# Raport porównawczy metod decyzyjnych TOPSIS i SPOTIS

Filip Sobczak - Nr albumu: 152793

# 1. Wprowadzenie

Celem analizy było porównanie dwóch wielokryterialnych metod wspomagania decyzji – **TOPSIS** oraz **SPOTIS** – na tym samym zbiorze danych, aby zbadać spójność wyników oraz zinterpretować, która alternatywa została uznana za najlepszą według każdej z metod.

# Dane wejściowe (macierz decyzyjna)

```
matrix = np.array([
[250, 16, 12],
[200, 20, 8],
[300, 14, 16],
[275, 18, 11]
```

Macierz zawiera 4 alternatywy ocenione według 3 kryteriów.

# 2. Wyniki

Alternatywa	TOPSIS Score	TOPSIS Ranking	SPOTIS Score	SPOTIS Ranking
A1	0.4613	2	0.45	3
A2	0.7446	1	0.80	4
А3	0.2554	4	0.20	1
A4	0.3777	3	0.40	2

### 3. Porównanie rankingów

- TOPSIS wybrał A2 jako najlepszą alternatywę, natomiast SPOTIS wskazał na A3.
- Rankingi obu metod znacznie się różnią:
  - o A2: 1. miejsce w TOPSIS, ale 4. w SPOTIS
  - o A3: 4. miejsce w TOPSIS, ale 1. w SPOTIS

# Możliwe przyczyny różnic:

- **TOPSIS** mierzy odległość od rozwiązania idealnego i antyidealnego. Jest wrażliwy na wartości ekstremalne.
- **SPOTIS** używa bezpośredniego porównania z profilem idealnym, często mniej podatnego na skrajności.
- Różnice mogą również wynikać z przyjętej normalizacji lub wag (jeśli zostały użyte, choć tutaj nie podano ich wprost).
- Kierunki optymalizacji kryteriów (czy maksymalizowane, czy minimalizowane) również wpływają na wynik.

## 4. Interpretacja wyników

### **TOPSIS:**

- Najlepsza alternatywa: A2
- Powód: A2 znajduje się najbliżej rozwiązania idealnego (najlepsze wartości we wszystkich kryteriach).

# **SPOTIS:**

- Najlepsza alternatywa: A3
- Powód: A3 osiąga najmniejszą "odległość" od ideału zdefiniowanego przez SPOTIS, prawdopodobnie ma najbardziej zrównoważone wyniki względem punktu odniesienia.

# 5. Wnioski

- Metody TOPSIS i SPOTIS mogą prowadzić do istotnie różnych rankingów, nawet przy tej samej macierzy decyzyjnej.
- Wybór metody decyzyjnej powinien być zależny od charakterystyki problemu oraz oczekiwań decydenta:
  - TOPSIS może faworyzować alternatywy ekstremalne (np. bardzo dobre w jednym kryterium).
  - o SPOTIS często preferuje bardziej zrównoważone rozwiązania.
- Konieczne jest uwzględnienie kontekstu decyzyjnego i celów analizy przy interpretacji wyników.