POLITECNICO DI TORINO

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE E DELLA PRODUZIONE

Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale  
Classe L8 – Ingegneria dell’Informazione



Relazione dell’Esame Finale

**Sviluppo di un software per la gestione dell’apertura di nuovi punti vendita**

**Relatore**

*Prof. Fulvio Corno*

**Candidato**

*Nicolò Flavio Campaniolo*

A.A. 2018/2019

**Copia integrale della proposta** **3**

Studente proponente3

Titolo della proposta3

Descrizione del problema proposto3

Descrizione della rilevanza gestionale del problema3

Descrizione dei data-set per la valutazione3

Descrizione preliminare degli algoritmi coinvolti4

Descrizione preliminare delle funzionalità previste per l’applicazione software4

**Descrizione dettagliata del problema affrontato6**

**Descrizione del data-set utilizzato per l’analisi9**

**Descrizione ad alto livello delle strutture dati e degli algoritmi utilizzati11**

**Diagramma delle classi delle parti principali dell’applicazione15**

**Alcune videate dell’applicazione realizzata16**

**Risultati sperimentali ottenuti19**

**Conclusioni24**

Copia integrale della proposta

**Studente proponente**

S226878 Nicolò Flavio Campaniolo

**Titolo della proposta**

Gestione dell'apertura di nuovi supermarket

**Descrizione del problema proposto**

Si intende realizzare un programma capace di definire il luogo ideale per l'apertura di nuovi punti vendita.

Il programma riceve dunque in input la quantità di supermercati che si intende aprire e restituisce un set di comuni, appartenenti alla medesima regione, dove si è valuta essere più idonea l'apertura di nuovi punti vendita.

**Descrizione della rilevanza gestionale del problema**

L'apertura di nuovi punti vendita è un problema di rilevanza gestionale. La cattiva gestione dell'investimento di un capitale può portare al fallimento dell'azienda ed è dunque necessario ottimizzare, dove possibile, tale gestione.

In tale problema si ipotizza il caso in cui un supermarket voglia lanciare una campagna regionale per l'apertura di nuovi punti vendita.

Tale algoritmo restituisce un set di comuni dove le condizioni si prestano migliori alla nascita di un nuovo supermarket.

Tuttavia, data la vastità del campo preso in considerazione, tale algoritmo si limita ad indicare esclusivamente il nome dei comuni maggiormente interessati, dove eventualmente sarà il caso di eseguire indagini di mercato più dettagliate.

Tale programma permette dunque di conoscere i principali rivali sul mercato in una determinata zona e le loro eventuali strategie di espansione.

**Descrizione dei data-set per la valutazione**

La risoluzione di tale problema avviene mediante l'utilizzo di due data-set. Nella fattispecie abbiamo un data-set contenente la lista dei supermercati presenti in Italia. Tale tabella contiene la ragione, l’indirizzo, il CAP, la città, la provincia e la regione del supermercato. Un secondo data-set contiene invece un censimento riferito al 2011 per tutti i comuni italiani. Tengo a dire che tali dati, pur non essendo esattamente reali, sono comunque realistici.

**Descrizione preliminare degli algoritmi coinvolti**

In tale applicazione saranno presenti algoritmi di ricerca e ricorsivi. Gli algoritmi di ricerca semplici si occuperanno di interrogare il database per la restituzione di una lista di supermarket presenti nella stessa regione o aventi lo stesso nome.

Un algoritmo più complesso si occuperà della ricerca del set di comuni appartenenti alla stessa regione capace di ottimizzare l'apertura di nuovi punti vendita.

Tale algoritmo si occuperà di calcolare un ‘punteggio’ assegnato ad ogni comune che determini quanto tale comune si presti favorevole ad ospitare un nuovo punto vendita. Tale punteggio tiene conto del numero di supermarket per abitanti presenti all'interno del comune. Si tende dunque a prediligere i comuni nei quali la saturazione sia inferiore. Vengono inoltre scartati i comuni in cui il database non riconosce la presenza di supermarket, ad esempio perché aventi un numero troppo esiguo di abitanti. Tale algoritmo si preoccupa di verificare la presenza del supermercato che intende espandersi nei vari comuni e tenerne conto nella valutazione.

Per la realizzazione di un tale programma è necessario un algoritmo ricorsivo. Tale algoritmo calcola all'interno di ciascuna regione il set di comuni che ottimizzino il punteggio. Successivamente le confronta fra loro scegliendo la regione ottimale.

Per arrivare a tale soluzione l’applicazione riceve in input il nome della catena di supermarket che intende espandersi ed il numero di punti vendita che si intende aprire. In aggiunta l'utente può anche aggiungere una regione dove si intende aprire i punti vendita e tale algoritmo restituirà esclusivamente il set di comuni che massimizzi quella determinata regione

**Descrizione preliminare delle funzionalità previste per l’applicazione software**

L'utente si troverà davanti un’interfaccia dove avrà la possibilità di scegliere da una lista di supermarket quello interessato. Cliccando il bottone ‘Cerca’, riceverà in un'apposita area di testo il set di supermarket della catena selezionata, nei rispettivi comuni di ubicazione. In maniera analoga, avendo selezionato esclusivamente la regione, l'algoritmo restituisce nella medesima area, tutti i punti vendita presenti nella regione selezionata. È possibile anche scegliere contemporaneamente una regione ed una linea di supermarket. In tal caso verranno restituiti tutti i punti vendita di tale catena nella regione selezionata.

Dopo aver selezionato una catena di supermarket sarà disponibile il bottone ‘Espandi’. Nel caso non si sia selezionata alcuna regione, tale pulsante inizia la ricerca del set di comuni, appartenenti alla medesima regione, che ottimizzi l'apertura dei nuovi punti vendita. Tale risultato è assoluto. Nel caso si voglia un risultato relativo ad una regione in particolare sarà necessario selezionarla.

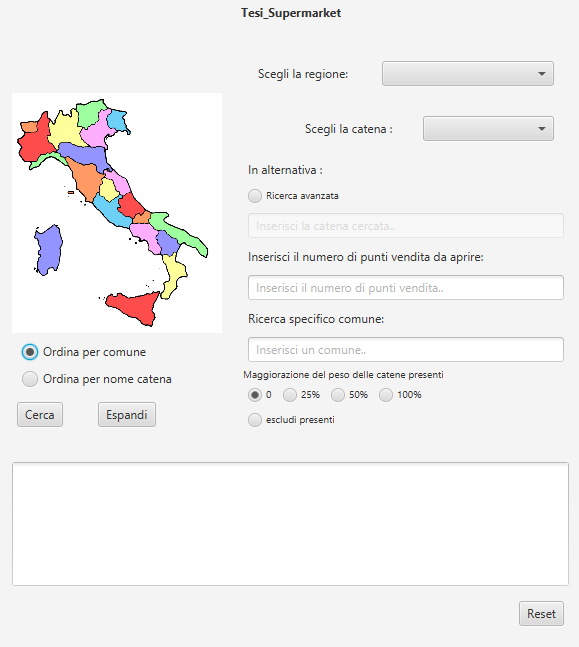
Il bottone ‘Reset’ ripulisce l'area di testo.

Descrizione dettagliata del problema affrontato

Il software tenta di trovare una soluzione al problema, non indifferente, dell’apertura di nuovi punti vendita. Tale problema ha una valenza aziendale, nei termini in cui l’apertura di un nuovo punto vendita rappresenta un investimento, e dunque un costo. È dunque necessario valutare in maniera analitica l’ubicazione dei nuovi punti vendita, nella fattispecie supermercati, o in generale punti di vendita alimentari al dettaglio. Chiaramente, data la vastità del campo scelto, da un punto di vista geografico, tale programma non pretende di trovare una soluzione esatta, assoluta e puntuale al problema. Tuttavia, potrebbe rappresentare un potente ed utile strumento per restringere fortemente il campo di ricerca ad una regione, o ad un insieme di comuni, dove eventualmente adottare una strategia di ricerca delle opportunità più dettagliata.

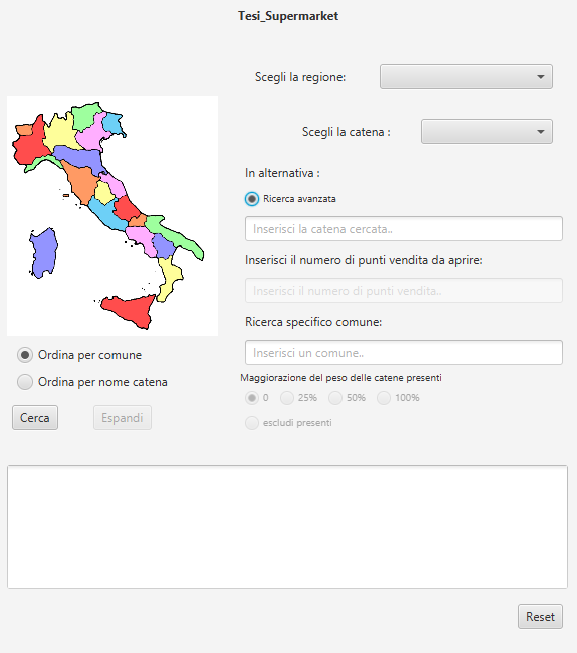
Tale strumento può essere utile anche per individuare le strategie espansive dei principali avversari. In ambito aziendale è stata spesso sottovalutata la reazione strategica avversaria, soprattutto in passato. Inoltre, mediante opportuni algoritmi di ricerca, è possibile conoscere la concorrenza, in una determinata regione o in un determinato comune, dando dunque l’opportunità di capire perché l’algoritmo restituisca tali comuni.

Concentrandoci sull’applicazione, vediamo come si presenta:



Tralasciando momentaneamente i Radio Button, notiamo che è possibile interagire con l’applicazione essenzialmente mediante due pulsanti. Il pulsante ‘Cerca’ ci permette di visualizzare la lista di supermercati appartenenti alla medesima catena, scelta mediante menù a tendina, o appartenenti alla medesima regione, scelta anch’essa mediante menù a tendina.

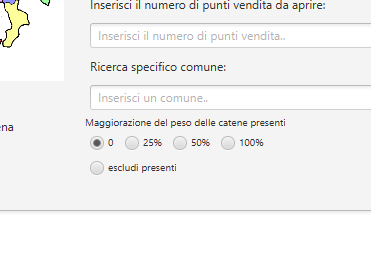
Premendo il Radio Button ‘Ricerca avanzata’, sarà possibile effettuare una ricerca di supermercati la cui stringa passata nella sottostante Text Field sia contenuta all’interno della ragione.



Tale campo disattiva la funzionalità ‘Espandi’, disponibile esclusivamente per le catene di supermercati all’interno del menù a tendina, che corrispondo alle 30 più frequenti all’interno del database.

Sospendendone la descrizione dell’algoritmo, che verrà discussa in seguito, descriviamo la funzionalità principale. Mediante il pulsante ‘Espandi’, dopo aver selezionato la catena e il numero di punti vendita da aprire, viene visualizzato la lista di comuni che ottimizza l’apertura di tali punti. Eventualmente è possibile selezionare una regione, restringendo così il campo di ricerca.

Poniamo ora l’attenzione sui Radio Button evidenziati nella seguente figura:



Tali comandi intendono dare la possibilità di scegliere la maggiorazione del peso di un supermercato, nel calcolo del punteggio, quando questo sia appartenente alla medesima catena che si intende espandere. Le scelte sono: 0, 25%, 50%, 100% ed escludi dove presente. Nel caso venga scelto 0 tutti i supermercati verranno visti in maniera uguale dall’algoritmo, che restituirà una lista di comuni nella quale risulta essere più conveniente l’apertura di un tot numero di supermercati, di qualunque catena. Nel caso in cui si scelga una percentuale il discorso cambia e, ad esempio impostando il 100%, un supermercato, appartenente alla stessa catena da espandere, verrà considerato avente lo stesso peso di due supermercati.

Tale scelta permette la realizzazione di un problema più reale, rappresentando la volontà di espansione geografica (in mercati nuovi).

Descrizione del data-set utilizzato per l’analisi

Il software, per il suo funzionamento, si serve di due data-set, contenuti all’interno del database “gestione\_supermarket”. Un primo, molto semplice, contiene 284 comuni, rappresentanti tutti i capoluoghi di provincia e i comuni aventi un numero di abitanti superiore a 30.000. Per ogni comune vi è il relativo numero di abitanti. La tabella che descrive tale situazione prende il nome di “abitanti\_cpr”.



Il nome del comune (‘comune’) rappresenta la chiave primaria che identifica il comune stesso. La tabella “elenco\_supermarket” si presenta come segue. Un supermarket viene identificato attraverso la ragione, l’indirizzo e la città. Ciò avviene creando opportunamente dei metodi hasCode e equals in Java.

Per evitare di essere ridondante, in Java la classe supermarket è rappresentata dagli attributi:

* String ragione;
* String indirizzo;
* String cap;
* Comune citta;

Viene dunque associato un oggetto comune a partire dalla città



La creazione del database è stata possibile grazie a:

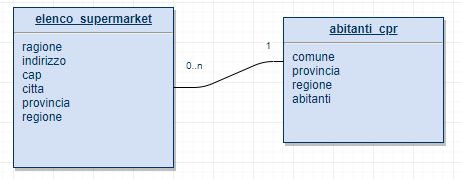
[www.federweb.com](http://www.federweb.com)

dove mi è stato possibile accedere ai supermercati presenti per ogni comune, scaricando l’apposito CSV.

Per quando riguarda la popolazione dei comuni, mi sono basato sui dati Istat del censimento del 2011.

<https://www.istat.it/>

Viene infine riportato il modello relazionale, dal quale si evince che in un comune possono esserci più supermercati, mentre un supermercato può essere presente in un solo comune.



Descrizione ad alto livello delle strutture dati e degli algoritmi utilizzati

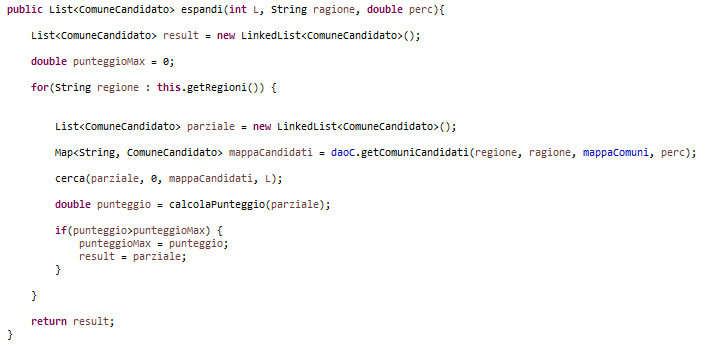
L’applicazione presenta principalmente due tipologie di algoritmo.

Abbiamo in primis gli algoritmi di ricerca semplice. Tali algoritmi si occupano della ricerca di supermercati appartenenti a particolari tipologie all’interno del database. Nella fattispecie, attraverso il software è possibile ricercare:

* La lista di supermercati, contenuti nel database, appartenenti alla medesima regione, scelta mediante menù a tendina;
* La lista di supermercati, contenuti nel database, appartenenti alla medesima catena, scelta mediante menù a tendina;
* La lista di supermercati, contenuti nel database, appartenenti alla medesima catena e situati nella medesima regione, entrambe scelte dal menù a tendina;
* La lista di supermercati il cui nome della catena (o ragione) contenga la stringa di caratteri passata nell’apposita area di testo;
* La lista di supermercati il cui nome della catena (o ragione) contenga la stringa di caratteri passata nell’apposita area di testo, situati nella regione scelta mediante menù a tendina;
* La lista dei supermercati situati nel comune, il cui nome viene passato come parametro nell’apposito campo di testo;

Tale ricerca viene effettuata attraverso delle query rivolte al database dalle apposite classi DAO, secondo l’omonimo pattern. Il software non importa dunque tutta la lista dei supermercati al proprio interno, ma ne richiede una lista, a seconda delle esigenze richieste, al database, ogni volta che sia necessario. In tal senso il programma risulta essere, a mio avviso, più snello, dal momento che la ricerca risulta essere più rapida in SQL nel caso di un numero di punti vendita crescente. Vengono tuttavia importati tutti i comuni (nel database sono presenti 284 comuni) per facilitare l’associazione di un supermercato ad uno specifico comune.

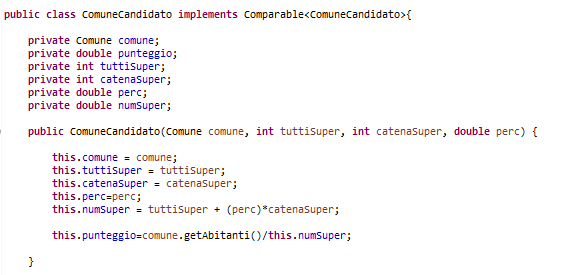
Differente è la situazione nel caso degli algoritmi ricorsivi. Il programma si propone di ricercare il set di comuni nel quale l’apertura di nuovi punti vendita, di una catena specifica, risulti più conveniente. Viene inoltre richiesto che tali comuni appartengano alla medesima regione. Nel caso più generale l’algoritmo risulta essere il seguente:



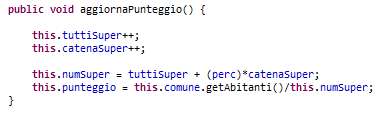
Valutiamo le varie parti dell’algoritmo. In un primo momento abbiamo la creazione della struttura dati che andrà a contenere la lista di comuni che ottimizza l’apertura di nuovi punti vendita. Per ogni regione, viene creato una soluzione parziale, inizialmente nulla, dove si andranno ad aggiungere, in maniera ricorsiva, i comuni candidati che massimizzano il punteggio. Tale passo verrà a breve spiegato in maniera adeguata. Infine, vi è un *if* che serve alla memorizzazione della regione e della lista di comuni associata ad essa, capace di massimizzare il punteggio.

Per comprendere meglio lo svolgimento dell’algoritmo introduciamo brevemente la classe ComuneCandidato. Tale classe si differenzia dalla classe Comune, dal momento che ad essa viene associato un punteggio dato dal rapporto tra il numero di abitanti ed il numero di supermercati presenti in esso, dove vi è una possibile maggiorazione del peso (o esclusione) dei supermercati della stessa catena che si vuole espandere. Tale maggiorazione (o esclusione) è scelta dall’utente mediante dei RadioButton visti in precedenza.

Descrizione classe ComuneCandidato:

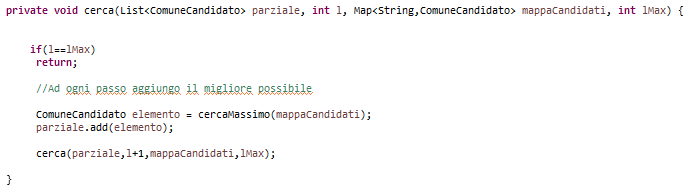
****

Vi è inoltre un metodo per l’aggiornamento del punteggio:

****

Chiaramente è facile evincere, che il livello di saturazione (supermercati per abitante) risulta essere inversamente proporzionale al punteggio.

Con questa conoscenza sarà più facile comprendere il funzionamento dell’algoritmo ricorsivo:

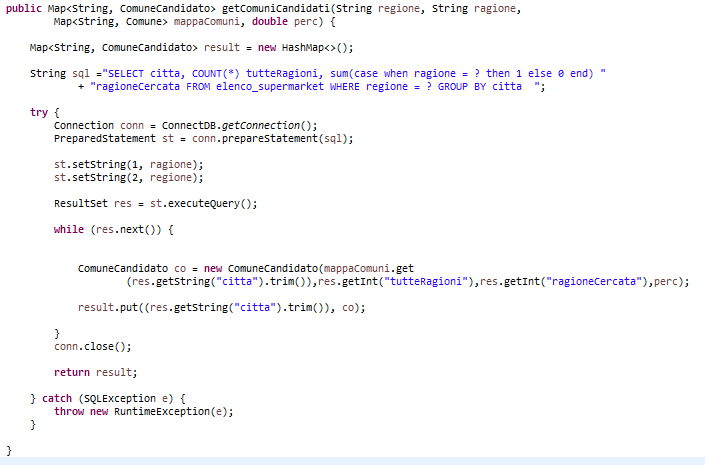
****

Tale algoritmo esegue essenzialmente tre passi:

* Valuta se la soluzione parziale è completa;
* Chiama una funzione che restituisce il comune candidato, e dunque appartenente alla mappa mappaCandidati, che massimizza il punteggio e lo aggiunge al parziale. NB: i punteggi dei comuni candidati vengono aggiornati man mano che questi vengono aggiunti alla soluzione parziale;
* Infine, abbiamo la funzione ricorsiva alla quale viene passato come parametro il livello successivo;

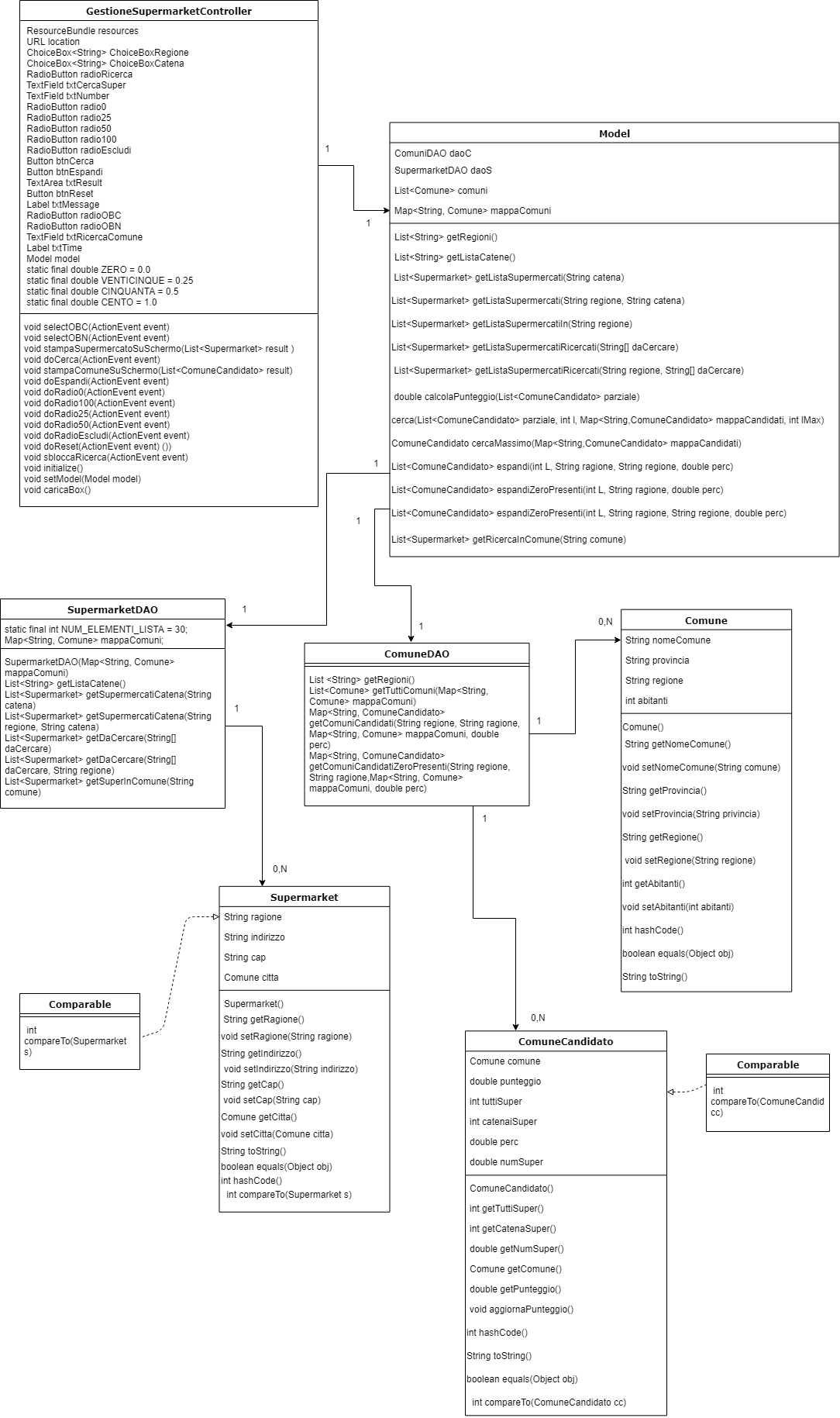
Abbiamo dunque una soluzione ottima, data dai comuni che puntualmente massimizzano il punteggio.

Per capire completamente il funzionamento di tale software, credo sia il caso di prestare attenzione al seguente metodo presente all’interno della classe ComuniDAO. Tale metodo si occupa di restituire la lista di ComuniCandidati, che verranno memorizzati all’interno di una mappa.

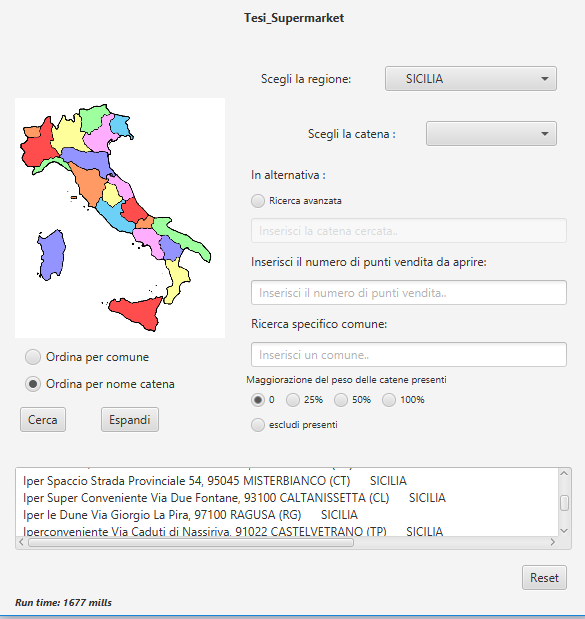


Tale metodo, comunicando con la tabella ‘elenco\_supermarket’ attraverso una query, popola la mappa di ComuneCandidato avente come parametri il Comune, il numero di supermarket (tutti), il numero di supermarket della catena specificata come parametro del metodo e la percentuale di maggiorazione del peso anch’essa passata come parametro.

Diagramma delle classi delle parti principali dell’applicazione

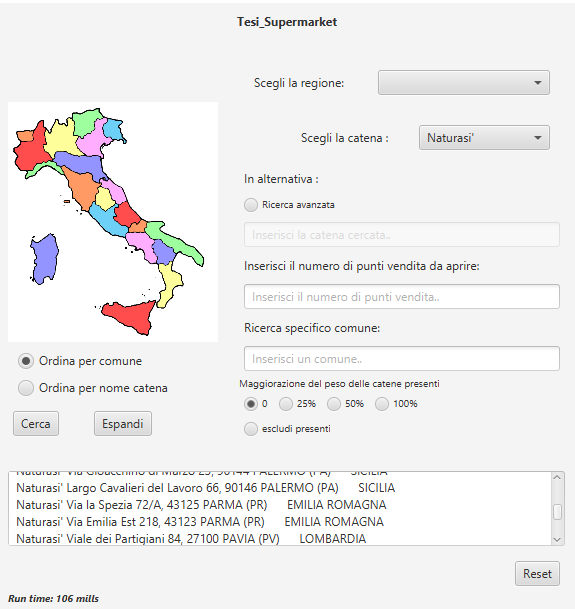


Alcune videate dell’applicazione realizzata

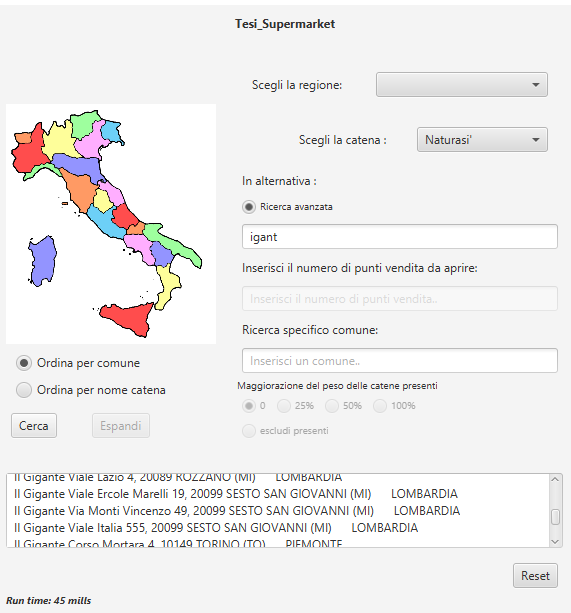


In questo paragrafo vediamo qualche videata dell’applicazione. Nella figura possiamo vedere come sia presentata la ricerca dei supermarket presenti nella regione Sicilia. Anche se non risulta bene dalla foto, essi sono ordinati per nome di ‘ragione’ crescente. Possiamo inoltre notare il messaggio, in basso a sinistra, contenente il ‘Run time’ espresso in millisecondi.

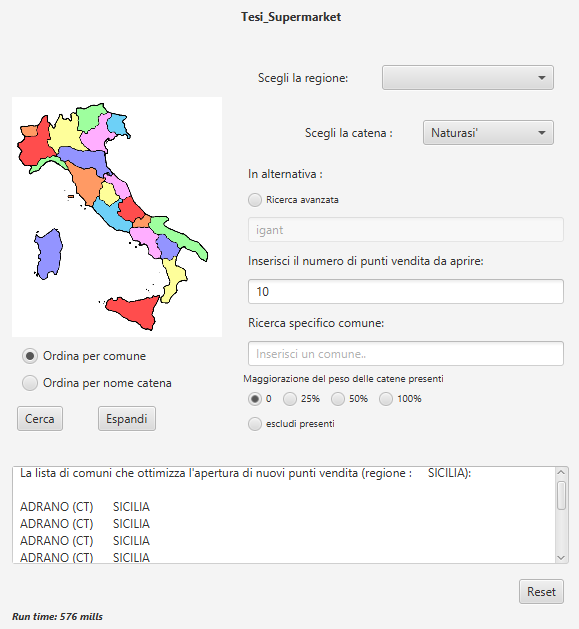
In maniera analoga possiamo vedere la ricerca di una specifica catena all’interno di una regione o in tutto lo Stato.

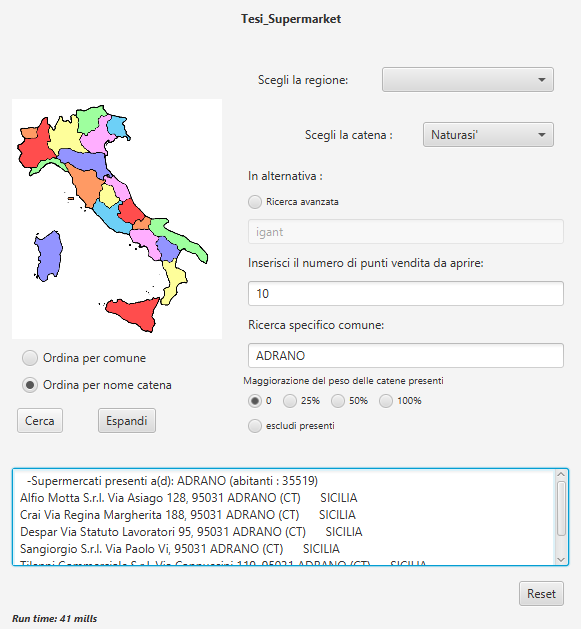
Premendo il Radio Button ‘Ricerca avanzata’, notiamo che viene disabilitata l’area del software relativa all’espansione. Ciò avviene dal momento che l’algoritmo di espansione opera esclusivamente con le catene presenti nel menù a tendina, che corrispondono alle 30 catene più frequenti in Italia.



La funzionalità ‘Espandi’ si presenta essenzialmente in due varianti. In una prima variante, non viene scelta la regione da parte dell’utente, e sarà dunque l’algoritmo a scegliere la regione che massimizzi il punteggio. In una seconda variante, l’utente sceglierà la regione, forzando così l’algoritmo a restituire la lista di comuni che massimizzino l’apertura di nuovi punti vendita all’interno di quella regione.

Infine, può risultare utile all’utente cercare di capire il perché dei dati restituiti dall’algoritmo. A tal proposito è possibile effettuare una specifica ricerca nel comune di interesse.



Risultati sperimentali ottenuti

Consideriamo la seguente ricerca:

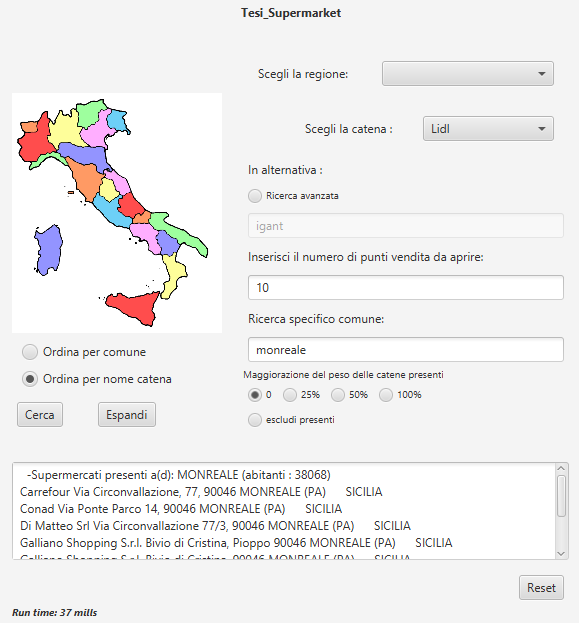


Ipotizziamo dunque di voler aprire 10 nuovi punti vendita Lidl. Il risultato ottenuto, vede la Sicilia come la migliore regione dove aprire questi nuovi 10 Lidl. La lista di comuni suggerisce di aprire:

* 6 punti vendita ad Adrano in provincia di Catania
* 4 punti vendita a Monreale in provincia di Palermo

Chiaramente risulta una decisione molto azzardata aprire 6 punti vendita in un'unica città, ma pone nell’utente la curiosità di sapere il perché l’algoritmo abbia scelto tali comuni.

Si può dunque pensare di fare un’analisi più dettagliata per vedere quali siano i supermarket presenti in tali comuni. Si ottiene dunque:

Riportando i risultati in delle tabelle:

|  |  |
| --- | --- |
| Adrano | 35.519 abitanti |
| Alfio Motta S.r.l. | Via Asiago 128 |
| Crai | Via Regina Margherita 188 |
| Despar | Via Statuto Lavoratori 95 |
| Sangiorgio S.r.l. | Via Paolo Vi |
| Tilenni Commerciale S.r.l. | Via Cappuccini 119 |

|  |  |
| --- | --- |
| Monreale | 38.068 abitanti |
| Carrefour | Via Circonvallazione, 77 |
| Conad | Via Ponte Parco 14, |
| Di Matteo Srl | Via Circonvallazione 77/3 |
| Galliano Shopping S.r.l. | Bivio di Cristina, Pioppo |
| L'Orizzonte S.r.l. | Via Ponte Parco 14 |
| Porpora Group S.r.l. | Via Venero 214 |

Dai risultati si evince che la presenza di supermercati è molto bassa. Sembrano inoltre esserci dei negozi alimentari a gestione familiare, a giudicare dai nomi delle ragioni. Questo spiegherebbe il motivo dell’idoneità all’apertura di nuovi punti vendita. Tuttavia, è necessario effettuare ulteriori ricerche di marketing. Si potrebbe vedere dove le persone abitualmente comprano prodotti alimentari e valutare la presenza di altri supermarket, eventualmente grossi, nell’immediata periferia, magari un altro comune non presente nel database.

Sebbene tale software non dia una verità assoluta, il suo scopo è stato raggiunto, dal momento che l’ambito di ricerca è stato notevolmente ristretto.

Vediamo ora un ultimo caso particolare. Ipotizziamo di voler aprire una catena Esselunga. Come molti sanno, tale catena non è presente nel meridione, quindi è prevedibile che l’algoritmo dia come risultato una regione meridionale.

Questa volta ci serviremo dei Radio Button per la maggiorazione del peso delle catene già presenti nella regione considerata.

Come prevedibile, nel caso il cui la maggiorazione del peso sia nulla, ogni supermercato ha lo stesso peso ed è quindi normale che l’Esselunga sia trattato come un Lidl. Abbiamo dunque la stessa situazione vista in precedenza:

* 6 punti vendita ad Adrano in provincia di Catania
* 4 punti vendita a Monreale in provincia di Palermo

La situazione tuttavia cambia nel caso in cui aggiungessimo una maggiorazione del peso per le catene già presenti. In quest’ultimo caso abbiamo che la regione scelta è la Puglia con:

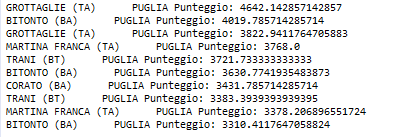
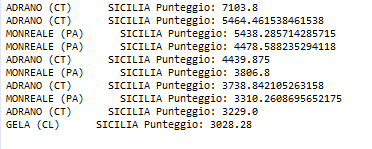
* 3 punti vendita a Bitonto in provincia di Bari
* 1 punto vendita a Corato in provincia di Bari
* 2 punti vendita a Grottaglie in provincia di Taranto
* 2 punti vendita a Martina Franca in provincia di Taranto
* 2 punti vendita a Trani in provincia di Barletta-Andria-Trani

La domanda che sorge spontanea è la seguente:

Perché, se in entrambe le regioni la presenza di Esselunga è nulla, la maggiorazione del peso modifica i risultati?

La risposta in realtà è molto semplice. Dopo che viene aggiunto un (possibile) punto vendita al comune candidato, che massimizza il punteggio, l’algoritmo tiene conto di tale aggiunta (diminuendo il punteggio). Pertanto, dal momento che gli unici due comuni che presentano un esiguo numero di supermercati in Sicilia sono solo Adrano (CT) e Monreale (PA), l’algoritmo preferisce la Puglia dove è possibile distribuire i punti vendita in 5 Comuni, ottenendo un punteggio più alto.

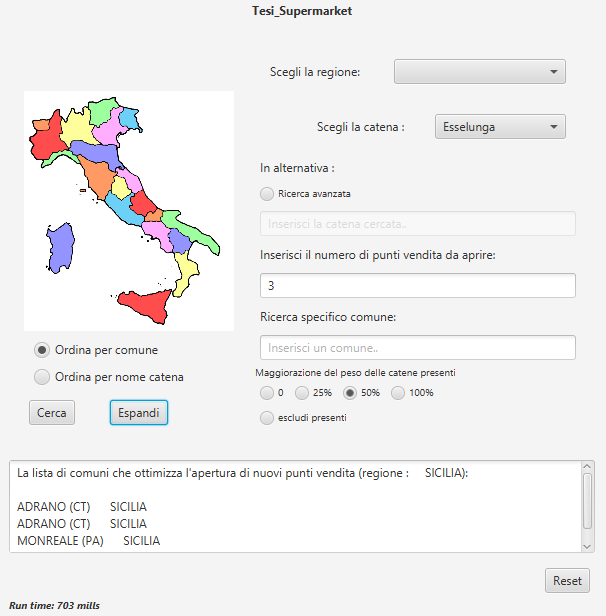
Per risultare più chiaro, mostro cosa succede ai singoli punteggi (nella console).



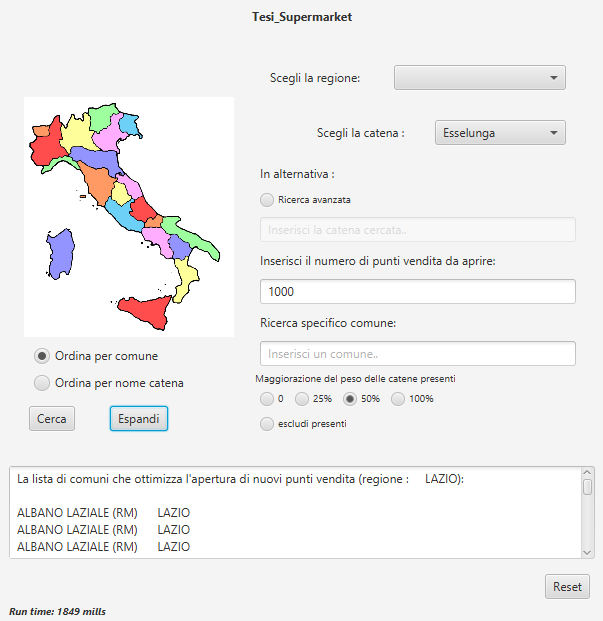
Si possono fare le seguenti considerazioni:

* Nonostante, inizialmente, il comune avente punteggio più alto sia Adrano (più del 50% più alto rispetto a Grottaglie), l’insistere ripetute volte su tale comune ne fa crollare il punteggio;
* Una visione del problema in tali termini è sicuramente più realistica, dove i supermercati vengono spalmati nei vari comuni;

Tuttavia, nel caso si volessero aprire pochi punti vendita, i punteggi dei comuni siciliani non crollerebbero così velocemente e sarebbero dunque la scelta ottima.



Ultima considerazione riguarda l’efficienza dell’algoritmo. Si nota che la risposta rimane rapida anche nel caso (molto poco realistico) in cui una catena voglia aprire 1000 punti vendita.



Conclusioni

Siamo partiti dall’idea di un software capace di ottimizzare un problema di rilevanza aziendale, come l’apertura di nuovi punti vendita. Tengo a dire che tale software risulta essere leggermente diverso da quello proposto in partenza. Difatti, addentrandomi personalmente nella costruzione del database, a partire dai singoli comuni, ma soprattutto scrivendo il codice, mi domandavo cosa potesse volere l’utente finale. Attraverso ciò sono giunto al prodotto finale.

Uno dei principali limiti è dato dal fatto che il software non tiene conto della dimensione dei supermercati presente nel database. In tal senso si parte dal presupposto che ogni supermercato possa soddisfare la medesima domanda, cosa poco realistica. Per risolvere tale problema si dovrebbero recuperare dati più completi sulla dimensione dei supermercati, e dunque tenerne conto nel calcolo del punteggio.

Ovviamente anche nel database risiedono molti limiti. Questi sono giustificati dal fatto che, in qualità di studente che compie tale lavoro singolarmente, non ho potuto dedicare più tempo alla costruzione del database, né alla verifica completa della sua integrità. Tuttavia, con più di 16.000 punti vendita presenti, risulta sicuramente essere realistico.

Tale applicazione lavora a stretto contatto con il DB, mediante le classi DAO. Come citato in precedenza, reputo questa soluzione più snella. Infatti, nel caso in cui le dimensioni del DB aumentassero significativamente, le prestazioni del software non si modificherebbero eccessivamente, dal momento che tutte le operazioni di selezione sono lasciate alle query.

Concluderei dicendo che con tale applicazione non si pretende certo di prendere completamente le decisioni riguardo l’espansione aziendale, in termini territoriali, ma rappresenta un ottimo punto di partenza. Un utile strumento, attraverso il quale decidere dove indirizzare le ricerche di marketing più specifiche.



Quest’opera è distribuita con licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Condividi allo stesso modo 4.0 Internazionale.

Copia della licenza consultabile al sito web: [Copia della licenza](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)