Contrat de Conception et de Développement de l'Architecture

Projet: Conception d'une nouvelle architecture

Client: Foosus

Préparé par : Evan GUEGUEN

Table des matières

- 1. Objet de ce document
- 2. Introduction et contexte
- 3. La nature de l'accord
- 4. Objectifs et périmètre
- 5. Description de l'architecture, principes stratégiques et conditions requises
- 6. Livrables architecturaux
- 7. Plan de travail commun priorisé
- 8. Plan de communication
- 9. Risques et facteurs de réduction
- 10. Hypothèses
- 11. Critères d'acceptation et procédures
- 12. Procédures de changement de périmètre
- 13. Calendrier
- 14. Phases de livrables définies
- 15. Personnes approuvant ce plan

Objet de ce document

Les Contrats d'Architecture sont les accords communs entre les partenaires de développement et les sponsors sur les livrables, la qualité, et la correspondance à l'objectif d'une architecture. L'implémentation réussie de ces accords sera livrée grâce à une gouvernance de l'architecture efficace (voir TOGAF Partie VII, Gouvernance de l'architecture). En implémentant une approche dirigée du management de contrats, les éléments suivants seront garantis :

- Un système de contrôle continu pour vérifier l'intégrité, les changements, les prises de décisions, et l'audit de toutes les activités relatives à l'architecture au sein de l'organisation.
- L'adhésion aux principes, standards et conditions requises des architectures existantes ou en développement
- L'identification des risques dans tous les aspects du développement et de l'implémentation des/de l'architecture(s), y compris le développement interne en fonction des standards acceptés, des politiques, des technologies et des produits, de même que les aspects opérationnels des architectures de façon à ce que l'organisation puisse poursuivre son business au sein d'un environnement résilient.
 - Un ensemble de processus et de pratiques qui garantissent la transparence, la responsabilité et la discipline au regard du développement et de l'utilisation de tous les artefacts architecturaux
 - Un accord formel sur l'organe de gouvernance responsable du contrat, son degré d'autorité, et le périmètre de l'architecture sous la gouvernance de cet organe

Ceci est une déclaration d'intention signée sur la conception et le développement de l'architecture d'entreprise, ou de parties significatives de celles-ci, de la part d'organisations partenaires, y compris les intégrateurs système, fournisseurs d'applications, et fournisseurs de service.

De plus en plus, le développement d'un ou plusieurs domaine(s) d'architecture (business, données, application, technologie) peut être externalisé, avec la fonction d'architecture de l'entreprise fournissant une vue d'ensemble de l'architecture d'entreprise globale, ainsi que la coordination et le contrôle de l'effort total. Dans certains cas, même ce rôle de supervision peut être externalisé, bien que la plupart des entreprises préfèrent conserver cette responsabilité clé en interne.

Quelles que soient les spécificités des dispositions d'externalisation, les dispositions elles-mêmes seront normalement gouvernées par un Contrat d'Architecture qui définit les livrables, la qualité, et la correspondance à l'objectif de l'architecture développée, ainsi que les processus de collaboration pour les partenaires du développement de l'architecture.

Introduction et contexte

Foosus, une start-up spécialisée dans l'alimentation durable, fait face à une dette technique significative sur son application principale. Dans l'objectif de soutenir sa croissance, elle m'a mandaté pour la refonte de son architecture technique. Ce projet vise à améliorer les performances, la maintenabilité et la capacité d'évolution de la solution.

La nature de l'accord

Livrables attendus:

- Déclaration de travail d'architecture
- Spécification des Conditions Requises pour l'Architecture
- Contrats d'architecture avec les fonctions Business et Développement

Contraintes:

- Budget maximal de 50 000 \$ US
- Délai maximal de 6 mois
- Optimisation du rapport qualité/prix
- Intégration possible de composants personnalisés ou commerciaux

Objectifs et périmètre

Objectifs business:

- 1. Favoriser la consommation de produits locaux
- 2. Connecter consommateurs et producteurs/artisans de proximité
- 3. Renforcer la compétitivité face aux grandes plateformes internationales

Périmètre : Parties prenantes, préoccupations et visions

Partie prenante	Préoccupation	Vision
Équipe produit	Expérience utilisateur fluide	Application mobile/web performante et intuitive
Équipe technique	Maintenabilité et extensibilité de l'architecture	Architecture modulaire, documentée, évolutive
Fondateurs	Alignement stratégique et ROI	Architecture permettant une croissance rapide et un bon time-to-market
Clients utilisateurs	Accès rapide et fiable à des produits locaux	Plateforme réactive, accessible, ergonomique

Description de l'architecture, principes stratégiques et conditions requises

Description

Architecture modulaire basée sur un socle **microservices** avec une API Gateway unifiée, orchestrée via Kubernetes, orientée événements (event-driven) pour la scalabilité.

Principes stratégiques

- Découplage des services
- Haute disponibilité
- Observabilité (logs, métriques, traçabilité)
- CI/CD automatisé

• Interopérabilité avec des composants tiers

Référence aux Conditions requises pour l'architecture

- Capacité de montée en charge jusqu'à 100 000 utilisateurs actifs mensuels
- Support mobile et web
- Sécurité des données RGPD-compliant
- Système de notifications temps réel

Livrables architecturaux

- Cartographie de l'architecture cible
- Spécifications techniques des microservices
- Diagrammes d'intégration et flux de données
- Standards de codage et de sécurité
- Rapport d'analyse comparative des solutions techniques
- Prototype validé pour l'environnement de pré-production

Plan de travail commun priorisé

Item de travail	Activités	Livrables
1. Analyse des besoins	Entretiens, audit code, benchmark technologique	Rapport d'audit, grille de besoins
Définition de l'architecture	Modélisation, choix techniques	Cartographie, principes, documentation d'architecture
3. Prototypage	Mise en place de composants clés, PoC	Prototype fonctionnel

4. Documentation 6	et
gouvernance	

Rédaction, présentation, validation avec parties prenantes

Document de gouvernance, guides d'implémentation

Plan de communication

Évènement	Canal	Format	Contenu	Rythme
Réunion de lancement	Visio (Zoom)	Présentation	Objectifs, planning, organisation	Semaine 1
Suivi hebdomadaire	Slack + Visio	Point rapide	Avancement, blocages, ajustements	Hebdomadaire
Revues de jalon	Visio + Email	Rapport	Livrables intermédiaires	Toutes les 4 à 6 semaines
Livraison finale	Visio + Email	Dossier complet	Présentation des résultats finaux	Fin de mission

Risques et facteurs de réduction

Structure de gouvernance

- Composée d'un représentant de Foosus, du CTO, et de l'architecte (Evan GUEGUEN)
- Décisions prises en comité hebdomadaire ou exceptionnel selon urgence

Analyse des risques

ID	Risque	Gravité	Probabilit é	Facteur de réduction	Propriétair e
1	Délais imprévus liés à des dépendances	Moyenn e	Moyenne	Suivi rigoureux, plan B identifié	Chef de projet
2	Refus d'un choix technique par Foosus	Moyenn e	Faible	Ateliers de co-conception	Architecte
3	Manque de ressources techniques internes	Élevée	Moyenne	Recommandations de prestataires externes	CTO Foosus

Hypothèses

ID	Hypothèse	Impact	Propriétair e
1	Foosus dispose d'une équipe technique mobilisable	Permet l'intégration continue et rapide	Foosus - CTO
2	Les données utilisateurs sont accessibles et nettoyées	Permet la migration et les tests réels	Chef produit

Critères d'acceptation et procédures

Métriques de l'architecture cible

Métrique	Technique de mesure	Valeur cible	Justificatio n
Temps de réponse moyen	Tests de charge	< 300 ms	UX rapide
Uptime	Monitoring cloud	> 99,95 %	Fiabilité
Temps de déploiement CI	Pipeline CI/CD	< 10 min	Agilité

Métriques business

Métrique	Technique de mesure	Valeur cible	Justification
Taux de rétention	Analytics	+20 %	Fidélisation utilisateurs
Nombre de transactions	Données internes	+30 %	Croissance de l'activité

Procédure d'acceptation

- Présentation des livrables
- Revue conjointe
- Validation par signature électronique des parties prenantes

Procédures de changement de périmètre

- 1. Identification du changement et justification
- 2. Évaluation de l'impact (coût, délai, qualité)
- 3. Approbation du comité de gouvernance
- 4. Mise à jour du contrat et du plan de travail

Conditions requises pour la conformité

- Respect du RGPD
- Conformité aux standards ISO/IEC 27001 (sécurité de l'information)
- Documentation claire et versionnée des artefacts livrés

Développement et propriété de l'architecture

- La propriété intellectuelle de l'architecture appartient à **Foosus**
- L'architecte est garant de la cohérence technique pendant toute la mission
- Les évolutions futures doivent respecter les principes établis

Calendrier (Vue simplifiée)

Mois	Activité principale
M1	Analyse, audit, recueil des besoins
M2	Définition de l'architecture cible
М3	Design détaillé, choix des composants
M4	Prototypage et tests

Phases de livrables définies

- 1. Rapport d'analyse et besoins (M1)
- 2. Cartographie de l'architecture cible (M2-M3)
- 3. Prototype et tests (M4)
- 4. Documentation et dossier final (M5-M6)

Personnes approuvant ce plan

Nom	Domaine de responsabilité	Date
Evan GUEGUEN	Architecture	05/05/2025
Prénom Nom CTO Foosus	Technique Foosus	À compléter
Prénom Nom CEO Foosus	Business Foosus	À compléter