

|      |                   |                 |      |     |             |         |
|------|-------------------|-----------------|------|-----|-------------|---------|
| 40   | 03/06/2015        | BE 0403.834.160 | 109  | EUR |             |         |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr.             | Blz. | D.  | 15142.00267 | VOL 1.1 |

## JAARREKENING IN EURO

Naam: **JANSSEN PHARMACEUTICA**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Turnhoutseweg

Nr: 30

Bus:

Postnummer: 2340

Gemeente: Beerse

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van

Antwerpen, afdeling Turnhout

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0403.834.160

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

10-11-2010

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

26-05-2015

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2014

tot

31-12-2014

Vorig boekjaar van

01-01-2013

tot

31-12-2013

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 5.1, VOL 5.2.4, VOL 5.4.2, VOL 5.5.2, VOL 5.16

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

**LAUWERS** Ludo

Mussenburglei 120  
2650 Edegem  
BELGIË

Begin van het mandaat: 26-05-2014

Einde van het mandaat: 25-05-2020

Bestuurder

**HEYMAN** Tom

Petrus Bogaertsstraat 36/5  
2970 Schilde  
BELGIË

Begin van het mandaat: 26-05-2014

Einde van het mandaat: 25-05-2020

Gedelegeerd bestuurder

**CLAES** Hilde

Europalaan 180  
3650 Dilsen-Stokkem

BELGIË

Begin van het mandaat: 01-03-2012

Einde van het mandaat: 29-05-2017

Bestuurder

**HERTOGS Kurt**

Kerkakker 8  
2310 Rijkevorsel  
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-03-2012

Einde van het mandaat: 29-05-2017

Bestuurder

**VAES Chris**

Patronaatstraat 17  
3581 Beverlo  
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-03-2012

Einde van het mandaat: 29-05-2017

Bestuurder

**PRICE WATERHOUSE COOPERS B000009 (B00009)**

BE 0429.501.944  
Woluwedal 18  
1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BELGIË

Begin van het mandaat: 27-05-2013

Einde van het mandaat: 30-05-2016

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**BVBA VAN DEN EYNDE Peter (A01530)**

Commissaris  
Gentstraat 65C  
9170 Sint-Gillis-Waas  
BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

---

\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar                    | Vorig boekjaar              |
|---|-----------|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVA</b>   |           |       |                             |                             |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |           | 20/28 | <b><u>4.580.204.856</u></b> | <b><u>5.077.566.727</u></b> |
| <b>Oprichtingskosten</b>                                | 5.1       | 20    |                             |                             |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                         | 5.2       | 21    | <b>3.823.987.830</b>        | <b>4.331.122.340</b>        |
| <b>Materiële vaste activa</b>                           | 5.3       | 22/27 | <b>326.212.934</b>          | <b>316.289.295</b>          |
| Terreinen en gebouwen                                   |           | 22    | 84.498.899                  | 98.440.203                  |
| Installaties, machines en uitrusting                    |           | 23    | 186.737.445                 | 165.121.422                 |
| Meubilair en rollend materieel                          |           | 24    | 4.987.482                   | 4.077.745                   |
| Leasing en soortgelijke rechten                         |           | 25    | 67.406                      | 666.805                     |
| Overige materiële vaste activa                          |           | 26    |                             | 191.338                     |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  |           | 27    | 49.921.702                  | 47.791.781                  |
| <b>Financiële vaste activa</b>                          | 5.4/5.5.1 | 28    | <b>430.004.092</b>          | <b>430.155.092</b>          |
| Verbonden ondernemingen                                 | 5.14      | 280/1 | 428.755.673                 | 428.755.673                 |
| Deelnemingen  |           | 280   | 428.755.673                 | 428.755.673                 |
| Vorderingen   |           | 281   |                             |                             |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 5.14      | 282/3 |                             |                             |
| Deelnemingen  |           | 282   |                             |                             |
| Vorderingen   |           | 283   |                             |                             |
| Andere financiële vaste activa                          |           | 284/8 | 1.248.419                   | 1.399.419                   |
| Aandelen  |           | 284   | 1.239.468                   | 1.239.468                   |
| Vorderingen en borgtochten in contanten                 |           | 285/8 | 8.952                       | 159.952                     |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                 |           | 29/58 | <b><u>4.095.736.586</u></b> | <b><u>2.980.547.651</u></b> |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>                 |           | 29    |                             |                             |
| Handelsvorderingen                                      |           | 290   |                             |                             |
| Overige vorderingen                                     |           | 291   |                             |                             |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>           |           | 3     | <b>625.588.332</b>          | <b>494.450.373</b>          |
| Vorraden  |           | 30/36 | 625.588.332                 | 494.450.373                 |
| Grond- en hulpstoffen                                   |           | 30/31 | 175.523.886                 | 131.931.657                 |
| Goederen in bewerking                                   |           | 32    | 220.927.394                 | 156.408.213                 |
| Gereed product  |           | 33    | 229.137.052                 | 206.110.503                 |
| Handelsgoederen   |           | 34    |                             |                             |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop                |           | 35    |                             |                             |
| Vooruitbetalingen                                       |           | 36    |                             |                             |
| Bestellingen in uitvoering                              |           | 37    |                             |                             |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>              |           | 40/41 | <b>1.245.431.618</b>        | <b>1.501.122.133</b>        |
| Handelsvorderingen                                      |           | 40    | 1.126.027.215               | 1.148.685.966               |
| Overige vorderingen                                     |           | 41    | 119.404.404                 | 352.436.167                 |
| <b>Geldbeleggingen</b>                                  | 5.5.1/5.6 | 50/53 | <b>2.206.919.743</b>        | <b>955.452.102</b>          |
| Eigen aandelen  |           | 50    |                             |                             |
| Overige beleggingen                                     |           | 51/53 | 2.206.919.743               | 955.452.102                 |
| <b>Liquide middelen</b>                                 |           | 54/58 | <b>9.463.989</b>            | <b>22.330.836</b>           |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                           | 5.6       | 490/1 | <b>8.332.904</b>            | <b>7.192.208</b>            |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                             |           | 20/58 | <b>8.675.941.443</b>        | <b>8.058.114.378</b>        |

|     |                 |         |
|-----|-----------------|---------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 2.2 |
|-----|-----------------|---------|

|  | Toel.   | Codes | Boekjaar                    | Vorig boekjaar              |
|--|---------|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>PASSIVA</b>   |         |       |                             |                             |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>  |         | 10/15 | <b><u>7.183.466.554</u></b> | <b><u>6.673.707.469</u></b> |
| <b>Kapitaal</b>  | 5.7     | 10    | <b>57.064.824</b>           | <b>57.064.824</b>           |
| Geplaatst kapitaal   |         | 100   | 57.064.824                  | 57.064.824                  |
| Niet-opgevraagd kapitaal   |         | 101   |                             |                             |
| <b>Uitgiftepremies</b>   |         | 11    | <b>1.560.111.920</b>        | <b>1.560.111.920</b>        |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>   |         | 12    |                             |                             |
| <b>Reserves</b>  |         | 13    | <b>608.935.705</b>          | <b>608.935.705</b>          |
| Wettelijke reserve   |         | 130   | 5.706.482                   | 5.706.482                   |
| Onbeschikbare reserves   |         | 131   | 3.569.424                   | 3.569.424                   |
| Voor eigen aandelen  |         | 1310  |                             |                             |
| Andere   |         | 1311  | 3.569.424                   | 3.569.424                   |
| Belastingvrije reserves  |         | 132   | 7.194.274                   | 7.194.274                   |
| Beschikbare reserves   |         | 133   | 592.465.524                 | 592.465.524                 |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                      | (+)/(-) | 14    | <b>4.957.304.231</b>        | <b>4.447.526.374</b>        |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>   |         | 15    | <b>49.873</b>               | <b>68.646</b>               |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>    |         | 19    |                             |                             |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          |         | 16    | <b><u>339.494.604</u></b>   | <b><u>288.514.397</u></b>   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             |         | 160/5 | <b>339.474.929</b>          | <b>288.494.722</b>          |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                |         | 160   | 8.413.914                   | 2.530.247                   |
| Belastingen  |         | 161   |                             |                             |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                                  |         | 162   |                             |                             |
| Overige risico's en kosten   | 5.8     | 163/5 | 331.061.015                 | 285.964.475                 |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>   |         | 168   | <b>19.675</b>               | <b>19.675</b>               |
| <b>SCHULDEN</b>  |         | 17/49 | <b><u>1.152.980.285</u></b> | <b><u>1.095.892.512</u></b> |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 5.9     | 17    | <b>4.788.614</b>            | <b>7.051.194</b>            |
| Financiële schulden  |         | 170/4 | 4.788.614                   | 7.051.194                   |
| Achtergestelde leningen  |         | 170   |                             |                             |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |         | 171   |                             |                             |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |         | 172   | 4.788.614                   | 7.051.194                   |
| Kredietinstellingen  |         | 173   |                             |                             |
| Overige leningen   |         | 174   |                             |                             |
| Handelsschulden  |         | 175   |                             |                             |
| Leveranciers   |         | 1750  |                             |                             |
| Te betalen wissels   |         | 1751  |                             |                             |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 176   |                             |                             |
| Overige schulden   |         | 178/9 |                             |                             |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  |         | 42/48 | <b>1.110.632.263</b>        | <b>1.044.166.038</b>        |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 5.9     | 42    | 2.262.580                   | 3.726.799                   |
| Financiële schulden  |         | 43    |                             |                             |
| Kredietinstellingen  |         | 430/8 |                             |                             |
| Overige leningen   |         | 439   |                             |                             |
| Handelsschulden  |         | 44    | 926.119.579                 | 864.741.192                 |
| Leveranciers   |         | 440/4 | 926.119.579                 | 864.741.192                 |
| Te betalen wissels   |         | 441   |                             |                             |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 46    |                             |                             |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 5.9     | 45    | 174.654.637                 | 154.508.074                 |
| Belastingen  |         | 450/3 | 45.016.040                  | 41.711.325                  |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |         | 454/9 | 129.638.597                 | 112.796.748                 |
| Overige schulden   |         | 47/48 | 7.595.467                   | 21.189.974                  |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 5.9     | 492/3 | <b>37.559.407</b>           | <b>44.675.280</b>           |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>   |         | 10/49 | <b>8.675.941.443</b>        | <b>8.058.114.378</b>        |

## RESULTATENREKENING

|   | Toel. | Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar       |
|---|-------|-------|----------------------|----------------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>  |       | 70/74 | <b>6.284.720.856</b> | <b>5.737.492.298</b> |
| Omzet   | 5.10  | 70    | 3.747.091.395        | 3.312.749.969        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)  |       | 71    | 87.545.731           | 50.958.484           |
| Geproduceerde vaste activa  |       | 72    | 1.024.531.592        | 1.177.957.023        |
| Andere bedrijfsopbrengsten  | 5.10  | 74    | 1.425.552.138        | 1.195.826.823        |
| <b>Bedrijfskosten</b>   |       | 60/64 | <b>5.778.883.611</b> | <b>5.056.018.532</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen  |       | 60    | 523.009.251          | 420.012.096          |
| Aankopen  |       | 600/8 | 566.601.480          | 455.611.920          |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-)  |       | 609   | -43.592.229          | -35.599.824          |
| Diensten en diverse goederen  |       | 61    | 3.062.749.703        | 2.585.607.255        |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)   | 5.10  | 62    | 488.765.009          | 499.197.642          |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa   |       | 630   | 1.649.114.614        | 1.481.890.830        |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)                       |       | 631/4 | -238.453             | -211.889             |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)  | 5.10  | 635/7 | 50.980.207           | 63.170.220           |
| Andere bedrijfskosten   | 5.10  | 640/8 | 4.503.281            | 6.352.380            |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)   |       | 649   |                      |                      |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>  |       | 9901  | <b>505.837.245</b>   | <b>681.473.766</b>   |
| <b>Financiële opbrengsten</b>   |       | 75    | <b>20.411.140</b>    | <b>1.556.365</b>     |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   |       | 750   | 18.031.483           | 139.264              |
| Opbrengsten uit vlottende activa  |       | 751   | 447.133              | 1.345.784            |
| Andere financiële opbrengsten   | 5.11  | 752/9 | 1.932.525            | 71.316               |
| <b>Financiële kosten</b>  | 5.11  | 65    | <b>1.473.025</b>     | <b>4.978.322</b>     |
| Kosten van schulden   |       | 650   | 635.777              | 1.053.361            |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) |       | 651   |                      |                      |
| Andere financiële kosten  |       | 652/9 | 837.247              | 3.924.961            |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>   |       | 9902  | <b>524.775.360</b>   | <b>678.051.809</b>   |
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>   |       | 76    | <b>891.415</b>       | <b>194.709.510</b>   |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa   |       | 760   |                      |                      |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa   |       | 761   |                      |                      |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten  |       | 762   |                      |                      |
| Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa  |       | 763   | 891.415              | 110.190              |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten   | 5.11  | 764/9 |                      | 194.599.320          |
| <b>Uitzonderlijke kosten</b>  |       | 66    |                      | <b>8.116.809</b>     |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                                  |       | 660   |                      |                      |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa   |       | 661   |                      |                      |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)  |       | 662   |                      |                      |
| Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa  |       | 663   |                      | 8.116.809            |
| Andere uitzonderlijke kosten  | 5.11  | 664/8 |                      |                      |
| Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)  |       | 669   |                      |                      |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>  |       | 9903  | <b>525.666.776</b>   | <b>864.644.510</b>   |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>   |       | 780   |                      |                      |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>  |       | 680   |                      |                      |

|     |                 |       |
|-----|-----------------|-------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 3 |
|-----|-----------------|-------|

|   | Toel.          | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar     |
|---|----------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Belastingen op het resultaat</b>   | <b>(+)/(-)</b> | 5.12  |                    |                    |
| Belastingen   |                | 67/77 | <b>9.289.457</b>   | <b>6.759.020</b>   |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen |                | 670/3 | 9.289.457          | 6.759.020          |
|   |                | 77    |                    |                    |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>   | <b>(+)/(-)</b> | 9904  | <b>516.377.318</b> | <b>857.885.490</b> |
| <b>Ottrekking aan de belastingvrije reserves</b>                                  |                | 789   |                    |                    |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>                                |                | 689   |                    |                    |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>                              |                |       |                    |                    |
| <b>(+)/(-)</b>  |                | 9905  | <b>516.377.318</b> | <b>857.885.490</b> |

## RESULTAATVERWERKING

|  |                | Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar       |
|--|----------------|-------|----------------------|----------------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 9906  | <b>4.963.903.692</b> | <b>4.465.526.374</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-)        | 9905  | 516.377.318          | 857.885.490          |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-)        | 14P   | 4.447.526.374        | 3.607.640.884        |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            |                | 791/2 |                      |                      |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 791   |                      |                      |
| aan de reserves                                      |                | 792   |                      |                      |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |                | 691/2 |                      |                      |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 691   |                      |                      |
| aan de wettelijke reserve                            |                | 6920  |                      |                      |
| aan de overige reserves                              |                | 6921  |                      |                      |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | <b>(+)/(-)</b> | 14    | <b>4.957.304.231</b> | <b>4.447.526.374</b> |
| <b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>     |                | 794   |                      |                      |
| <b>Uit te keren winst</b>                            |                | 694/6 | <b>6.599.461</b>     | <b>18.000.000</b>    |
| Vergoeding van het kapitaal                          |                | 694   | 6.599.461            | 18.000.000           |
| Bestuurders of zaakvoerders                          |                | 695   |                      |                      |
| Andere rechthebbenden                                |                | 696   |                      |                      |



## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar |
|-------|----------------------|----------------|
| 8051P | XXXXXXXXXX           | 16.229.301.251 |
| 8021  | 1.008.898.346        |                |
| 8031  |                      |                |
| 8041  |                      |                |
| 8051  | 17.238.199.598       |                |
| 8121P | XXXXXXXXXX           | 12.731.085.287 |
| 8071  | 1.127.055.451        |                |
| 8081  |                      |                |
| 8091  |                      |                |
| 8101  |                      |                |
| 8111  |                      |                |
| 8121  | 13.858.140.738       |                |
| 210   | <u>3.380.058.860</u> |                |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------|---------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX    | 1.482.276.585  |
| 8022  | 45.731.211    |                |
| 8032  | 7.751.749     |                |
| 8042  | 742.677       |                |
| 8052  | 1.520.998.723 |                |
| 8122P | XXXXXXXXXX    | 649.370.209    |
| 8072  | 432.391.333   |                |
| 8082  |               |                |
| 8092  |               |                |
| 8102  | 3.576.211     |                |
| 8112  | 93.727        |                |
| 8122  | 1.078.279.059 |                |
| 211   | 442.719.664   |                |

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
|       |            |                |
| 8053P | XXXXXXXXXX |                |
|       |            |                |
| 8023  | 1.209.306  |                |
| 8033  |            |                |
| 8043  |            |                |
| 8053  | 1.209.306  |                |
|       |            |                |
| 8123P | XXXXXXXXXX |                |
|       |            |                |
| 8073  |            |                |
| 8083  |            |                |
| 8093  |            |                |
| 8103  |            |                |
| 8113  |            |                |
|       |            |                |
| 8123  |            |                |
| 212   | 1.209.306  |                |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

### TERREINEN EN GEBOUWEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 8191P | XXXXXXXXXX  | 478.797.971    |
| 8161  |             |                |
| 8171  | 1.247       |                |
| 8181  | 9.111.963   |                |
| 8191  | 487.908.687 |                |
| 8251P | XXXXXXXXXX  |                |
| 8211  |             |                |
| 8221  |             |                |
| 8231  |             |                |
| 8241  |             |                |
| 8251  |             |                |
| 8321P | XXXXXXXXXX  | 380.357.768    |
| 8271  | 13.793.811  |                |
| 8281  |             |                |
| 8291  |             |                |
| 8301  |             |                |
| 8311  | 9.258.209   |                |
| 8321  | 403.409.788 |                |
| 22    | 84.498.899  |                |

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------|---------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXX    | 1.484.122.163  |
| 8162  | 14.450.842    |                |
| 8172  | 20.275.706    |                |
| 8182  | 91.018.973    |                |
| 8192  | 1.569.316.272 |                |
| 8252P | XXXXXXXXXX    |                |
| 8212  |               |                |
| 8222  |               |                |
| 8232  |               |                |
| 8242  |               |                |
| 8252  |               |                |
| 8322P | XXXXXXXXXX    | 1.319.000.741  |
| 8272  | 70.132.945    |                |
| 8282  |               |                |
| 8292  |               |                |
| 8302  | 18.927.402    |                |
| 8312  | 12.372.543    |                |
| 8322  | 1.382.578.827 |                |
| 23    | 186.737.445   |                |

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXX | 18.632.739     |
| 8163  | 1.559.835  |                |
| 8173  | 485.902    |                |
| 8183  | 566.694    |                |
| 8193  | 20.273.366 |                |
| 8253P | XXXXXXXXXX |                |
| 8213  |            |                |
| 8223  |            |                |
| 8233  |            |                |
| 8243  |            |                |
| 8253  |            |                |
| 8323P | XXXXXXXXXX | 14.554.993     |
| 8273  | 1.216.621  |                |
| 8283  |            |                |
| 8293  |            |                |
| 8303  | 485.902    |                |
| 8313  | 171        |                |
| 8323  | 15.285.884 |                |
| 24    | 4.987.482  |                |

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXX | 43.692.442     |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

|      |             |  |
|------|-------------|--|
| 8164 |             |  |
| 8174 |             |  |
| 8184 | -15.922.615 |  |

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

|      |            |  |
|------|------------|--|
| 8194 | 27.769.827 |  |
|------|------------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

|       |            |  |
|-------|------------|--|
| 8254P | XXXXXXXXXX |  |
|-------|------------|--|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

|      |  |  |
|------|--|--|
| 8214 |  |  |
| 8224 |  |  |
| 8234 |  |  |
| 8244 |  |  |

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

|      |  |  |
|------|--|--|
| 8254 |  |  |
|------|--|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

|       |            |            |
|-------|------------|------------|
| 8324P | XXXXXXXXXX | 43.025.637 |
|-------|------------|------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

|      |             |  |
|------|-------------|--|
| 8274 | 451.458     |  |
| 8284 |             |  |
| 8294 |             |  |
| 8304 |             |  |
| 8314 | -15.774.674 |  |

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

|      |            |  |
|------|------------|--|
| 8324 | 27.702.421 |  |
|------|------------|--|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

|    |        |  |
|----|--------|--|
| 25 | 67.406 |  |
|----|--------|--|

**WAARVAN**
**Terreinen en gebouwen**

|     |        |  |
|-----|--------|--|
| 250 | 67.406 |  |
|-----|--------|--|

**Installaties, machines en uitrusting**

|     |  |  |
|-----|--|--|
| 251 |  |  |
|-----|--|--|

**Meubilair en rollend materieel**

|     |  |  |
|-----|--|--|
| 252 |  |  |
|-----|--|--|

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXX | 1.055.397      |
| 8165  |            |                |
| 8175  |            |                |
| 8185  | -1.055.397 |                |
| 8195  |            |                |
| 8255P | XXXXXXXXXX |                |
| 8215  |            |                |
| 8225  |            |                |
| 8235  |            |                |
| 8245  |            |                |
| 8255  |            |                |
| 8325P | XXXXXXXXXX | 864.059        |
| 8275  |            |                |
| 8285  |            |                |
| 8295  |            |                |
| 8305  |            |                |
| 8315  | -864.059   |                |
| 8325  |            |                |
| 26    |            |                |



**ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 8196P | XXXXXXXXXX  | 53.512.302     |
| 8166  | 85.579.292  |                |
| 8176  |             |                |
| 8186  | -84.462.294 |                |
| 8196  | 54.629.300  |                |
| 8256P | XXXXXXXXXX  |                |
| 8216  |             |                |
| 8226  |             |                |
| 8236  |             |                |
| 8246  |             |                |
| 8256  |             |                |
| 8326P | XXXXXXXXXX  | 5.720.520      |
| 8276  | 4.072.994   |                |
| 8286  |             |                |
| 8296  |             |                |
| 8306  |             |                |
| 8316  | -5.085.917  |                |
| 8326  | 4.707.598   |                |
| 27    | 49.921.702  |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

(+)/(-)

(+)/(-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER**

**EINDE BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 8391P | XXXXXXXXXX  | 428.755.673    |
| 8361  |             |                |
| 8371  |             |                |
| 8381  |             |                |
| 8391  | 428.755.673 |                |
| 8451P | XXXXXXXXXX  |                |
| 8411  |             |                |
| 8421  |             |                |
| 8431  |             |                |
| 8441  |             |                |
| 8451  |             |                |
| 8521P | XXXXXXXXXX  |                |
| 8471  |             |                |
| 8481  |             |                |
| 8491  |             |                |
| 8501  |             |                |
| 8511  |             |                |
| 8521  |             |                |
| 8551P | XXXXXXXXXX  |                |
| 8541  |             |                |
| 8551  |             |                |
| 280   | 428.755.673 |                |
| 281P  | XXXXXXXXXX  |                |
| 8581  |             |                |
| 8591  |             |                |
| 8601  |             |                |
| 8611  |             |                |
| 8621  |             |                |
| 8631  |             |                |
| 281   |             |                |
| 8651  |             |                |

**ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

(+)/(-)

(+)/(-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

| Codes  | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--------|------------|----------------|
| 8393P  | XXXXXXXXXX | 1.239.468      |
| 8363   |            |                |
| 8373   |            |                |
| 8383   |            |                |
| 8393   | 1.239.468  |                |
| 8453P  | XXXXXXXXXX |                |
| 8413   |            |                |
| 8423   |            |                |
| 8433   |            |                |
| 8443   |            |                |
| 8453   |            |                |
| 8523P  | XXXXXXXXXX |                |
| 8473   |            |                |
| 8483   |            |                |
| 8493   |            |                |
| 8503   |            |                |
| 8513   |            |                |
| 8523   |            |                |
| 8553P  | XXXXXXXXXX |                |
| 8543   |            |                |
| 8553   |            |                |
| 284    | 1.239.468  |                |
| 285/8P | XXXXXXXXXX | 159.952        |
| 8583   |            |                |
| 8593   | 151.000    |                |
| 8603   |            |                |
| 8613   |            |                |
| 8623   |            |                |
| 8633   |            |                |
| 285/8  | 8.952      |                |
| 8653   |            |                |

|     |                 |           |
|-----|-----------------|-----------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 5.5.1 |
|-----|-----------------|-----------|

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER  | Aangehouden maatschappelijke rechten |       |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|---|--------------------------------------|-------|---------|---|-----------|-------------------------------|----------------|
|   | rechtstreeks                         |       | dochter | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|   | Aantal                               | %     | %       |   |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| <b>JANSSEN - CILAG PHARMA GMBH</b><br>ATU000000<br>Buitenlandse onderneming<br>Vorgartenstrasse 206B<br>1020 Wien<br><b>OOSTENRIJK</b><br><br>Gewone kapitaals aandelen                     | 39.429                               | 2,32  |         | 31-12-2014  | EUR       | 6.129.918                     | 2.190.238      |
| <b>J&amp;J CHINA INVESTMENT CORPORATION LTD.</b><br>CN0000000000<br>Buitenlandse onderneming<br>Hong Qiao Road 355<br>200030 Shanghai<br><b>CHINA</b><br><br>Gewone kapitaals aandelen      | 34.749.578                           | 16,64 |         | 31-12-2013  | CNY       | 7.326.450                     | -20.659.910    |
| <b>ORTHO-CLINICAL DIAGNOSTICS</b><br>BE 0419.897.954<br>Naamloze vennootschap<br>Antwerpseweg 19-21<br>2340 Beerse<br><b>BELGIË</b><br><br>Gewone kapitaals aandelen                        |                                      |       | 99,99   | 31-12-2013  | EUR       | 4.577.909                     | 1.991.101      |
| <b>JANSSEN CILAG S.p.A.</b><br>IT0000000000<br>Buitenlandse onderneming<br>Via Michelangelo Buonarroti 23<br>20093 Cologno Monzese ( MI )<br><b>ITALIË</b><br><br>Gewone kapitaals aandelen | 2.074.800                            | 100   |         | 31-12-2014  | EUR       | 104.838.000                   | 9.182.000      |
| <b>JANSSEN-CILAG INTERNATIONAL</b><br>BE 0461.607.459<br>Naamloze vennootschap<br>Turnhoutseweg 30<br>2340 Beerse   |                                      |       |         | 31-12-2014  | EUR       | 165.897                       | 0              |

|     |                 |           |  |  |  |  |  |
|-----|-----------------|-----------|--|--|--|--|--|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 5.5.1 |  |  |  |  |  |
|-----|-----------------|-----------|--|--|--|--|--|

|  |           |       |  |            |     |            |             |
|--|-----------|-------|--|------------|-----|------------|-------------|
| <b>BELGIË</b><br>Gewone kapitaals aandelen   | 99        | 99    |  |            |     |            |             |
| <b>JOHNSON &amp; JOHNSON MEDICAL</b><br>BE 0425.967.580<br>Naamloze vennootschap<br>Leonardo Da Vincilaan 15<br>1831 Diegem<br><b>BELGIË</b><br>gewone kapitaals aandelen          | 1         | 0,01  |  | 31-12-2013 | EUR | 28.472.148 | 3.383.306   |
| <b>JANSSEN - CILAG</b><br>BE 0415.283.427<br>Naamloze vennootschap<br>Antwerpseweg 15-17<br>2340 Beerse<br><b>BELGIË</b><br>Gewone kapitaals aandelen                              | 2.534.340 | 99,99 |  | 31-12-2014 | EUR | 62.328.533 | 11.677.012  |
| <b>OMRIX BIOPHARMACEUTICALS LTD</b><br>IL0000000000<br>Buitenlandse onderneming<br>MDA Blood bank - Tel Hashomer<br>55000 Kiryat-Ono<br><b>ISRAËL</b><br>Gewone kapitaals aandelen | 500       | 100   |  | 31-12-2014 | USD | 24.977.182 | -15.411.157 |
| <b>CRUCELL S.R.L.</b><br>IT0000000000<br>Buitenlandse onderneming<br>Via Zambelletti 25<br>20021 Baranzate<br><b>ITALIË</b><br>Gewone kapitaals aandelen                           |           | 100   |  | 31-12-2014 | EUR | 652.000    | 44.000      |
| <b>SODIAC</b><br>BE 0831.940.888<br>Economisch samenwerkingsverband met zetel in België<br>Turnhoutseweg 30<br>2340 Beerse<br><b>BELGIË</b><br>Gewone Kapitaals aandelen           | 998       | 99,8  |  | 31-12-2014 | EUR | 10.000     | 0           |

# GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

## OVERIGE GELDBELEGGINGEN

### Aandelen

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
Niet-opgevraagd bedrag

### Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

### Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
hoogstens één maand  
meer dan één maand en hoogstens één jaar  
meer dan één jaar

### Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar     |
|-------|----------------------|--------------------|
| 51    |                      |                    |
| 8681  |                      |                    |
| 8682  |                      |                    |
| 52    |                      |                    |
| 8684  |                      |                    |
| 53    | <b>2.206.919.743</b> | <b>955.452.102</b> |
| 8686  | 2.206.919.743        | 955.452.102        |
| 8687  |                      |                    |
| 8688  |                      |                    |
| 8689  |                      |                    |

## OVERLOPENDE REKENINGEN

### Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorafbetaalde kosten verzekering  
over te dragen kosten onderhoudscontract  
Verzekering Brand

| Boekjaar  |
|-----------|
| 5.860.849 |
| 217.272   |
| 2.254.782 |

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes       | Boekjaar                 | Vorig boekjaar |
|-------------|--------------------------|----------------|
| 100P<br>100 | XXXXXXXXXX<br>57.064.824 | 57.064.824     |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen  
 Klasse B aandelen  
 Klasse A aandelen

Aandelen op naam  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

| Codes        | Bedragen                 | Aantal aandelen         |
|--------------|--------------------------|-------------------------|
|              | 1.004.000<br>56.060.824  | 1.127.500<br>62.956.454 |
| 8702<br>8703 | XXXXXXXXXX<br>XXXXXXXXXX | 64.083.954              |

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes       | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------------|------------------------|---------------------------------|
| 101<br>8712 | XXXXXXXXXX             | XXXXXXXXXX                      |

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

#### Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes                | Boekjaar |
|----------------------|----------|
| 8721<br>8722         |          |
| 8731<br>8732         |          |
| 8740<br>8741<br>8742 |          |
| 8745<br>8746<br>8747 |          |
| 8751                 |          |

#### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes        | Boekjaar |
|--------------|----------|
| 8761<br>8762 |          |
| 8771<br>8781 |          |

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

|     |                 |         |
|-----|-----------------|---------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 5.8 |
|-----|-----------------|---------|

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Provisie Milieusanering  
Provisie uittrekingsplan  
Provisie inventaris  
Provisie Aandelenopties  
Provisie Bonusplan

| Boekjaar    |
|-------------|
| 14.418.155  |
| 10.645.524  |
| 120.720.692 |
| 169.065.317 |
| 16.211.325  |



## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

| Codes                                       | Boekjaar |
|---|----------|
| Financiële schulden                         | 8801     |
| Achtergestelde leningen                     | 8811     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8821     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8831     |
| Kredietinstellingen                         | 8841     |
| Overige leningen                            | 8851     |
| Handelsschulden                             | 8861     |
| Leveranciers                                | 8871     |
| Te betalen wissels                          | 8881     |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8891     |
| Overige schulden                            | 8901     |

#### Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

42 2.262.580

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

|   |      |
|---|------|
| Financiële schulden                         | 8802 |
| Achtergestelde leningen                     | 8812 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8822 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8832 |
| Kredietinstellingen                         | 8842 |
| Overige leningen                            | 8852 |
| Handelsschulden                             | 8862 |
| Leveranciers                                | 8872 |
| Te betalen wissels                          | 8882 |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 |
| Overige schulden                            | 8902 |

#### Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 4.788.614

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

|   |      |
|---|------|
| Financiële schulden                         | 8803 |
| Achtergestelde leningen                     | 8813 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8823 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8833 |
| Kredietinstellingen                         | 8843 |
| Overige leningen                            | 8853 |
| Handelsschulden                             | 8863 |
| Leveranciers                                | 8873 |
| Te betalen wissels                          | 8883 |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 |
| Overige schulden                            | 8903 |

#### Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

### GEWAARBORGDE SCHULDEN

#### Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

|   |      |
|---|------|
| Financiële schulden   | 8921 |
| Achtergestelde leningen                                     | 8931 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                       | 8941 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                    | 8951 |
| Kredietinstellingen   | 8961 |
| Overige leningen  | 8971 |
| Handelsschulden   | 8981 |
| Leveranciers  | 8991 |
| Te betalen wissels  | 9001 |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                 | 9011 |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 |
| Overige schulden  | 9051 |

#### Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

9061

#### Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

|                     |      |
|---------------------|------|
| Financiële schulden | 8922 |
|---------------------|------|

|     |                 |         |
|-----|-----------------|---------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 5.9 |
|-----|-----------------|---------|

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden  
**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

#### SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

##### Belastingen

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

##### Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

| Codes | Boekjaar    |
|-------|-------------|
| 9072  |             |
| 9073  |             |
| 450   | 45.016.040  |
| 9076  |             |
| 9077  | 129.638.597 |

#### OVERLOPENDE REKENINGEN

##### Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen Verzekeringspremies  
 Over te dragen niet gerealiseerd koersresultaat  
 Over te dragen opbrengsten  
 Diverse toe te rekenen kosten  
 GR Cogs

| Boekjaar   |
|------------|
| 3.514.356  |
| 409.010    |
| 14.001.709 |
| 19.606.843 |
| 27.489     |

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

| Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
|       |             |                |
| 740   | 8.034.245   | 9.837.602      |
| 9086  | 3.997       | 3.890          |
| 9087  | 3.822       | 3.793,4        |
| 9088  | 5.469.630   | 5.402.559      |
| 620   | 355.264.987 | 325.131.044    |
| 621   | 104.042.361 | 100.380.310    |
| 622   | 10.877.106  | 9.378.278      |
| 623   | 10.659.569  | 8.761.603      |
| 624   | 7.920.985   | 55.546.406     |
| 635   | 5.883.667   | -1.547.413     |
| 9110  |             |                |
| 9111  |             |                |
| 9112  | 204.547     | 519.128        |
| 9113  | 443.000     | 731.017        |
| 9115  | 93.747.304  | 100.606.438    |
| 9116  | 42.767.097  | 37.436.218     |
| 640   | 3.981.489   | 6.268.045      |
| 641/8 | 521.792     | 84.335         |
| 9096  |             | 3              |
| 9097  | 155,6       | 132,2          |
| 9098  | 307.420     | 261.265        |
| 617   | 11.354.064  | 9.264.548      |

## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

### FINANCIËLE RESULTATEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Overige financiële opbrengsten

Wisselkoersresultaten

| Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9125  | 18.773    | 71.066         |
| 9126  |           |                |
|       | 398       | 251            |
|       | 1.913.354 | 0              |
| 6501  |           |                |
| 6503  |           |                |
| 6510  |           |                |
| 6511  |           |                |
| 653   |           |                |
| 6560  |           |                |
| 6561  |           |                |
|       | 0         | 2.981.322      |
|       | 837.247   | 943.639        |

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio

#### Geactiveerde intercalaire interesten

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersresultaten

Overige financiële kosten

### UITZONDERLIJKE RESULTATEN

#### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

#### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

| Boekjaar |
|----------|
|          |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen  
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen  
Geraamde belastingssupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen  
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Octrooiaftrek  
Notionele intrestaftrek

| Codes | Boekjaar         |
|-------|------------------|
| 9134  | <b>9.289.457</b> |
| 9135  | 9.289.457        |
| 9136  |                  |
| 9137  |                  |
| 9138  |                  |
| 9139  |                  |
| 9140  |                  |
|       | 882.122.000      |
|       | 164.207.000      |

### Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties  
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten  
Andere actieve latenties  
Investeringsaftrek geactiveerde kosten O&O

Passieve latenties  
Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar      |
|-------|---------------|
| 9141  | 3.194.858.044 |
| 9142  | 2.382.178.000 |
|       | 812.680.044   |
| 9144  |               |

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar)  
Door de onderneming

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing  
Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar    | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 9145  | 996.456.881 | 778.106.890    |
| 9146  | 909.176.413 | 695.621.807    |
| 9147  | 112.894.915 | 110.565.776    |
| 9148  | 269.154     | 211.667        |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

#### Waarvan

- Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

#### ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

#### Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

#### Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

#### GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

#### BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

#### BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

#### TERMIJNVERRICHTINGEN

|                                  |      |               |
|----------------------------------|------|---------------|
| Gekochte (te ontvangen) goederen | 9213 |               |
| Verkochte (te leveren) goederen  | 9214 |               |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen | 9215 | 715.792.638   |
| Verkochte (te leveren) deviezen  | 9216 | 2.246.371.397 |

#### VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

#### BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Latente schuld voortspruitend uit toegekende aandelenopties per 31/12/2014: 60.937.504,60 Euro

#### IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN

|     |                 |          |
|-----|-----------------|----------|
| Nr. | BE 0403.834.160 | VOL 5.13 |
|-----|-----------------|----------|

# **MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

## **PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

### **Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | 0        |

## **AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

Nihil

## **ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen  
Achtergestelde vorderingen  
Andere vorderingen

**Vorderingen op verbonden ondernemingen**

Op meer dan één jaar  
Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen  
Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar  
Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen  
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa  
Opbrengsten uit vlottende activa  
Andere financiële opbrengsten  
Kosten van schulden  
Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden  
Verwezenlijkte minderwaarden

**ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen  
Achtergestelde vorderingen  
Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar  
Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar  
Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar       |
|-------|----------------------|----------------------|
| 280/1 | <b>428.755.673</b>   | <b>428.755.673</b>   |
| 280   | 428.755.673          | 428.755.673          |
| 9271  |                      |                      |
| 9281  |                      |                      |
| 9291  | <b>119.404.404</b>   | <b>1.393.748.187</b> |
| 9301  |                      |                      |
| 9311  | 119.404.404          | 1.393.748.187        |
| 9321  | <b>2.206.919.743</b> | <b>955.452.102</b>   |
| 9331  |                      |                      |
| 9341  | 2.206.919.743        | 955.452.102          |
| 9351  | <b>598.466.820</b>   | <b>586.366.668</b>   |
| 9361  | 4.788.614            | 7.051.194            |
| 9371  | 593.678.206          | 579.315.474          |
| 9381  |                      |                      |
| 9391  |                      |                      |
| 9401  |                      |                      |
| 9421  |                      |                      |
| 9431  | 447.133              | 1.345.614            |
| 9441  |                      |                      |
| 9461  | 624.550              | 1.048.093            |
| 9471  | 11.227               | 399.525              |
| 9481  |                      |                      |
| 9491  |                      |                      |
| 282/3 |                      |                      |
| 282   |                      |                      |
| 9272  |                      |                      |
| 9282  |                      |                      |
| 9292  |                      |                      |
| 9302  |                      |                      |
| 9312  |                      |                      |
| 9352  |                      |                      |
| 9362  |                      |                      |
| 9372  |                      |                      |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

| Boekjaar |
|----------|
|          |



## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 235.500  |
| 95061 | 4.500    |
| 95062 |          |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

Vrijstelling goedgekeurd door de algemene vergadering van de aandeelhouders van 27.05.2013, deze beslissing werd genomen met eenparigheid van stemmen. De geconsolideerde jaarrekening van de moederonderneming wordt opgesteld volgens de Amerikaanse boekhoudprincipes.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

Johnson & Johnson  
US  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey  
VERENIGDE STATEN

### INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

Johnson & Johnson  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel  
US  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey  
VERENIGDE STATEN

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

Johnson & Johnson  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey  
VERENIGDE STATEN

---

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507  | 302.024  |
| 95071 | 61.000   |
| 95072 |          |
| 95073 |          |
| 9509  | 100.063  |
| 95091 |          |
| 95092 | 82.282   |
| 95093 |          |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

### Staat van de tewerkgestelde personen

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

| Tijdens het boekjaar                            | Codes | Totaal      | 1. Mannen   | 2. Vrouwen  |
|---|-------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |       |             |             |             |
| Voltijds  | 1001  | 3.485       | 2.265       | 1.220       |
| Deeltijds                                       | 1002  | 442         | 23          | 419         |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)          | 1003  | 3.822       | 2.282,5     | 1.539,5     |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |       |             |             |             |
| Voltijds  | 1011  | 5.009.727   | 3.309.180   | 1.700.547   |
| Deeltijds                                       | 1012  | 459.903     | 26.304      | 433.599     |
| Totaal  | 1013  | 5.469.630   | 3.335.484   | 2.134.146   |
| <b>Personeelskosten</b>                         |       |             |             |             |
| Voltijds  | 1021  | 409.352.320 | 295.129.949 | 114.222.371 |
| Deeltijds                                       | 1022  | 71.491.704  | 21.515.143  | 49.976.561  |
| Totaal  | 1023  | 480.844.024 | 316.645.092 | 164.198.932 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> | 1033  | 2.150.066   | 1.252.727   | 897.339     |

| Tijdens het vorige boekjaar              | Codes | P. Totaal   | 1P. Mannen  | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-------------|-------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 1003  | 3.793,4     | 2.274       | 1.519,4     |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1013  | 5.402.559   | 3.298.867   | 2.103.692   |
| Personeelskosten                         | 1023  | 443.651.236 | 291.536.970 | 152.114.266 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033  | 2.289.498   | 1.336.906   | 952.592     |

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd  
Overeenkomst voor een bepaalde tijd  
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk  
Vervangingsovereenkomst

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

Mannen  
lager onderwijs  
secundair onderwijs  
hoger niet-universitair onderwijs  
universitair onderwijs  
Vrouwen  
lager onderwijs  
secundair onderwijs  
hoger niet-universitair onderwijs  
universitair onderwijs

**Volgens de beroepscategorie**

Directiepersoneel  
Bedienden  
Arbeiders  
Andere

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 105   | 3.555       | 442          | 3.893                               |
| 110   | 3.365       | 442          | 3.703                               |
| 111   | 180         |              | 180                                 |
| 112   | 10          |              | 10                                  |
| 113   |             |              |                                     |
| 120   | 2.309       | 24           | 2.327                               |
| 1200  | 10          |              | 10                                  |
| 1201  | 756         | 12           | 764,9                               |
| 1202  | 861         | 6            | 865,4                               |
| 1203  | 682         | 6            | 686,7                               |
| 121   | 1.246       | 418          | 1.566                               |
| 1210  | 8           | 8            | 13,1                                |
| 1211  | 223         | 117          | 306                                 |
| 1212  | 528         | 226          | 705,6                               |
| 1213  | 487         | 67           | 541,3                               |
| 130   | 48          |              | 48                                  |
| 134   | 3.214       | 408          | 3.530                               |
| 132   | 293         | 34           | 315                                 |
| 133   |             |              |                                     |

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  
Kosten voor de onderneming

| Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|-------|--------------------|---|
| 150   | 155,6              |   |
| 151   | 307.420            |   |
| 152   | 11.354.064         |   |

### Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

#### Ingetreden

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 369         | 5            | 372,3                               |
| 210   | 225         | 4            | 227,8                               |
| 211   | 138         | 1            | 138,5                               |
| 212   | 6           |              | 6                                   |
| 213   |             |              |                                     |

#### Uitgetreden

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 252         | 15           | 262,8                               |
| 310   | 118         | 12           | 126,6                               |
| 311   | 133         | 3            | 135,2                               |
| 312   | 1           |              | 1                                   |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 5           | 2            | 6,2                                 |
| 341   | 31          | 2            | 32,6                                |
| 342   | 25          | 3            | 27,2                                |
| 343   | 191         | 8            | 196,8                               |
| 350   |             |              |                                     |

# Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

## Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers  
Aantal gevolgde opleidingsuren  
Nettokosten voor de onderneming  
    waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding  
    waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen  
    waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

## Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers  
Aantal gevolgde opleidingsuren  
Nettokosten voor de onderneming

## Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers  
Aantal gevolgde opleidingsuren  
Nettokosten voor de onderneming

| Codes | Mannen    | Codes | Vrouwen   |
|-------|-----------|-------|-----------|
| 5801  | 2.267     | 5811  | 1.588     |
| 5802  | 68.907    | 5812  | 48.153    |
| 5803  | 4.719.736 | 5813  | 3.556.146 |
| 58031 | 4.719.736 | 58131 | 3.556.146 |
| 58032 |           | 58132 |           |
| 58033 |           | 58133 |           |
| 5821  |           | 5831  |           |
| 5822  |           | 5832  |           |
| 5823  |           | 5833  |           |
| 5841  |           | 5851  |           |
| 5842  |           | 5852  |           |
| 5843  |           | 5853  |           |

# WAARDERINGSREGELS

## WAARDERINGSREGELS

### I. OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten en eerste inrichtingskosten worden 100 % afgeschreven tijdens het jaar waarin zij worden uitgegeven.

### II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden op het actief van de balans opgenomen. Van derden verworven immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde.

### III. MATERIELE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde bevat naast de aankoopprijs de bijkomende kosten. De gebruikersrechten betreffende materiële vaste activa waarover de onderneming beschikt op grond van leasing of gelijkwaardige overeenkomsten worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft.

### IV. AFSCHRIJVINGEN

Ingevolge de toepassing van de wet van 24 december 2002 omtrent de hervorming van de vennootschapsbelasting worden de investeringen in materiële en immateriële vaste activa pro rata afgeschreven vanaf aanschaffing.

De vaste activa, zowel de aangekochte als deze verworven door leasing of gelijkaardige rechten, worden in principe afgeschreven over respectievelijk volgend aantal jaren :

#### A. Materiële

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Terreinaanpassingen                 | 10 jaar           |
| Gebouwen productie/administratie    | 20 jaar           |
| Gebouwen research                   | 20 jaar           |
| Gebouwen administratie (tot 1989)   | 33 jaar           |
| Gebouwen administratie (vanaf 1995) | 15 / 25 / 33 jaar |
| Uitrusting                          | 8 jaar            |
| Uitrusting research                 | 3 jaar            |
| Wagens                              | 4 jaar            |
| Personal computers                  | 3 jaar            |
| Computeruitrusting                  | 5 jaar            |

#### B. Immateriële

- Kosten van onderzoek en ontwikkeling :
  - 3 jaar ( 50%, 25%, 25 % ) tot 1989
  - ( 3 x 33,33% ) tot 2001
  - 6 jaar ( 6 x 16,66% ) vanaf 2002
  - 3 jaar ( 3 x 33,33% ) verworven van Janssen Animal Health BVBA ingevolge fusie
- Vaste activa verworven van derden :
  - Goodwill, patent-, merk- en registratiekosten O&O: 5 jaar
  - Octrooien: duur van de bescherming
- Extern aangekochte software en externe ontwikkelingskosten: 3 jaar ( 3 x 33,33% )
- Licenties: Afschrijvingen over de resterende gebruiksduur van de licentie

Het is de politiek van de onderneming gebruik te maken van de meest gunstige, reeds bestaande en nog toe te kennen, fiscale tegemoetkomingen wat onder meer resulteert in de volgende afwijkingen ten opzichte van de lineaire afschrijvingsmethode:

- Meubelen en materieel aangeschaft vanaf januari 1965 worden degressief afgeschreven met een overschakeling naar lineaire afschrijving wanneer deze methode voordeliger wordt ( art. 42 KB 4 maart 1965 ).
- De investeringen die beantwoorden aan de criteria van de wet van 14 juli 1966 en 30 december 1970 worden versneld afgeschreven door gedurende de eerste 3 jaren het dubbele percentage van de lineaire afschrijving toe te passen, uitgezonderd research gebouwen en research uitrusting.
- De bijkomende kosten worden afgeschreven over het respectievelijk aantal jaren van de activa waarop ze betrekking hebben.
- Ingevolge de toepassing van het KB van 16 maart 1977 wordt de degressieve afschrijvingsmethode met ingang van het boekjaar 1977 uitgebreid tot alle investeringen in materiële en immateriële vaste activa, uitgezonderd research uitrusting.
- De investeringen in materiële en immateriële vaste activa die beantwoorden aan de criteria van de wet van 29 november 1977 worden 100% afgeschreven.
- Voor 1981 worden de investeringen voor wetenschappelijk onderzoek welke beantwoorden aan de criteria van het KB van 2 juli 1981 afgeschreven op basis van 110% van hun aanschaffingswaarde (herstelwet 10 februari 1981).
- De patent-, merk- en registratiekosten die gemaakt worden buiten onze research afdelingen worden geactiveerd en lineair afgeschreven over 5 jaar.

### V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. Desgevallend wordt tot een waardevermindering overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

### VI. VOORRADEN

Grondstoffen en handelsgoederen  
De grondstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Deze omvat de aankoopwaarde en bijkomende aankoopkosten.

Fabrikaten en goederen in bewerking  
Fabrikaten en goederen in bewerking worden gewaardeerd aan hun vervaardigingsprijs. Deze omvat het geheel van de directe kosten ( grondstoffen, hulpstoffen, loonkosten ) en de indirecte kosten.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode of tegen marktwaarde indien deze lager is. Waardeverminderingen worden geboekt voor verouderde en traag roterende voorraden.

### VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Er wordt een reserve aangelegd voor de vorderingen waarvan de inbaarheid dubieus is.

### VIII. THESAURIEBELEGGINGEN

Thesauriebeleggingen worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde of hun realisatiewaarde indien deze lager is.

### IX. SUBSIDIES ONTVANGEN IN KAPITAAL



Kapitaalpremies worden opgenomen voor het totaal recht welke contractueel bestaat. De vermindering gebeurt volgens het afschrijvingsschema toegepast op materiële vaste activa.  
De nog te ontvangen toelagen worden in het actief ingeschreven onder de rubriek overige vorderingen.

#### X. WISSELKOERSEN

- Omrekeningsverschillen op schulden en vorderingen in vreemde valuta worden geboekt als volgt :

Latente verliezen worden ten laste van het boekjaar genomen  
Latente winsten worden op de balans gehouden en niet in resultaat genomen

Indien op eenzelfde munt positieve en negatieve verschillen worden vastgesteld op het einde van het jaar, wordt enkel het overschot van het bedrag van de negatieve verschillen ten laste genomen. Een overschot van positieve verschillen wordt niet in resultaat genomen maar uitgesteld.

- Wisselkoersen op " verbintenissen voortvloeiend uit termijnposities of overeenkomsten in deviezen worden geboekt als volgt :

Per valuta worden de per balansdatum afgesloten termijnposities en/of overeenkomsten in deviezen geëvalueerd. Hierbij zal voor een contract ter dekking van een per balansdatum vaststaande vordering of schuld rekening gehouden worden met het resultaat berekend aan de hand van de termijnkoers en de koers op het moment van het afsluiten van het contract. Dit resultaat wordt pro rata temporis verwerkt in de resultatenrekening. Indien een contract in deviezen niet dient ter dekking van een per balansdatum vaststaande vordering of schuld, geldt het voorzichtigheidsbeginsel en worden enkel verliezen op deze transacties in het resultaat geboekt. Eventuele niet gerealiseerde koerswinsten worden dan uitgesteld tot hun uiteindelijke realisatie.

Bijkomende informatie

B I J K O M E N D E T O E L I C H T I N G E N

#### UITSPLITSING VAN DE NETTO OMZET

Verkoop van Farmaceutische producten, waarvan

|                    |   |                      |   |         |
|--------------------|---|----------------------|---|---------|
| Verkopen in België | : | 62.384.320,47 EUR    | = | 1.66 %  |
| Verkopen uitvoer   | : | 3.684.707.074,37 EUR | = | 98.34 % |

#### BESCHIKBARE RESERVES

Reserve voor investeringen : 592.465.524,19 EUR (ongewijzigd gebleven to 2013)

#### PENSIOENFONDS

Het tewerkgesteld personeel van de onderneming kan genieten van een aanvullend rustpensioen, overlevingspensioen, wezentoeelagen, invaliditeitspensioen en eventueel extra uitkeringen aan de rechthebbenden (weduwe en kinderen) bij overlijden van een werknemer.

Om de beoogde voordelen te waarborgen worden de lasten hiervan volledig door de onderneming gefinancierd door storting van bijdragen aan het J&J Pension Fund OFF. De door het reglement voorziene voordelen worden gedekt door het J&J Pension Fund OFF.

#### WAARBORGEN

Waarborgen verstrekt door banken ten voordele van de onderneming bedragen 9.205.590,09 EUR.

# **JANSSEN PHARMACEUTICA**

NAAMLOZE VENNOOTSCHAP  
TURNHOUTSEWEG 30  
2340 BEERSE

BTW-NUMMER BE 0403.834.160  
RPR ANTWERPEN, AFDELING TURNHOUT

## **VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARVERGADERING VAN 26 MEI 2015**

Dames en heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de verrichtingen van het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2014 en u de jaarrekening over dat boekjaar ter goedkeuring voor te leggen.

### **Inleiding**

Janssen Pharmaceutica NV maakt deel uit van de wereldwijde organisatie Janssen Pharmaceutical Companies of Johnson & Johnson. Het bedrijf ontdekt, ontwikkelt en produceert geneesmiddelen en therapeutische oplossingen voor patiënten. De zorg voor de patiënt staat centraal in alles wat het bedrijf doet. Dat is en blijft na meer dan 60 jaar zijn voornaamste bestaansreden. Met zijn 4000 medewerkers zoekt het bedrijf naar oplossingen die een doorbraak kunnen betekenen bij de behandeling van sommige van de meest uitdagende ziekten van deze tijd.

Het bedrijf focust op vijf strategische ziektedomeinen: neurowetenschappen, infectieziekten & vaccins, oncologie, immunologie en cardiovasculaire & metabole aandoeningen. Janssen Pharmaceutica in België omvat de volledige farmaceutische cyclus: van het prille begin van de ontdekking en ontwikkeling van een nieuwe molecule in Onderzoek & Ontwikkeling tot en met de chemische en farmaceutische productie (Supply Chain), distributie en commercialisatie.

Het bedrijf heeft vestigingen in Beerse (Beerse I en II), Geel, Olen, Diegem, La Louvière en Merksem. De twee farmaceutische fabrieken in Beerse en de chemische-productiefabrieken in Geel maken deel uit van de wereldwijde Johnson & Johnson Supply Chain-organisatie, die een centrale rol speelt bij de wereldwijde productie en logistieke bevoorrading. De medewerkers zetten zich elke dag in om betrouwbare geneesmiddelen snel en efficiënt ter beschikking te stellen aan de patiënten die ze nodig hebben, waar ook ter wereld.

Om de ontdekking, ontwikkeling en productie van geneesmiddelen voldoende te kunnen ondersteunen, zijn binnen het bedrijf ook tal van ondersteunende diensten

actief, waaronder Aankoop, Administratie, Algemene & Technische Diensten en Engineering, Communicatie, Financiën, IT Ondersteuning, Juridische Aangelegenheden, Kwaliteitsdiensten, Personeelsdienst, Preventiedienst enz.

### **Analyse van de resultaten van de vennootschap**

In onderstaande tabel worden de resultaten van de vennootschap van het boekjaar 2014 in vergelijking met het boekjaar 2013 weergegeven.

| <i>in miljoen €* </i>                    | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>verschil</b> |
|--|-------------|-------------|-----------------|
| Bedrijfsopbrengsten                      | 6.284       | 5.737       | 547             |
| Bedrijfskosten                           | -5.779      | -5.056      | -723            |
| Bedrijfswinst (verlies)                  | 505         | 681         | -176            |
| Financieel resultaat                     | 19          | -3          | 22              |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | 524         | 678         | -154            |
| Uitzonderlijk resultaat                  | 1           | 187         | -186            |
| Winst (verlies) vóór belasting           | 525         | 865         | -340            |
| Belasting                                | -9          | -7          | -2              |
| Winst (verlies) van boekjaar             | 516         | 858         | -342            |

*\* afgeronde bedragen*

De *bedrijfsopbrengsten* bedroegen 6.284 miljoen €. De omzet steeg met 434 miljoen € ten opzichte van 2013. Van de omzet werd 95 % gerealiseerd via de verbonden ondernemingen. De andere bedrijfsopbrengsten stegen in 2014 met 113 miljoen €.

De *bedrijfskosten* bedroegen 5.779 miljoen € voor het boekjaar 2014. De stijging met 723 miljoen € ten opzichte van het boekjaar 2013 is voornamelijk toe te schrijven aan de stijging van de afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa en van de diensten en diverse goederen.

Wat het *financieel resultaat* betreft, is er een stijging te noteren met 22 miljoen € door een ontvangen dividend vanwege zusteronderneming Janssen-Cilag NV.

De sterke daling van het *uitzonderlijk resultaat* werd hoofdzakelijk gerealiseerd door de verkoop in 2013 van de rechten op PARIET® aan zusterbedrijf Cilag GmbH International en de verkoop van de rechten op enkele antipsychotische producten (ORAP®, IMAP®, DIPIPERON®, IMPROMEN® *decanoas*, IMPROMEN® *drops*) aan Eumedica Pharmaceuticals AG. Soortgelijke transacties vonden niet plaats in 2014.

### **Analyse van de positie van de vennootschap**

In onderstaande tabel wordt de balans van de vennootschap voor het boekjaar 2014 in vergelijking met het boekjaar 2013 weergegeven. De belangrijkste posten worden onderaan kort toegelicht.

| <i>in miljoen €* </i>                   | <b>2014</b>  | <b>2013</b>  | <b>verschil</b> |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| Immateriële vaste activa                | 3.824        | 4.331        | -507            |
| Materiële vaste activa                  | 326          | 316          | 10              |
| Financiële vaste activa                 | 430          | 430          | 0               |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 626          | 495          | 131             |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar       | 1.246        | 1.501        | -255            |
| Liquide middelen en geldbeleggingen     | 2.216        | 978          | 1.238           |
| Overlopende rekeningen actief           | 8            | 7            | 1               |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                    | <b>8.676</b> | <b>8.058</b> | <b>618</b>      |
| Eigen vermogen                          | 7.183        | 6.674        | 509             |
| Voorzieningen voor risico's en kosten   | 340          | 288          | 52              |
| Schulden                                | 1.115        | 1.051        | 64              |
| Overlopende rekeningen passief          | 38           | 45           | -7              |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                   | <b>8.676</b> | <b>8.058</b> | <b>618</b>      |

*\* afgeronde bedragen*

De *immateriële vaste activa* bedroegen 3.824 miljoen € op 31 december 2014 en bestaan voornamelijk uit geactiveerde Onderzoek & Ontwikkelingskosten en licentierechten. De afname ten opzichte van het boekjaar 2013 is voornamelijk toe te schrijven aan het vernieuwde afschrijvingsplan voor de licentierechten op *telaprevir* dat verleend werd door Vertex Pharmaceuticals.

De *vorderingen* bedroegen 1.246 miljoen € op 31 december 2014, wat een daling betekent met 255 miljoen € ten opzichte van 2013. Die daling is voornamelijk toe te schrijven aan een daling van de openstaande leningen aan verbonden ondernemingen. De geldbeleggingen en liquide middelen stegen tot 2.216 miljoen €. Dat resultaat is vooral te verklaren door een forse stijging van de Money Market Funds (geldmarktfondsen).

In 2014 nam het *eigen vermogen* toe met 509 miljoen €. Die stijging was enerzijds toe te schrijven aan de te bestemmen winst van het huidige boekjaar ten belope van 516 miljoen €. Anderzijds deed een tussentijds dividend waartoe de algemene vergadering op 8 augustus 2014 besliste, de overgedragen winst dalen met 7 miljoen €.

Op 31 december 2014 bedroegen de *voorzieningen voor risico's en kosten* 340 miljoen €. De stijging tegenover het boekjaar 2013 is onder meer te verklaren door een verhoogde provisie op de voorraden.

Als gevolg van een stijging van de aankoop van diensten en diverse goederen zijn de totale *schulden* gestegen, waardoor er op 31 december 2014 meer handelsschulden openstonden in vergelijking met de toestand op 31 december 2013.

## **Investerings tijdens het boekjaar 2014**

Voor het boekjaar 2014 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa 102 miljoen €. De investeringen in licenties bedroegen 7 miljoen € en de investeringen in software 39 miljoen €.

De voornaamste *investeringsprojecten* die over verschillende jaren gespreid zijn, met hun corresponderende investeringsbedragen voor 2014, waren:

### **In Beerse**

- Campus Infrastructuur Plan: aanpassingen aan kantoorgebouwen, uitbreiding van Parking Zuid en modernisering en uitbreiding van cafetaria 7,6 miljoen €
- Aanpassingen aan distributiemagazijn voor unieke identificatie/opvolging van producten tot bij de klant 5,1 miljoen €
- IT-investeringen in softwaregespecificeerd datacenter 3,4 miljoen €
- Uitbreiding van capaciteit van VISINE®-lijn 2,7 miljoen €
- Implementatie van nieuw klantenopvolgingssysteem voor Janssen EMEA 2,7 miljoen €
- Implementatie van nieuw bedrijfsmodel voor Janssen EMEA (Project J-C EMEA Finance Transformation) 2,2 miljoen €
- Uitbreiding van globale opslagcapaciteit van IT-infrastructuur 2,1 miljoen €

### **In Geel**

- Renovatie van chemische-productiefabriek Plant 3 9,7 miljoen €
- Vervanging van productieprocescontrolesysteem 2,5 miljoen €

### **In La Louvière**

- Investerings in softwareontwikkelingen voor Europees Distributiecentrum 5,9 miljoen €

Investerings in gebouwrenovaties, machines, installaties en uitrustingen in vestigingen in **Beerse, Geel, Olen, Diegem en La Louvière** 96,4 miljoen €

## **Investeringsprojecten voor 2015**

De *investeringsprojecten* die voor 2015 ter studie liggen of verder zullen worden uitgevoerd, zijn:

### **In Beerse**

Extra capaciteit en renovatie van kantoorgebouwen op de campus (Campus Infrastructuur Plan);

Verdere uitbreiding van producttraceerbaarheid in farmaceutische productie en hoogbouwmagazijn;  
Diverse investeringen in apparatuur, gebouwen en informatica op de Beerse-site.

#### **In Geel**

Verdere uitwerking van het Masterplan Geel dat voorziet in de renovatie van de verschillende fabrieken, alsook diverse andere investeringen op de Geel-site.

#### **In La Louvière**

Verdere uitbouw van het Europees Distributiecentrum.

### **Financiële instrumenten**

Een belangrijk gedeelte van de transacties van de vennootschap wordt uitgevoerd in vreemde munten. De vennootschap sluit met J.C. General Services CVBA termijncontracten af om zich tegen wisselkoersrisico's te beschermen.  
Op het einde van het boekjaar bedroegen de uitstaande termijncontracten voor gekochte of te ontvangen deviezen 716 miljoen € en die voor verkochte of te leveren deviezen 2.246 miljoen €.

### **Personeelsaangelegenheden**

De tewerkstelling kende opnieuw een groei.

Het totale aantal nieuw aangeworven werknemers bedroeg 374, inclusief tijdelijke contracten.

Het totale aantal uitdiensttredingen in 2014 bedroeg 267, inclusief medewerkers in het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoelage (SWT; vroeger 'brugpensioen' genoemd), met wettelijk pensioen en na afloop van een tijdelijk contract.

Op het einde van het boekjaar 2014 bedroeg het aantal personeelsleden 3997 tegenover 3890 op het einde van het boekjaar 2013, wat een groei met 107 werknemers betekent.

Gedurende het jaar 2014 werden kleine organisatorische wijzigingen doorgevoerd, waarbij telkens maximaal werd ingezet op de heroriëntatie en het duurzaam inzetten van talenten, wat ertoe geleid heeft dat de meesten van de getroffen medewerkers (mede dankzij de ondersteuning van het Talent Fit Center) in andere afdelingen van de organisatie konden worden tewerkgesteld.

Verder werd het project 'Huis van Werkvermogen' gelanceerd om medewerkers beter te kunnen begeleiden tijdens hun loopbaanontwikkeling.

### **Activiteiten op het gebied van Onderzoek & Ontwikkeling**

Er werden belangrijke mijlpalen bereikt in het onderzoek naar onder meer de volgende stoffen:

- *INVEGA SUSTENNA® (paliperidonepalmitaat)*: verkrijging van een eerste registratie voor de bijkomende indicatie schizoaffectieve stoornis
- *INVEGA SUSTENNA® driemaandelijke injectievorm (paliperidonepalmitaat)*: indiening van het registratiedossier voor de behandeling van schizofrenie
- *INVOKAMET™/VOKANAMET® (canagliflozin/metformin)*: combinatieproduct voor de behandeling van type 2 diabetes
- *Esketamine*: start van het fase 3-onderzoek naar de behandeling van resistente depressie

Tevens werden belangrijke vorderingen gemaakt in het onderzoek naar stoffen voor rekening van zusterbedrijven, zoals:

- *SYLVANT™ (siltuximab)*: voor de behandeling van de ziekte van Castleman
- *VELCADE® (bortezomib)*: voor de behandeling van mantelcellymfoom
- *PREZCOBIX™/REZOLSTA® (darunavir/cobicistat)*: combinatieproduct voor de behandeling van HIV/aids

Er werden een aantal nieuwe samenwerkingsverbanden opgestart met academische centra en andere farmabedrijven. Daarnaast werden teams opgestart om nieuwe onderzoeksdomeinen te exploreren, zoals de behandeling van colorectale kanker en op het domein van de immuno-oncologie.

In het kalenderjaar 2014 werden 57 nieuwe patentaanvragen ingediend op naam van Janssen Pharmaceutica NV.

De totale R&D-uitgaven bedroegen voor het beschouwde boekjaar 1.009 miljoen €.

### **Ontwikkeling van de vennootschap**

De biofarmaceutische industrie in België behoort tot de absolute wereldtop. De verdiensten daarvoor berusten deels bij de beleidsmakers, die zich de voorbije jaren hebben ingespannen om een omgeving te creëren die investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling stimuleert en aantrekt. Deze inspanningen werden ruimschoots beloond. De biofarmaceutische industrie wist zich te ontwikkelen tot een belangrijke sterkhouders van de Belgische economie.

Hoewel het huidige economische klimaat ons voor heel wat uitdagingen plaatst, zijn we ervan overtuigd dat we het potentieel bezitten om bij te dragen tot de verdere groei. Om dat potentieel waar te maken, moeten we kunnen werken in een ecosysteem, waarin maatregelen op diverse beleidsdomeinen elkaar aanvullen en zo de aantrekkelijkheid van België als investeringsland versterken. Enkel zo'n ecosysteem kan een tegengewicht bieden voor de bekende macro-economische uitdagingen, zoals arbeidsflexibiliteit en hoge arbeids- en energiekosten.

### **Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd**

Voor een bedrijf als Janssen Pharmaceutica NV, dat een wereldspeler in de gezondheidszorg wil zijn en blijven, zijn de efficiëntie en productiviteit van Onderzoek & Ontwikkeling van cruciaal belang. De voortdurende inzet van het bedrijf op dat vlak

werd ook dit jaar bevestigd door onder meer de FDA-goedkeuring van de bijkomende indicatie schizoaffectieve stoornis voor INVEGA SUSTENNA®. Daardoor is dit de eerste en enige door de Amerikaanse FDA goedgekeurde, eenmaal maandelijks medicatie voor de behandeling van deze ernstige geestesziekte.

Tegelijkertijd wil het bedrijf toegevoegde waarde creëren door middel van doorgedreven innovatie op verschillende domeinen. Het open-innovatiemodel, met als doel nieuwe therapeutische oplossingen te vinden in samenwerking met externe partners en wetenschappelijke instellingen, heeft intussen meer concreet vorm gekregen en is klaar om van start te gaan.

Zoals vermeld in de vorige jaarverslagen, kunnen besparingen in de uitgaven voor de wereldwijde gezondheidszorg evenals een verhoogde druk op de prijsbepaling van geneesmiddelen een impact hebben op de bedrijfsresultaten.

### **Veiligheid, gezondheid en milieuzorg**

In 2014 publiceerde Janssen Pharmaceutica NV opnieuw een *Verslag aan de Samenleving*, waarin de behaalde resultaten op sociaal, economisch en ecologisch vlak worden toegelicht.

Een aantal hoogtepunten in 2014 op het vlak van ecologie:

- Door het leveren van talrijke inspanningen om de ecologische voetafdruk van zijn geneesmiddelen te verkleinen, is het bedrijf erin geslaagd zowel het water- als het energieverbruik verder te reduceren. Ook werd verder gewerkt aan het reduceren van het gebruik van grondstoffen door solventen nog meer te recycleren voor hergebruik binnen de eigen productie.
- Daarnaast loopt er een aantal onderzoeksprojecten in de pilootfase in het kader van de voorbehandeling van afvalwaterlagen. Deze voorbehandeling heeft tot doel de afbraak te realiseren van bepaalde chemicaliën die niet complementair zijn voor de waterzuivering.
- In het kader van de Europese Richtlijn EC 1907/2006 REACH (*Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical Substances*) verleende het European Chemicals Agency zijn goedkeuring aan één stof (tussenproduct in de synthese van actieve farmaceutische stoffen).
- Dankzij de gerealiseerde energieprojecten in de voorbije 5 jaar is de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 14% gedaald ten opzichte van het referentiejaar 2010.
- Daarnaast onderzoekt het bedrijf de mogelijkheid van 'diepe geothermie', een project waarbij men de aardwarmte als alternatieve energiebron wil benutten en waarmee men de impact van het energieverbruik op het milieu en de gemeenschap nog aanzienlijk zou kunnen verminderen.



### **Informatie over mogelijke belangenconflicten**

De bestuurders melden dat er tijdens het boekjaar 2014 geen verrichtingen hebben plaatsgevonden en dat noch de Raad van Bestuur, noch het Directiecomité beslissingen hebben genomen waardoor enig lid van de Raad van Bestuur of van het Directiecomité een belangenconflict zou hebben in de zin van artikelen 523 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen.

### **Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Na het einde van het boekjaar hebben geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

### **Informatie over de samenstelling van de Raad van Bestuur**

De samenstelling van de Raad van Bestuur bleef gedurende het boekjaar 2014 ongewijzigd.

De Raad van Bestuur blijft op datum van dit jaarverslag dan ook als volgt samengesteld:

- Tom Heyman, voorzitter en gedelegeerd bestuurder
- Hilde Claes
- Kurt Hertogs
- Ludo Lauwers
- Chris Vaes

### **Informatie over de samenstelling van het Auditcomité**

De samenstelling van het Auditcomité bleef gedurende boekjaar 2014 eveneens ongewijzigd.

Het Auditcomité van de vennootschap bestaat op datum van dit jaarverslag uit de volgende leden:

- Hilde Claes
- Tom Heyman
- Ludo Lauwers
- Chris Vaes

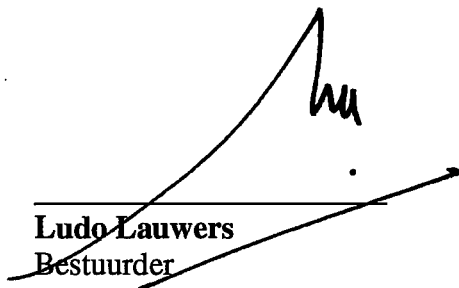
### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft in de volgende landen bijkantoren: Egypte, de Russische Federatie, Oekraïne, Syrië en Algerije.

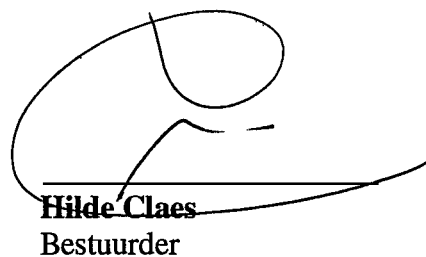
Wij stellen voor de jaarrekening zoals voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris van alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit het uitoefenen van hun opdracht tijdens het op 31 december 2014 afgesloten boekjaar.

Met hoogachting,

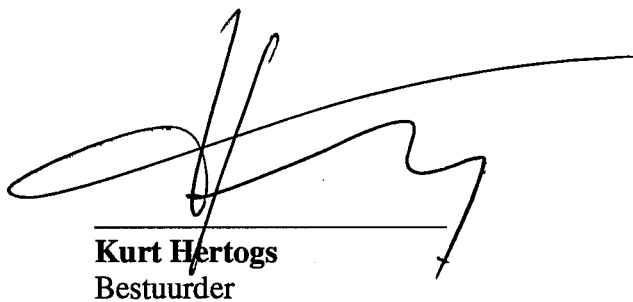
Beerse, 23 april 2015



**Ludo Lauwers**  
Bestuurder



**Hilde Claes**  
Bestuurder



**Kurt Hertogs**  
Bestuurder

**JANSSEN PHARMACEUTICA NV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2014**

6 mei 2015

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP JANSSEN PHARMACEUTICA NV  
OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP  
31 DECEMBER 2014**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2014, en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

**Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Janssen Pharmaceutica NV ("de Vennootschap") voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2014, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel met een balanstotaal van EUR 8.675.941.442,62 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 516.377.318,28.

*Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

---

*PwC Bedrijfsrevisoren cuba, burgerlijke vennootschap met handelsvorm - PwC Reviseurs d'Entreprises scrl, société civile à forme commerciale - Financial Assurance Services*  
*Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe*  
*Vestigingseenheid/Unité d'établissement: Generaal Lemanstraat 67, B-2018 Antwerpen*  
*T: +32 (0)3 259 3011, F: +32 (0)3 259 3099, [www.pwc.com](http://www.pwc.com)*  
*BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /*  
*RBS BE89 7205 4043 3185 - BIC ABNABEBR*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 31 december 2014, alsook van haar resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechterlijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 6 mei 2015

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA  
vertegenwoordigd door



Peter Van den Eynde\*  
Bedrijfsrevisor

\*Peter Van den Eynde BVBA  
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger,  
Peter Van den Eynde

|      |                   |                  |      |    |     |         |
|------|-------------------|------------------|------|----|-----|---------|
| 40   |                   |                  |      | 1  | EUR |         |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0403.834.160 | Blz. | E. | D.  | VOL 1.1 |

## JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: JANSSEN PHARMACEUTICA

Rechtsvorm: NV

Adres: Turnhoutseweg

Postnummer: 2340

Gemeente: Beerse

Nr.: 30

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Antwerpen, afdeling Turnhout

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0403.834.160**

DATUM **10/11/2010** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**26/05/2015**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2014**

tot

**31/12/2014**

Vorig boekjaar van

**1/01/2013**

tot

**31/12/2013**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

**Lauwers Ludo**

Mussenburglei 120 , 2650 Edegem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/05/2014- 25/05/2020

**Heyman Tom**

Petrus Bogaertslaan 36 , bus 5, 2970 Schilde, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 26/05/2014- 25/05/2020

**Claes Hilde**

Europalaan 180 , 3650 Dilsen-Stokkem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/03/2012- 29/05/2017

**Hertogs Kurt**

Kerkakker 8 , 2310 Rijkevorsel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/03/2012- 29/05/2017

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: 47

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.4, 5.4.2, 5.5.2, 5.16, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Vaes Chris**

Patronaatstraat 17 , 3581 Beverlo, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/03/2012- 29/05/2017

**Price Waterhouse Coopers B000009 NV 0429.501.944**

Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00009

Mandaat : 27/05/2013- 30/05/2016

Vertegenwoordigd door :

BVBA Van den Eynde Peter

Gentstraat 65C , 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Commissaris

Lidmaatschapsnummer : A01530

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-<br>nummer | Aard van de<br>opdracht<br>(A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|--------------------------|--|
|                                       |                          |  |

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.



# BALANS NA WINSTVERDELING

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---|-----------|-------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>   |           |       |                  |                  |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                     |           | 20/28 | 4.580.204.856,18 | 5.077.566.726,71 |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                | 5.1       | 20    |                  |                  |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                         | 5.2       | 21    | 3.823.987.830,00 | 4.331.122.339,61 |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                           | 5.3       | 22/27 | 326.212.934,22   | 316.289.295,14   |
| Terreinen en gebouwen .....                                   |           | 22    | 84.498.899,15    | 98.440.202,63    |
| Installaties, machines en uitrusting .....                    |           | 23    | 186.737.444,90   | 165.121.422,08   |
| Meubilair en rollend materieel .....                          |           | 24    | 4.987.481,99     | 4.077.745,42     |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                         |           | 25    | 67.405,84        | 666.805,25       |
| Overige materiële vaste activa .....                          |           | 26    |                  | 191.338,48       |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                  |           | 27    | 49.921.702,34    | 47.791.781,28    |
|   | 5.4/      |       |                  |                  |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                          | 5.5.1     | 28    | 430.004.091,96   | 430.155.091,96   |
| Verbonden ondernemingen .....                                 | 5.14      | 280/1 | 428.755.672,54   | 428.755.672,54   |
| Deelnemingen .....  |           | 280   | 428.755.672,54   | 428.755.672,54   |
| Vorderingen .....   |           | 281   |                  |                  |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat ..... | 5.14      | 282/3 |                  |                  |
| Deelnemingen .....  |           | 282   |                  |                  |
| Vorderingen .....   |           | 283   |                  |                  |
| Andere financiële vaste activa .....                          |           | 284/8 | 1.248.419,42     | 1.399.419,42     |
| Aandelen .....  |           | 284   | 1.239.467,62     | 1.239.467,62     |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                 |           | 285/8 | 8.951,80         | 159.951,80       |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                                 |           | 29/58 | 4.095.736.586,44 | 2.980.547.651,47 |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....                 |           | 29    |                  |                  |
| Handelsvorderingen .....                                      |           | 290   |                  |                  |
| Overige vorderingen .....                                     |           | 291   |                  |                  |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....          |           | 3     | 625.588.332,46   | 494.450.372,53   |
| Voorraden .....   |           | 30/36 | 625.588.332,46   | 494.450.372,53   |
| Grond- en hulpstoffen .....                                   |           | 30/31 | 175.523.886,33   | 131.931.657,48   |
| Goederen in bewerking .....                                   |           | 32    | 220.927.394,32   | 156.408.212,51   |
| Gereed product .....  |           | 33    | 229.137.051,81   | 206.110.502,54   |
| Handelsgoederen .....   |           | 34    |                  |                  |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....                |           | 35    |                  |                  |
| Vooruitbetalingen .....                                       |           | 36    |                  |                  |
| Bestellingen in uitvoering .....                              |           | 37    |                  |                  |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....              |           | 40/41 | 1.245.431.618,41 | 1.501.122.133,15 |
| Handelsvorderingen .....                                      |           | 40    | 1.126.027.214,63 | 1.148.685.965,91 |
| Overige vorderingen .....                                     |           | 41    | 119.404.403,78   | 352.436.167,24   |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                  | 5.5.1/5.6 | 50/53 | 2.206.919.743,10 | 955.452.101,84   |
| Eigen aandelen .....  |           | 50    |                  |                  |
| Overige beleggingen .....                                     |           | 51/53 | 2.206.919.743,10 | 955.452.101,84   |
| <b>Liquide middelen</b> .....                                 |           | 54/58 | 9.463.988,68     | 22.330.836,08    |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                           | 5.6       | 490/1 | 8.332.903,79     | 7.192.207,87     |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....                                |           | 20/58 | 8.675.941.442,62 | 8.058.114.378,18 |

| PASSIVA  |     | Toel. | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|-----|-------|-------|------------------|------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>  |     |       | 10/15 | 7.183.466.553,81 | 6.673.707.469,07 |
| <b>Kapitaal</b>  | 5.7 | 10    |       | 57.064.823,54    | 57.064.823,54    |
| Geplaatst kapitaal   |     | 100   |       | 57.064.823,54    | 57.064.823,54    |
| Niet-opgevraagd kapitaal   |     | 101   |       |                  |                  |
| <b>Uitgiftepremies</b>   |     | 11    |       | 1.560.111.920,46 | 1.560.111.920,46 |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>   |     | 12    |       |                  |                  |
| <b>Reserves</b>  |     | 13    |       | 608.935.705,07   | 608.935.705,07   |
| Wettelijke reserve   |     | 130   |       | 5.706.482,35     | 5.706.482,35     |
| Onbeschikbare reserves   |     | 131   |       | 3.569.424,44     | 3.569.424,44     |
| Voor eigen aandelen  |     | 1310  |       |                  |                  |
| Andere   |     | 1311  |       | 3.569.424,44     | 3.569.424,44     |
| Belastingvrije reserves  |     | 132   |       | 7.194.274,09     | 7.194.274,09     |
| Beschikbare reserves   |     | 133   |       | 592.465.524,19   | 592.465.524,19   |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                         |     | 14    |       | 4.957.304.231,30 | 4.447.526.373,94 |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>   |     | 15    |       | 49.873,44        | 68.646,06        |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>    |     | 19    |       |                  |                  |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          |     | 16    |       | 339.494.604,14   | 288.514.397,03   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             |     | 160/5 |       | 339.474.929,03   | 288.494.721,92   |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                |     | 160   |       | 8.413.914,46     | 2.530.246,98     |
| Belastingen  |     | 161   |       |                  |                  |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                                  |     | 162   |       |                  |                  |
| Overige risico's en kosten   | 5.8 | 163/5 |       | 331.061.014,57   | 285.964.474,94   |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>   |     | 168   |       | 19.675,11        | 19.675,11        |
| <b>SCHULDEN</b>  |     | 17/49 |       | 1.152.980.284,67 | 1.095.892.512,08 |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 5.9 | 17    |       | 4.788.614,35     | 7.051.193,96     |
| Financiële schulden  |     | 170/4 |       | 4.788.614,35     | 7.051.193,96     |
| Achtergestelde leningen  |     | 170   |       |                  |                  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |     | 171   |       |                  |                  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |     | 172   |       | 4.788.614,35     | 7.051.193,96     |
| Kredietinstellingen  |     | 173   |       |                  |                  |
| Overige leningen   |     | 174   |       |                  |                  |
| Handelsschulden  |     | 175   |       |                  |                  |
| Leveranciers   |     | 1750  |       |                  |                  |
| Te betalen wissels   |     | 1751  |       |                  |                  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |     | 176   |       |                  |                  |
| Overige schulden   |     | 178/9 |       |                  |                  |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  |     | 42/48 |       | 1.110.632.263,26 | 1.044.166.038,15 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 5.9 | 42    |       | 2.262.579,58     | 3.726.798,63     |
| Financiële schulden  |     | 43    |       |                  |                  |
| Kredietinstellingen  |     | 430/8 |       |                  |                  |
| Overige leningen   |     | 439   |       |                  |                  |
| Handelsschulden  |     | 44    |       | 926.119.579,34   | 864.741.191,51   |
| Leveranciers   |     | 440/4 |       | 926.119.579,34   | 864.741.191,51   |
| Te betalen wissels   |     | 441   |       |                  |                  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |     | 46    |       |                  |                  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 5.9 | 45    |       | 174.654.637,11   | 154.508.073,55   |
| Belastingen  |     | 450/3 |       | 45.016.039,64    | 41.711.325,17    |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |     | 454/9 |       | 129.638.597,47   | 112.796.748,38   |
| Overige schulden   |     | 47/48 |       | 7.595.467,23     | 21.189.974,46    |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 5.9 | 492/3 |       | 37.559.407,06    | 44.675.279,97    |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>  |     | 10/49 |       | 8.675.941.442,62 | 8.058.114.378,18 |

## RESULTATENREKENING

|  | Toel. | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|-------|-------|------------------|------------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....   |       | 70/74 | 6.284.720.855,82 | 5.737.492.298,35 |
| Omzet .....  | 5.10  | 70    | 3.747.091.394,84 | 3.312.749.969,12 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)  |       | 71    | 87.545.731,08    | 50.958.483,93    |
| Geproduceerde vaste activa .....   |       | 72    | 1.024.531.591,89 | 1.177.957.022,68 |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....   | 5.10  | 74    | 1.425.552.138,01 | 1.195.826.822,62 |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....  |       | 60/64 | 5.778.883.610,95 | 5.056.018.532,40 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....   |       | 60    | 523.009.250,90   | 420.012.095,96   |
| Aankopen .....   |       | 600/8 | 566.601.479,75   | 455.611.920,40   |
| Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)  |       | 609   | -43.592.228,85   | -35.599.824,44   |
| Diensten en diverse goederen .....   |       | 61    | 3.062.749.702,92 | 2.585.607.254,59 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)   | 5.10  | 62    | 488.765.008,59   | 499.197.641,86   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....  |       | 630   | 1.649.114.613,69 | 1.481.890.829,73 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)                           |       | 631/4 | -238.452,88      | -211.889,29      |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)  | 5.10  | 635/7 | 50.980.207,11    | 63.170.219,79    |
| Andere bedrijfskosten .....  | 5.10  | 640/8 | 4.503.280,62     | 6.352.379,76     |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....  |       | 649   |                  |                  |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)  |       | 9901  | 505.837.244,87   | 681.473.765,95   |
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....  |       | 75    | 20.411.140,35    | 1.556.364,91     |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....  |       | 750   | 18.031.482,73    | 139.264,06       |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....   |       | 751   | 447.132,82       | 1.345.784,47     |
| Andere financiële opbrengsten .....  | 5.11  | 752/9 | 1.932.524,80     | 71.316,38        |
| <b>Financiële kosten</b> .....   | 5.11  | 65    | 1.473.024,76     | 4.978.321,99     |
| Kosten van schulden .....  |       | 650   | 635.777,45       | 1.053.360,78     |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-) |       | 651   |                  |                  |
| Andere financiële kosten .....   |       | 652/9 | 837.247,31       | 3.924.961,21     |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)  |       | 9902  | 524.775.360,46   | 678.051.808,87   |

|  | Toel. | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------------|----------------|
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten .....</b>  |       | 76    | 891.415,20     | 194.709.510,39 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                  |       | 760   |                |                |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....  |       | 761   |                |                |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....   |       | 762   |                |                |
| Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....  |       | 763   | 891.415,20     | 110.190,39     |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten .....  |       | 764/9 |                | 194.599.320,00 |
| <b>Uitzonderlijke kosten .....</b>   |       | 66    |                | 8.116.808,96   |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... |       | 660   |                |                |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....  |       | 661   |                |                |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten   |       |       |                |                |
| Toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)  |       | 662   |                |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....   |       | 663   |                | 8.116.808,96   |
| Andere uitzonderlijke kosten .....   | 5.11  | 664/8 |                |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....   |       | 669   |                |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting .....(+)/(-)</b>  |       | 9903  | 525.666.775,66 | 864.644.510,30 |
| <b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen .....</b>  |       | 780   |                |                |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>   |       | 680   |                |                |
| <b>Belastingen op het resultaat .....(+)/(-)</b>   | 5.12  | 67/77 | 9.289.457,38   | 6.759.020,48   |
| Belastingen .....  |       | 670/3 | 9.289.457,38   | 6.759.020,48   |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....                                     |       | 77    |                |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>   |       | 9904  | 516.377.318,28 | 857.885.489,82 |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>  |       | 789   |                |                |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>   |       | 689   |                |                |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>  |       | 9905  | 516.377.318,28 | 857.885.489,82 |

**RESULTAATVERWERKING**

**Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)**  
 Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)  
 Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)  
  
**Onttrekking aan het eigen vermogen .....**  
 aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....  
 aan de reserves .....  
  
**Toevoeging aan het eigen vermogen .....**  
 aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....  
 aan de wettelijke reserves .....  
 aan de overige reserves .....  
  
**Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)**  
**Tussenkoms van de vennoten in het verlies .....**  
  
**Uit te keren winst .....**  
 Vergoeding van het kapitaal .....  
 Bestuurders of zaakvoerders .....  
 Andere rechthebbenden .....

| Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--------|------------------|------------------|
| 9906   | 4.963.903.692,22 | 4.465.526.373,94 |
| (9905) | 516.377.318,28   | 857.885.489,82   |
| 14P    | 4.447.526.373,94 | 3.607.640.884,12 |
| 791/2  |                  |                  |
| 791    |                  |                  |
| 792    |                  |                  |
| 691/2  |                  |                  |
| 691    |                  |                  |
| 6920   |                  |                  |
| 6921   |                  |                  |
| (14)   | 4.957.304.231,30 | 4.447.526.373,94 |
| 794    |                  |                  |
| 694/6  | 6.599.460,92     | 18.000.000,00    |
| 694    | 6.599.460,92     | 18.000.000,00    |
| 695    |                  |                  |
| 696    |                  |                  |

# STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

|   | Codes      | Boekjaar                      | Vorig boekjaar    |
|---|------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>                             |            |                               |                   |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8051P      | xxxxxxxxxxxxxx                | 16.229.301.251,37 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |            |                               |                   |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....    | 8021       | 1.008.898.646,46              |                   |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                           | 8031       |                               |                   |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8041       |                               |                   |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8051       | 17.238.199.897,8 <sub>2</sub> |                   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8121P      | xxxxxxxxxxxxxx                | 12.731.085.287,36 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |            |                               |                   |
| Geboekt .....   | 8071       | 1.109.433.139,87              |                   |
| Teruggenomen.....   | 8081       |                               |                   |
| Verworven van derden .....  | 8091       | 17.622.310,73                 |                   |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....              | 8101       |                               |                   |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8111       |                               |                   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8121       | 13.858.140.737,9 <sub>2</sub> |                   |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                 | <b>210</b> | <b>3.380.059.159,87</b>       |                   |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar                     | Vorig boekjaar   |
|-------|------------------------------|------------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx             | 1.482.276.584,78 |
| 8022  | 37.979.161,87                |                  |
| 8032  |                              |                  |
| 8042  | 742.676,61                   |                  |
| 8052  | 1.520.998.423,2 <sub>e</sub> |                  |
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx             | 649.370.209,18   |
| 8072  | 450.013.644,07               |                  |
| 8082  |                              |                  |
| 8092  |                              |                  |
| 8102  | 21.198.521,25                |                  |
| 8112  | 93.727,13                    |                  |
| 8122  | 1.078.279.059,1 <sub>o</sub> |                  |
| 211   | <u>442.719.364,13</u>        |                  |

|  | Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| <b>GOODWILL</b>  |       |                 |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                 |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8023  | 1.209.306,00    |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8033  |                 |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8043  |                 |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8053  | 1.209.306,00    |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                 |                |
| Geboekt .....  | 8073  |                 |                |
| Teruggenomen .....   | 8083  |                 |                |
| Verworven van derden .....   | 8093  |                 |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8103  |                 |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8113  |                 |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8123  |                 |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | 212   | 1.209.306,00    |                |



## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

## TERREINEN EN GEBOUWEN

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 478.797.971,05 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | 1.247,45         |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8181  | 9.111.963,23     |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8191  | 487.908.686,83   |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8211  |                  |                |
| Verworven van derden .....   | 8221  |                  |                |
| Afgeboekt .....  | 8231  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  |                  |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8251  |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 380.357.768,42 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8271  | 13.793.810,60    |                |
| Teruggenomen .....   | 8281  |                  |                |
| Verworven van derden .....   | 8291  |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | 9.258.208,66     |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8321  | 403.409.787,68   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | (22)  | 84.498.899,15    |                |

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 1.484.122.162,66 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8162  | 14.450.842,25    |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8172  | 20.275.705,86    |                  |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8182  | 91.018.972,52    |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8192  | 1.569.316.271,57 |                  |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxx  |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                  |
| Geboekt .....  | 8212  |                  |                  |
| Verworven van derden .....   | 8222  |                  |                  |
| Afgeboekt .....  | 8232  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8242  |                  |                  |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8252  |                  |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 1.319.000.740,58 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                  |
| Geboekt .....  | 8272  | 70.132.945,46    |                  |
| Teruggenomen .....   | 8282  |                  |                  |
| Verworven van derden .....   | 8292  |                  |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8302  | 18.927.402,32    |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8312  | 12.372.542,95    |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8322  | 1.382.578.826,67 |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | (23)  | 186.737.444,90   |                  |

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

|  | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 18.632.738,89  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8163  | 1.559.835,13   |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8173  | 485.902,00     |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8183  | 566.693,76     |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8193  | 20.273.365,78  |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                |                |
| Geboekt .....  | 8213  |                |                |
| Verworven van derden .....   | 8223  |                |                |
| Afgeboekt .....  | 8233  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8243  |                |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8253  |                |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 14.554.993,47  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                |                |
| Geboekt .....  | 8273  | 1.216.621,35   |                |
| Teruggenomen .....   | 8283  |                |                |
| Verworven van derden .....   | 8293  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8303  | 485.902,00     |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8313  | 170,97         |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8323  | 15.285.883,79  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | (24)  | 4.987.481,99   |                |

|   | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------------|----------------|
| <b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>                                  |       |                  |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8194P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 43.692.442,44  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....    | 8164  |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                           | 8174  |                  |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8184  | -15.922.615,27   |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8194  | 27.769.827,17    |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8254P | xxxxxxxxxxxxxxx  |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |       |                  |                |
| Geboekt .....   | 8214  |                  |                |
| Verworven van derden .....  | 8224  |                  |                |
| Afgeboekt .....   | 8234  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8244  |                  |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8254  |                  |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8324P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 43.025.637,19  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |       |                  |                |
| Geboekt .....   | 8274  | 451.457,91       |                |
| Teruggenomen .....  | 8284  |                  |                |
| Verworven van derden .....  | 8294  |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....              | 8304  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8314  | -15.774.673,77   |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8324  | 27.702.421,33    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                 | (25)  | <u>67.405,84</u> |                |
| <b>WAARVAN</b>  |       |                  |                |
| Terreinen en gebouwen .....   | 250   | 67.405,84        |                |
| Installaties, machines en uitrusting .....                              | 251   |                  |                |
| Meubilair en roliend materieel .....                                    | 252   |                  |                |

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.055.397,28   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                 |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8165  |                 |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8175  |                 |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8185  | -1.055.397,28   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>                    | 8195  |                 |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                 |                |
| Geboekt .....  | 8215  |                 |                |
| Verworven van derden .....   | 8225  |                 |                |
| Afgeboekt .....  | 8235  |                 |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8245  |                 |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>                             | 8255  |                 |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx | 864.058,80     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                 |                |
| Geboekt .....  | 8275  |                 |                |
| Teruggenomen .....   | 8285  |                 |                |
| Verworven van derden .....   | 8295  |                 |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8305  |                 |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8315  | -864.058,80     |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b> | 8325  |                 |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                        | (26)  |                 |                |

|   | Codes       | Boekjaar             | Vorig boekjaar |
|---|-------------|----------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                           |             |                      |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8196P       | xxxxxxxxxxxxxxx      | 53.512.301,68  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |             |                      |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....    | 8166        | 85.579.291,92        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                           | 8176        |                      |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8186        | -84.462.293,57       |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                    | 8196        | 54.629.300,03        |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8256P       | xxxxxxxxxxxxxxx      |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |             |                      |                |
| Geboekt .....   | 8216        |                      |                |
| Verworven van derden .....  | 8226        |                      |                |
| Afgeboekt .....   | 8236        |                      |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8246        |                      |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8256        |                      |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8326P       | xxxxxxxxxxxxxxx      | 5.720.520,40   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                    |             |                      |                |
| Geboekt .....   | 8276        | 4.072.994,43         |                |
| Teruggenomen .....  | 8286        |                      |                |
| Verworven van derden .....  | 8296        |                      |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....              | 8306        |                      |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                   | 8316        | -5.085.917,14        |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..... | 8326        | 4.707.597,69         |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>                 | <b>(27)</b> | <b>49.921.702,34</b> |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

## VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 428.755.672,54 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen.....  | 8361  |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8371  |                  |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8381  |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391  | 428.755.672,54   |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                               | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8411  |                  |                |
| Verworven van derden .....   | 8421  |                  |                |
| Afgeboekt .....  | 8431  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8441  |                  |                |
| <b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                               | 8451  |                  |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8471  |                  |                |
| Teruggenomen .....   | 8481  |                  |                |
| Verworven van derden .....   | 8491  |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8501  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8511  |                  |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521  |                  |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8541  |                  |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551  |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (280) | 428.755.672,54   |                |
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                     |       |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 281P  | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Toevoegingen .....   | 8581  |                  |                |
| Terugbetalingen.....   | 8591  |                  |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....  | 8601  |                  |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....  | 8611  |                  |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)  | 8621  |                  |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)  | 8631  |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (281) |                  |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8651  |                  |                |

|  | Codes   | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|--|---------|-----------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                 |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8393P   | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.239.467,62   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                 |                |
| Aanschaffingen .....   | 8363    |                 |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    |                 |                |
| Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8383    |                 |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8393    | 1.239.467,62    |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                                      | 8453P   | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                 |                |
| Geboekt .....  | 8413    |                 |                |
| Verworven van derden .....   | 8423    |                 |                |
| Afgeboekt .....  | 8433    |                 |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    |                 |                |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                                      | 8453    |                 |                |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....                            | 8523P   | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                 |                |
| Geboekt .....  | 8473    |                 |                |
| Teruggenomen .....   | 8483    |                 |                |
| Verworven van derden .....   | 8493    |                 |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    |                 |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    |                 |                |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....                            | 8523    |                 |                |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....                       | 8553P   | xxxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)                                       | 8543    |                 |                |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....                       | 8553    |                 |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | 1.239.467,62    |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>  |         |                 |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | xxxxxxxxxxxxxxx | 159.951,80     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                 |                |
| Toevoegingen .....   | 8583    |                 |                |
| Terugbetalingen .....  | 8593    | 151.000,00      |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....  | 8603    |                 |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....  | 8613    |                 |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)  | 8623    |                 |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)  | 8633    |                 |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 8.951,80        |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    |                 |                |



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL<br>en zo het een onderneming naar<br>Belgisch recht betreft,<br>het ONDERNEMINGSNUMMER                                | Aangehouden<br>maatschappelijke rechten |        |               | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |               |                               |                |
|---|---|--------|---------------|---|---------------|-------------------------------|----------------|
|   | rechtstreeks                            |        | doch-<br>ters | Jaarrekening<br>per                                   | Munt-<br>code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|   | Aantal                                  | %      | %             |   |               | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| <b>JANSSEN - CILAG PHARMA GMBH BO</b><br>Vorgartenstrasse 206B<br>1020 Wien<br>Oostenrijk<br>U000.000.<br>Gewone kapitaals aandelen                     | 39429                                   | 2,32   | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 6.129.918                     | 2.190.238      |
| <b>J&amp;J CHINA INVESTMENT CORPORATION LTD. BO</b><br>Hong Qiao Road 355<br>200030 Shanghai<br>China<br>0000.000.000<br>Gewone kapitaals aandelen      | 34749578                                | 16,64  | 0,00          | 31/12/2013  | CNY           | 7.326.450                     | -20.659.910    |
| <b>ORTHO-CLINICAL DIAGNOSTICS NV</b><br>Antwerpseweg 19-21<br>2340 Beerse<br>België<br>0419.897.954<br>Gewone kapitaals aandelen                        |   | 0,00   | 99,99         | 31/12/2013  | EUR           | 4.577.909                     | 1.991.101      |
| <b>JANSSEN CILAG S.p.A. BO</b><br>Via Michelangelo Buonarroti 23<br>20093 Cologno Monzese ( MI )<br>Italië<br>0000.000.000<br>Gewone kapitaals aandelen | 2074800                                 | 100,00 | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 104.838.000                   | 9.182.000      |
| <b>JANSSEN-CILAG INTERNATIONAL NV</b><br>Turnhoutseweg 30<br>2340 Beerse<br>België<br>0461.607.459<br>Gewone kapitaals aandelen                         | 99                                      | 99,00  | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 165.897                       | 0              |
| <b>JOHNSON &amp; JOHNSON MEDICAL NV</b><br>Leonardo Da Vincilaan 15<br>1831 Diegem<br>België<br>0425.967.580<br>gewone kapitaals aandelen               | 1                                       | 0,01   | 0,00          | 31/12/2013  | EUR           | 28.472.148                    | 3.383.306      |
| <b>JANSSEN - CILAG NV</b><br>Antwerpseweg 15-17<br>2340 Beerse<br>België<br>0415.283.427<br>Gewone kapitaals aandelen                                   | 2534340                                 | 99,99  | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 62.328.533                    | 11.677.012     |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL<br>en zo het een onderneming naar<br>Belgisch recht betreft,<br>het ONDERNEMINGSNUMMER                           | Aangehouden<br>maatschappelijke rechten |        |               | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |               |                              |                |
|--|---|--------|---------------|---|---------------|------------------------------|----------------|
|  | rechtstreeks                            |        | doch-<br>ters | Jaarrekening<br>per                                   | Munt-<br>code | Eigen vermogen               | Nettoresultaat |
|  | Aantal                                  | %      | %             |   |               | (+ ) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| <b>Omrix Biopharmaceuticals Ltd BO</b><br>MDA Blood bank - Tel Hashomer<br>55000 Kiryat-Ono<br>Israël<br>0000.000.000<br>Gewone kapitaals aandelen | 500                                     | 100,00 | 0,00          | 31/12/2014  | USD           | 24.977.182                   | -15.411.157    |
| <b>Crucell s.r.l. BO</b><br>Via Zambelletti 25<br>20021 Baranzate<br>Italië<br>0000.000.000<br>Gewone kapitaals aandelen                           |   | 100,00 | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 652.000                      | 44.000         |
| <b>Sodiac ESV</b><br>Turnhoutseweg 30<br>2340 Beerse<br>België<br>0831.940.888<br>Gewone Kapitaals aandelen  | 998                                     | 99,80  | 0,00          | 31/12/2014  | EUR           | 10.000                       | 0              |



## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Klasse B aandelen

Klasse A aandelen

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

| Codes         | Boekjaar                        | Vorig boekjaar |
|---------------|---------------------------------|----------------|
| 100P<br>(100) | XXXXXXXXXXXXXX<br>57.064.823,54 | 57.064.823,54  |

| Codes | Bedragen       | Aantal aandelen |
|-------|----------------|-----------------|
|       | 1.004.000,00   | 1.127.500       |
|       | 56.060.823,54  | 62.956.454      |
| 8702  | XXXXXXXXXXXXXX | 64.083.954      |
| 8703  | XXXXXXXXXXXXXX |                 |

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) |                        | XXXXXXXXXXXXXX                  |
| 8712  | XXXXXXXXXXXXXX         |                                 |

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  |          |
| 8722  |          |
| 8731  |          |
| 8732  |          |
| 8740  |          |
| 8741  |          |
| 8742  |          |
| 8745  |          |
| 8746  |          |
| 8747  |          |
| 8751  |          |

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  |          |
| 8762  |          |
| 8771  |          |
| 8781  |          |

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Provisie Milieusanering  
 Provisie uitredingsplan  
 Provisie inventaris  
 Provisie Aandelenopties  
 Provisie Bonusplan

| Boekjaar       |
|----------------|
| 14.418.155,45  |
| 10.645.524,18  |
| 120.720.692,44 |
| 169.065.317,48 |
| 16.211.325,02  |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

|  | Codes       | Boekjaar            |
|--|-------------|---------------------|
| Financiële schulden .....  | 8801        | 2.262.579,58        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8811        |                     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8821        |                     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8831        | 2.262.579,58        |
| Kredietinstellingen .....  | 8841        |                     |
| Overige leningen .....   | 8851        |                     |
| Handelsschulden .....  | 8861        |                     |
| Leveranciers .....   | 8871        |                     |
| Te betalen wissels .....   | 8881        |                     |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8891        |                     |
| Overige schulden .....   | 8901        |                     |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>                      | <b>(42)</b> | <b>2.262.579,58</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>                  |             |                     |
| Financiële schulden .....  | 8802        | 4.788.614,35        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8812        |                     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8822        |                     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8832        | 4.788.614,35        |
| Kredietinstellingen .....  | 8842        |                     |
| Overige leningen .....   | 8852        |                     |
| Handelsschulden .....  | 8862        |                     |
| Leveranciers .....   | 8872        |                     |
| Te betalen wissels .....   | 8882        |                     |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8892        |                     |
| Overige schulden .....   | 8902        |                     |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b> | <b>8912</b> | <b>4.788.614,35</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>  |             |                     |
| Financiële schulden .....  | 8803        |                     |
| Achtergestelde leningen .....  | 8813        |                     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8823        |                     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8833        |                     |
| Kredietinstellingen .....  | 8843        |                     |
| Overige leningen .....   | 8853        |                     |
| Handelsschulden .....  | 8863        |                     |
| Leveranciers .....   | 8873        |                     |
| Te betalen wissels .....   | 8883        |                     |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8893        |                     |
| Overige schulden .....   | 8903        |                     |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>                         | <b>8913</b> |                     |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|  |             |  |
|--|-------------|--|
| Financiële schulden .....  | 8921        |  |
| Achtergestelde leningen .....  | 8931        |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    | 8941        |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 | 8951        |  |
| Kredietinstellingen .....  | 8961        |  |
| Overige leningen .....   | 8971        |  |
| Handelsschulden .....  | 8981        |  |
| Leveranciers .....   | 8991        |  |
| Te betalen wissels .....   | 9001        |  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                              | 9011        |  |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....              | 9021        |  |
| Overige schulden .....   | 9051        |  |
| <b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> |  |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

|   |             |  |
|---|-------------|--|
| Financiële schulden .....   | 8922        |  |
| Achtergestelde leningen .....   | 8932        |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....   | 8942        |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....  | 8952        |  |
| Kredietinstellingen .....   | 8962        |  |
| Overige leningen .....  | 8972        |  |
| Handelsschulden .....   | 8982        |  |
| Leveranciers .....  | 8992        |  |
| Te betalen wissels .....  | 9002        |  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....   | 9012        |  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....  | 9022        |  |
| Belastingen.....  | 9032        |  |
| Bezoldigingen en sociale lasten.....  | 9042        |  |
| Overige schulden .....  | 9052        |  |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b> | <b>9062</b> |  |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 van de passiva)*

|  |      |               |
|--|------|---------------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 |               |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 |               |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | 45.016.039,64 |

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 van de passiva)*

|  |      |                |
|--|------|----------------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 |                |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 129.638.597,47 |



**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Toe te rekenen Verzekeringspremies  
Over te dragen niet gerealiseerd koersresultaat  
Over te dragen opbrengsten  
Diverse toe te rekenen kosten  
GR Cogs

| Boekjaar |               |
|----------|---------------|
|          | 3.514.356,49  |
|          | 409.009,83    |
|          | 14.001.708,72 |
|          | 19.606.842,83 |
|          | 27.489,19     |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

| Codes   | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|---|--------------------|----------------|
| 740   | 8.034.245,42       | 9.837.601,98   |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>   |                    |                |
| <b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b> |                    |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....  | 9086 3.997         | 3.890          |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....  | 9087 3.822,0       | 3.793,4        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  | 9088 5.469.630     | 5.402.559      |
| <b>Personeelskosten</b>   |                    |                |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....  | 620 355.264.987,41 | 325.131.044,40 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....  | 621 104.042.361,18 | 100.380.310,00 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....  | 622 10.877.106,00  | 9.378.278,35   |
| Andere personeelskosten .....   | 623 10.659.569,00  | 8.761.602,95   |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....   | 624 7.920.985,00   | 55.546.406,16  |
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>   |                    |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)   | 635 5.883.667,48   | -1.547.413,02  |
| <b>Waardeverminderingen</b>   |                    |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering  |                    |                |
| Geboekt .....   | 9110               |                |
| Teruggenomen .....  | 9111               |                |
| Op handelsvorderingen   |                    |                |
| Geboekt .....   | 9112 204.547,12    | 519.127,71     |
| Teruggenomen .....  | 9113 443.000,00    | 731.017,00     |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>  |                    |                |
| Toevoegingen .....  | 9115 93.747.303,65 | 100.606.437,80 |
| Bestedingen en terugnemingen .....  | 9116 42.767.096,54 | 37.436.218,01  |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>  |                    |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....  | 640 3.981.489,06   | 6.268.044,91   |
| Andere .....  | 641/8 521.791,56   | 84.334,85      |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>  |                    |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....  | 9096               | 3              |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....   | 9097 155,6         | 132,2          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  | 9098 307.420       | 261.265        |
| Kosten voor de onderneming .....  | 617 11.354.064,00  | 9.264.548,00   |

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN****FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies .....

Interestsubsidies .....

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Overige financiële opbrengsten

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio** .....**Geactiveerde intercalaire interesten** .....**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Overige financiële kosten

Wisselkoersresultaten

| Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| 9125  | 18.772,62    | 71.065,69      |
| 9126  |              |                |
|       | 1.913.752,18 | 250,69         |
| 6501  |              |                |
| 6503  |              |                |
| 6510  |              |                |
| 6511  |              |                |
| 653   |              |                |
| 6560  |              |                |
| 6561  |              |                |
|       | 730.425,09   | 943.639,35     |
|       |              | 2.981.321,86   |

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

|  |  |
|--|--|
| <b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....   |  |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....   |  |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....  |  |
| Geraamde belastingssupplementen .....  |  |
| <b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....   |  |
| Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....   |  |
| Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....   |  |
| <b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b> |  |
| Octrooiaftrek  |  |
| Notionele intrestaftrek  |  |

| Codes | Boekjaar       |
|-------|----------------|
| 9134  | 9.289.457,38   |
| 9135  | 9.289.457,38   |
| 9136  |                |
| 9137  |                |
| 9138  |                |
| 9139  |                |
| 9140  |                |
|       | 882.122.000,00 |
|       | 164.207.000,00 |

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

|  |  |
|--|--|
| Actieve latenties .....  |  |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten ..... |  |
| Andere actieve latenties   |  |
| Investeringsaftrek geactiveerde kosten O&O   |  |
| Passieve latenties .....   |  |
| Uitsplitsing van de passieve latenties   |  |

| Codes | Boekjaar         |
|-------|------------------|
| 9141  | 3.194.858.044,00 |
| 9142  | 2.382.178.000,00 |
|       | 812.680.044,00   |
| 9144  |                  |

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Aan de onderneming (aftrekbaar) ..... |  |
| Door de onderneming .....             |  |

| Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 9145  | 996.456.881,36 | 778.106.890,07 |
| 9146  | 909.176.413,40 | 695.621.806,96 |
| 9147  | 112.894.915,25 | 110.565.776,00 |
| 9148  | 269.154,08     | 211.666,94     |

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Bedrijfsvoorheffing .....  |  |
| Roerende voorheffing ..... |  |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

|  |      |  |
|--|------|--|
| Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....  | 9149 |  |
| Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....                                   | 9150 |  |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd ..... | 9151 |  |
|  | 9153 |  |

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming**

**Hypotheken**

|   |      |  |
|---|------|--|
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 9161 |  |
| Bedrag van de inschrijving .....  | 9171 |  |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....   | 9181 |  |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....                              | 9191 |  |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa ..... | 9201 |  |

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

**Hypotheken**

|   |      |  |
|---|------|--|
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 9162 |  |
| Bedrag van de inschrijving .....  | 9172 |  |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....   | 9182 |  |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....                              | 9192 |  |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa ..... | 9202 |  |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

|  |      |                  |
|--|------|------------------|
| Gekochte (te ontvangen) goederen ..... | 9213 |                  |
| Verkochte (te leveren) goederen .....  | 9214 |                  |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen ..... | 9215 | 715.792.638,00   |
| Verkochte (te leveren) deviezen .....  | 9216 | 2.246.371.397,00 |

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Latente schuld voortspruitend uit toegekende aandelenopties per 31/12/2014: 60.937.504,60 Euro

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 |          |

### AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

Nihil

### ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

# BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

## VERBONDEN ONDERNEMINGEN

|   | Codes   | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---|---------|------------------|------------------|
| <b>Financiële vaste activa</b> .....  | (280/1) | 428.755.672,54   | 428.755.672,54   |
| Deelnemingen .....  | (280)   | 428.755.672,54   | 428.755.672,54   |
| Achtergestelde vorderingen .....  | 9271    |                  |                  |
| Andere vorderingen .....  | 9281    |                  |                  |
| <b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....   | 9291    | 119.404.403,78   | 1.393.748.187,38 |
| Op meer dan één jaar .....  | 9301    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9311    | 119.404.403,78   | 1.393.748.187,38 |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....  | 9321    | 2.206.919.743,10 | 955.452.101,84   |
| Aandelen .....  | 9331    |                  |                  |
| Vorderingen .....   | 9341    | 2.206.919.743,10 | 955.452.101,84   |
| <b>Schulden</b> .....   | 9351    | 598.466.820,14   | 586.366.667,92   |
| Op meer dan één jaar .....  | 9361    | 4.788.614,35     | 7.051.193,96     |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9371    | 593.678.205,79   | 579.315.473,96   |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>   |         |                  |                  |
| Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    |                  |                  |
| Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming ..... | 9391    |                  |                  |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....  | 9401    |                  |                  |
| <b>Financiële resultaten</b>  |         |                  |                  |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....   | 9421    |                  |                  |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....  | 9431    | 447.132,82       | 1.345.614,27     |
| Andere financiële opbrengsten .....   | 9441    |                  |                  |
| Kosten van schulden .....   | 9461    | 624.550,45       | 1.048.092,80     |
| Andere financiële kosten .....  | 9471    | 11.227,01        | 399.524,97       |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>  |         |                  |                  |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....  | 9481    |                  |                  |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....  | 9491    |                  |                  |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>  |         |                  |                  |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....  | (282/3) |                  |                  |
| Deelnemingen .....  | (282)   |                  |                  |
| Achtergestelde vorderingen .....  | 9272    |                  |                  |
| Andere vorderingen .....  | 9282    |                  |                  |
| <b>Vorderingen</b> .....  | 9292    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9302    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9312    |                  |                  |
| <b>Schulden</b> .....   | 9352    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9362    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9372    |                  |                  |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties Indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

| Boekjaar |
|----------|
|          |



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9505  | 235.500,00 |
| 95061 | 4.500,00   |
| 95062 |            |
| 95063 |            |
| 95081 |            |
| 95082 |            |
| 95083 |            |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*~~

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Vrijstelling goedgekeurd door de algemene vergadering van de aandeelhouders van 27.05.2013, deze beslissing werd genomen met eenparigheid van stemmen. De geconsolideerde jaarrekening van de moederonderneming wordt opgesteld volgens de Amerikaanse boekhoudprincipes.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

Johnson & Johnson  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey, Verenigde Staten van Amerika

..

### INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Johnson & Johnson  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey, Verenigde Staten van Amerika

..

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

Johnson & Johnson  
One Johnson & Johnson Plaza New Brunswick  
08933 New Jersey, Verenigde Staten van Amerika

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË  
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9507  | 302.024,00 |
| 95071 | 61.000,00  |
| 95072 |            |
| 95073 |            |
| 9509  | 100.063,00 |
| 95091 |            |
| 95092 | 82.282,00  |
| 95093 |            |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar                           | Codes | Totaal         | 1. Mannen      | 2. Vrouwen     |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>             |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                 | 1001  | 3.485,0        | 2.265,0        | 1.220,0        |
| Deeltijds .....                                | 1002  | 442,0          | 23,0           | 419,0          |
| Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....    | 1003  | 3.822,0        | 2.282,5        | 1.539,5        |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>  |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                 | 1011  | 5.009.727      | 3.309.180      | 1.700.547      |
| Deeltijds .....                                | 1012  | 459.903        | 26.304         | 433.599        |
| Totaal .....                                   | 1013  | 5.469.630      | 3.335.484      | 2.134.146      |
| <b>Personeelskosten</b>                        |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                 | 1021  | 409.352.319,59 | 295.129.948,59 | 114.222.371,00 |
| Deeltijds .....                                | 1022  | 71.491.704,00  | 21.515.143,00  | 49.976.561,00  |
| Totaal .....                                   | 1023  | 480.844.023,59 | 316.645.091,59 | 164.198.932,00 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  | 2.150.066,00   | 1.252.727,00   | 897.339,00     |

| Tijdens het vorige boekjaar                    | Codes | P. Totaal      | 1P. Mannen     | 2P. Vrouwen    |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....       | 1003  | 3.793,4        | 2.274,0        | 1.519,4        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....    | 1013  | 5.402.559      | 3.298.867      | 2.103.692      |
| Personeelskosten .....                         | 1023  | 443.651.236,00 | 291.536.970,00 | 152.114.266,00 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  | 2.289.498,00   | 1.336.906,00   | 952.592,00     |

|   | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>        |       |             |              |                                     |
| <b>Aantal werknemers .....</b>                        | 105   | 3.555       | 442          | 3.893,0                             |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | 3.365       | 442          | 3.703,0                             |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | 180         |              | 180,0                               |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | 10          |              | 10,0                                |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   |             |              |                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |                                     |
| <b>Mannen .....</b>                                   | 120   | 2.309       | 24           | 2.327,0                             |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | 10          |              | 10,0                                |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | 756         | 12           | 764,9                               |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | 861         | 6            | 865,4                               |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | 682         | 6            | 686,7                               |
| <b>Vrouwen .....</b>                                  | 121   | 1.246       | 418          | 1.566,0                             |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | 8           | 8            | 13,1                                |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | 223         | 117          | 306,0                               |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | 528         | 226          | 705,6                               |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | 487         | 67           | 541,3                               |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | 48          |              | 48,0                                |
| Bedienden .....                                       | 134   | 3.214       | 408          | 3.530,0                             |
| Arbeiders .....                                       | 132   | 293         | 34           | 315,0                               |
| Andere .....  | 133   |             |              |                                     |

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

| Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|-------|--------------------|---|
| 150   | 155,6              |   |
| 151   | 307.420            |   |
| 152   | 11.354.064,00      |   |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 369         | 5            | 372,3                               |
| 210   | 225         | 4            | 227,8                               |
| 211   | 138         | 1            | 138,5                               |
| 212   | 6           |              | 6,0                                 |
| 213   |             |              |                                     |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 252         | 15           | 262,8                               |
| 310   | 118         | 12           | 126,6                               |
| 311   | 133         | 3            | 135,2                               |
| 312   | 1           |              | 1,0                                 |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 5           | 2            | 6,2                                 |
| 341   | 31          | 2            | 32,6                                |
| 342   | 25          | 3            | 27,2                                |
| 343   | 191         | 8            | 196,8                               |
| 350   |             |              |                                     |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever                     | Codes | Mannen       | Codes | Vrouwen      |
|---|-------|--------------|-------|--------------|
| Aantal betrokken werknemers .....   | 5801  | 2.267        | 5811  | 1.588        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....  | 5802  | 68.907       | 5812  | 48.153       |
| Nettokosten voor de onderneming .....   | 5803  | 4.719.736,00 | 5813  | 3.556.146,00 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....   | 58031 | 4.719.736,00 | 58131 | 3.556.146,00 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....  | 58032 |              | 58132 |              |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. ..  | 58033 |              | 58133 |              |
|   |       |              |       |              |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever |       |              |       |              |
| Aantal betrokken werknemers .....   | 5821  |              | 5831  |              |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....  | 5822  |              | 5832  |              |
| Nettokosten voor de onderneming .....   | 5823  |              | 5833  |              |
|   |       |              |       |              |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever                                 |       |              |       |              |
| Aantal betrokken werknemers .....   | 5841  |              | 5851  |              |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....  | 5842  |              | 5852  |              |
| Nettokosten voor de onderneming .....   | 5843  |              | 5853  |              |

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

#### I. OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten en eerste inrichtingskosten worden 100 % afgeschreven tijdens het jaar waarin zij worden uitgegeven.

#### II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden op het actief van de balans opgenomen. Van derden verworven immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde.

#### III. MATERIELE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde bevat naast de aankoopprijs de bijkomende kosten. De gebruikersrechten betreffende materiële vaste activa waarover de onderneming beschikt op grond van leasing of gelijkwaardige overeenkomsten worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft.

#### IV. AFSCHRIJVINGEN

Ingevolge de toepassing van de wet van 24 december 2002 omtrent de hervorming van de vennootschapsbelasting worden de investeringen in materiële en immateriële vaste activa pro rata afgeschreven vanaf aanschaffing.

De vaste activa, zowel de aangekochte als deze verworven door leasing of gelijkaardige rechten, worden in principe afgeschreven over respectievelijk volgend aantal jaren :

##### A. Materiële

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Terreinaanpassingen                 | 10 jaar           |
| Gebouwen productie/administratie    | 20 jaar           |
| Gebouwen research                   | 20 jaar           |
| Gebouwen administratie (tot 1989)   | 33 jaar           |
| Gebouwen administratie (vanaf 1995) | 15 / 25 / 33 jaar |
| Uitrusting                          | 8 jaar            |
| Uitrusting research                 | 3 jaar            |
| Wagens                              | 4 jaar            |



**WAARDERINGSREGELS**

|                    |        |
|--------------------|--------|
| Personal computers | 3 jaar |
| Computeruitrusting | 5 jaar |

**B. Immateriële****a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling :**

3 jaar ( 50%, 25%, 25 % ) tot 1989

( 3 x 33,33% ) tot 2001

6 jaar ( 6 x 16,66% ) vanaf 2002

3 jaar ( 3 x 33,33% ) verworven van Janssen Animal Health BVBA ingevolge fusie

**b. Vaste activa verworven van derden :**

- Goodwill, patent-, merk- en registratiekosten O&O:

5 jaar

- Octrooien:

duur van de bescherming

**c. Extern aangekochte software en externe ontwikkelingskosten:**

3 jaar ( 3 x 33,33% )

**d. Licenties: Afschrijvingen over de resterende gebruiksduur van de licentie**

Het is de politiek van de onderneming gebruik te maken van de meest gunstige, reeds bestaande en nog toe te kennen, fiscale tegemoetkomingen wat onder meer resulteert in de volgende afwijkingen ten opzichte van de lineaire afschrijvingsmethode:

- Meubelen en materieel aangeschaft vanaf januari 1965 worden degressief afgeschreven met een overschakeling naar lineaire afschrijving wanneer deze methode voordeliger wordt ( art. 42 KB 4 maart 1965 ).

- De investeringen die beantwoorden aan de criteria van de wet van 14 juli 1966 en 30 december 1970 worden versneld afgeschreven door gedurende de eerste 3 jaren het dubbele percentage van de lineaire afschrijving toe te passen, uitgezonderd research gebouwen en research uitrusting.

- De bijkomende kosten worden afgeschreven over het respectievelijk aantal jaren van de activa waarop ze betrekking hebben.

## WAARDERINGSREGELS

- Ingevolge de toepassing van het KB van 16 maart 1977 wordt de degressieve afschrijvingsmethode met ingang van het boekjaar 1977 uitgebreid tot alle investeringen in materiële en immateriële vaste activa, uitgezonderd research uitrusting.
- De investeringen in materiële en immateriële vaste activa die beantwoorden aan de criteria van de wet van 29 november 1977 worden 100% afgeschreven.
- Voor 1981 worden de investeringen voor wetenschappelijk onderzoek welke beantwoorden aan de criteria van het KB van 2 juli 1981 afgeschreven op basis van 110% van hun aanschaffingswaarde (herstelwet 10 februari 1981).
- De patent-, merk- en registratiekosten die gemaakt worden buiten onze research afdelingen worden geactiveerd en lineair afgeschreven over 5 jaar.

## V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Desgevallend wordt tot een waardevermindering overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

## VI. VOORRADEN

### Grondstoffen en handelsgoederen

De grondstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Deze omvat de aankoopwaarde en bijkomende aankoopkosten.

### Fabrikaten en goederen in bewerking

Fabrikaten en goederen in bewerking worden gewaardeerd aan hun vervaardigingsprijs. Deze omvat het geheel van de directe kosten ( grondstoffen, hulpstoffen, loonkosten ) en de indirecte kosten.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode of tegen marktwaarde indien deze lager is.

Waardeverminderingen worden geboekt voor verouderde en traag roterende voorraden.

## VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Er wordt een reserve aangelegd voor de vorderingen waarvan de inbaarheid dubieus is.

## WAARDERINGSREGELS

### VIII. THESAURIEBELEGGINGEN

Thesauriebeleggingen worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde of hun realisatiewaarde indien deze lager is.

### IX. SUBSIDIES ONTVANGEN IN KAPITAAL

Kapitaalpremies worden opgenomen voor het totaal recht welke contractueel bestaat. De vermindering gebeurt volgens het afschrijvingsschema toegepast op materiële vaste activa.

De nog te ontvangen toelagen worden in het actief ingeschreven onder de rubriek overige vorderingen.

### X. WISSELKOERSEN

- Omrekeningsverschillen op schulden en vorderingen in vreemde valuta worden geboekt als volgt :

Latente verliezen worden ten laste van het boekjaar genomen

Latente winsten worden op de balans gehouden en niet in resultaat genomen

Indien op eenzelfde munt positieve en negatieve verschillen worden vastgesteld op het einde van het jaar, wordt enkel het overschot van het bedrag van de negatieve verschillen ten laste genomen. Een overschot van positieve verschillen wordt niet in resultaat genomen maar uitgesteld.

- Wisselkoersen op " verbintenissen voortvloeiend uit termijnposities of overeenkomsten in deviezen worden geboekt als volgt :

Per valuta worden de per balansdatum afgesloten termijnposities en/of overeenkomsten in deviezen geëvalueerd.

Hierbij zal voor een contract ter dekking van een per balansdatum vaststaande vordering of schuld rekening gehouden worden met het resultaat berekend aan de hand van de termijnkoers en de koers op het moment van het afsluiten van het contract. Dit resultaat wordt pro rata temporis verwerkt in de resultatenrekening. Indien een contract in deviezen niet dient ter dekking van een per balansdatum vaststaande vordering of schuld, geldt het voorzichtigheidsbeginsel en worden enkel verliezen op deze transacties in het resultaat geboekt. Eventuele niet gerealiseerde koerswinsten worden dan uitgesteld tot hun uiteindelijke realisatie.

Bijkomende informatie

### BIJKOMENDE TOELICHTINGEN

**WAARDERINGSREGELS****UITSPLITSING VAN DE NETTO OMZET**

Verkoop van Farmaceutische produkten, waarvan

Verkopen in België : 62.384.320,47 EUR = 1.66 %

Verkopen uitvoer : 3.684.707.074,37 EUR = 98.34 %

**BESCHIKBARE RESERVES**

Reserve voor investeringen : 592.465.524,19 EUR (ongewijzigd gebleven to 2013)

**PENSIOENFONDS**

Het tewerkgesteld personeel van de onderneming kan genieten van een aanvullend rustpensioen, overlevingspensioen, wezentoelagen, invaliditeitspensioen en eventueel extra uitkeringen aan de rechthebbenden (weduwe en kinderen) bij overlijden van een werknemer.

Om de beoogde voordelen te waarborgen worden de lasten hiervan volledig door de onderneming gefinancierd door storting van bijdragen aan het J&J Pension Fund OFP. De door het reglement voorziene voordelen worden gedekt door het J&J Pension Fund OFP.

**WAARBORGEN**

Waarborgen verstrekt door banken ten voordele van de onderneming bedragen 9.205.590,09 EUR.

## **JANSSEN PHARMACEUTICA**

NAAMLOZE VENNOOTSCHAP  
TURNHOUTSEWEG 30  
2340 BEERSE

BTW-NUMMER BE 0403.834.160  
RPR ANTWERPEN, AFDELING TURNHOUT

### **VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARVERGADERING VAN 26 MEI 2015**

Dames en heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de verrichtingen van het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2014 en u de jaarrekening over dat boekjaar ter goedkeuring voor te leggen.

#### **Inleiding**

Janssen Pharmaceutica NV maakt deel uit van de wereldwijde organisatie Janssen Pharmaceutical Companies of Johnson & Johnson. Het bedrijf ontdekt, ontwikkelt en produceert geneesmiddelen en therapeutische oplossingen voor patiënten. De zorg voor de patiënt staat centraal in alles wat het bedrijf doet. Dat is en blijft na meer dan 60 jaar zijn voornaamste bestaansreden. Met zijn 4000 medewerkers zoekt het bedrijf naar oplossingen die een doorbraak kunnen betekenen bij de behandeling van sommige van de meest uitdagende ziekten van deze tijd.

Het bedrijf focust op vijf strategische ziektedomeinen: neurowetenschappen, infectieziekten & vaccins, oncologie, immunologie en cardiovasculaire & metabole aandoeningen. Janssen Pharmaceutica in België omvat de volledige farmaceutische cyclus: van het prille begin van de ontdekking en ontwikkeling van een nieuwe molecule in Onderzoek & Ontwikkeling tot en met de chemische en farmaceutische productie (Supply Chain), distributie en commercialisatie.

Het bedrijf heeft vestigingen in Beerse (Beerse I en II), Geel, Olen, Diegem, La Louvière en Merksem. De twee farmaceutische fabrieken in Beerse en de chemische-productiefabrieken in Geel maken deel uit van de wereldwijde Johnson & Johnson Supply Chain-organisatie, die een centrale rol speelt bij de wereldwijde productie en logistieke bevoorrading. De medewerkers zetten zich elke dag in om betrouwbare geneesmiddelen snel en efficiënt ter beschikking te stellen aan de patiënten die ze nodig hebben, waar ook ter wereld.

Om de ontdekking, ontwikkeling en productie van geneesmiddelen voldoende te kunnen ondersteunen, zijn binnen het bedrijf ook tal van ondersteunende diensten

actief, waaronder Aankoop, Administratie, Algemene & Technische Diensten en Engineering, Communicatie, Financiën, IT Ondersteuning, Juridische Aangelegenheden, Kwaliteitsdiensten, Personeelsdienst, Preventiedienst enz.

### Analyse van de resultaten van de vennootschap

In onderstaande tabel worden de resultaten van de vennootschap van het boekjaar 2014 in vergelijking met het boekjaar 2013 weergegeven.

| <i>in miljoen €*</i>                     | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>verschil</b> |
|--|-------------|-------------|-----------------|
| Bedrijfsopbrengsten                      | 6.284       | 5.737       | 547             |
| Bedrijfskosten                           | -5.779      | -5.056      | -723            |
| Bedrijfswinst (verlies)                  | 505         | 681         | -176            |
| Financieel resultaat                     | 19          | -3          | 22              |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | 524         | 678         | -154            |
| Uitzonderlijk resultaat                  | 1           | 187         | -186            |
| Winst (verlies) vóór belasting           | 525         | 865         | -340            |
| Belasting                                | -9          | -7          | -2              |
| Winst (verlies) van boekjaar             | 516         | 858         | -342            |

*\* afgeronde bedragen*

De *bedrijfsopbrengsten* bedroegen 6.284 miljoen €. De omzet steeg met 434 miljoen € ten opzichte van 2013. Van de omzet werd 95 % gerealiseerd via de verbonden ondernemingen. De andere bedrijfsopbrengsten stegen in 2014 met 113 miljoen €.

De *bedrijfskosten* bedroegen 5.779 miljoen € voor het boekjaar 2014. De stijging met 723 miljoen € ten opzichte van het boekjaar 2013 is voornamelijk toe te schrijven aan de stijging van de afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa en van de diensten en diverse goederen.

Wat het *financieel resultaat* betreft, is er een stijging te noteren met 22 miljoen € door een ontvangen dividend vanwege zusteronderneming Janssen-Cilag NV.

De sterke daling van het *uitzonderlijk resultaat* werd hoofdzakelijk gerealiseerd door de verkoop in 2013 van de rechten op PARIET® aan zusterbedrijf Cilag GmbH International en de verkoop van de rechten op enkele antipsychotische producten (ORAP®, IMAP®, DIPIPERON®, IMPROMEN® *decanoas*, IMPROMEN® *drops*) aan Eumedica Pharmaceuticals AG. Soortgelijke transacties vonden niet plaats in 2014.

### Analyse van de positie van de vennootschap

In onderstaande tabel wordt de balans van de vennootschap voor het boekjaar 2014 in vergelijking met het boekjaar 2013 weergegeven. De belangrijkste posten worden onderaan kort toegelicht.

| <i>in miljoen €* </i>                  | <b>2014</b>  | <b>2013</b>  | <b>verschil</b> |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| Immateriële vaste activa               | 3.824        | 4.331        | -507            |
| Materiële vaste activa                 | 326          | 316          | 10              |
| Financiële vaste activa                | 430          | 430          | 0               |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 626          | 495          | 131             |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar      | 1.246        | 1.501        | -255            |
| Liquide middelen en geldbeleggingen    | 2.216        | 978          | 1.238           |
| Overlopende rekeningen actief          | 8            | 7            | 1               |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                   | <b>8.676</b> | <b>8.058</b> | <b>618</b>      |
| Eigen vermogen                         | 7.183        | 6.674        | 509             |
| Voorzieningen voor risico's en kosten  | 340          | 288          | 52              |
| Schulden                               | 1.115        | 1.051        | 64              |
| Overlopende rekeningen passief         | 38           | 45           | -7              |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                  | <b>8.676</b> | <b>8.058</b> | <b>618</b>      |

*\* afgeronde bedragen*

De *immateriële vaste activa* bedroegen 3.824 miljoen € op 31 december 2014 en bestaan voornamelijk uit geactiveerde Onderzoek & Ontwikkelingskosten en licentierechten. De afname ten opzichte van het boekjaar 2013 is voornamelijk toe te schrijven aan het vernieuwde afschrijvingsplan voor de licentierechten op *telaprevir* dat verleend werd door Vertex Pharmaceuticals.

De *vorderingen* bedroegen 1.246 miljoen € op 31 december 2014, wat een daling betekent met 255 miljoen € ten opzichte van 2013. Die daling is voornamelijk toe te schrijven aan een daling van de openstaande leningen aan verbonden ondernemingen. De geldbeleggingen en liquide middelen stegen tot 2.216 miljoen €. Dat resultaat is vooral te verklaren door een forse stijging van de Money Market Funds (geldmarktfondsen).

In 2014 nam het *eigen vermogen* toe met 509 miljoen €. Die stijging was enerzijds toe te schrijven aan de te bestemmen winst van het huidige boekjaar ten belope van 516 miljoen €. Anderzijds deed een tussentijds dividend waartoe de algemene vergadering op 8 augustus 2014 besliste, de overgedragen winst dalen met 7 miljoen €.

Op 31 december 2014 bedroegen de *voorzieningen voor risico's en kosten* 340 miljoen €. De stijging tegenover het boekjaar 2013 is onder meer te verklaren door een verhoogde provisie op de voorraden.

Als gevolg van een stijging van de aankoop van diensten en diverse goederen zijn de totale *schulden* gestegen, waardoor er op 31 december 2014 meer handelsschulden openstonden in vergelijking met de toestand op 31 december 2013.

### **Investerings tijdens het boekjaar 2014**

Voor het boekjaar 2014 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa 102 miljoen €. De investeringen in licenties bedroegen 7 miljoen € en de investeringen in software 39 miljoen €.

De voornaamste *investeringsprojecten* die over verschillende jaren gespreid zijn, met hun corresponderende investeringsbedragen voor 2014, waren:

#### **In Beerse**

- Campus Infrastructuur Plan: aanpassingen aan kantoorgebouwen, uitbreiding van Parking Zuid en modernisering en uitbreiding van cafetaria 7,6 miljoen €
- Aanpassingen aan distributiemagazijn voor unieke identificatie/opvolging van producten tot bij de klant 5,1 miljoen €
- IT-investeringen in softwaregespecificeerd datacenter 3,4 miljoen €
- Uitbreiding van capaciteit van VISINE®-lijn 2,7 miljoen €
- Implementatie van nieuw klantenopvolgingssysteem voor Janssen EMEA 2,7 miljoen €
- Implementatie van nieuw bedrijfsmodel voor Janssen EMEA (Project J-C EMEA Finance Transformation) 2,2 miljoen €
- Uitbreiding van globale opslagcapaciteit van IT-infrastructuur 2,1 miljoen €

#### **In Geel**

- Renovatie van chemische-productiefabriek Plant 3 9,7 miljoen €
- Vervanging van productieprocescontrolesysteem 2,5 miljoen €

#### **In La Louvière**

- Investerings in softwareontwikkelingen voor Europees Distributiecentrum 5,9 miljoen €

Investerings in gebouwrenovaties, machines, installaties en uitrustingen in vestigingen in Beerse, Geel, Olen, Diegem en La Louvière 96,4 miljoen €

### **Investeringsprojecten voor 2015**

De *investeringsprojecten* die voor 2015 ter studie liggen of verder zullen worden uitgevoerd, zijn:

#### **In Beerse**

Extra capaciteit en renovatie van kantoorgebouwen op de campus (Campus Infrastructuur Plan);



Verdere uitbreiding van producttraceerbaarheid in farmaceutische productie en hoogbouwmagazijn;  
Diverse investeringen in apparatuur, gebouwen en informatica op de Beerse-site.

#### **In Geel**

Verdere uitwerking van het Masterplan Geel dat voorziet in de renovatie van de verschillende fabrieken, alsook diverse andere investeringen op de Geel-site.

#### **In La Louvière**

Verdere uitbouw van het Europees Distributiecentrum.

### **Financiële instrumenten**

Een belangrijk gedeelte van de transacties van de vennootschap wordt uitgevoerd in vreemde munten. De vennootschap sluit met J.C. General Services CVBA termijncontracten af om zich tegen wisselkoersrisico's te beschermen. Op het einde van het boekjaar bedroegen de uitstaande termijncontracten voor gekochte of te ontvangen deviezen 716 miljoen € en die voor verkochte of te leveren deviezen 2.246 miljoen €.

### **Personeelsaangelegenheden**

De tewerkstelling kende opnieuw een groei.

Het totale aantal nieuw aangeworven werknemers bedroeg 374, inclusief tijdelijke contracten.

Het totale aantal uitdiensttredingen in 2014 bedroeg 267, inclusief medewerkers in het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag (SWT; vroeger 'brugpensioen' genoemd), met wettelijk pensioen en na afloop van een tijdelijk contract.

Op het einde van het boekjaar 2014 bedroeg het aantal personeelsleden 3997 tegenover 3890 op het einde van het boekjaar 2013, wat een groei met 107 werknemers betekent.

Gedurende het jaar 2014 werden kleine organisatorische wijzigingen doorgevoerd, waarbij telkens maximaal werd ingezet op de heroriëntatie en het duurzaam inzetten van talenten, wat ertoe geleid heeft dat de meesten van de getroffen medewerkers (mede dankzij de ondersteuning van het Talent Fit Center) in andere afdelingen van de organisatie konden worden tewerkgesteld.

Verder werd het project 'Huis van Werkvermogen' gelanceerd om medewerkers beter te kunnen begeleiden tijdens hun loopbaanontwikkeling.

### **Activiteiten op het gebied van Onderzoek & Ontwikkeling**

Er werden belangrijke mijlpalen bereikt in het onderzoek naar onder meer de volgende stoffen:

- **INVEGA SUSTENNA®** (*paliperidonepalmitaat*): verkrijging van een eerste registratie voor de bijkomende indicatie schizoaffectieve stoornis
- **INVEGA SUSTENNA®** *driemaandelijke injectievorm* (*paliperidonepalmitaat*): indiening van het registratiedossier voor de behandeling van schizofrenie
- **INVOKAMET™/VOKANAMET®** (*canagliflozin/metformin*): *combinatieproduct* voor de behandeling van type 2 diabetes
- **Esketamine**: start van het fase 3-onderzoek naar de behandeling van resistente depressie

Tevens werden belangrijke vorderingen gemaakt in het onderzoek naar stoffen voor rekening van zusterbedrijven, zoals:

- **SYLVANT™** (*siltuximab*): voor de behandeling van de ziekte van Castleman
- **VELCADE®** (*bortezomib*): voor de behandeling van mantelcellymfoom
- **PREZCOBIX™/REZOLSTA®** (*darunavir/cobicistat*): *combinatieproduct* voor de behandeling van HIV/aids

Er werden een aantal nieuwe samenwerkingsverbanden opgestart met academische centra en andere farmabedrijven. Daarnaast werden teams opgestart om nieuwe onderzoeks domeinen te exploreren, zoals de behandeling van colorectale kanker en op het domein van de immuno-oncologie.

In het kalenderjaar 2014 werden 57 nieuwe patentaanvragen ingediend op naam van Janssen Pharmaceutica NV.

De totale R&D-uitgaven bedroegen voor het beschouwde boekjaar 1.009 miljoen €.

### **Ontwikkeling van de vennootschap**

De biofarmaceutische industrie in België behoort tot de absolute wereldtop. De verdiensten daarvoor berusten deels bij de beleidsmakers, die zich de voorbije jaren hebben ingespannen om een omgeving te creëren die investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling stimuleert en aantrekt. Deze inspanningen werden ruimschoots beloond. De biofarmaceutische industrie wist zich te ontwikkelen tot een belangrijke sterkhouders van de Belgische economie.

Hoewel het huidige economische klimaat ons voor heel wat uitdagingen plaatst, zijn we ervan overtuigd dat we het potentieel bezitten om bij te dragen tot de verdere groei. Om dat potentieel waar te maken, moeten we kunnen werken in een ecosysteem, waarin maatregelen op diverse beleidsdomeinen elkaar aanvullen en zo de aantrekkelijkheid van België als investeringsland versterken. Enkel zo'n ecosysteem kan een tegengewicht bieden voor de bekende macro-economische uitdagingen, zoals arbeidsflexibiliteit en hoge arbeids- en energiekosten.

### **Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd**

Voor een bedrijf als Janssen Pharmaceutica NV, dat een wereldspeler in de gezondheidszorg wil zijn en blijven, zijn de efficiëntie en productiviteit van Onderzoek & Ontwikkeling van cruciaal belang. De voortdurende inzet van het bedrijf op dat vlak

werd ook dit jaar bevestigd door onder meer de FDA-goedkeuring van de bijkomende indicatie schizoaffectieve stoornis voor INVEGA SUSTENNA®. Daardoor is dit de eerste en enige door de Amerikaanse FDA goedgekeurde, eenmaal maandelijks medicatie voor de behandeling van deze ernstige geestesziekte.

Tegelijkertijd wil het bedrijf toegevoegde waarde creëren door middel van doorgedreven innovatie op verschillende domeinen. Het open-innovatiemodel, met als doel nieuwe therapeutische oplossingen te vinden in samenwerking met externe partners en wetenschappelijke instellingen, heeft intussen meer concreet vorm gekregen en is klaar om van start te gaan.

Zoals vermeld in de vorige jaarverslagen, kunnen besparingen in de uitgaven voor de wereldwijde gezondheidszorg evenals een verhoogde druk op de prijsbepaling van geneesmiddelen een impact hebben op de bedrijfsresultaten.

### **Veiligheid, gezondheid en milieuzorg**

In 2014 publiceerde Janssen Pharmaceutica NV opnieuw een *Verslag aan de Samenleving*, waarin de behaalde resultaten op sociaal, economisch en ecologisch vlak worden toegelicht.

Een aantal hoogtepunten in 2014 op het vlak van ecologie:

- Door het leveren van talrijke inspanningen om de ecologische voetafdruk van zijn geneesmiddelen te verkleinen, is het bedrijf erin geslaagd zowel het water- als het energieverbruik verder te reduceren. Ook werd verder gewerkt aan het reduceren van het gebruik van grondstoffen door solventen nog meer te recycleren voor hergebruik binnen de eigen productie.
- Daarnaast loopt er een aantal onderzoeksprojecten in de pilootfase in het kader van de voorbehandeling van afvalwaterlagen. Deze voorbehandeling heeft tot doel de afbraak te realiseren van bepaalde chemicaliën die niet complementair zijn voor de waterzuivering.
- In het kader van de Europese Richtlijn EC 1907/2006 REACH (*Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical Substances*) verleende het European Chemicals Agency zijn goedkeuring aan één stof (tussenproduct in de synthese van actieve farmaceutische stoffen).
- Dankzij de gerealiseerde energieprojecten in de voorbije 5 jaar is de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 14% gedaald ten opzichte van het referentiejaar 2010.
- Daarnaast onderzoekt het bedrijf de mogelijkheid van 'diepe geothermie', een project waarbij men de aardwarmte als alternatieve energiebron wil benutten en waarmee men de impact van het energieverbruik op het milieu en de gemeenschap nog aanzienlijk zou kunnen verminderen.

### **Informatie over mogelijke belangenconflicten**

De bestuurders melden dat er tijdens het boekjaar 2014 geen verrichtingen hebben plaatsgevonden en dat noch de Raad van Bestuur, noch het Directiecomité beslissingen hebben genomen waardoor enig lid van de Raad van Bestuur of van het Directiecomité een belangenconflict zou hebben in de zin van artikelen 523 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen.

### **Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Na het einde van het boekjaar hebben geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

### **Informatie over de samenstelling van de Raad van Bestuur**

De samenstelling van de Raad van Bestuur bleef gedurende het boekjaar 2014 ongewijzigd.

De Raad van Bestuur blijft op datum van dit jaarverslag dan ook als volgt samengesteld:

- Tom Heyman, voorzitter en gedelegeerd bestuurder
- Hilde Claes
- Kurt Hertogs
- Ludo Lauwers
- Chris Vaes

### **Informatie over de samenstelling van het Auditcomité**

De samenstelling van het Auditcomité bleef gedurende boekjaar 2014 eveneens ongewijzigd.

Het Auditcomité van de vennootschap bestaat op datum van dit jaarverslag uit de volgende leden:

- Hilde Claes
- Tom Heyman
- Ludo Lauwers
- Chris Vaes

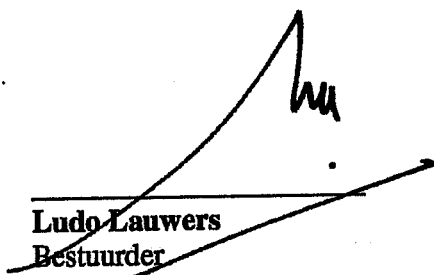
### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft in de volgende landen bijkantoren: Egypte, de Russische Federatie, Oekraïne, Syrië en Algerije.

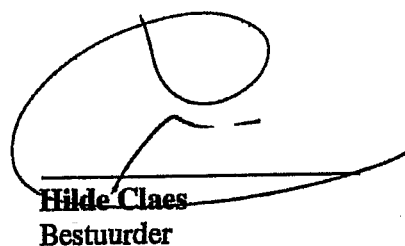
Wij stellen voor de jaarrekening zoals voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris van alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit het uitoefenen van hun opdracht tijdens het op 31 december 2014 afgesloten boekjaar.

Met hoogachting,

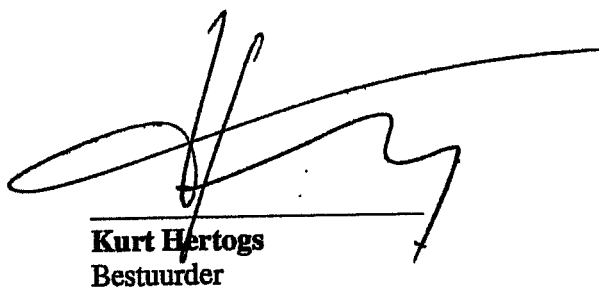
Beerse, 23 april 2015



**Ludo Lauwers**  
Bestuurder



**Hilde Claes**  
Bestuurder



**Kurt Hertogs**  
Bestuurder