COMEIT

Dossier 2 : environnement interne de l'entreprise

CORRIGE TP: la concurrence

Le thème : face à des produits semblables, le client a souvent tendance à choisir le moins cher ? Si dans votre activité tout le monde vend la même chose, il faut vous battre sur un autre terrain que le prix : en faisant valoir vos différences auprès de la clientèle...

La solution : vous êtes responsable d'une entreprise lilloise qui fabrique et distribue des imprimantes, distribuées sur tout le territoire national, quelles solutions proposez-vous ?

questions	note
1) différenciez-vous par le PRODUIT : simple, solide (donc durable) et maintenance facile	
1) adaptez la complexité au réel :	
20 % des fonctionnalités d'un lecteur/enregistreur satisfont 90% des besoins	
Simplifier la connectique	
2) allongez la durée de vie du produit : le client est prêt à mettre + cher pour + de durabilité exemple : voitures allemandes	
3) simplifiez la maintenance, l'encombrement	
exemple : les photocopieurs avec "cœur" remplaçable, la rapidité d'impression, les	
consommables, les « gratuits » (OCR, utilitaires)	
4) relookez le produit : le design est une arme de différenciation	
exemple : Apple	
2) différenciez-vous par les SERVICES :	
démonstration et/ou formation	
1) raccourcir et respecter les délais	
exemple : VPC, e-commerce	
2) facilitez l'installation chez le client, suivi à domicile, essais gratuits	
3) formez les clients (ou les prospects) :	
rassure quand la formation est comprise ds le prix d'achat	
4) apportez un réel conseil, hot-line active et/ou gratuite, supports Internet	
exemple : tests comparatifs de la fnac	
5) proposez des solutions de financement, des garanties différentes	
2) diffinancias non HIMACE	
3) différenciez-vous par l'IMAGE :	
1) travaillez le contact humain (= "relation clientèle") ; informez régulièrement	
2) utilisez des leaders d'opinion , ou des vecteurs d'opinion (films, jeux vidéo)	
3) créez un logo et/ou une marque forts, un slogan, un label	
forme, couleur, texture, sonorité, étymologie action sportive ou humanitaire	
soignez la segmentation de marché	
cas particulier: le « hoax »	
4) utilisez la presse pour obtenir un pouvoir de prescription	
exemple : nouveau produit, changement de direction, 5) utilisez tous les supports passibles : documents outemes locaux véhicules de société	
5) utilisez tous les supports possibles : documents externes, locaux, véhicules de société, vêtements, web	
6) suivre les critères en vogue : environnement, humanitaire	
of survicies crueres en vogue. environnement, numunitaire	
Commentaires :	
Commensus.	

•