L'entreprise : cadre d'insertion des projets

Joseph SZCZYGIEL

Contact : joseph.szczygiel@gmail.com

L'entreprise au confluent des forces concurrentielles

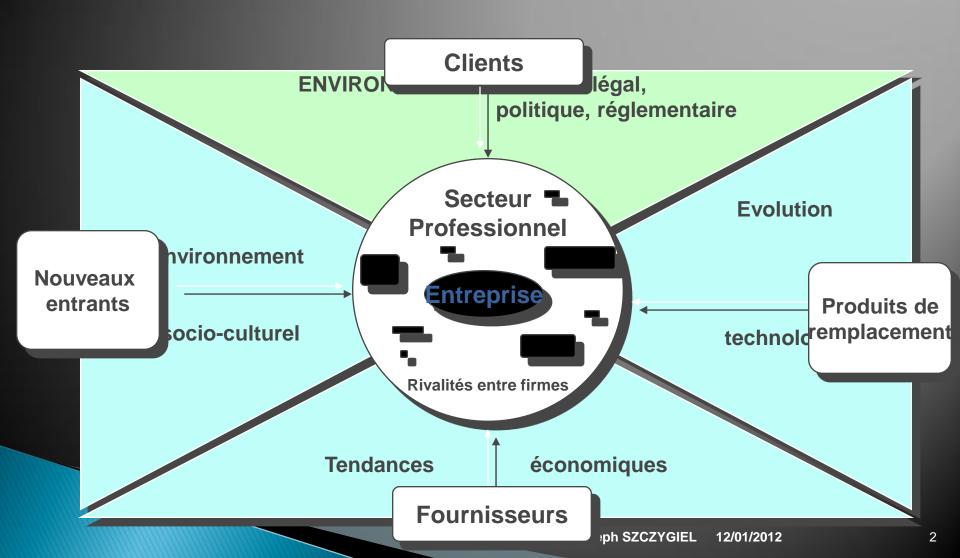
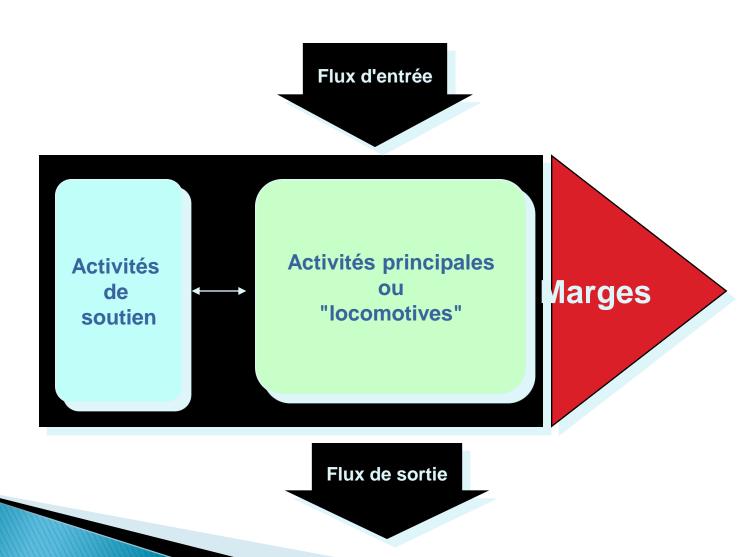


Schéma d'entreprise



Exemple de chaîne de valeur ajoutée selon M. PORTER

Un élément de la chaîne = économie de coûts ? base de différenciation ?

Activités de soutien

Infrastructure de la société

Gestion des ressources humaines

Développement technologique

Approvisionnements

Activités principales

Logistique interne

Production

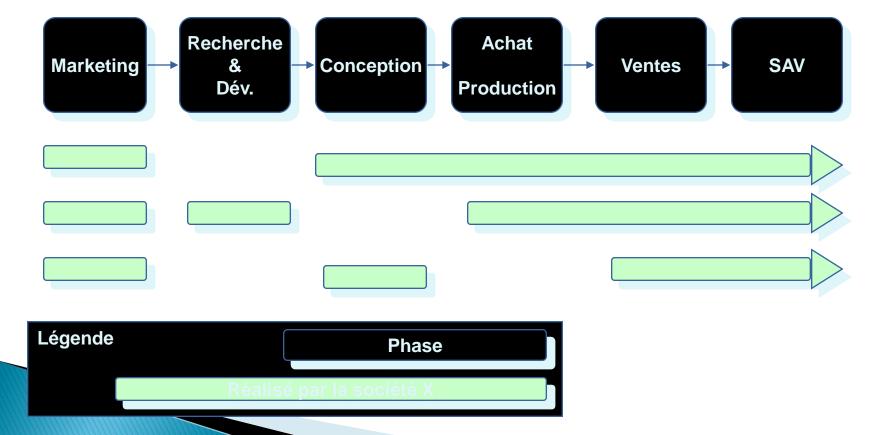
Logistique externe

Ventes & Marketing

MARGES

4

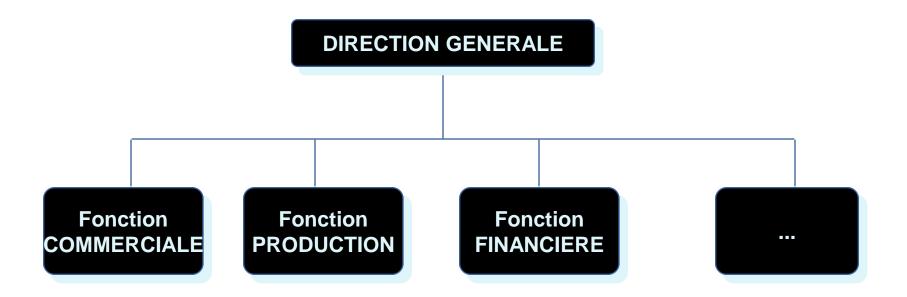
Cycle de transformation industrielle



5

Le projet au sein de l'entreprise

Organisation classique : fonctionnelle



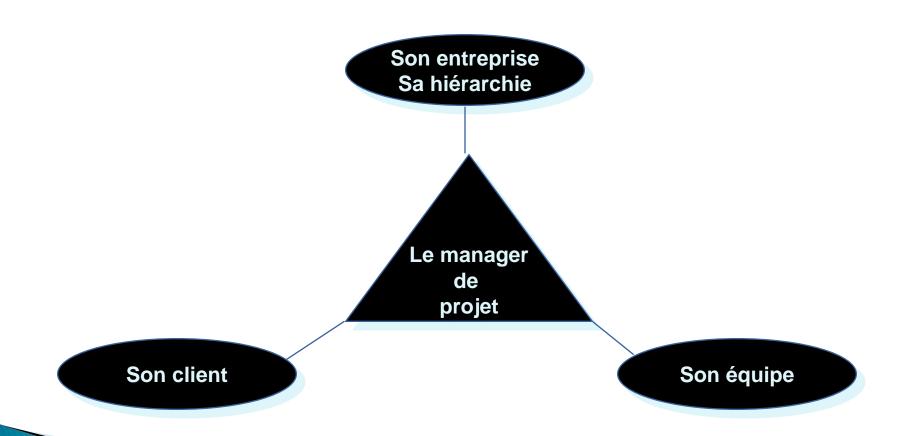
Les différents types de projet

Les types de projets

- Grands projets industriels
- Petits projets
- Projets informatiques
- Projets de recherche
- Projets financiers
- Projets de développement de produits nouveaux
- Projets humanitaires
-

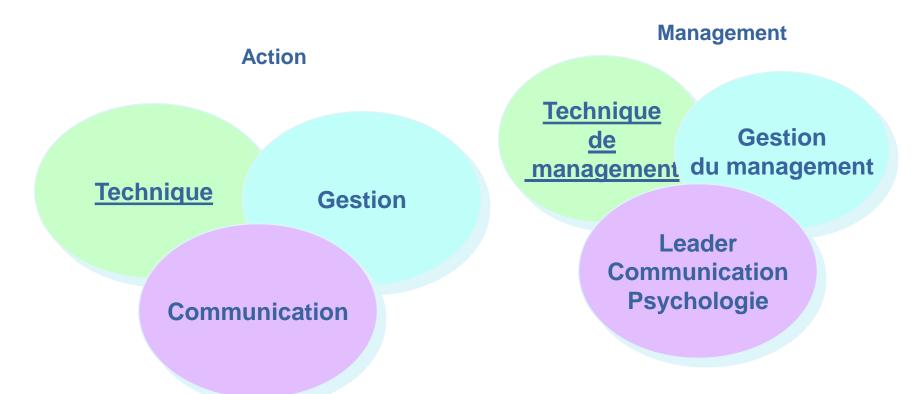
Le chef de projet

Position du chef de projet

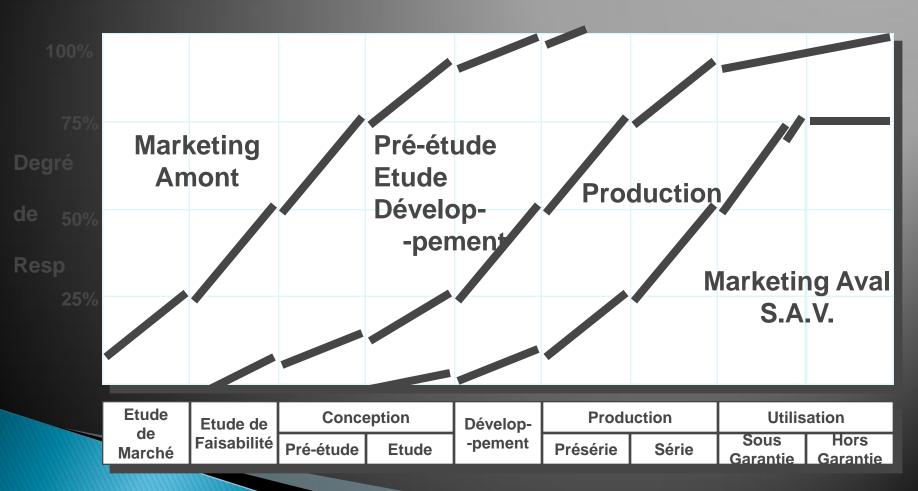


11

Les pôles du manager



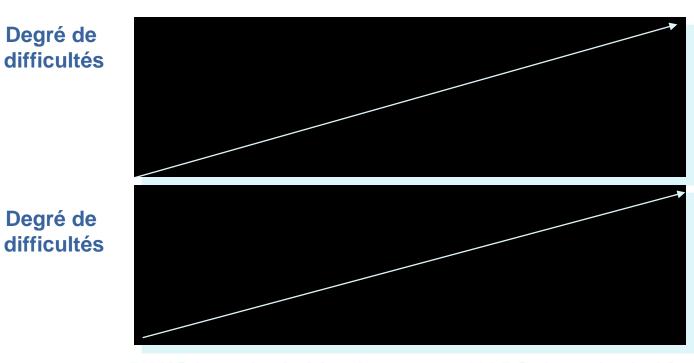
Evolution des responsabilités en cours de projet



Prévoir Prévenir Réussir un projet Maîtriser (par la mesure)

Degré de difficulté d'un projet

Taille du projet



DANS le cadre habituel de l'entreprise

HORS du cadre habitue de l'entreprise

Difficultés habituelles d'un projet

- Un grand nombre de réunions improductives
- Des actions désordonnées et contradictoires
- Des remises en causes de choix fondamentaux
- Des interventions à tous niveaux de la part des directions générales ou fonctionnelles
- Une confusion dans les responsabilités et missions des intervenants
- Une absence de motivation des participants
- Un sentiment d'impuissance des responsables du projet
- ...

Vision humoristique des phases

