

Projektmanagement

Sommersemester 2020

Lehrstuhl für Technologiemanagement

www.techman.uni-kiel.de

Inhalt und Zielsetzung

- ▶ Vermitteln von grundlegenden Kenntnissen und Fachbegriffen im Zusammenhang mit der Abwicklung von Projekten
- ▶ Sensibilisierung für potenzielle Herausforderungen bei Projekten und Vermitteln möglicher Lösungsansätze
- ▶ Tieferes Verständnis des Projektmanagements als Führungskonzeption
- ▶ Erlernen verschiedener Methoden der Projektarbeit
- ▶ Kommunikationsprozesse in Teams, Aufgabenrollen und Problemlösestrategien analysieren und gestalten lernen
- ▶ Einführung in Aufgaben des Multi-Projektmanagements
- ▶ Einführung in mögliche Tools zur Unterstützung im Projektmanagement
- ▶ Einblicke in die Projektmanagement-Praxis

Digital Work Flow / eLearning im Sommersemester 2020

- ▶ Bis auf Weiteres werden wir den Kurs ausschließlich online anbieten
- ▶ Mehrere Tools stehen im Fokus:
 - ▶ OLAT
 - ▶ Bereitstellung aller Lehrmaterialien (Achtung: auf Grund begrenzter Speicherkapazitäten werden Videos nur zeitlich begrenzt bereitgestellt)
 - ▶ Intensive Nutzung der Forum-Funktion, welche über das Semester weiterentwickelt wird
 - ▶ Zoom Webkonferenz
 - ▶ Zu den Vorlesungsterminen finden Online Vorlesungen / Webinars / Diskussionen über Zoom statt.
 - ▶ Die Teilnahme über die kostenlosen Apps (für alle Plattformen erhältlich) wird empfohlen. Ich wäre Ihnen dankbar, wenn Sie in Zoom ihren Klarnamen und ein Foto in Zoom hinterlegen!
 - ▶ Die Übungstermine finden ebenfalls als Zoom Konferenz statt.
 - ▶ Freiwählbare Kollaborationsinstrumente für die Bearbeitung der Übungsaufgaben im Team
 - ▶ Einigen sich auf ein Tool zur Abstimmung und zur gemeinsamen Bearbeitung der Dokumente

Digital Work Flow / eLearning im Sommersemester 2020

- ▶ Strukturierter Ablauf der Vorlesungswochen, mit Start am 14.04.2020
- ▶ Upload der Folien und eines Videos mit zentralen Inhalten der Vorlesung am Freitag in OLAT
 - ▶ Selbstständiges Durcharbeiten der Materialien inkl. ggf. angegebener Literatur
 - ▶ Erstmalig: bis spätestens 10.04.2020
- ▶ Einstellen von Diskussionsthemen und Fragen im OLAT Forum am Freitag
 - ▶ Diskussion der Themen durch die Studierenden bis Dienstag 12 Uhr
 - ▶ Einstellen weiterer Fragen durch die Studierenden bis Dienstag 12 Uhr
- ▶ Durchführung einer Zoom Webkonferenz zum Zeitpunkt der Vorlesung
 - ▶ Dienstags 16:15 Uhr (zusätzlich: 25.04. 10:15 Uhr)
 - ▶ Alle Teilnehmer wählen sich mind. 5 min. vorher ein!
 - ▶ Inhalte:
 - ▶ Vertiefung ausgewählter Inhalte u.a. anhand von realen Fällen aus der Praxis
 - ▶ Vertiefung und Beantwortung der im OLAT Forum gestellten Fragen
 - ▶ Einbettung interaktiver Elemente wie Umfragen und Gruppenaufgaben
 - ▶ Offene Diskussion

Einblicke in die Projektmanagement Praxis auch online!

- ▶ Video-Podcast mit Olaf Matzen, ThyssenKrupp Marine Systems GmbH
 - ▶ Langjährige Erfahrung als Leiter Project Management Office
 - ▶ Drei Podcasts / Themen über das Semester verteilt:
 - ▶ Erfolgsfaktoren und Aufgaben des Projektmanagements in der Praxis
 - ▶ Projektplanung und Risikomanagement
 - ▶ Project Management Office und Multiprojektmanagement

Übung – Allgemeines

► Übungsleiter:

Thomas Huynh (M.Sc.)

huynh@bwl.uni-kiel.de

Daniel Biere (Tutorium)



► Zielsetzung:

- ▶ Vertiefung und Ergänzung der Vorlesungsinhalte durch Bearbeitung einer Fallstudie
- ▶ Anwendung von wichtigen Instrumenten des Projektmanagements in den unterschiedlichen Projektphasen und Erlangen von Praxiskenntnissen
- ▶ Erarbeiten einfacher Instrumente in Microsoft Excel
- ▶ Förderung des Kernelements der Projektarbeit: Teamarbeit – auch virtuell!

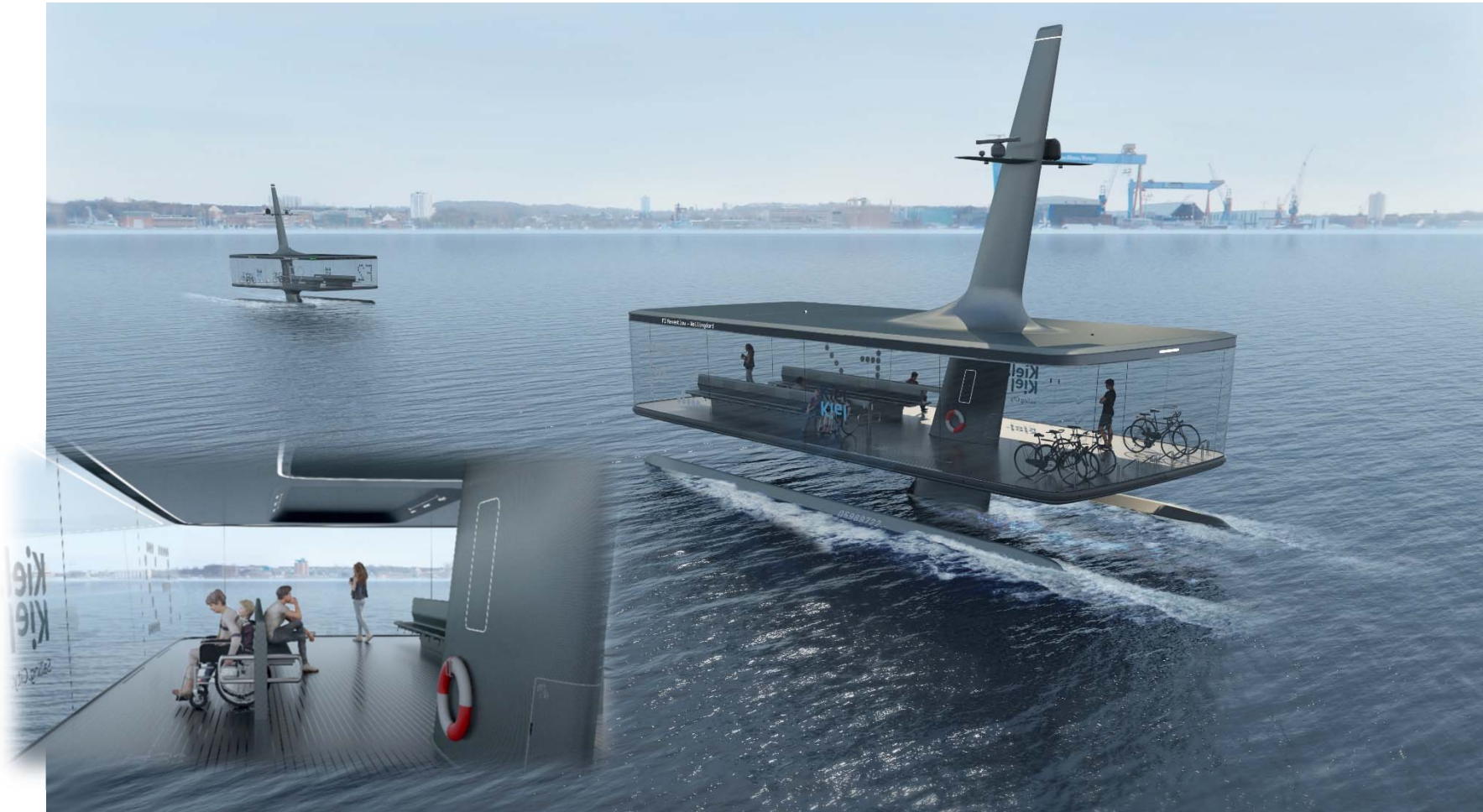
► UE Termine: Mittwochs : 29.04.2020; 20.05.2020; 10.06.2020; 01.07.2020

(Zusätzlich freiwilliges Tutorium: Mittwochs in der darauf folgenden Woche)

► Die Note der Veranstaltung Projektmanagement insgesamt setzt sich zu 60% aus der Klausurnote

und zu 40% aus der Übungsnote zusammen

Übung – Fallbeispiel CAPTin Kiel - autonome Fahren



© Muthesius Kunsthochschule, Kiel

Übung – Fallbeispiel CAPTin Kiel - autonome Fähren

Unter dem Namen „CAPTin Kiel“ (Clean Autonomous Public Transport in Kiel) beschäftigt sich die Landeshauptstadt Kiel mit der Entwicklung einer autonomen Mobilitätskette durch die Kombination sauberer Bus- und Fährverkehre.

Ziel des Projektes ist es, langfristig eine nachhaltigere Verkehrsinfrastruktur zu schaffen, Wissenschaftsstandorte besser zu vernetzen und den Personennahverkehr auf der Kieler Förde zu stärken. Außerdem sollen autonome Schiffe einen Beitrag zur überregionalen Strahlkraft Kiels als Landeshauptstadt Schleswig-Holsteins leisten.

Die Fähren selbst stehen bereits zur Verfügung und die Stadt beauftragt Sie, eine Projektskizze für eine autonome „On-Demand“ Verbindung zwischen dem West- und Ostufer der Förde zu entwickeln und zu implementieren.



Literatur

- ▶ Die Inhalte der Vorlesung basieren zum Teil auf dem Buch
F. X. Bea / S. Scheurer / S. Hesselmann: Projektmanagement; 3.
Auflage UVK Verlag München
- ▶ Zugriff auf die Online-Ausgabe: <http://www.utb-studi-e-book.de>
(über VPN im CAU Netz)
- ▶ Weitere Verwendete Quellen werden jeweils am Ende jeder
Vorlesung angegeben

Vorlesung Projektmanagement - Agenda

- ▶ Einführung und Grundlagen
- ▶ Projektorganisation
- ▶ Projektdefinition
- ▶ Projektplanung
- ▶ Projektcontrolling
- ▶ Projektabschluss
- ▶ Risikomanagement
- ▶ Projektteamarbeit
- ▶ Agiles Projektmanagement
- ▶ Project Management Office und Multiprojektmanagement
- ▶ Zusammenfassung