平成 25 年度 春期 プロジェクトマネージャ試験 採点講評

午後Ⅱ試験

"論述の対象とするプロジェクトの概要"において、記述した内容に整合がとれていないなど、記述内容の不備が目立った。対象とするプロジェクトを整理して、的確に記述の上、論述してほしい。

設問アについては、システムの機能概要、受注の経緯、自分の経歴などの論述に終始し、問われていた"プロジェクトとしての特徴又はプロジェクトの概要"についての論述が適切でないものが散見された。

問1(システム開発業務における情報セキュリティの確保について)では、予防策の周知、予防策の遵守確認のためのモニタリングの仕組み、発見された問題とその対処については具体的な論述が多かった。一方、特定されたリスクに対する運営面の予防策が不明確な論述や運営面とは関係のない予防策の論述も見られた。

問 2 (システム開発プロジェクトにおけるトレードオフの解消について)では、トレードオフの解消が必要になった問題に関し、トレードオフの状態と解消策、解消策の評価、残された問題とその解決方針については具体的な論述が多かった。一方、トレードオフという言葉を用いながら、トレードオフの状態が不明確な論述やトレードオフの状態でない問題についての論述も見られた。

問3(システム開発プロジェクトにおける工程の完了評価について)では,工程の完了評価の結果,把握した問題と次工程への影響,検討した対応策,問題の背景や原因を踏まえた再発防止策については具体的な論述が多かった。一方,工程の完了条件と次工程の開始条件が不明確な論述や,工程の完了評価以前に対処すべき問題についての論述も見られた。