は23年経過し、老朽化比率は43.2%となっており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。
- ◆会議室・講習室は、利用時間帯によって利用率に差があり、利用が少なくなる日中の時間があるため、利用要件の改正など利用率向上のための検討をすることが課題となっています。

いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

歳出目名 高齢者福祉費 ふれあいもみじ館(金森)事業 事業類型 2:施設運営型 特定事業名

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的

根拠法令等を人福祉法、町田市高齢者福祉センター条例、町田市高齢者福祉センター条例施行規則 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 ふれあいもみじ館 30,147 28,455 1975年2月28日 28,255 建設年月日 利用総人数 情報 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 資産老朽化比率

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆建設から40年経過しており、今後維持補修経費が増加することが見込まれます。計画的な修繕を行っていくことが課題となっています。

#### Ⅲ 重業の成果

| 111. T. 75. V. 176. /S |    |    |          |          |          |          |                    |
|------------------------|----|----|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| 成果指標名                  | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義            |
| ふれあいもみじ館利用総人数          | ı  | 目標 | (30,000) | (30,000) | (30,000) | 30,000   | 年間を通じてもみじ館を利用した人数  |
| ふれるのいものし貼利用総入数         | ^  | 実績 | 30,147   | 28,455   | 28,255   | (2017年度) |                    |
| ふれあいもみじ館ふれあい講          |    | 目標 | (140)    | (140)    | (140)    | 140      | もみじ館でふれあい講座を実施した回数 |
| 座実施回数                  | Ш  | 実績 | 137      | 131      | 116      | (2017年度) |                    |

- ◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。
- ◆2015年度はふれあい講座を116回開催し、1,059人が受講しました。講師の都合により講座が開催できなかったため、2014年度と比較して開催が 15回減少し、受講者数は315人減少しました。
- ◆新たに音楽体操を行う介護予防教室にスペースを貸し出す等新たな取り組みを行いましたが、大幅な新規利用者の獲得には至らず、2014年度より 利用者総人数が減少したと考えられます。

#### Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

|   | /   J PA 7 11 P   7T   H |        |        |        |         |     |                   |          |          |          | 12.111/ |
|---|--------------------------|--------|--------|--------|---------|-----|-------------------|----------|----------|----------|---------|
|   | 勘定科目                     | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額      |     | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 差額      |
|   | <b></b>                  |        | А      | В      | B-A     |     | <b></b>           |          | Α        | В        | B-A     |
|   | 人件費                      | 21,414 | 26,838 | 20,652 | △ 6,186 |     | 地方税               | 0        | 0        | 0        | 0       |
| l | 物件費                      | 8,592  | 8,930  | 8,484  | △ 446   | _   | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0        | 0       |
|   | うち委託料                    | 4,360  | 4,498  | 4,504  | 6       | 行   | 都支出金              | 139      | 143      | 143      | 0       |
| 行 | 維持補修費                    | 284    | 1,472  | 572    | △ 900   | 収加  | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0        | 0       |
| 政 | 扶助費                      | 0      | 0      | 0      | 0       | 入   | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0        | 0       |
|   | 補助費等                     | 407    | 262    | 232    | △ 30    | , , | その他               | 1        | 0        | 0        | 0       |
| 用 | 減価償却費                    | 2,422  | 2,422  | 2,422  | 0       |     | 行政収入 小計(a)        | 140      | 143      | 143      | 0       |
|   | 不納欠損引当金繰入額               | 0      | 0      | 0      | 0       | 行i  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 36,921 | △ 41,339 | △ 32,219 | 9,120   |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額            | 3,942  | 1,558  | 0      | △ 1,558 | 金   | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0        | 0       |
|   | 行政費用 小計(b)               | 37,061 | 41,482 | 32,362 | △ 9,120 | 通   | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 36,921 | △ 41,339 | △ 32,219 | 9,120   |
| 特 | 別費用(g)                   | 0      | 0      | 0      | 0       | 特   | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 8,390    | 8,390   |
| 特 | 別収支差額 (f)-(g)=(h)        | 0      | 0      | 8.390  | 8.390   | 当:  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 36.921 | △ 41.339 | △ 23.829 | 17.510  |

②行政・フト計算書の特徴的車位

| <u>∠11¤x</u> – | <b>入</b> 下計昇音の付徴的争項       |              |   |
|----------------|---------------------------|--------------|---|
| 勘定科目           | 人件費                       | 勘定科目         | 物件費   |
| 決算額の<br>主な内訳   | 職員人件費 20,652千円            | 決算額の<br>主な内訳 | 施設清掃業務委託 3,030千円<br>空調機器保守点検業務委託 400千円<br>光熱水費 3,124千円<br>スカイウェル賃貸借契約 458千円など |
| 主な<br>増減理由     | 従事人員の変動等により人件費が6,186千円減少。 | 主な<br>増減理由   | 光熱水費等の削減により物件費が446千円減少。   |

| ļ |              |  |              |                               |
|---|--------------|--|--------------|-------------------------------|
| I | 勘定科目         | 維持補修費  | 勘定科目         | 補助費等                          |
|   | 決算額の<br>主な内訳 | 受水槽配管等交換修繕 199千円<br>水道管漏水緊急修繕 157千円<br>漏水緊急修繕 121千円<br>みんなのトイレ緊急修繕 6千円など | 決算額の<br>主な内訳 | 各種教室講師謝礼 232千円                |
|   | 主な<br>増減理由   | 高額修繕がなかったことにより維持修繕費が900千円減少。   | 主な<br>増減理由   | ふれあい講座の開催回数の減少により補助費等が30千円減少。 |

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています

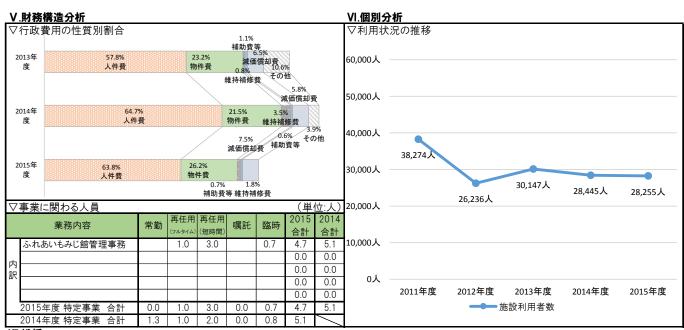
| 指標名                                     | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度     | 単位あたりコストの増減理由                         |
|---|----|------|--------|----------|----------|---------------------------------------|
| ふれあいもみじ館利用者                             |    | 2015 | 28,255 | 1,145    | △ 313    | 利用人数は減少しましたが、維持補修費等が減少したことにより単位あたりコスト |
| 1人あたりコスト                                | 人  | 2014 | 28,445 | 1,458    | 229      | が減少しました。                              |
| 17(0)/274/1                             |    | 2013 | 30,147 | 1,229    |          |                                       |
| ふれあいもみじ館開館                              |    | 2015 |        | 109,702  | △ 30,440 | 維持補修費等が減少したことにより単位あたりコストが減少しました。      |
| 1日あたりコスト                                | 日  | 2014 | 296    | 140,142  | △ 16,234 |                                       |
| 1 |    | 2013 | 237    | 156,376  |          |                                       |
|   |    | 2015 |        |          |          |                                       |
|   |    | 2014 |        |          |          |                                       |
|   |    | 2013 |        |          |          |                                       |

**④貸借対照表** (単位:千円)

| O PEID OF THE PE |     |            |              |              |           |             |              | ( T   12 · 1   1 / 1 / |           |
|------------------|-----|------------|--------------|--------------|-----------|-------------|--------------|------------------------|-----------|
|                  |     | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B           | 差額<br>B-A |
| 流                | 未   | 収金         | 0            | 0            | 0         | 流動負債        | 431          | 0                      | △ 431     |
| 動資               | 不約  | 納欠損引当金     | 0            | 0            | 0         | 還付未済金       | 0            | 0                      | 0         |
| 産                | その  | の他の流動資産    | 0            | 0            | 0         | 地方債         | 0            | 0                      | 0         |
|                  |     | 有形固定資産     | 80,843       | 78,420       | △ 2,423   | 賞与引当金       | 431          | 0                      | △ 431     |
|                  | 事   | 土地         | 39,905       | 39,905       | 0         | その他の流動負債    | 0            | 0                      | 0         |
|                  | 業   |            | 103,778      | 103,778      | 0         | 固定負債        | 8,390        | 0                      | △ 8,390   |
|                  | 用   |            | △ 62,840     | △ 65,263     | △ 2,423   | 地方債         | 0            | 0                      | 0         |
|                  | 資   |            | 0            | 0            | 0         | 退職手当引当金     | 8,390        | 0                      | △ 8,390   |
| 固                | 産   | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | その他の固定負債    | 0            | 0                      | C         |
| 定                |     | 無形固定資産     | 0            | 0            | 0         | 繰延収益        | 0            | 0                      | C         |
| 資                | 1   | 有形固定資産     | 0            | 0            | 0         | 長期前受金       | 0            | 0                      | C         |
| 産                | ンファ | 土地         | 0            | 0            | 0         | 負債の部合計      | 8,821        | 0                      | △ 8,821   |
|                  | 5   | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純資産         | 72,022       | 78,420                 | 6,398     |
|                  | 資   |            | 0            | 0            | 0         |             |              |                        |           |
|                  | 産   | 無形固定資産     | 0            | 0            | 0         |             |              |                        |           |
|                  | 建訂  | 設仮勘定       | 0            | 0            | 0         |             |              |                        |           |
|                  | その  | の他の固定資産    | 0            | 0            | 0         | 純資産の部合計     | 72,022       | 78,420                 | 6,398     |
|                  |     | 資産の部合計     | 80,843       | 78,420       | △ 2,423   | 負債及び純資産の部合計 | 80,843       | 78,420                 | △ 2,423   |

⑤貸借対照表の特徴的事項

|   | ②貝旧刈         | 照衣の行政的争項            |            |                      |            |  |
|---|--------------|---------------------|------------|----------------------|------------|--|
| ı | 勘定科目         | 土地(事業用資産)           | 勘定科目       | 建物(事業用資産)            | 勘定科目       |  |
|   | 決算額の<br>主な内訳 | ふれあいもみじ館土地 39,905千円 | 決算額の主な内訳   | ふれあいもみじ館建物 103,778千円 | 決算額の主な内訳   |  |
|   | 主な<br>増減理由   |                     | 主な<br>増減理由 |                      | 主な<br>増減理由 |  |



## Ⅶ.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆もみじ館はふれあい館のみの単独館です。保育園に隣接した場所にあり、保育園の園児等との交流を実施しています。
- ◆もみじ館の1日の利用者の平均は、95人です。
- ◆もみじ館事業は、人件費が行政費用の63.8%を占めています。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇建設から41年経過し、老朽化比率は62.9%となっており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。

◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

ふれあいいちょう館(鶴川)事業 歳出目名 高齢者福祉費 事業類型 2:施設運営型 特定事業名

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的 根拠法令等を人福祉法、町田市高齢者福祉センター条例、町田市高齢者福祉センター条例施行規則

2013年度 | 2014年度 | 2015年度 ふれあいいちょう館 33,530 35,411 1978年1月5日 36,273 建設年月日 利用総人数 情報 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 資産老朽化比率

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆建設から37年経過しており、今後維持補修経費が増加することが見込まれます。計画的な修繕を行っていくことが課題となっています。

#### Ⅲ 重業の成果

| 成果指標名   単位   区分   2013年度   20 |   | 2014年度 | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義  |          |                     |
|-------------------------------|---|--------|----------|----------|----------|----------|---------------------|
| ふれあいいちょう館利用総人                 | ı | 目標     | (42,000) | (42,000) | (42,000) | 42,000   | 年間を通じていちょう館を利用した人数  |
| 数                             | ^ | 実績     | 33,530   | 35,411   | 36,273   | (2017年度) |                     |
| ふれあいいちょう館ふれあい                 |   | 目標     | (176)    | (176)    | (176)    | 176      | いちょう館でふれあい講座を実施した回数 |
| 講座実施回数                        | Ш | 実績     | 167      | 158      | 152      | (2017年度) |                     |

- ◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。
- ◆2015年度はふれあい講座を152回開催し、1,171人が受講しました。講師の都合により講座が開催できなかったため、2014年度と比較して開催が6 回減少し、受講者数は108人減少しました。
- ◆利用環境を改善した結果、館内の使いやすさが向上したことや、利用者による自主的な活動が活発に行われるようになったため、2014年度より利用 総人数が増加したと考えられます。

#### Ⅳ.財務情報

1行政コスト計算書 (単位:千円)

|   |                   |        |        |        |       |    |                   |          |          |          | - <u>  127 -   1   1   1   7   </u> |
|---|-------------------|--------|--------|--------|-------|----|-------------------|----------|----------|----------|-------------------------------------|
|   | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額    |    | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 差額                                  |
|   | <b></b>           |        | Α      | В      | B-A   |    | <b></b>           |          | Α        | В        | B-A                                 |
|   | 人件費               | 19,954 | 18,464 | 18,293 | △ 171 |    | 地方税               | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
|   | 物件費               | 8,506  | 10,331 | 9,865  | △ 466 | ,_ | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
|   | うち委託料             | 4,030  | 5,378  | 5,576  | 198   | 行  | 都支出金              | 167      | 176      | 176      | 0                                   |
| 行 | 維持補修費             | 512    | 313    | 788    | 475   | 収加 | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
| 政 | 扶助費               | 0      | 0      | 0      | 0     | 入入 | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
|   | 補助費等              | 400    | 314    | 304    | △ 10  | ,  | その他               | 1        | 1        | 0        | △ 1                                 |
| 用 | 減価償却費             | 4,838  | 4,838  | 4,838  | 0     |    | 行政収入 小計(a)        | 168      | 177      | 176      | △ 1                                 |
|   | 不納欠損引当金繰入額        | 0      | 0      | 0      | 0     | 行  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 34,042 | △ 34,083 | △ 33,912 | 171                                 |
|   | 賞与:退職手当引当金繰入額     | 0      | 0      | 0      | 0     | 金  | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
|   | 行政費用 小計(b)        | 34,210 | 34,260 | 34,088 | △ 172 | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 34,042 | △ 34,083 | △ 33,912 | 171                                 |
| 特 | 別費用(g)            | 0      | 0      | 0      | 0     | 特  | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 0        | 0                                   |
| 特 | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0      | 0      | 0      | 0     | 当  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 34.042 | △ 34.083 | △ 33.912 | 171                                 |

の行政コスト計算書の特徴的事項

| <u></u>    | 八                      |            |  |
|------------|------------------------|------------|--|
| 勘定科目       | 人件費                    | 勘定科目       | 物件費  |
| 決算額の主な内訳   |                        |            | 施設清掃業務委託 4,055千円<br>空調設備保守点検業務 410千円<br>光熱水費 3,753千円<br>マッサージチェア賃貸借契約 76千円など |
| 主な<br>増減理由 | 従事人員の変動により人件費が171千円減少。 | 主な<br>増減理由 | 光熱水費等の削減により物件費が466千円減少。  |

| I | 勘定科目 | 維持補修費   | 勘定科目         | 補助費等                              |
|---|------|---|--------------|-----------------------------------|
|   | 決算額の | 女子浴室修繕 141千円<br>トイレ漏水修繕 119千円<br>浴室給湯露出配管修繕 69千円<br>1階トイレ漏水による修繕 65千円など | 決算額の<br>主な内訳 | 各種講師謝礼 304千円                      |
|   |      | 浴室およびトイレにおける漏水に伴う修繕が発生したことにより維持補修費が475千円増加。                             | 主な<br>増減理由   | ふれあい講座の開催回数が減少したことにより補助費等が10千円減少。 |

③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています

| 指標名              | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度  | 単位あたりコストの増減理由                         |
|------------------|----|------|--------|----------|-------|---------------------------------------|
| ふれあいいちょう館利用      |    | 2015 | 36,273 | 940      |       | 利用人数が増加し、風呂漏水に伴う休館により運営費が削減されたことにより、  |
| 者1人あたりコスト        | 人  | 2014 | 35,411 | 967      | △ 53  | 単位あたりコストが減少しました。                      |
| B 17(0)/27=7(    |    | 2013 | 33,530 | 1,020    |       |                                       |
| ふれあいいちょう館開館      |    | 2015 |        | 117,141  |       | 開館日数が減少し、維持補修費が増加したことにより単位あたりコストが増加しま |
| 1日あたりコスト         | 日  | 2014 | 296    | 115,743  | △ 618 | した。                                   |
| 1 1 00/2 7 1 7 1 |    | 2013 | 294    | 116,361  |       |                                       |
|                  |    | 2015 |        |          |       |                                       |
|                  |    | 2014 |        |          |       |                                       |
|                  |    | 2013 |        |          |       |                                       |

④貸借対照表 (単位:千円)

|    | 2741A141111124 |            |              |              |           |             |              |              |           |
|----|----------------|------------|--------------|--------------|-----------|-------------|--------------|--------------|-----------|
|    |                | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
| 流  | 未山             | 収金         | 0            | 0            | 0         | 流動負債        | 0            | 0            | 0         |
| 動資 | 不約             | 納欠損引当金     | 0            | 0            | 0         | 還付未済金       | 0            | 0            | 0         |
| 産  | その             | の他の流動資産    | 0            | 0            | 0         | 地方債         | 0            | 0            | 0         |
|    |                | 有形固定資産     | 660,165      | 655,327      | △ 4,838   | 賞与引当金       | 0            | 0            | 0         |
|    | 事              | 土地         | 575,837      | 575,837      | 0         | その他の流動負債    | 0            | 0            | 0         |
|    | 業              |            | 155,606      | 155,606      | 0         | 固定負債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 用              |            | △ 71,278     | △ 76,116     | △ 4,838   | 地方債         | 0            | 0            | 0         |
|    | 資              | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 退職手当引当金     | 0            | 0            | 0         |
| 固  | 産              | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | その他の固定負債    | 0            | 0            | 0         |
| 定  |                | 無形固定資産     | 0            | 0            | 0         | 繰延収益        | 0            | 0            | 0         |
| 資  | イ              | 有形固定資産     | 0            | 0            | 0         | 長期前受金       | 0            | 0            | 0         |
| 産  | ンフ             | 土地         | 0            | 0            | 0         | 負債の部合計      | 0            | 0            | 0         |
|    | 5              | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純資産         | 660,165      | 655,327      | △ 4,838   |
|    | 資              |            | 0            | 0            | 0         |             |              |              |           |
|    |                | 無形固定資産     | 0            | 0            | 0         |             |              |              |           |
|    | 建記             | 設仮勘定       | 0            | 0            | 0         |             |              |              |           |
|    | その             | の他の固定資産    | 0            | 0            | 0         | 純資産の部合計     | 660,165      | 655,327      | △ 4,838   |
|    |                | 資産の部合計     | 660,165      | 655,327      | △ 4,838   | 負債及び純資産の部合計 | 660,165      | 655,327      | △ 4,838   |

| 5 其借对        | 「照表の特徴的事項             |            |                           |            |  |
|--------------|-----------------------|------------|---------------------------|------------|--|
| 勘定科目         | 土地(事業用資産)             | 勘定科目       | 建物(事業用資産)                 | 勘定科目       |  |
| 決算額の<br>主な内訳 | ふれあいいちょう館土地 575,837千円 | 決算額の主な内訳   | ふれあいいちょう館建物 155,606千<br>円 | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由   |                       | 主な<br>増減理由 |                           | 主な<br>増減理由 |  |



#### VII.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆いちょう館はふれあい館のみの単独館です。保育園に隣接した場所にあり、保育園の園児等との交流等を実施しています。
- ◆いちょう館の1日の利用者の平均は、125人です。
- ◆いちょう館事業は、人件費が行政費用の53.7%を占めています。

②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題 ◇建設から38年経過し、老朽化比率は49.5%となっており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題と なっています。

◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

いきいき生活部 部名 主管課名 高齢者福祉課

ふれあいもっこく館(町田)事業 歳出目名 高齢者福祉費 事業類型 2:施設運営型 特定事業名

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的

| ľ |          | 根拠法令等 老人福祉法、町田市 | 市高齢者福祉 | センター条例 | 、町田市高齢 | 計者福祉センター条例施行規則 |            |         |        |
|---|----------|-----------------|--------|--------|--------|----------------|------------|---------|--------|
|   | 基本       |                 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 施設の名称          | ふ          | れあいもっこく | 館      |
|   | 奉本<br>情報 | 利用総人数           | 36,545 | 38,259 | 33,918 | 建設年月日          | 1989年3月22日 |         |        |
|   | T月 羊以    |                 |        |        |        |                | 2013年度     | 2014年度  | 2015年度 |
|   |          |                 |        |        |        | <b>資産老朽化比率</b> | _          | _       | _      |

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆もっこく館は、健康福祉会館と同一建物内に存することから、他課で建物全体の維持管理をおこなっております。建設から26年経過しており、今後維持 補修経費が増加することが見込まれます。

## Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名         | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義             |
|---------------|----|----|----------|----------|----------|----------|---------------------|
| ふれあいもっこく館利用総人 | ı  | 目標 | (40,000) | (40,000) | (40,000) | 40,000   | 年間を通じてもっこく館を利用した人数  |
| 数             | ^  | 実績 | 36,545   | 38,259   | 33,918   | (2017年度) |                     |
| ふれあいもっこく館ふれあい | □  | 目標 | (140)    | (140)    | (140)    | 140      | もっこく館でふれあい講座を実施した回数 |
| 講座実施回数        | ī  | 実績 | 137      | 136      | 138      | (2017年度) |                     |

◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。

◆2015年度はふれあい講座を138回開催し、1,942人が受講しました。2014年度と比較して開催が2回増加しましたが、踊り講座の平均受講者数が減 少したため受講者数全体では123人減少しました。

◆浴室における漏水の発生に伴い、56日間の入浴できない期間が発生したため、利用者数が減少しました。

#### Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

| • | / J   <b>                                 </b> |        |        |        |       | <del>                              </del> |                   |          |          |          |         |  |  |
|---|--|--------|--------|--------|-------|---|-------------------|----------|----------|----------|---------|--|--|
|   | 勘定科目   | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額    |   | 井中が口              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 差額      |  |  |
|   | <b></b>  |        | А      | В      | B-A   |   | 勘定科目              |          | Α        | В        | B-A     |  |  |
|   | 人件費  | 21,185 | 18,427 | 18,684 | 257   |   | 地方税               | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
|   | 物件費  | 7,191  | 7,544  | 7,039  | △ 505 | _   | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
|   | うち委託料  | 3,756  | 3,880  | 3,853  | △ 27  | 行   | 都支出金              | 138      | 143      | 143      | 0       |  |  |
| 行 | 維持補修費  | 386    | 425    | 1,976  | 1,551 | 収加  | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
| 政 | 扶助費  | 0      | 0      | 0      | 0     | 入   | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
|   | 補助費等   | 340    | 272    | 281    | 9     | , ,                                       | その他               | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
| 用 | 減価償却費  | 0      | 0      | 0      | 0     |   | 行政収入 小計(a)        | 138      | 143      | 143      | 0       |  |  |
|   | 不納欠損引当金繰入額                                     | 0      | 0      | 0      | 0     | 行i  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 28,964 | △ 26,525 | △ 27,837 | △ 1,312 |  |  |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額                                  | 0      | 0      | 0      | 0     | 金   | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
|   | 行政費用 小計(b)                                     | 29,102 | 26,668 | 27,980 | 1,312 | 通   | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 28,964 | △ 26,525 | △ 27,837 | △ 1,312 |  |  |
| 特 | 別費用(g)   | 0      | 0      | 0      | 0     | 特   | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 0        | 0       |  |  |
| 特 | 別収支差額(f)-(g)=(h)                               | 0      | 0      | 0      | 0     | 当:  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 28.964 | △ 26.525 | △ 27.837 | △ 1.312 |  |  |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| 勘定科目       | 人件費                    | 勘定科目         | 物件費  |
|------------|------------------------|--------------|--|
| 決算額の主な内訳   | 職員人件費 18,684千円         | 決算額の<br>主な内訳 | 健康福祉会館物件費按分 6,623千円<br>ヘルストロン・スカイウェル保守点検業務委託 57千円<br>トイレットペーパー(130m芯なし) 24千円<br>マッサージチェア賃貸借 86千円など |
| 主な<br>増減理由 | 従事人員の変動により人件費が257千円増加。 | 主な<br>増減理由   | 健康福祉会館物件費按分等が減少したことにより505千円減少。   |

| I | 勘定科目         | 維持補修費   | 勘定科目         | 補助費等                                       |
|---|--------------|---|--------------|--|
|   | 決算額の<br>主な内訳 | 健康福祉会館維持補修費按分 1,609千円<br>女性浴室サーモスタット等交換修繕 216千円<br>浴室照明修繕 78千円<br>浴室水栓4台修理 36千円など | 決算額の<br>主な内訳 | 各種教室講師謝礼 276千円<br>保健予防費(健康福祉会館)の個別経費配賦 5千円 |
|   |              | 健康福祉会館維持補修費按分等が増加したことにより1,551千円増加。  | 主な<br>増減理由   | ふれあい講座の開催回数の増加により補助費等が9千円増加。               |

③単位あたりコスト分析

| <u>・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</u> | 1  |      |        |          |         |                                       |
|---|----|------|--------|----------|---------|---------------------------------------|
| 指標名   | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度    | 単位あたりコストの増減理由                         |
| これまい+ -=/約刊田老                               |    | 2015 | 33,918 | 825      | 128     | 利用者数が減少し、浴室での漏水等で維持補修費が多く発生したことにより、単  |
| ふれあいもっこく館利用者<br>1人あたりコスト                    | 人  | 2014 | 38,259 | 697      | △ 99    | 位あたりコストが増加しました。                       |
| 17(0)/2947(1                                |    | 2013 | 36,545 | 796      |         |                                       |
| ふれあいもっこく館開館                                 |    | 2015 | 294    | 95,170   | 4,153   | 浴室での漏水等で維持補修費が多く発生したことにより、単位あたりコストが増加 |
| 1日あたりコスト                                    | 日  | 2014 | 293    | 91,017   | △ 8,307 | しました。                                 |
| 1 1 60/294/11                               |    | 2013 | 293    | 99,324   |         |                                       |
|   |    | 2015 |        |          |         |                                       |
|   |    | 2014 |        |          |         |                                       |
|   |    | 2013 |        |          |         |                                       |

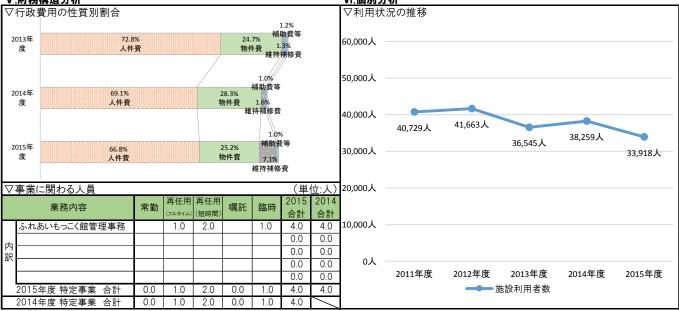
④貸借対照表 (単位:千円)

|    | 勘定科目   |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |   | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
|----|--------|----|------------|--------------|--------------|-----------|---|------------|--------------|--------------|-----------|
| 流  | 未      | 仅金 | :          | 0            | 0            | 0         | 流 | 動負債        | 0            | 0            | 0         |
| 動資 | 不給     | 納欠 | /損引当金      | 0            | 0            | 0         |   | 還付未済金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | その     | り他 | の流動資産      | 0            | 0            | 0         |   | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    |        | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |   | 賞与引当金      | 0            | 0            | 0         |
|    | 事      |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |   | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0         |
|    | ,<br>業 |    | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         |   | 定負債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 用      |    | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |   | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 資産     |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |   | 退職手当引当金    | 0            | 0            | 0         |
| 固  | 産      |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |   | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0         |
| 定  |        | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |   | <b>延収益</b> | 0            | 0            | 0         |
| 資  | 1      | 有  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |   | 長期前受金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | ンフ     |    | 土地         | 0            | 0            | 0         |   | 負債の部合計     | 0            | 0            | 0         |
|    | ラ      |    | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純 | <b>資産</b>  | 0            | 0            | 0         |
|    | 資      |    | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |   |            |              |              |           |
|    | 産      | 無  | 形固定資産      | 0            | 0            | 0         |   |            |              |              |           |
|    | 建詞     | 没仮 | 勘定         | 0            | 0            | 0         |   |            |              |              |           |
|    | そ0     | り他 | の固定資産      | 0            | 0            | 0         |   | 純資産の部合計    | 0            | 0            | 0         |
|    |        |    | 資産の部合計     | 0            | 0            | 0         | 負 | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | 0         |

5.貸借対昭表の特徴的事項

|            | 原衣い行取り手具 |            |            |  |
|------------|----------|------------|------------|--|
| 勘定科目       |          | 勘定科目       | 勘定科目       |  |
| 決算額の主な内訳   |          | 決算額の主な内訳   | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由 |          | 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由 |  |

V.財務構造分析 VI.個別分析



#### VII.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆もっこく館はふれあい館6館の中で最も町田駅に近く便利な場所に立地しています。
- ◆もっこく館の1日の利用者の平均は、115人です。
- ◆もつこく館の建物は、他課が維持管理を行っております。
- ◆もつこく館事業は、人件費が行政費用の66.8%を占めています。

②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇建設から27年経過しており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。

◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

いきいき生活部 部名 主管課名 高齢者福祉課

| 特定事業名 | ふれあいくぬぎ館(木曽山崎)事業 ┃ 事業類型 歳出目名 高齢者福祉費 2:施設運営型

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的

|    | 根拠法令等老人福祉法、町田 | 市高齢者福祉 | センター条例 | 、町田市高齢 | 者福祉センター条例施行規則  |        |          |        |
|----|---------------|--------|--------|--------|----------------|--------|----------|--------|
| 基本 |               | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 施設の名称          | Š      | れあいくぬぎ   | 館      |
| 情幸 |               | 55,862 | 58,985 | 58,975 | 建設年月日          | 19     | 82年10月13 | П      |
| 旧书 | X             |        |        |        |                | 2013年度 | 2014年度   | 2015年度 |
|    |               |        |        |        | <b>資産老朽化比率</b> | _      | -        | -      |

## II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆建設から34年経過しており、2012年度に改修工事を施工しましたが、今後も定期的な維持補修経費が発生することが見込まれます。

#### Ⅲ.事業の成果

| 成果指標名            | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義            |
|------------------|----|----|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| ふれあいくぬぎ館利用総人数    | 1  | 目標 | (60,000) | (60,000) | (60,000) | 60,000   | 年間を通じてくぬぎ館を利用した人数  |
| かれめい 八ぬさ 貼利用 応入数 | ^  | 実績 | 55,862   | 58,985   | 58,975   | (2017年度) |                    |
| ふれあいくぬぎ館ふれあい講    |    | 目標 | (70)     | (70)     | (70)     | 70       | くぬぎ館でふれあい講座を実施した回数 |
| 座実施回数            | П  | 実績 | 59       | 56       | 59       | (2017年度) |                    |

◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。

◆2015年度はふれあい講座を59回開催し、1,092人が受講しました。2014年度と比較して開催が3回増加しましたが、ボール体操等の平均受講者数が減少したため、受講者数全体では60人減少しました。

◆リピーターによる安定的な利用がされているため、2014年度と同水準の利用総人数を維持しました。

#### Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

| $\sim$ |                  |        |        |        |       |     |                   |          |          | \ <del>+</del> | <u> </u> |
|--------|------------------|--------|--------|--------|-------|-----|-------------------|----------|----------|----------------|----------|
|        | 勘定科目             | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額    |     | 井中打口              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度         | 差額       |
|        | <b></b>          |        | А      | В      | B-A   |     | 勘定科目              |          | Α        | В              | B-A      |
|        | 人件費              | 17,550 | 18,666 | 18,650 | △ 16  |     | 地方税               | 0        | 0        | 0              | 0        |
|        | 物件費              | 6,339  | 6,592  | 6,471  | △ 121 | _   | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0              | 0        |
|        | うち委託料            | 3,670  | 3,780  | 3,845  | 65    | 犯   | 都支出金              | 62       | 66       | 66             | 0        |
| 行      | 維持補修費            | 109    | 244    | 84     | △ 160 | 収加  | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0              | 0        |
|        | 扶助費              | 0      | 0      | 0      | 0     | 入   | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 費      | 補助費等             | 251    | 114    | 118    | 4     | , , | その他               | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 用      | 減価償却費            | 0      | 0      | 0      | 0     |     | 行政収入 小計(a)        | 62       | 66       | 66             | 0        |
|        | 不納欠損引当金繰入額       | 0      | 0      | 0      | 0     | 行   | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 24,187 | △ 25,550 | △ 25,257       | 293      |
|        | 賞与·退職手当引当金繰入額    | 0      | 0      | 0      | 0     | 金   | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0              | 0        |
|        | 行政費用 小計(b)       | 24,249 | 25,616 | 25,323 | △ 293 | 通   | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 24,187 | △ 25,550 | △ 25,257       | 293      |
| 特      | 別費用(g)           | 0      | 0      | 0      | 0     | 特   | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 0              | 0        |
| 特      | 別収支差額(f)-(g)=(h) | 0      | 0      | 0      | 0     | 当   | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 24.187 | △ 25.550 | △ 25.257       | 293      |

②行政コフト計算書の特徴的車位

| <u> </u>     | <b>入</b> 下計昇音の付徴的争項   |              |  |
|--------------|-----------------------|--------------|--|
| 勘定科目         | 人件費                   | 勘定科目         | 物件費  |
| 決算額の<br>主な内訳 |                       | 決算額の<br>主な内訳 | 木曽山崎連絡所物件費按分 6,073千円<br>マッサージチェア賃貸借 160千円<br>ヘルストロン・スカイウェル保守点検業務委託 33千円<br>ミキシングカラオケ機器の修理 20千円など |
| 主な<br>増減理由   | 従事人員の変動により人件費が16千円減少。 |              | 木曽山崎連絡所物件費按分等が減少したことにより121千円減少。  |

| 勘定科目       | 維持補修費                            | 勘定科目         | 補助費等                                 |
|------------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| 決算額の主な内訳   | 木曽山崎連絡所維持補修費按分 84千円              | 決算額の<br>主な内訳 | 各種教室講師謝礼 118千円                       |
| 主な<br>増減理由 | 木曽山崎連絡所維持補修費按分が減少したことにより160千円減少。 |              | ふれあい講座の開催回数が増加したことにより補助費等が4千円<br>増加。 |

③単位あたりコスト分析

| 指標名                                     | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度    | 単位あたりコストの増減理由                          |
|---|----|------|--------|----------|---------|--|
| ふれあいくぬぎ館利用者                             |    | 2015 | 58,975 | 429      | △ 5     | 2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかったことにより、単位あたりコス |
| 1人あたりコスト                                | 人  | 2014 | 58,985 | 434      | 0       | トが減少しました。                              |
| 17(0)/274/1                             |    | 2013 | 55,862 |          |         |  |
| ふれあいくぬぎ館開館                              |    | 2015 | 294    | 86,133   | △ 1,294 | 2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかったことにより、単位あたりコス |
| 1日あたりコスト                                | 日  | 2014 | 293    | 87,427   | 4,947   | トが減少しました。                              |
| 1 |    | 2013 | 294    | 82,480   |         |  |
|   |    | 2015 |        |          |         |  |
|   |    | 2014 |        |          |         |  |
|   |    | 2013 |        |          |         |  |

**④貸借対照表** (単位:千円)

|    |    |     | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
|----|----|-----|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|-----------|
| 流  | 未  | 仅金  |            | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 0            | 0            | 0         |
| 動資 | 不給 | 納欠  | 損引当金       | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | その | り他の | D流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    |    | 有形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 0            | 0            | 0         |
|    | 事  |     | 土地         | 0            | 0            | 0         | _  | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0         |
|    | 業  |     | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         |    | 定負債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 用  |     | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 資  |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 0            | 0            | 0         |
| 固  | 産  |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0         |
| 定  |    | 無形  | /固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | <b>延収益</b> | 0            | 0            | 0         |
| 資産 | 1  | 有形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | ンフ |     | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 0            | 0            | 0         |
|    | 5  |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | <b>資産</b>  | 0            | 0            | 0         |
|    | 資  |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | 産  | 無形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | 建記 | 没仮  | 勘定         | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | そ0 | り他0 | D固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | 0            | 0            | 0         |
|    |    |     | 資産の部合計     | 0            | 0            | 0         | 負信 | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | 0         |

⑤貸借対照表の特徴的事項

|            | 照衣の付徴的争項 |            |            |  |
|------------|----------|------------|------------|--|
| 勘定科目       |          | 勘定科目       | 勘定科目       |  |
| 決算額の主な内訳   |          | 決算額の主な内訳   | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由 |          | 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由 |  |

V.財務構造分析 VI.個別分析



#### Ⅶ.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆くぬぎ館は木曽山崎コミュニティセンターに併設されています。その周辺には団地が多く、ふれあい館の中で利用者が一番多い館です。
- ◆くぬぎ館の1日の利用者の平均は201人です。
- ◆くぬぎ館の建物は、他課が維持管理を行っております。
- ◆くぬぎ館事業は、人件費が行政費用の73.6%を占めています。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇建設から34年経過しており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。

◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

部名 いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

ふれあいけやき館(堺)事業 歳出目名 高齢者福祉費 特定事業名 事業類型 2:施設運営型

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的 根拠法令等を人福祉法、町田市高齢者福祉センター条例、町田市高齢者福祉センター条例施行規則 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 ふれあいけやき館

18,624 17,487 17,751 1983年3月31日 建設年月日 利用総人数 情報 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 資産老朽化比率

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆けやき館は、堺市民センターと同一建物内に存することから、他課で建物全体の維持管理をおこなっております。建設から32年経過しており、今後維持 補修経費が増加することが見込まれます。

## Ⅲ.事業の成果

| *************************************** |    |    |          |          |          |          |                    |
|---|----|----|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| 成果指標名                                   | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義            |
| ふれあいけやき館利用総人                            | 1  | 目標 | (20,000) | (20,000) | (20,000) | 20,000   | 年間を通じてけやき館を利用した人数  |
| 数                                       | ^  | 実績 | 18,624   | 17,487   | 17,751   | (2017年度) |                    |
| ふれあいけやき館ふれあい講                           |    | 目標 | (90)     | (90)     | (90)     | 90       | けやき館でふれあい講座を実施した回数 |
| 座実施回数                                   | Ш  | 実績 | 83       | 84       | 82       | (2017年度) |                    |

◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。

◆2015年度はふれあい講座を82回開催し、672人が受講しました。講師の都合により講座が開催できなかったため、2014年度と比較して開催が2回 減少し、受講者数は47人減少しました。

◆大地沢青少年センターでの交流会や市民センターホールでのお祭り等の新規事業を積極的に実施したことにより、2014年度より利用者数が増加した と考えられます。

#### Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

| • | / J   <b>                                 </b> |        |        |        |       |     |                   |          |          | \ <del> +</del> | ·   <u>- / ·</u> ·           / |
|---|--|--------|--------|--------|-------|-----|-------------------|----------|----------|-----------------|--------------------------------|
|   | 勘定科目   | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 差額    |     | 井中打口              | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度          | 差額                             |
|   | <b></b>  |        | Α      | В      | B-A   |     | 勘定科目              |          | Α        | В               | B-A                            |
|   | 人件費  | 18,639 | 18,194 | 18,458 | 264   |     | 地方税               | 0        | 0        | 0               | 0                              |
|   | 物件費  | 4,526  | 4,243  | 3,950  | △ 293 | _   | 国庫支出金             | 0        | 0        | 0               | 0                              |
|   | うち委託料  | 2,555  | 2,502  | 2,428  | △ 74  | 行   | 都支出金              | 86       | 88       | 88              | 0                              |
| 行 | 維持補修費  | 322    | 979    | 529    | △ 450 | 収加  | 分担金及負担金           | 0        | 0        | 0               | 0                              |
| 政 | 扶助費  | 0      | 0      | 0      | 0     | 入   | 使用料及手数料           | 0        | 0        | 0               | 0                              |
|   | 補助費等   | 232    | 166    | 160    | △ 6   | , , | その他               | 0        | 0        | 0               | 0                              |
| 用 | 減価償却費  | 0      | 0      | 0      | 0     |     | 行政収入 小計(a)        | 86       | 88       | 88              | 0                              |
|   | 不納欠損引当金繰入額                                     | 0      | 0      | 0      | 0     | 行i  | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 23,633 | △ 23,494 | △ 23,009        | 485                            |
|   | 賞与·退職手当引当金繰入額                                  | 0      | 0      | 0      | 0     | 金   | 融収支差額(d)          | 0        | 0        | 0               | 0                              |
|   | 行政費用 小計(b)                                     | 23,719 | 23,582 | 23,097 | △ 485 | 通   | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 23,633 | △ 23,494 | △ 23,009        | 485                            |
| 特 | 別費用(g)   | 0      | 0      | 0      | 0     | 特   | 別収入 小計(f)         | 0        | 0        | 0               | 0                              |
| 特 | 別収支差額 (f)-(g)=(h)                              | 0      | 0      | 0      | 0     | 当:  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 23.633 | △ 23,494 | △ 23.009        | 485                            |

②行政コスト計算書の特徴的車値

| <u> </u>     | <b>入</b> 下計昇音の付徴的争項    |              |  |
|--------------|------------------------|--------------|--|
| 勘定科目         | 人件費                    | 勘定科目         | 物件費  |
| 決算額の<br>主な内訳 |                        | 決算額の<br>主な内訳 | 堺市民センター物件費按分 3,612千円<br>マッサージチェア賃貸借契約 76千円<br>ヘルストロン・スカイウェル保守点検業務委託 57千円<br>電話使用料 46千円など |
| 主な<br>増減理由   | 従事人員の変動により人件費が264千円増加。 | 主な<br>増減理由   | 堺市民センター物件費按分が減少したことにより293千円減少。   |

| L |      |  |              |                                      |
|---|------|--|--------------|--------------------------------------|
| ſ | 勘定科目 | 維持補修費  | 勘定科目         | 補助費等                                 |
|   |      | 堺市民センター維持補修費按分 474千円<br>ふれあいけやき館大広間畳裏返し 55千円 | 決算額の<br>主な内訳 | ふれあいけやき館各種教室講師謝礼 160千円               |
|   |      | 堺市民センター維持補修費按分が減少したことにより450千円減少。             | 主な<br>増減理由   | ふれあい講座の開催回数が減少したことにより補助費等が6千円<br>減少。 |

③単位あたりコスト分析

| 指標名                                     | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度  | 単位あたりコストの増減理由                          |
|---|----|------|--------|----------|-------|--|
| ふれあいけやき館利用者                             |    | 2015 | 17,751 | 1,301    | △ 48  | 利用者数が増加し、2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかったこと   |
| 1人あたりコスト                                | 人  | 2014 | 17,487 | 1,349    | 75    | 等により、単位あたりコストが減少しました。                  |
| 17(0)(2)=7(1                            |    | 2013 | 18,624 |          |       |  |
| ふれあいけやき館開館                              |    | 2015 | 295    | 78,295   |       | 2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかったこと等により、単位あたりコ |
| 1日あたりコスト                                | 日  | 2014 | 294    | 80,211   | △ 192 | ストが減少しました。                             |
| 1 |    | 2013 | 295    | 80,403   |       |  |
|   |    | 2015 |        |          |       |  |
|   |    | 2014 |        |          |       |  |
|   |    | 2013 | ·      |          |       |  |

4貸借対照表 (単位:千円)

|    |    |     | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
|----|----|-----|------------|--------------|--------------|-----------|----|------------|--------------|--------------|-----------|
| 流  | 未  | 仅金  |            | 0            | 0            | 0         | 流動 | 動負債        | 0            | 0            | 0         |
| 動資 | 不給 | 納欠  | 損引当金       | 0            | 0            | 0         |    | 還付未済金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | その | り他の | D流動資産      | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    |    | 有形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    | 賞与引当金      | 0            | 0            | 0         |
|    | 事  |     | 土地         | 0            | 0            | 0         | _  | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0         |
|    | 業  |     | 建物(取得価額)   | 0            | 0            | 0         |    | 定負債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 用  |     | 建物減価償却累計額  | 0            | 0            | 0         |    | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 資  |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         |    | 退職手当引当金    | 0            | 0            | 0         |
| 固  | 産  |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0         |
| 定  |    | 無形  | /固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | <b>延収益</b> | 0            | 0            | 0         |
| 資産 | 1  | 有形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    | 長期前受金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | ンフ |     | 土地         | 0            | 0            | 0         |    | 負債の部合計     | 0            | 0            | 0         |
|    | 5  |     | 工作物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 純貧 | <b>資産</b>  | 0            | 0            | 0         |
|    | 資  |     | 工作物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | 産  | 無形  | / 固定資産     | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | 建記 | 没仮  | 勘定         | 0            | 0            | 0         |    |            |              |              |           |
|    | そ0 | り他0 | D固定資産      | 0            | 0            | 0         |    | 純資産の部合計    | 0            | 0            | 0         |
|    |    |     | 資産の部合計     | 0            | 0            | 0         | 負信 | 責及び純資産の部合計 | 0            | 0            | 0         |

5貸借対照表の特徴的事項

|            | 別点衣の行体的手項 |            |            |  |
|------------|-----------|------------|------------|--|
| 勘定科目       |           | 勘定科目       | 勘定科目       |  |
| 決算額の主な内訳   |           | 決算額の主な内訳   | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由 |           | 主な<br>増減理由 | 主な<br>増減理由 |  |

V.財務構造分析 VI.個別分析 ▽行政費用の性質別割合 ▽利用状況の推移 1.0% 19.1% 補助費等 物件費 1.4% 維持補修費 78.6% 人件費 2013年 60,000人 度 50,000人 0.7% 補助費等 2014年 77.2% 18.0% 人件費 4.2% 維持補修費 40,000人 0.7% 17.1% 補助費等 2015年 79.9% 人件費 30,000人 物件費 2.3% 維持補修費 度

| $\nabla$ | 事業に関わる人員       |     |         |       |      |      | (単·  | <u>位:人)</u> | 20, |
|----------|----------------|-----|---------|-------|------|------|------|-------------|-----|
|          | 業務内容           | 常勤  | 再任用     | 再任用   | 嘱託   | 臨時   | 2015 | 2014        |     |
|          | 未切的台           | 中野  | (フルタイム) | (短時間) | の向口し | 正即中公 | 合計   | 合計          |     |
|          | ふれあいけやき館管理事務   |     | 1.0     | 2.0   |      | 1.1  | 4.1  | 4.0         | 10, |
| L        |                |     |         |       |      |      | 0.0  | 0.0         |     |
| 内訳       |                |     |         |       |      |      | 0.0  | 0.0         |     |
| п/\      |                |     |         |       |      |      | 0.0  | 0.0         |     |
|          |                |     |         |       |      |      | 0.0  | 0.0         | 1   |
|          | 2015年度 特定事業 合計 | 0.0 | 1.0     | 2.0   | 0.0  | 1.1  | 4.1  | 4.0         | ]   |
|          | 2014年度 特定事業 合計 | 0.0 | 1.0     | 2.0   | 0.0  | 1.0  | 4.0  |             |     |

#### ,000人 18,624人 17,468人 17,487人 17,751人 16,064人 人000人 0人 2011年度 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 **一**施設利用者数

## Ⅶ.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆ふれあい館は相模原市との相互利用を実施していますが、けやき館は市境にあるため利用者のうち相模原市民が3割と一番多い施設です。
- ◆けやき館の1日の利用者の平均は、60人です。
- ◆けやき館の建物は、他課が維持管理を行っております。
- ◆けやき館事業は、人件費が行政費用の79.9%を占めています。

②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題 ◇建設から33年経過しており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。 ◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

部名 いきいき生活部 主管課名 高齢者福祉課

ふれあい桜館(小山田)事業 事業類型 歳出目名 高齢者福祉費 2:施設運営型 特定事業名

## Ⅰ.事業概要

60歳以上の高齢者が、身近で気軽に趣味・娯楽・学習・憩いの場として利用できる施設としての高齢者福祉センターを管理運営する事業です。 事業 目的 根拠法令等を人福祉法、町田市高齢者福祉センター条例、町田市高齢者福祉センター条例施行規則 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 ふれあい桜館 38,130 39,333 36,654 1994年3月17日 建設年月日 利用総人数 情報 2013年度 | 2014年度 | 2015年度

資産老朽化比率

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。 ◆建設から21年経過しており、今後維持補修経費が増加することが見込まれます。計画的な修繕を行っていくことが課題となっています。

#### Ⅲ.事業の成果

| 111 · Tr >Tr > / Yr > / Yr > / Yr |    |    |          |          |          |          |                  |
|-----------------------------------|----|----|----------|----------|----------|----------|------------------|
| 成果指標名                             | 単位 | 区分 | 2013年度   | 2014年度   | 2015年度   | 目標(達成時期) | 成果指標の定義          |
| ふれあい桜館利用総人数                       | ı  | 目標 | (41,000) | (41,000) | (41,000) | 41,000   | 年間を通じて桜館を利用した人数  |
| 3/16000 按貼利用極入致                   | ^  | 実績 | 38,130   | 39,333   | 36,654   | (2017年度) |                  |
| ふれあい桜館ふれあい講座                      |    | 目標 | (240)    | (240)    | (240)    | 240      | 桜館でふれあい講座を実施した回数 |
| 実施回数                              | Ш  | 実績 | 226      | 178      | 190      | (2017年度) |                  |

◆高齢者福祉センターでは、設備として談話室、浴室、マッサージチェア、舞台付の大広間等を備えており、使用料は無料です。趣味講座としての「ふ れあい講座」等を実施しました。

◆2015年度はふれあい講座を190開催し、2,762人が受講しました。概ね当初予定どおり開催できたため、2014年度と比較して開催が12回増加し、 受講者数は292人増加しました。

◆新規利用者が獲得できなかったため、2014年度より利用者総人数が減少したと考えられます。

#### Ⅳ.財務情報

(単位:千円) ①行政コスト計算書

|   | 勘定科目              | 2013年度 | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |    | 勘定科目              | 2013年度   | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|---|-------------------|--------|-------------|-------------|-----------|----|-------------------|----------|-------------|-------------|-----------|
|   | 人件費               | 2,149  | 3,218       | 1,569       | △ 1,649   |    | 地方税               | 0        | 0           | 0           | 0         |
|   | 物件費               | 36,639 | 35,979      | 35,448      | △ 531     | ,_ | 国庫支出金             | 0        | 0           | 0           | 0         |
|   | うち委託料             | 36,140 | 35,480      | 34,949      | △ 531     | 行工 | 都支出金              | 154      | 156         | 180         | 24        |
| 行 | 維持補修費             | 1,405  | 1,235       | 0           | △ 1,235   | 以  | 分担金及負担金           | 0        | 0           | 0           | 0         |
| 政 | 扶助費               | 0      | 0           | 0           | 0         | 入  | 使用料及手数料           | 0        | 0           | 0           | 0         |
|   | 補助費等              | 66     | 0           | 0           | 0         |    | その他               | 0        | 0           | 0           | 0         |
| 用 | 減価償却費             | 30,649 | 30,649      | 30,649      | 0         |    | 行政収入 小計(a)        | 154      | 156         | 180         | 24        |
|   | 不納欠損引当金繰入額        | 0      | 0           | 0           | 0         | 行i | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 71,729 | △ 72,119    | △ 67,550    | 4,569     |
|   | 賞与:退職手当引当金繰入額     | 975    | 1,194       | 64          | △ 1,130   | 金  | 融収支差額 (d)         | △ 929    | 0           | 0           | 0         |
| L | 行政費用 小計(b)        | 71,883 | 72,275      | 67,730      | △ 4,545   | 通  | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 72,658 | △ 72,119    | △ 67,550    | 4,569     |
| 特 | 別費用(g)            | 0      | 0           | 0           | 0         | 特  | 別収入 小計(f)         | 0        | 0           | 1,267       | 1,267     |
| 特 | 別収支差額 (f)-(g)=(h) | 0      | 0           | 1,267       | 1,267     | 当  | 期収支差額 (e)+(h)     | △ 72,658 | △ 72,119    | △ 66,283    | 5,836     |

②行政コスト計算書の特徴的事項

| 勘定科目 | 人件費                      | 勘定科目 | 物件費   |
|------|--------------------------|------|---|
| 決算額の | 職員人件費 1,569千円            | 決算額の | 2015年度ふれあい桜館指定管理料 34,802千円<br>スカイウェル賃貸借契約(長期継続契約) 499千円 |
| 主な内訳 |                          |      | ヘルストロン・スカイウェル保守点検業務委託 57千円<br>施設定期点検業務委託 90千円           |
| 主な   | 従事人員の変動により人件費が1,649千円減少。 | 主な   | ふれあい桜館管理運営委託料を減額したことにより物件費が531<br>千円減少。                 |
| 増減理由 |                          | 増減理由 |   |

| 勘定科目       | 維持補修費                                      | 勘定科目       | 都支出金                          |
|------------|--|------------|-------------------------------|
| 決算額の主な内訳   |  | 決算額の主な内訳   | 都支出金 180千円                    |
| 主な<br>増減理由 | 2015年度は修繕が発生しなかったことにより維持補修費が1,235<br>千円減少。 | 主な<br>増減理由 | 高齢社会対策区市町村包括補助事業補助金により24千円増加。 |

| ③単位あたりコスト分析 ※単位あたりコストは、各年度の「行政費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています |
|---|
|---|

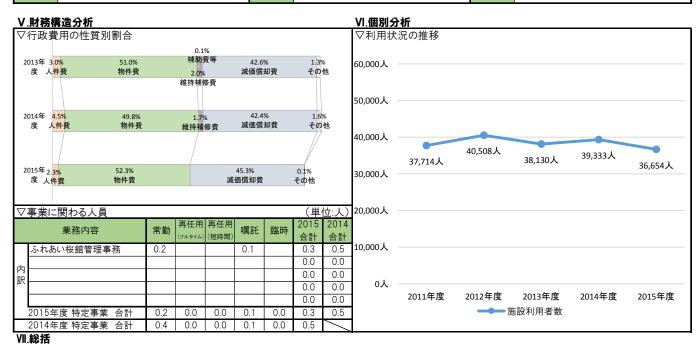
| 指標名          | 単位 | 年度   | 実績     | 単位あたりコスト | 対前年度     | 単位あたりコストの増減理由                          |
|--------------|----|------|--------|----------|----------|--|
| ふれあい桜館利用者    |    | 2015 | 36,654 | 1,848    | 10       | 利用人数が減少したが、2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかった   |
| 1人あたりコスト     | 人  | 2014 | 39,333 | 1,838    | △ 47     | ことにより、単位あたりコストは2014年度とほぼ同額になりました。      |
| 17(0)(2)=7(1 |    | 2013 | 38,130 | 1,885    |          |  |
| ふれあい桜館開館     |    | 2015 | 295    |          | △ 14,579 | 2014年度と比較して修繕が必要な箇所が少なかったことにより、単位あたりコス |
| 1日あたりコスト     | 日  | 2014 | 296    | 244,172  | △ 1,162  | トが減少しました。                              |
| コロのバニケースト    |    | 2013 | 293    | 245,334  |          |  |
|              |    | 2015 |        |          |          |  |
|              |    | 2014 |        |          |          |  |
|              |    | 2013 |        |          |          |  |

④貸借対照表 (単位:千円)

|    |        |        | Mr 24        |              |              |           |            |            |              |              |           |
|----|--------|--------|--------------|--------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|-----------|
|    |        | 勘定科目   |              | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |            | 勘定科目       | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |
| 流  | 未      | 仅金     |              | 0            | 0            | 0         | 流動         | 前負債        | 134          | 64           | △ 70      |
| 動資 | 不給     | 納欠     | 損引当金         | 0            | 0            | 0         |            | 還付未済金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | その     | り他の    | の流動資産        | 0            | 0            | 0         |            | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    |        | 有刑     | <b>彡固定資産</b> | 974,660      | 944,011      | △ 30,649  |            | 賞与引当金      | 134          | 64           | △ 70      |
|    | 事      |        | 土地           | 85,836       | 85,836       | 0         |            | その他の流動負債   | 0            | 0            | 0         |
|    | ,<br>業 |        | 建物(取得価額)     | 1,532,455    | 1,532,455    | 0         | 固足         | 定負債        | 2,605        | 1,206        | △ 1,399   |
|    | 用      |        | 建物減価償却累計額    | △ 643,631    | △ 674,280    | △ 30,649  |            | 地方債        | 0            | 0            | 0         |
|    | 資<br>産 | li     | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         |            | 退職手当引当金    | 2,605        | 1,206        | △ 1,399   |
| 固  |        |        | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         |            | その他の固定負債   | 0            | 0            | 0         |
| 定  |        | 無形固定資産 |              | 0            | 0            | 0         | 繰          | <b>延収益</b> | 0            | 0            | 0         |
| 資  | 1      | 有刑     | <b>彡固定資産</b> | 0            | 0            | 0         |            | 長期前受金      | 0            | 0            | 0         |
| 産  | ン      |        | 土地           | 0            | 0            | 0         |            | 負債の部合計     | 2,739        | 1,270        | △ 1,469   |
|    | 5      |        | 工作物(取得価額)    | 0            | 0            | 0         | 純貧         | 資産         | 971,921      | 942,741      | △ 29,180  |
|    | 資      | li     | 工作物減価償却累計額   | 0            | 0            | 0         | 1          |            |              |              |           |
| 1  | 産      | 無刑     | <b>彡固定資産</b> | 0            | 0            | 0         | ]          |            |              |              |           |
| 1  | 建詞     | 没仮     | 勘定           | 0            | 0            | 0         |            |            |              |              |           |
|    | その     | り他の    | の固定資産        | 0            | 0            | 0         |            | 純資産の部合計    | 971,921      | 942,741      | △ 29,180  |
|    | 資産の部合計 |        | 974,660      | 944,011      | △ 30,649     | 負信        | 責及び純資産の部合計 | 974,660    | 944,011      | △ 30,649     |           |

5)貸借対照表の特徴的事項

| 5 負借对        | 「照表の特徴的事項         |            |                      |            |  |
|--------------|-------------------|------------|----------------------|------------|--|
| 勘定科目         | 土地(事業用資産)         | 勘定科目       | 建物(事業用資産)            | 勘定科目       |  |
| 決算額の<br>主な内訳 | ふれあい桜館土地 85,836千円 | 決算額の主な内訳   | ふれあい桜館建物 1,532,455千円 | 決算額の主な内訳   |  |
| 主な<br>増減理由   |                   | 主な<br>増減理由 |                      | 主な<br>増減理由 |  |



# 

- ◆桜館は、同一建物にある小山田高齢者在宅サービスセンターを含む、施設全体を指定管理者が管理しています。
- ◆桜館の1日の利用者の平均は、124人です。
- ◆桜館事業は、物件費が事業費の52.3%を占めています。

# ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

◇建設から22年経過し、老朽化比率は44.0%となっており、今後さらなる維持補修経費の増加が見込まれており、その対応について検討することが課題となっています。

◆介護予防向けのスペースの貸し出し等の新たな取り組みを行い、新たな利用者を増やしていくことが課題となっています。

組織 介護を必要とする市民が介護サービスを利用することにより安心して生活できるように、介護保険制度を適切に運営します また、住み慣れた地域で安心して暮らし続けるために不可欠な、医療・介護・介護予防・住まい・生活支援サービスが継続的に提供される仕組みづく  $\sigma$ 使命 り(地域包括ケアシステムの構築)を推進していきます。

- ◆被保険者の資格管理、介護保険料の賦課徴収に関すること
- ◆介護認定、認定審査会運営に関すること
- ◆介護保険給付に関すること
- ◆介護予防普及啓発事業に関すること
- ◆介護予防事業(二次予防事業)に関すること
- ◆認知症高齢者及び家族介護者の支援等、認知症施策に関すること
- 務 ◆地域包括支援センター(高齢者支援センター)の委託設置に関すること

#### II.2014年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆行政費用の大半が介護給付サービスを含む補助費等となっています。高齢者人口や要介護認定者は今後も増加する見込みです。給付費を適正化し、 質の高い給付サービスを提供するために、介護サービス提供事業所への実地指導を強化する必要があります。
- ◆制度改正による業務量の増大に対応するため、業務委託等を検討することにより、業務の改善を図っていく必要があります。
- ◆第6期事業計画で介護保険料が増額される中、納付推進員による更なる制度説明の周知の実施で安定的な財政運営を実現する必要があります。 ◇今後見込まれる給付費の増大に対して、制度改正による負担能力に応じた費用負担をしていただく中で、会計管理を注視し、事業会計の適正な執行を する必要があります。

| Ⅲ.事業の成果      |    |    |        |        |        |          |   |
|--------------|----|----|--------|--------|--------|----------|---|
| 成果指標名        | 単位 | 区分 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 目標(達成時期) | 成果指標の定義                                       |
| 給付適正化のための実地指 | 箇所 | 目標 | (28)   | (38)   | (40)   | 40       | 適正かつ質の高いサービスを提供できる給付の適正<br>化を図るために指導を実施した事業所数 |
| 導事業所数        | 回り | 実績 | 28     | 44     | 43     | (2016年度) | 10と2000には存む大地のに事業/// 数                        |
| ケアプラン点検実施事業所 | 箇所 | 目標 | (10)   | (24)   | (36)   | 36.0     | ケアプラン点検に参加した居宅介護支援事業所数                        |
| 数            | 回り | 実績 | 10     | 23     | 34     | (2016年度) |   |
| 介護保険料収納率の維持向 | %  | 目標 | (98.5) | (98.6) | (98.6) | 98.7     | 介護保険料(現年)の収納率                                 |
| 上            | 70 | 実績 | 98.5   | 98.6   | 98.7   | (2016年度) |   |

- ◆介護保険の適切な運営を図るために、事業所の実地指導を43箇所実施しました。また、福祉用具・住宅改修利用者宅への現地訪問を8回実施し、 給付実態を確認しました
- ◆サービス利用者の自立支援に資するケアプランの作成を支援するため、主任介護支援専門員の協力を得て、市内の居宅介護支援事業所34箇所を 対象にケアプラン点検を実施しました。
- ◆制度改正の周知や制度説明を高齢者だけでなく事業所にも行い、また納付推進員を1名増員して高齢者に直接丁寧な制度説明を行うなど、より多く の高齢者に対して介護保険料の納付に対する理解を得られるよう努めました。
- ◆要介護認定業務の一部を委託化することで、事務を効率化し年間約890万円の効果を上げるとともに、今後も続く高齢者人口の増加に伴う業務増に 対応するためのひとつの手法を確立しました。

#### Ⅳ.財務情報

①行政コスト計算書 (単位:千円)

|     |    | 勘定科目             | 2013年度     | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |              | 勘定科目              | 2013年度      | 2014年度<br>A | 2015年度<br>B | 差額<br>B-A |
|-----|----|------------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|     | 人  | <u></u><br>件費    | 480,094    | 511,692     | 522,313     | 10,621    |              | 地方税               | 0           | 0           | 0           | 0         |
|     |    | うち時間外勤務手当        | 25,324     | 37,428      | 29,989      | △ 7,439   |              | 保険料               | 6,067,955   | 6,312,022   | 7,047,097   | 735,075   |
|     | 物  | 件費               | 702,399    | 770,157     | 848,092     | 77,935    | 行            | 国庫支出金             | 5,146,838   | 5,539,408   | 5,747,452   | 208,044   |
| l,_ |    | うち委託料            | 609,580    | 678,924     | 757,307     | 78,383    | 政            | 都支出金              | 3,838,296   | 4,034,841   | 4,140,149   | 105,308   |
| 行   | 維  | 持補修費             | 0          | 0           | 0           | 0         | 収            | 分担金及負担金           | 7,210,374   | 7,547,433   | 7,501,668   | △ 45,765  |
| 以 弗 | 扶  | 助費               | 0          | 0           | 0           | 0         | 入            | 使用料及手数料           | 0           | 0           | 0           | 0         |
| 用用  | 補  | 助費等              | 24,813,813 | 26,156,326  | 26,879,058  | 722,732   |              | その他               | 1,557       | 4,681       | 504         | △ 4,177   |
| 1   | 減  | 価償却費             | 4,385      | 218         | 0           | △ 218     |              | 行政収入 小計(a)        | 22,265,020  | 23,438,385  | 24,436,870  | 998,485   |
|     | 不  | 納欠損引当金繰入額        | 61,594     | 61,391      | 62,164      | 773       | 行i           | 政収支差額 (a)-(b)=(c) | △ 3,847,585 | △ 4,091,686 | △ 3,889,971 | 201,715   |
|     | 賞与 | F·退職手当引当金繰入額     | 50,320     | 30,287      | 15,214      | △ 15,073  | 金            | 融収支差額(d)          | 875         | 837         | 1,307       | 470       |
|     | 行i | 政費用 小計(b)        | 26,112,605 | 27,530,071  | 28,326,841  | 796,770   | 通            | 常収支差額 (c)+(d)=(e) | △ 3,846,710 | △ 4,090,849 | △ 3,888,664 | 202,185   |
| 特   | 別費 | 門(g)             | 991        | 1,268       | 766         | △ 502     | 特            | 別収入 小計(f)         | 0           | 0           | 25,140      | 25,140    |
| 特   | 別収 | ₹支差額 (f)-(g)=(h) | △ 991      | △ 1,268     | 24,374      | 25,642    | 当            | 期収支差額 (e)+(h)=(i) | △ 3,847,701 | △ 4,092,117 | △ 3,864,290 | 227,827   |
|     | 般会 | 計繰出金(j)          | 43,804     | 63,559      | 57,223      | △ 6,336   | <del>-</del> | 般会計繰入金(k)         | 3,914,088   | 4,130,300   | 4,375,956   | 245,656   |
|     |    |                  |            |             | •           |           | 再            | 掲 (i)-(j)+(k)     | 22,583      | △ 25,376    | 454,443     | 479,819   |

|          |   | 冉掲 (I)=(J | )+(K)                                   | 22,583  | △ 25,3/6 | 454,443 | 4/9,819 |
|----------|---|-----------|---|---------|----------|---------|---------|
| ②行政コ     | スト計算書の特徴的事項   |           |   |         | ·        |         |         |
| 勘定科目     | 物件費   | 勘定科目      | 保険料                                     |         |          |         |         |
| 決算額の主な内訳 | 地域包括支援センター運営事業委託445,500千円<br>認定調査委託料、主治医意見書作成委託料・手数料140,361千円<br>審査支払手数料28,947千円<br>基幹業務システム(介護)制度改正・番号制度対応22,788千円<br>要介護認定業務委託22,058千円など    | 決算額の主な内訳  | 現年度普通徴収現年度特別徴収                          |         |          |         |         |
| 増減理由     | 高齢者人口の増加や地域ケア会議等の業務増分に対応するため地域<br>包括支援センター運営委託23,750千円増加。認定業務増に対応する<br>ため認定業務委託22.058千円皆増。認定申請者数の増により認定調<br>査委託料、主治医意見書作成委託料・手数料21,594千円増加など。 |           | 第6期事業計画<br>第1号被保険者<br>れる、第1号被係<br>22%)。 | と第2号被保険 | 者の全国的な   | 人口比率が   | ら定めら    |
| 勘定科目     | 補助費等  | 勘定科目      |   | 分担会     | 金及負担金    |         |         |
|          | 介護サービス等諸費22,040,248千円<br>地域密着型サービス費2,021,302千円  | 決質類の      | 介護給付費交付<br>地域支援事業支                      | /       |          |         |         |

|          | 直安記符、土石区息兄音1F以安記符・于数件21,3541円増加な2。   |          | 22%)。  |
|----------|--|----------|--|
| 勘定科目     | 補助費等   | 勘定科目     | 分担金及負担金  |
| 決算額の主な内訳 | 介護サービス等諸費22,040,248千円<br>地域密着型サービス費2,021,302千円<br>特定入所者介護サービス費934,471千円<br>介護予防サービス等諸費1,109,698千円<br>高額介護サービス等費606,794千円など | 決算額の主な内訳 | 介護給付費交付金 42,369,692千円<br>地域支援事業支援交付金 3,395,000千円                 |
|          | 要介護認定者数の増および介護保険施設整備等により介護サービス等諸費が602,242千円増加(制度改正に伴う負担の見直しによる給付費抑制分を含む)。居宅介護サービス給付費440,847千円増加。施設介護サービス給付費65,861千円増加など。   | 主な       | 第1号被保険者と第2号被保険者の全国的な人口比率から定められる、第2号被保険者の法定負担割合の変更による減少(29%→28%)。 |

③貸借対昭志 (単位·千円)

| 0   | 尺川        | 可以混合         | •        |              |              |           |                     |              |              |           |  |  |  |  |
|-----|-----------|--------------|----------|--------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|--------------|-----------|--|--|--|--|
|     | 勘定科目      |              |          | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目                | 2014年度末<br>A | 2015年度末<br>B | 差額<br>B-A |  |  |  |  |
| 流   | 未収金       |              |          | 165,783      | 167,099      | 1,316     | <mark>6</mark> 流動負債 | 22,595       | 24,137       | 1,542     |  |  |  |  |
| 動資産 | 不         | 納欠損引         | 当金       | △ 121,701    | △ 121,347    | 354       | <b>4</b> 還付未済金      | 8,607        | 8,923        | 316       |  |  |  |  |
|     | その他の流動資産  |              |          | 502,073      | 715,175      | 213,102   | 2 地方債               | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
|     |           | 有形固定資産<br>土地 |          | 0            | 0            | 0         | 賞与引当金               | 13,988       | 15,214       | 1,226     |  |  |  |  |
|     | 事         |              |          | 0            | 0            | 0         | その他の流動負債            | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
|     | 業         | 建物           | 1(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 固定負債                | 233,913      | 177,623      | △ 56,290  |  |  |  |  |
|     | 用         | 建物           | ]減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 地方債                 | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
|     | 資         | 工作           | 物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 退職手当引当金             | 233,913      | 177,623      | △ 56,290  |  |  |  |  |
| 固   | 産         | 工作           | 物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | その他の固定負債            | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
| 定   |           | 無形固定資産       |          | 0            | 0            | 0         | 2 繰延収益              | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
| 資   |           | 有形固足         | 定資産      | 0            | 0            | 0         | 長期前受金               | 0            | 0            | 0         |  |  |  |  |
| 産   | ン         | 土地           | ļ        | 0            | 0            | 0         | 負債の部合計              | 256,508      | 201,760      | △ 54,748  |  |  |  |  |
|     | 5         | 工作           | 物(取得価額)  | 0            | 0            | 0         | 2 純資産               | 1,561,497    | 2,058,611    | 497,114   |  |  |  |  |
|     | 資         | 工作           | 物減価償却累計額 | 0            | 0            | 0         | 0                   |              |              |           |  |  |  |  |
|     |           | 無形固足         | 定資産      | 0            | 0            | 0         | 0                   |              |              |           |  |  |  |  |
|     | 建         | 设仮勘定         |          | 0            | 0            | 0         |                     |              |              |           |  |  |  |  |
|     | <b>40</b> | の他の固定        | 定資産      | 1,271,850    | 1,499,444    | 227,594   | 4 純資産の部合計           | 1,561,497    | 2,058,611    | 497,114   |  |  |  |  |
|     |           | 資            | 産の部合計    | 1,818,005    | 2,260,371    | 442,366   | 6 負債及び純資産の部合        | 計 1,818,005  | 2,260,371    | 442,366   |  |  |  |  |

**介管供対限主の特徴的車頂** 

| 4 具        | 照衣の行倒的争垻 ニュー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・                        |            |   |            |   |
|------------|---|------------|---|------------|---|
| 勘定科目       | その他の固定資産  | 勘定科目       | 未収金   | 勘定科目       | 不納欠損引当金   |
| 油質短の       | 介護保険給付費準備基金積立金<br>1,497,444千円<br>高額介護サービス費等貸付基金<br>2,000千円              | 決算額の主な内訳   | 現年度分普通徵収保険料91,034千円<br>滞納繰越分普通徵収保険料76,065千<br>円                             |            | 介護保険料未収金に係る不納欠損引<br>当金△121,347千円  |
| 主な<br>増減理由 | 余剰金により準備基金積立金252,829千円増加。準備基金運用利子積立1,306千円。介護事業会計への繰入により準備基金26,541千円減少。 | 主な<br>増減理由 | 保険料額及び第1号被保険者の負担割合の変更により調定額が増加したため。普通徴収(滞納繰越分含む)の収納率は上がっている(73.81%→74.79%)。 | 主な<br>増減理由 | 保険料未収金×不納欠損実績率<br>(167,099千円×72.62%)<br>※不納欠損額62,518千円の発生により、引当金62,164千円を積立て。 |

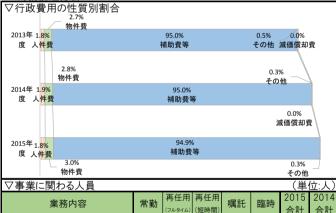
⑥センパンス・フロー収士差額佳計主

| <u> </u>        | 1 300       |                    |           |             | (単位:十円) |
|-----------------|-------------|--------------------|-----------|-------------|---------|
| 勘定科目            | 金額          | 勘定科目               | 金額        | 勘定科目        | 金額      |
| 行政サービス活動収入      | 24,381,406  | 社会資本整備等投資活動収入      | 26,541    | 財務活動収入      | 0       |
| 行政サービス活動支出      | 28,259,443  | 社会資本整備等投資活動支出      | 254,135   | 財務活動支出      | 0       |
| 行政サービス活動収支差額(a) | △ 3,878,037 | 社会資本整備等投資活動収支差額(b) | △ 227,594 | 財務活動収支差額(c) | 0       |

収支差額 合計 (d)=(a)+(b)+(c) △ 4,105,631 -般会計繰入金(e) 4 375 950 -般会計繰出金(f) 57 223 前年度からの繰越金(g) 502,073 形式収支(h)=(d)+(e)-(f)+(g) 715,175

(単位:土田

# V.財務構造分析



| $\nabla$ | 事業に関わる人員                                |         |         |       |           |       | (単·  | 位:人) | 2 |
|----------|---|---------|---------|-------|-----------|-------|------|------|---|
| 業務内容     |   | 常勤      | 再任用     | 再任用   | 嘱託        | 臨時    | 2015 | 2014 | ı |
|          | *************************************** | 113 320 | (フルタイム) | (短時間) | - NP II D | CAMMA | 合計   | 合計   | 1 |
|          | 要介護認定事務                                 | 10.7    |         |       | 21.8      | 5.0   | 37.5 | 40.3 | l |
| ь        | 給付事務                                    | 9.4     | 0.9     |       | 5.6       | 0.6   | 16.5 | 16.8 | ı |
| 内訳       | 保険料·総務事務                                | 16.5    |         |       | 8.4       | 0.8   | 25.7 | 25.0 | ı |
| ١,٠      | 地域支援事業                                  | 12.4    | 0.1     |       | 0.1       |       | 12.6 | 7.5  | l |
|          |   |         |         |       |           |       | 0.0  | 0.0  |   |
|          | 2015年度 特別会計 合計                          | 49.0    | 1.0     | 0.0   | 35.9      | 6.4   | 92.3 | 89.6 | l |
|          | 2014年度 特別会計 合計                          | 47.0    | 0.0     | 0.0   | 35.7      | 6.9   | 89.6 |      |   |
| 1/11     | 松红                                      |         |         |       |           |       |      |      |   |

#### VI.個別分析 ▽不納欠損実績率の推移 単位:千円 70.000 75.50% 74.90% 63.077 62,517 75.00% 60 000 75 01% 74.50% 46,166 50,000 43,132 74.00% 40,000 73.50% 73.41% 72.62% 73.00% 30,000 26,786 72.50% 20,000 72.00% 16.215 10,000 71.50% 0 71.00% 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 - 不納欠損額 - 不納欠損実績率

#### VII.総括

# ①成果および財務の分析

- ◆介護保険事業会計は、補助費等(給付費)が約269億円と行政費用の約95%を占めています。2014年度と比較すると約7億円増加しており、その主な 要因は介護サービス等諸費の約6億円増加(2014年度比+2.8%)です。中でも居宅介護サービス費、地域密着型介護サービス費の増加が主な理由で
- ◆高齢者人口の増加に伴う要介護認定申請者数の増加に対応するため、認定業務の一部を委託化しました。これにより要介護認定事務に関わる職員の 削減(常勤職員:3人、非常勤嘱託職員:1人、臨時職員:1人)と、時間外勤務時間数の削減(年間約1,800時間)をすることができ、職員の業務負担の軽 減とともに年間約890万円の効果を上げることができました。
- ◆納付推進員(非常勤嘱託職員)を1名増員し2名体制としたことで、訪問徴収金額が1,506千円増加して5,419千円となりました。

## ②2015年度末の「成果および財務の分析」を踏まえた事業の課題

- ◆高齢者人口や要介護認定者の伸びに伴い、給付費は今後も増加する見込みです。介護予防を働きかけることにより要介護状態となることを防ぎ、健康 寿命の延伸を図る必要があります。また、2017年4月からの介護予防・日常生活支援総合事業への移行に向けた準備が必要です。
- ◆給付を適正化し質の高いサービスを提供するために、介護支援専門員の資質向上に向けた取り組みや、集団指導や実地指導による事業所の強化が必 要です
- ◇今後増大する業務量に対応できるよう、業務の目的を明確にして効率化を図るなど、更なる業務の見直しを行っていく必要があります。