### 2020年年终总结

因为疫情，2020年是特殊的一年，过得也很快，2020年也许对公司是一场考验，其实对我个人也是一种考验。公司与人实为一体，在领导的带领下，在大家的共同协作与努力下，2020年即将走完，很快将迎接新的一年。公司的发展需要领导指引方向、需要大家不懈努力，更需要在工作中的不断总结，才能有更进一步的成长。现做几个方面的总结：

1. 工作总结

根据项目需求与上级领导工作安排认真完成每次项目，团队协作更加的默契、工作更加的得心应手，可谓收获颇多。

1. 工作心得

项目的完成效率的其中一个因素与公司承接项目的类型有一定关系，每一个项目大致都有以下几个阶段：

1. 启动阶段：需求收集与梳理、项目的定义、该项目需要参与的人员以及硬件条件等
2. 确定方案阶段：经小组谈论确定好项目的各个细节，并确立一个可有效实行的方案， 然后签订合同
3. 需求阶段：根据合同签订的技术协议，进行需求分析，并制定项目详细计划
4. 开发阶段/生产阶段：开发与生产可同时进行，并能及时调整客户需求的变更
5. 测试阶段：对产品的完整性、功能性、美观性、软件的功能等，如有缺陷当及时修复与优化
6. 远程确认与打包：远程与客户确认是否满足或者是否还有其他需求或变动，打包处理
7. 现场调试：检查完整性、功能性是否收到影响，并安装、配置现场使用环境使其正常运转
8. 交付与验收：用于生产验收完成交付，根据现场使用情况总结项目、总结经验