

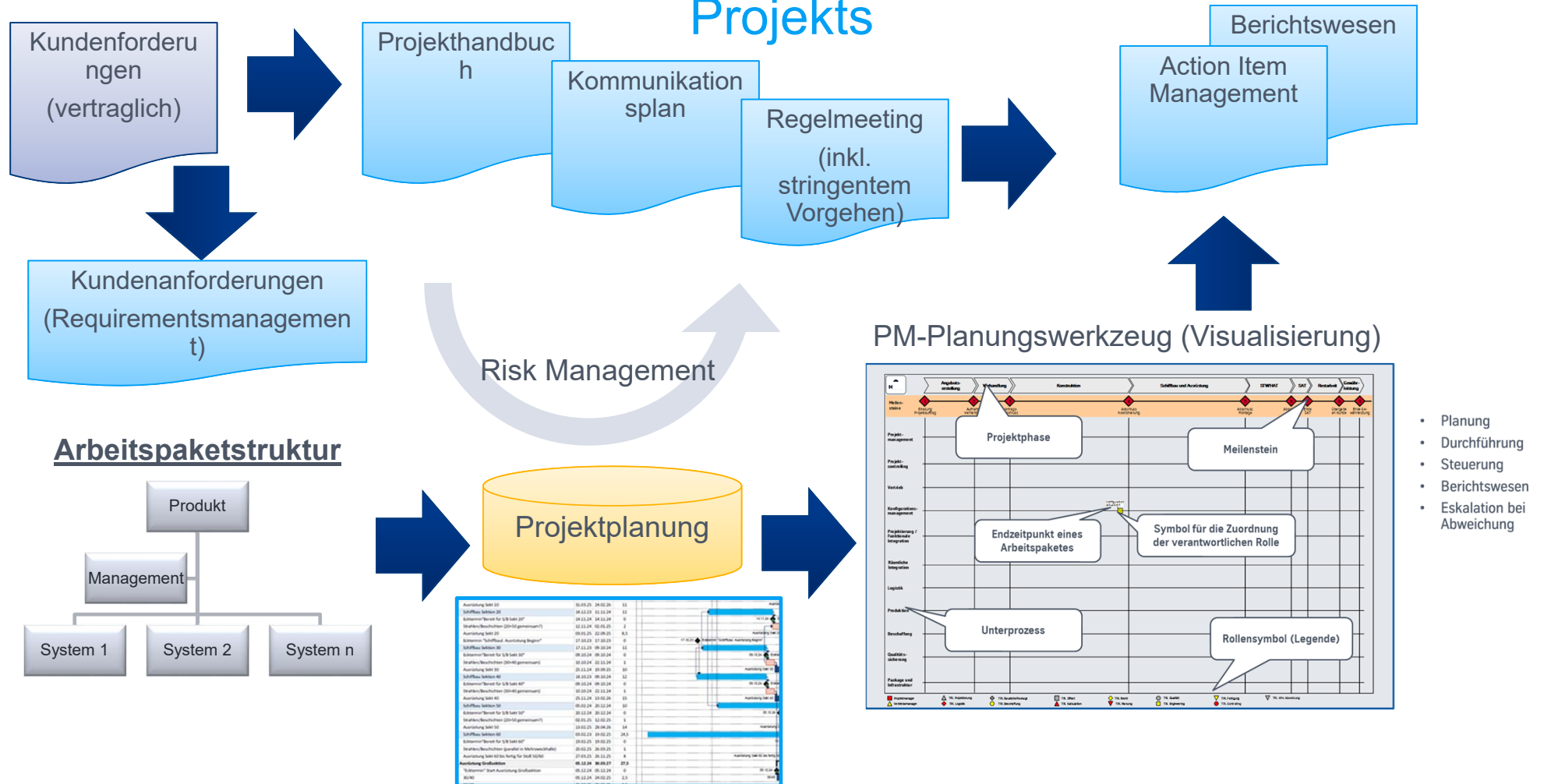
PM Vortrag 2020

Vortrag zum Thema Risikomanagement in Großprojekten
(Schiffbau)

Definition „Großprojekt“:

- Großes Auftragsvolumen (> 500 Mio. €)
- Komplexe Vertragssituationen (Hauptvertrag, Konsortien)
- Hohe technische Komplexität
- Große Neuentwicklungsanteile
- Ausländische Rechtssysteme
- Komplexe Finanzierungsszenarien

Risikomanagement als integraler Bestandteil des Projekts



Risikomanagement als integraler Bestandteil des Projekts

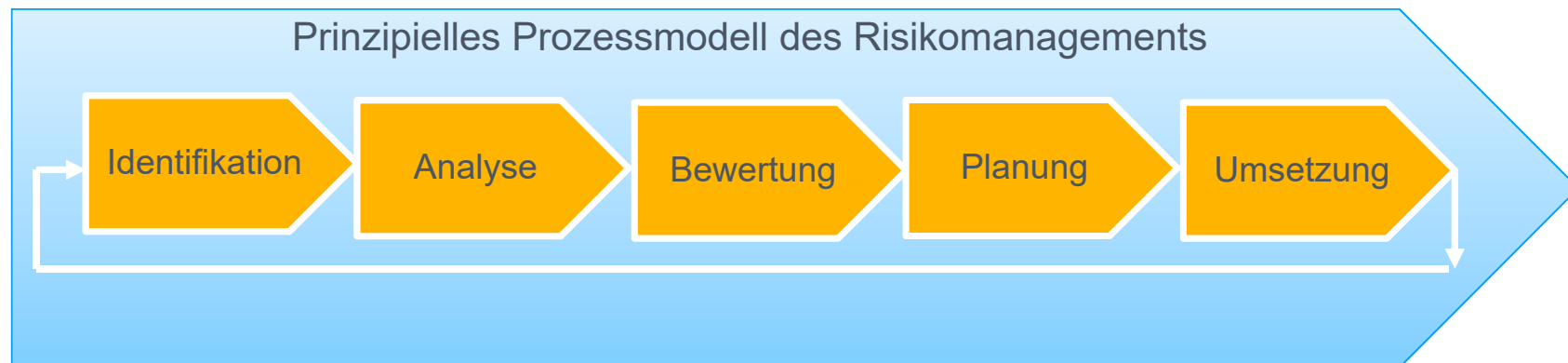
Inhalt

- Prinzipielles Vorgehensmodell
- Realisierung im Projektorganisation / Organisation
- Aufgaben des Risikomanagers
- Realisierung in der Projektdurchführung
- Diskussion Force Majeure / Risiko

Anmerkung: Berechnungsmethodik von Risiken ist nicht Bestandteil dieses Vortrags.

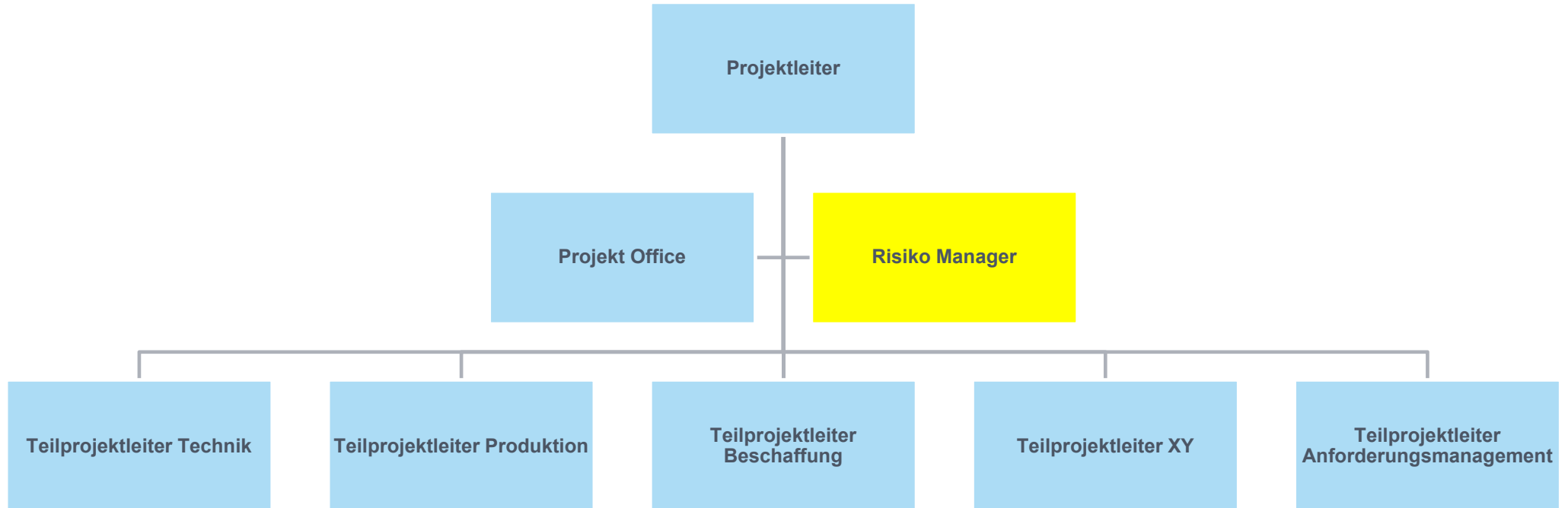
Risiko - Definition

Wahrscheinlichkeit des Eintretens eines unerwarteten oder erwarteten Ereignisses mit negativer Auswirkung auf den Projekterfolg.



s. auch PRINCE 2, PMBOK, IPMA

Tragende Rolle: Risikomanager im Projektteam



Risiko Manager im Projekt: Aufgaben – Kompetenzen - Verantwortung

Aufgabe

Aufbau der Infrastruktur

Berücksichtigung der Vertragsanforderungen /
Prozessanpassung

Schulung und Beratung der Prozessteilnehmer

Überwachung der Durchführung

Festlegung von Bewertungsgrundlagen

Prüfung von Bewertungen

Verantwortung

Funktion des Prozesses im Projekt

Kompetenz

Festlegung von Bewertungsgrundlagen

Eskalation

Aus der Praxis:

Häufig fokussieren sich die Projektverantwortlichen und Projektbeteiligten auf ihnen bekannte Risikoarten, wie zum Beispiel technische Risiken.

Im Form von Schulungen und der Beratung erlangen die Beteiligten eine umfänglichere Sicht auf weitere Risikoarten (Politische Risiken, Umweltrisiken, Finanzrisiken...)

Risikomanagement in der Projektabwicklung



Maßnahmen im Risikomanagement

Höhere Gewalt (Force Majeure) ist ein Risiko, das vertraglich aktiv ausgeschlossen wird. Typische Risiken sind Umweltkatastrophen, Generalstreiks und Krieg.

Mitigation ist die Reduzierung des Risikos auf ein mögliches Minimum unter Beachtung der resultierend Maßnahmenkosten.

Bsp.: Rechtliche Risiken im Ausland werden durch Einbindung einer lokalen Kanzlei reduziert.

Versicherung von Risiken

Akzeptanz von Risiken: Schlechtes Wetter bei Inbetriebnahmefahrten.