

Module 3 : Project Scope Deliverable and WBS

Cours Pilotage Projet ING1 2019

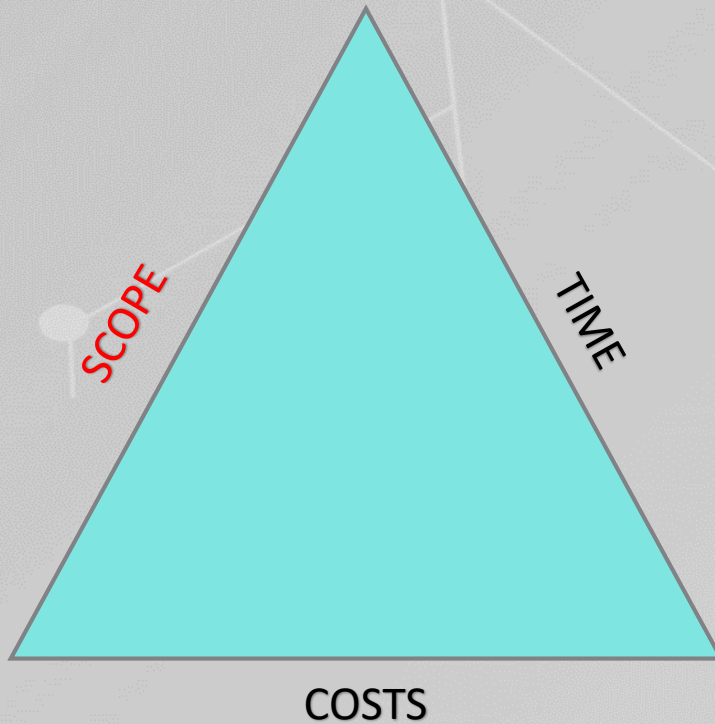
- Module 1: Introduction, definitions, concepts
 - Module 2: Product Scope - Concepts
 - **Module 3: Project Scope: Deliverables & WBS**
 - Module 4: Schedule management, Resources
 - Module 5: Costs, Risks /QCM
 - Module 6: Control - Change, Communication
 - Module 7: Organization, Program and Portfolio management → Agile Concepts
 - Module 8: AGILE methodo
 - Module X : Feedback on YAKA+ GO/NOGO
- **Fil Rouge:** Tender Yakasserole (YAKA*)
 - **Requirements Table**
 - **Scope Baseline : WBS – Deliverables Matrix**
 - Evaluations:
 - QCM: Vocabulary – après le module 5
 - YAKA*: GO/NOGO
 - Retour sur GO/NOGO

Course Agenda & Organization

- **Module 1: Introduction, Definitions, Concepts**
 - Module 2: Product Scope: Concepts
 - Module 3: Project Scope: Deliverables & WBS
 - Module 4: Schedule & Resources Management
 - Module 5: Costs, Risks /QCM
 - Module 6: Communication, Note de cadrage
 - Module 7: Organization, Program and Portfolio management. Agile Concepts
 - Module 8: AGILE methodology introduction
 - Module X : Feedback on YAKA* PROPAL
- **Fil Rouge:** Tender Yakasserole (YAKA*)
 - **Requirements Table**
 - **Scope Baseline : WBS – Deliverables Matrix**
 - Evaluations:
 - QCM: Vocabulary – après le module 5
 - YAKA*: Phase de PROPAL
 - Retour sur PROPAL

Project Management Concepts

– IRON TRIANGLE

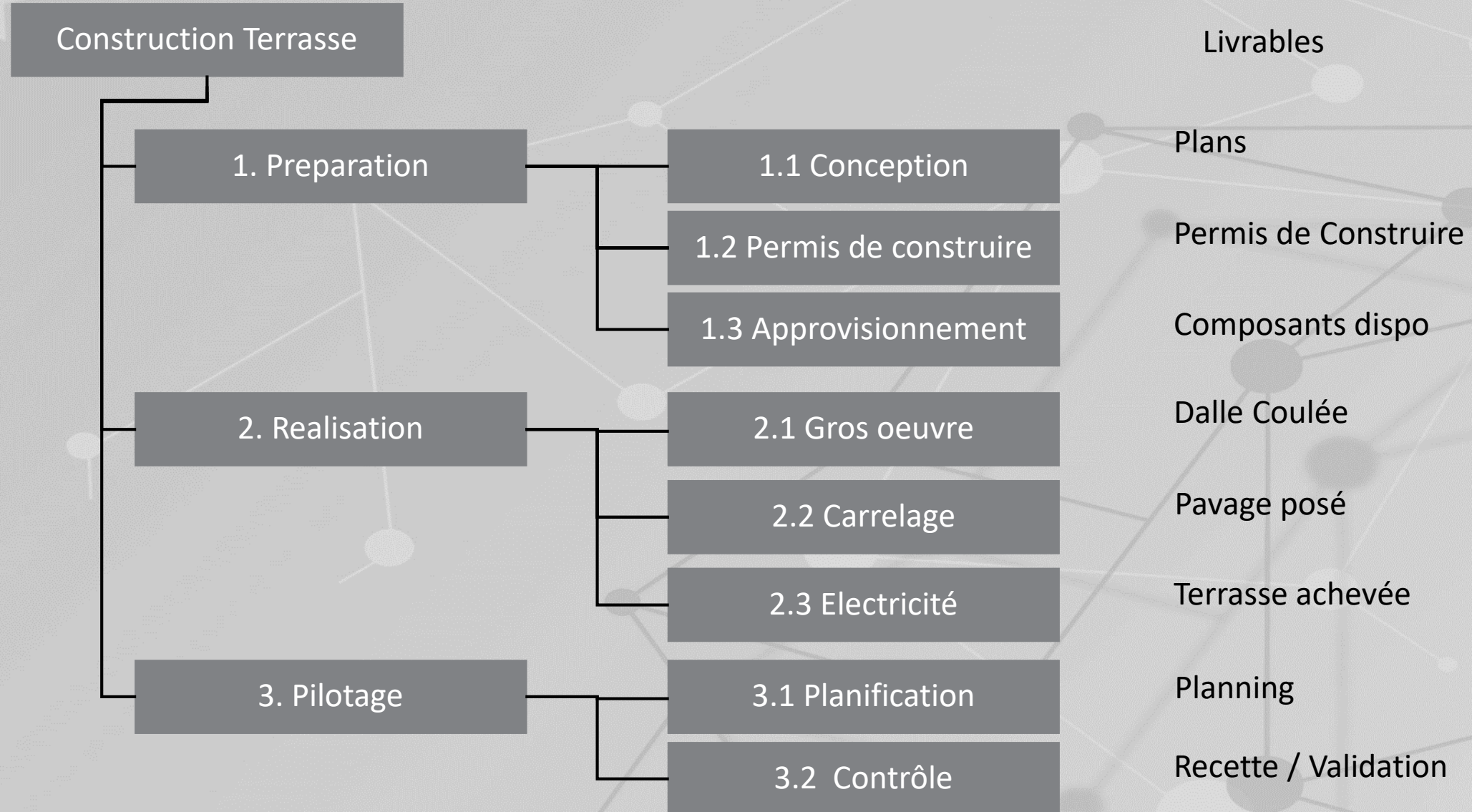


- **SCOPE** : defines **WHAT?** = the Product that has to be performed, what are the deliverables expected, **And also HOW ? it will be performed. !! Defines what is excluded from the delivery.**
- **TIME** : **WHEN?** = the time you have to execute your project, and when you must deliver what is expected (SCOPE)
- **COSTS** : **HOW MUCH?** = The budget that can be spent to achieve the work defined in the SCOPE
- Quality is often defined as the 4th constraint driving to an « Iron Square » model.

Organisation of project with WBS

- ALL the work to be done in the project including project Management is decomposed
 - Dividing and subdividing -→ hierachical STRUCTURE
- This structure is called **WBS WORK BREAKDOWN STRUCTURE** (*Arborescence de tâches*)
- The decomposition arrives to a unit of work called **WORK PACKAGE** (*Lot de travaux*)
 - A Work Package is generally linked with one or some **DELIVERABLES** (*Livrable du projet*)
 - A Work Package is the unit used for managing the project

Exemple basique de WBS : Construction d'une terrasse



–How to build the Project WBS

–Identify and list DELIVERABLES

–The Deliverables expected by the Customer

- Final or Main deliverables : the ones that constitutes the PRODUCT expected

- Intermediate deliverables : Deliverables required to build (e.g. Specifications, Demo, prototype..)

–Project Internal Deliverables :

- Deliverables required to realize the project (e.g. Build a development environment)

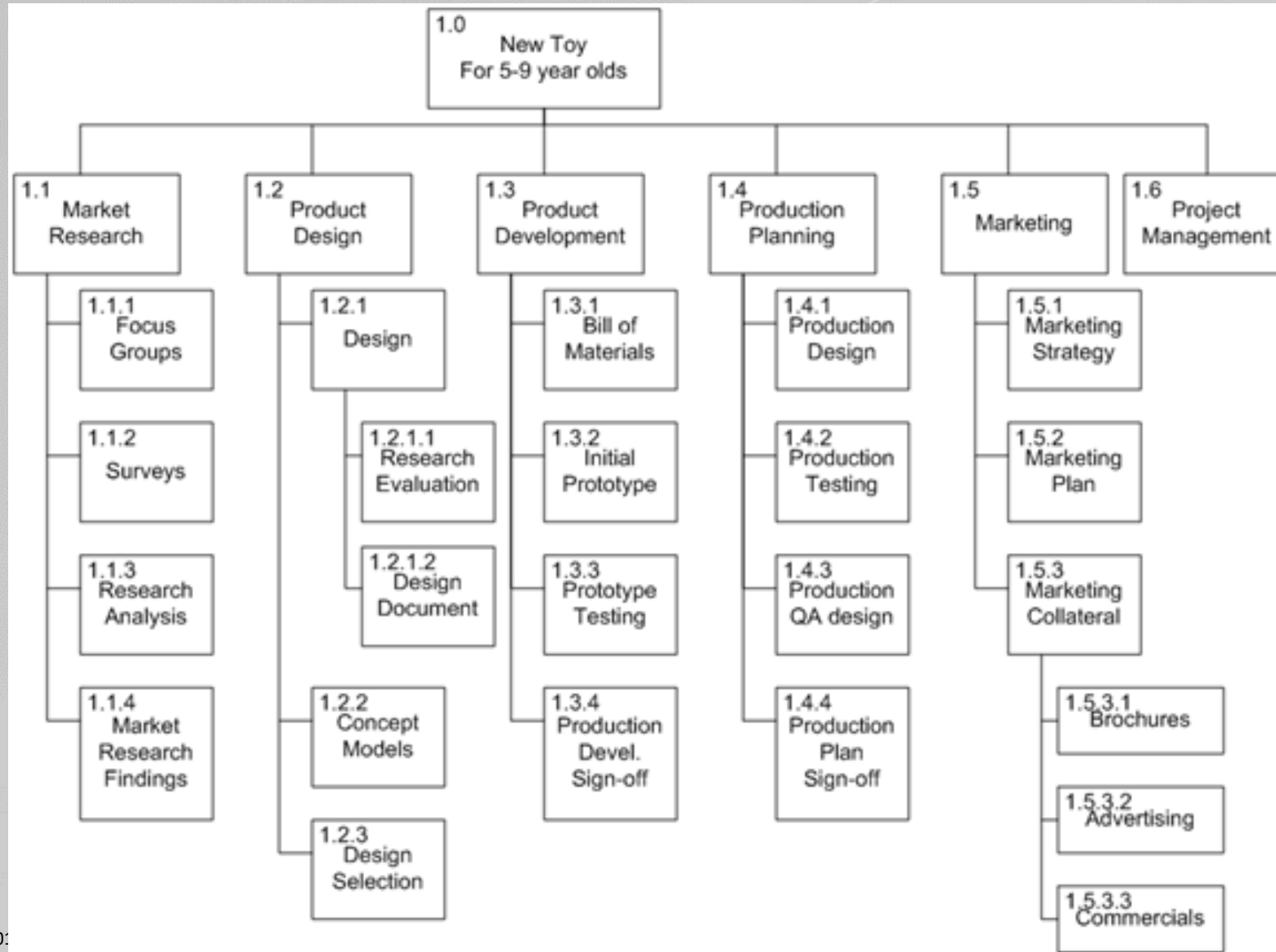
–Make an analysis of how organizing the work to perform

- With experts or with the customer identify what needs to be done and the best way of organizing it .

HOW to build the WBS : Structure the WBS

- Decompose and Identify the Work Packages
- check that granularity is correct
 - WORK PACKAGE decomposition in **micro task** (e.g. Hours or one to days) : is not appropriate
 - Too much complexity , unmanageable
 - It is more an action plan (usefull for short period where urgent results are expected)
 - Workpackage is **too high level** . Not efficient for managing the project
- Often the Workpackage covers a one or multiple weeks work

Example of WBS (available on internet)





- Listons les livrables attendus par le client et ceux nécessaires au projet
- Voyons les options pour organiser le travail à réaliser
- Construisons des WBS issus de cette analyse
- Voyons les outils à mettre en place dans le kit de gestion de projet pour le Project Scope



1. Logiciels du site WEB
2. Documentation associée (hypothèses a faire)
 - Manuel d'exploit ,
 - doc d'archi, doc du code ; modele de données
 - doc utilisateur,
 - guide d'installation
3. Specif d'architecture techniques (les choix)
4. Specif fonctionnelles (mockup , scenario , description de process , liste d'attribut....)
5. Présentations : Réunion de coaching , jury final , démo , ...



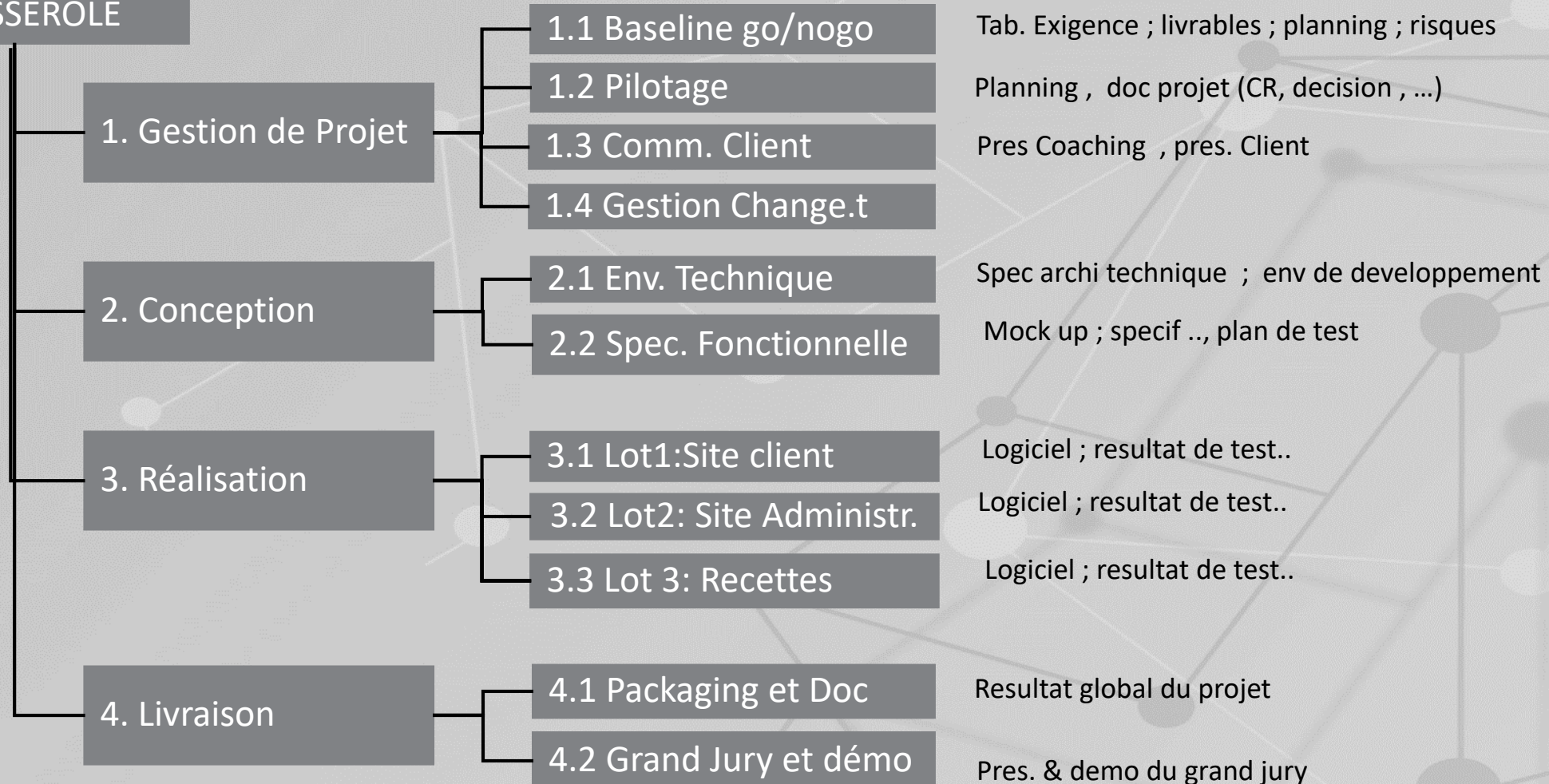
1. Environnement de développement et test
2. Document internes (e.g. Spec de réalisation: structure des données , des attribut , lexiques , nom...)
3. Planification initiale du projet : Product scope ; Livrables et WBS; planning initial ; Risque
4. Outils de communication et de gestion : réunion internes , CR de réunion interne ou avec le client ,
5. Suivi projet : planning , suivi de l'avancement ...



1. Phase de conception
 - Choix des technologies (outils, base de données , ...)
 - Raffiner le besoin fonctionnel
 - Mockup fonctionnel ...
2. Construire un environnement de travail et de test
3. Réaliser le dev par étape : éviter un effet tunnel
 - Lot 1 structure de base (site, ateliers, client , ..) et parcours client de base : commande d'atelier
 - Lot2 ajout des fonction de gestion et administration utilisateur Yakasserole
 - Lot 3 ajout de la fonction de forum utilisateur partage de recette .
 - Test des fonction sur chaque lot
4. Finaliser la livraison compléter les documents , faire les présentations finales et organiser une démo
5. Tout au long du projet piloter l'avancement, réunion avancement , présentation coaching , dialoguer avec le client
-

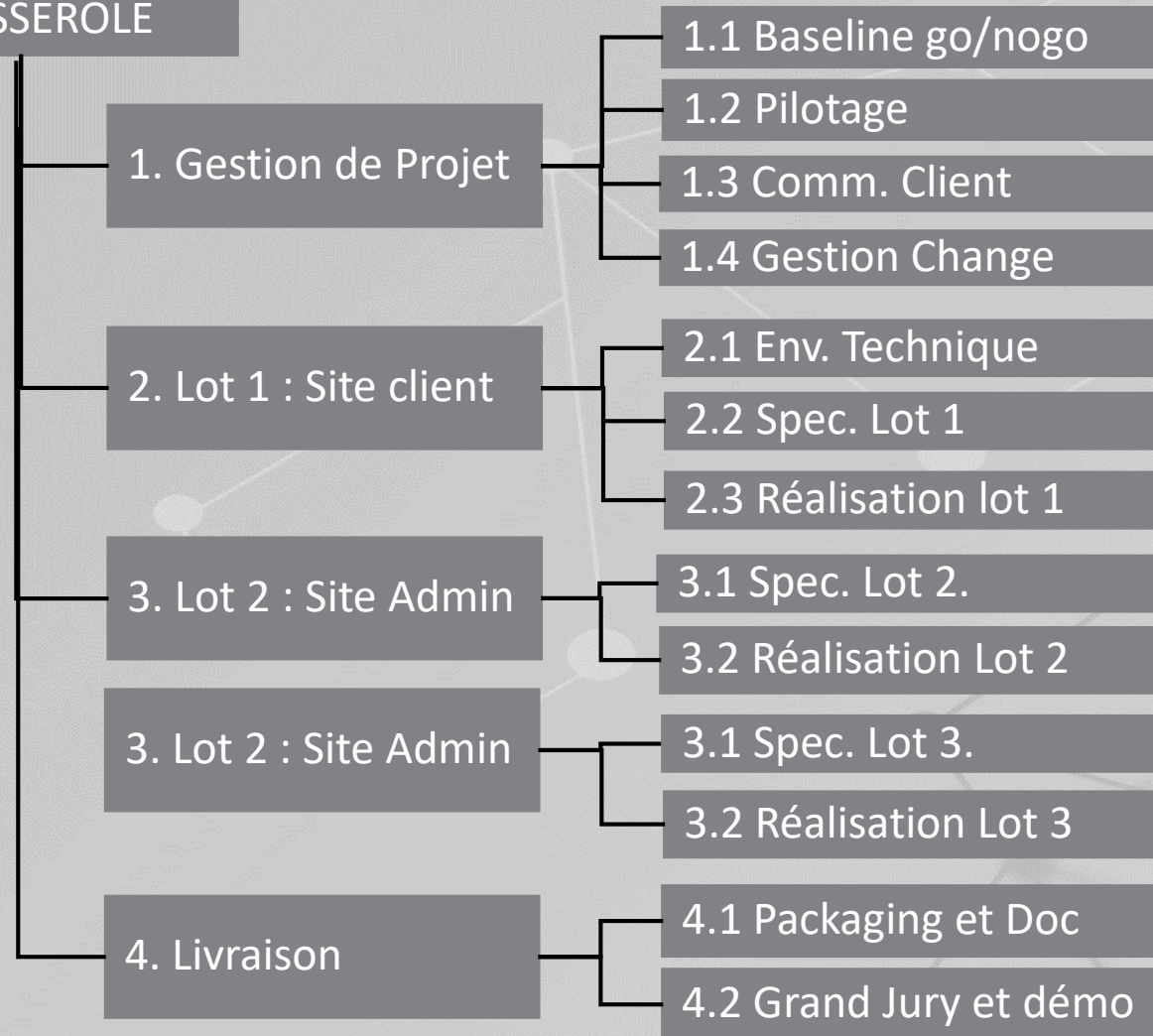


Projet site WEB YAKASSEROLE





Projet site WEB
YAKASSEROLE



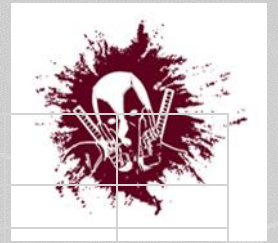
- Proposition of a tool to follow the deliverables (for simply manage the work to do)

Deliverable Matrix

Tableau des livrables

Customer Name				Dummy Custo							
Project Name				RED Project							
Project Short Description				here is a one line description of RED Project							
Student Group Name				Heroes							
Review date				8-janv.-19							
					load / resources			Percentage of Completion			
ID	Livrables	Description	Status	Initial Estimat. (days)	Estimat. Reviewed (days)	Resources (initials)	Coaching #1	Coaching #2	Coaching #3	Coaching #4	Jury final
							0%	0%	0%	0%	0%
							0%	0%	0%	0%	0%
							0%	0%	0%	0%	0%
							0%	0%	0%	0%	0%

Example of Delivery Matrix for Yakasserole

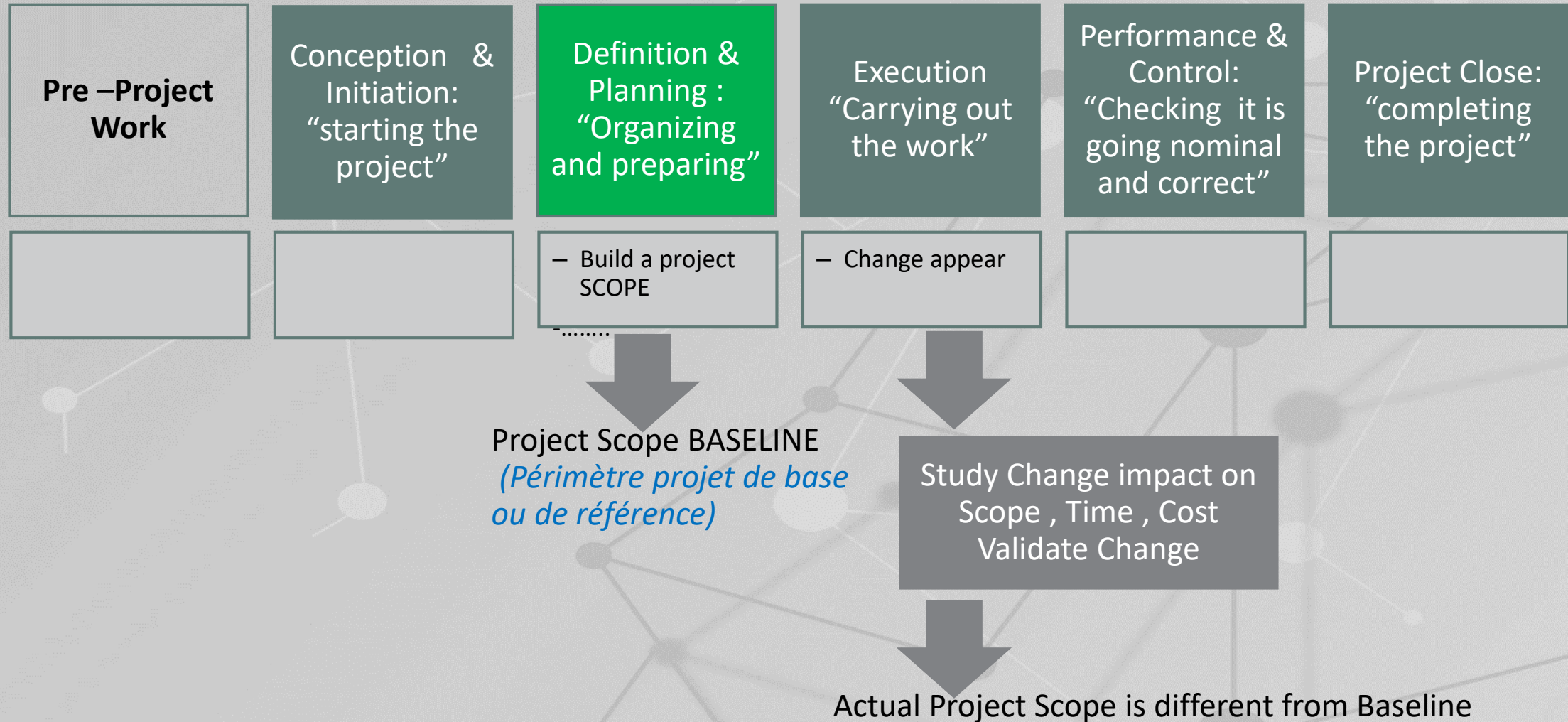


Deliverable Matrix

Tableau des livrables

Customer Name		YaKasserole								
Project Name		New Commercial Internet Site								
Project Short Description		Yakasserole souhaite la mise en place d'un nouveau site internet qui permettra de gérer numériquement la relation avec ses clients et fidéliser ses clients au travers services complémentaires								
Student Group Name		Heroes								
Review date		8-janv.-19								
					load / resources			Percentage of Completion		
ID	Livrables	Description	Status	Initial Estimat. (days)	Estimat. Reviewed (days)	Resources (initiales)	Coaching #1	Coaching #2	Coaching #3	Coaching #4
SW -01	Package logiciel final du site WEB	Ensemble du code livré fin de projet	Planned				0%	0%	0%	0%
SW -01.01	Logiciel Lot 1	Sous ensemble logiciel pour Site client	Planned				0%	0%	0%	0%
SW- 01.02	Logiciel Lot 2	Sous ensemble logiciel pour Site Admin	Planned				0%	0%	0%	0%
SW- 01.03	Logiciel Lot 3	Sous ensemble logiciel pour partage Recette	Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-01	Package documentation conception final		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-01.01	Spec Archi technique		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-01.02	Spec fonctionnelle (mokup , ...)	Peut être à instancier par lot pour le sui	Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-01.03	Modele de données		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-01.04	Resultats de test	Peut être à instancier par lot pour le sui	Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-02	Package documentation client		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-02.01	Manuel d'exploit ,		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-02.02	Doc utilisateur,		Planned				0%	0%	0%	0%
DOC-02.03	Guide d'installation		Planned				0%	0%	0%	0%
TEC-01	Environnement technique	moyen necessaire au dev et test	Planned				0%	0%	0%	0%
PROJ-01	Planification Projet pour GO/NO GO		in Progress				0%	0%	0%	0%
PROJ-02	Presentation et suivi Projet	Peut être a detailler par coaching review	Planned				0%	0%	0%	0%
PROJ-03	Presentation Finale et Demo	Pierre Rousseng et Jean-Jacques Guélin R	Planned				0%	0%	0%	0%

Baseline and Changes





EPITA

ÉCOLE D'INGÉNIEURS EN INFORMATIQUE