

MANUEL DE GESTION DES RISQUES				
Processus		Domaine d'application	Codification	Méthode de surveillance
Management	X	ASECNA	M3-MGR-01-B	Audits et Revues documentaires
Réalisation				
Ressources				

▪ **Risque :**

- « Effet de l'incertitude » (ISO 31000).
- « le risque de sécurité est la probabilité et gravité prévues des conséquences ou résultats d'un danger. » (Annexe 19 OACI).
- « le risque de sûreté est la possibilité d'un résultat non voulu découlant d'un incident, d'un événement ou d'une situation. ». (Doc 9985 OACI)

- **Sources de risque :** « tout élément qui, seul ou combiné à d'autres, présente un potentiel intrinsèque d'engendrer un risque » (ISO 31000). La notion de source de risque intègre les concepts de dangers (SST, Sécurité), aspects environnementaux (Environnement), menaces (Sûreté, Juridique, Financier).

- **Vraisemblance :** « possibilité que quelque chose se produise » (ISO 31000).

#### 4- RESPONSABILITES

La Direction Sécurité, Qualité et Environnement assure la responsabilité du pilotage du management global des risques.

Toutes les structures de l'Agence, les comités ou organes spécifiques sont chargés d'appliquer les dispositions contenues dans ce manuel pour gérer les risques de leurs activités.

#### 5- METHODES D'IDENTIFICATION DES RISQUES

##### 1- Méthodes réactives d'identification des risques

Ces méthodes reposent sur l'analyse de résultats ou d'événements survenus. Les sources de risques (dangers, menaces et aspects environnementaux) sont identifiées par des investigations sur les événements.

##### 2- Méthodes proactives/prédictives d'identification des risques

Ces méthodes reposent sur :

- L'analyse de situations existantes ou en temps réel (audits, évaluations, comptes rendus du personnel et processus connexes d'analyse et d'évaluation). Ceci implique de rechercher activement les sources de risques (dangers, menaces et aspects environnementaux) dans les processus existants ;
- La collecte et l'analyse de données pour identifier d'éventuels résultats ou événements futurs négatifs et pour analyser les processus systémiques et le contexte (études d'impacts des changements, analyse des données) afin d'identifier de possibles sources de risques futures en vue de déterminer les mesures d'atténuation.