

2

16/10/2012 13:45

Management projet - Planifier un projet

Rappel de la session précédente

“

Estimation de projet

❖ Découpage en tâches

◆ Lecture cdc

◆ Questionner / comprendre / maîtriser l'entièreté de la demande

◆ Isoler toutes les fonctionnalités projet attendues

❖ Estimation de la charge de réalisation

◆ Méthode par unités d'œuvre

❖ Estimation de chacune des phases du projet

◆ Méthode de répartition proportionnelles

”

[illegible][illegible]

5

Management de Projet : Estimation de charges

16/10/2012



Méthode de répartition proportionnelle

Exercice : Méthode de réparation proportionnelle WonderFul

6

Management de Projet : Estimation de charges

16/10/2012



Estimation de charges

Exercice 2 : SUICA

7

16/10/2012

Management de Projet : Estimation de charges

Exercice

“ Cahier des charges : projet SUICA

- ❖ Projet SUICA : fil rouge de la formation
- ❖ 1 heure
- ❖ Lecture, estimation de la charge du projet de mise en œuvre

8

16/10/2012

Management de Projet : Estimation de charges

Suivi de Carrière

“ Le cahier des charges du projet SUICA

❖ À sa lecture vous devez :

- ◊ estimer la charge de l'étape de réalisation
- ◊ en déduire une charge globale du projet

SAISIE				TRAITEMENT RDG				TRAITEMENT Base				EDITION			
S	M	C		S	M	C		S	M	C		S	M	C	
1.0	2.0	3.0		1.0	2.0	3.0		1.0	2.0	3.0		1.0	2.0	3.0	


base de cotation théorique	poids
REALISATION	
Analyse / documentation utilisateur	0.10
Conception	0.15
Réalisation + Tests unitaires	1.00
Tests d'intégration	0.15
Recette interne (Validation)	0.20
DBA	0.05
Conception jeux d'essais	0.05
TOTAL REALISATION	
GESTION DU PROJET	
Encadrement, planification	0.20
Réunions, préparations, compte-rendus	0.05
Architecture / Intégration	0.05
Documentation technique	0.05
Recette Utilisateur (Assistance)	0.05
Transfert de compétence fonctionnel et technique	0.02
Documentation utilisateur	0.05

9 16/10/2012
Management de Projet - Estimation de charges

Suica

“ 1^{ère} étape pour lancer un projet

- ❖ Vous avez estimez l'effort à produire pour réaliser le projet
- ❖ Go / no go ?



“ Etape suivante :

- ❖ Combien de ressources nécessaires ?
- ❖ Quelle durée ?
- ❖ Quel cout / rentabilité estimée ?

La planification

Mais vous connaissez déjà....
Alors je vais vous laisser faire...

11 16/10/2012 11:45
Management de projet - Planifier un projet

Objectif du module
planifier un projet

“ Définir le besoin en ressources d'un projet

“ Connaître la démarche de planification d'un projet

“ Maîtriser les principales techniques de planification

“ Savoir structurer un projet, réaliser un planning, un réseau de tâche

12 16/10/2012 11:45
Management de projet - Planifier un projet

Objectifs de la
planification

La gestion de projet consiste à :

- Animer les équipes pour les **coordonner** et les **mobiliser**
- **Structurer** et **piloter** les différentes tâches à réaliser du projet
- **maîtriser les délais** et la **date de fin**

Une **planification** bien faite permettra de **gérer efficacement** les **ressources**, les **charges** et surtout les **délais**

13 16/10/2012 13:45
Management projet - Planifier un projet

Déroulement de la session

“ Le projet suica : estimation de la charge du projet

“ Planifier un projet

- ❖ Introduction conclusion
- ❖ La gestion des ressources
- ❖ Macro planning et planification
- ❖ Le découpage d'un projet
- ❖ L'ordonnancement des tâches

14 16/10/2012 13:45
Management projet - Planifier un projet

Pour lancer un projet : quel est l'effort à produire ?

```

graph LR
    A([Estimation charge du projet  
(en jours / hommes)]) --> B([coût])
    A --> C([ressources])
    A --> D([planning])
    subgraph Box [ ]
        B
        C
        D
    end
  
```

The diagram illustrates that the 'Estimation charge du projet (en jours / hommes)' is a central concept that branches into three key areas: 'coût', 'ressources', and 'planning'. These three areas are grouped together within a red rectangular box. A small emoji of a person wearing a graduation cap is positioned next to the 'planning' box.

15 16/10/2012
Management de Projet : Estimation de charges

Exercice Suica

“ Suica, combien coutera le projet ?

A large, stylized question mark is formed by a dense collection of small, multi-colored dots and shapes, centered on the slide.

16 16/10/2012
Management de Projet : Estimation de charges

Le TJM : taux journalier moyen

“ Estimation macroscopique du projet

- ❖ 210 jours ou 210 ETP
- ❖ TJM : 430 €
- ❖ Budget projet = $210 * 430 = 89\,870$ €

“ Calcul du TJM

- ❖ Propre à chaque entreprise
- ❖ Basé sur expérience de projet
- ❖ Égal % de CP + % de dev + ...

17

16/10/2012

Management de Projet : Estimation de charges

La méthode des unités d'œuvre :
→ coût du projet

“ Estimer pour chaque phase / étape, le nombre de jours correspondant

“ Evaluer les profils

- ❖ ex : CP, Consultant, Développeur,...
- ❖ ainsi que la répartition du travail entre ces profils.

“ Somme (Répartition affectée au profil x Nb Jours) pour toutes les tâches = nombre de jours requis du profil.

“ Nombre de jours X coût journalier du profil = budget unitaire/profil.

18

16/10/2012

Management de Projet : Estimation de charges

Coût projet

“ Répartition par profil pour définir le budget du projet

“ Exemple :

Tâche	Nb Jours	Chef de projet	Intégrateur	Analyste	Développeur	Expert technique	Architecte technique	DBA	Webmaster	Responsable fonctionnel	Utilisateur	Formateur
Etude préalable	10	10%	60%	30%								
Expression des besoins	20		40%	60%								
Spécifications globales	40			80%	20%							
Spécifications détaillées												
Développement	80				100%							
Plan et plans de tests												
Installation de la plate-forme												
Livraison												
Recette												
Mise en production												

- 14 jours de Chef de Projet à 650 euros,
- 46 jours d'Analyste à 450 euros

19

16/10/2012

13:45

Management projet - Planifier un projet

La gestion des ressources

20


16/10/2012

Management de Projet : Estimation de charges

Exercice Suica

“ Suica, combien de ressources devrez vous positionner sur votre projet ?

❖ Le projet doit être mis en production à T0 + 4 mois



21

16/10/2012 13:45

Management projet - Planifier un projet

La gestion des ressources

“ Un planning projet est conditionné par :

- ◊ Une date de début
- ◊ Une date de fin
- ◊ Une charge pour chaque phase

❖ → on en déduit le nombre de ressources moyens sur le projet

□ Exemple :

- Début : 01/01/2009 Fin : 31/04/2009
- Charge total projet : 450 jours (dont 50 jour de suivi de projet)

□ Nombre moyen de ressources sur le projet :

- durée du projet : 4 mois,
- 17 jours par mois (1 Congés) donc : $400 \div 17 = 23,5$ mois (si on fait tout en linéaire)
- $23,5 / 4 \text{ mois} = 5,88$ soit 6 personnes en moyenne sur le projet

* (je retire les jours de suivi de projet car 1 personne

16/10/2012 13:45

Management projet - Planifier un projet

La gestion des ressources

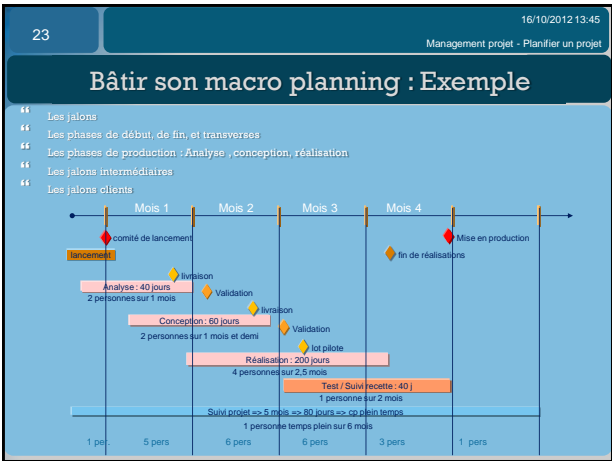
“ Ensuite, on affinera les ressources selon les phases du projet.

“ → en établissant le macro planning du projet

“ Exemple

- ❖ Charge totale projet : 450 jours
 - ◊ Initialisation projet : 20 jours
 - ◊ Analyse : 40 jours
 - ◊ Conception : 60 jours
 - ◊ Réalisation : 200 jours
 - ◊ Suivi projet : 80 jours
 - ◊ Tests, suivi recette : 50 jours
- ❖ réunion de lancement : 01/01/2009
- ❖ mise en production demandée : 31/04/2009

“ → Bâtir le macro planning et déduire le nombre de ressources sur le projet



16/10/2012 13:45

Management projet - Planifier un projet

Le macro planning

25

16/10/2012 13:45
Management projet - Planifier un projet

Notions

“ Le macro planning / Planning global

- ❖ Définit les grandes étapes du projet et les réalisations majeures.
 - ◊ Il permet de rythmer le projet
- ❖ Fixe les grands jalons du projet et reflète l'exigence du client en terme de délais
 - ◊ Début ↔ Fin
- ❖ Restera général et présentera les phases, les activités majeures et les principaux jalons.