L'organigramme technique produit -Product Breakdown Structure-. SAE R1.05 « Recueil de besoins ».

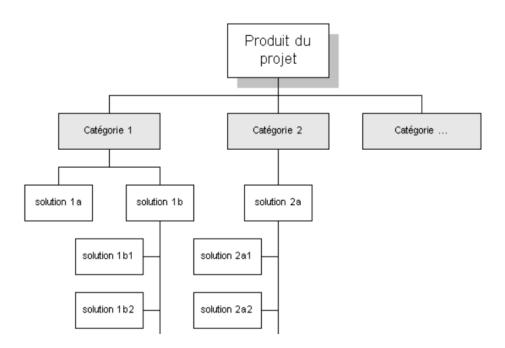
L'organigramme technique de produit (OTP), ou encore product breakdown structure (PBS) est en gestion de projet la décomposition hiérarchique des produits -des systèmes- à réaliser lors d'un projet.

L'organigramme est une représentation en silo qui réduit nécessairement la complexité du système -du produit- à réaliser. Cette réduction de la complexité peut présenter l'avantage d'une simplification de la communication. Elle peut aussi devenir source de malentendu ou d'omission, lors de la phase de réalisation du projet, des interactions entre les sous-systèmes du produit. En cas de besoin, il est nécessaire de revenir aux résultats de l'analyse fonctionnelle et à la liste exhaustive des solutions.

La représentation du produit du projet sous la forme d'un organigramme nécessite de classer les solutions par catégories. Ces catégories peuvent être :



- · les principales fonctions du produit
- les sous-systèmes du produit
- les environnants du produit
- etc.



L'objectif de la forme graphique/schématique du produit du projet est de pouvoir communiquer facilement et de partager une représentation commune.

Le choix des catégories -fonctions du produit, par sous-systèmes du produit, par environnants du produit- permet de mettre plus ou moins en valeur certaines facettes du produit à réaliser.

Catégorisation par fonctions du produit



Cette organisation en fonction du produit découle directement de l'analyse fonctionnelle préalablement réalisée -voir document diagramme bêtes à cornes, diagramme pieuvre, cahier des charges fonctionnel-.

Catégorisation par sous-système du produit



Catégorisation par environnants du produit



Intérêt de l'organigramme technique produit : Cet outil est utilisé pour la technique de planification de projets basée sur les produits -ou livrables-. Il sert à identifier les dépendances entre les produits intermédiaires et les produits finaux et à déterminer l'ordonnancement des tâches nécessaires à leur réalisation.