## Caso 4. Crear una moneda interna en el campus de la Universidad: El ùпіс

## Objetivo

Que los estudiantes reflexionen sobre el funcionamiento de un sistema monetario simple (sólo con dinero papel) y sobre los requisitos que debe cumplir para que éste funcione de una forma adecuada.

## Resumen

Consiste en hacer reflexionar a los estudiantes sobre las características que ha de satisfacer un sistema monetario, muy sencillo, para que funcione sin problemas.

En los últimos años, la imagen de las organizaciones es uno de los ejes fundamentales para su éxito -uno de los máximos paradigmas nos lo da la empresa Nike-. Las universidades no se han quedado ajenas a esta nueva corriente; han creado su propia oficina de prensa, cuentan con asesores de imagen, han modernizado sus logotipos, etc. En este marco, se plantea a los estudiantes que la Universidad Politécnica de Catalunya ha querido dar un paso adelante creando una moneda de uso interno en todo el campus: el  $ù\pi$ ic.

## Descripción del caso

La UPC ha encargado al Departamento de Organización de Empresas el diseño de una moneda interna dentro del Campus universitario. Para ello contamos con un presupuesto de 300.000 euros, que estamos dispuestos a compartir con nuestros alumnos si nos ayudan en su diseño.

Nosotros ya llevamos un tiempo pensando en como diseñar este sistema. Y ya se nos han ocurrido varias cosas:

- .- Después de un concurso público se ha elegido el término de  $u\pi$ ic ( $u\pi$ ic) para denominar a esta moneda.
- .- Una de las claves para que este sistema funcione es que lo estudiantes quieran utilizarlo; para ello, se han tomado diversas medidas.
  - 1/ El  $\dot{u}\pi$ ic, moneda atractiva: Se ha encargado el diseño del  $\dot{u}\pi$ ic al diseñador Javier Mariscal —padre de la mascota cobi de las olimpiadas de Barcelona- . Cada billete, para hacerlo más atractivo, estará firmado y numerado por él.
  - 2/ El  $\dot{u}\pi ic$ , atractivo de usarlo: Para incentivar el uso del  $\dot{u}\pi ic$ , en una primera fase, cualquier compra, en cualquier establecimiento en el interior del campus universitario –librerías, peluquería, óptica, agencia de viajes, mensajería, bares, restaurantes, etc.-, realizada en  $\dot{u}\pi ics$  tendrá un descuento automático del 10% (que será soportado por la universidad)

3/ El  $\dot{u}\pi ic$ , obligatoriedad de su uso: El  $\dot{u}\pi ic$  estará conectado a las notas que obtengan los estudiantes a final de curso. Si se obtiene una matrícula de honor la universidad premiará al estudiante con "x"  $\dot{u}\pi ics$ , con una notable "x-y"  $\dot{u}\pi ics$ , y el alumno que suspenda una asignatura tendrá que pagar z  $u\pi ics$  adicionales al coste de la matricula en euros. 4/ El  $\dot{u}\pi ic$ , fácil de conseguir: En cualquier entidad bancaria sita en el campus universitario tanto estudiantes, como gente de la calle, podrán adquirir  $\dot{u}\pi ics$ .

**Practica:** Se pide a los estudiantes que, en grupos de 3 o 4 personas, piensen, y escriban, en las características que ha de cumplir el  $u\pi$ ic para asegurar el éxito del sistema. Posteriormente, se hace una puesta en común con el conjunto de la clase.

**Conclusión:** La conclusión a la que se ha de llegar es que el  $u\pi$ ic ha de cumplir las características que ha de cumplir cualquier moneda para que un sistema monetario funcione.

- .. Dinero divisible.
- .. Billetes y monedas uniformes (por ejemplo, todos los billetes de 10  $\acute{u}\pi$ ics han de ser iguales)
- .. Aceptado por todos (ello dependerá de que el  $\acute{u}\pi$ ic sea difícil de falsificar, atractivo, emitido en cantidades moderadas –ni muchos ni pocos respecto a los bienes y servicios que se han de comprar-, convertible, valor estable, etc.)
- .. Duradero.
- .. Cómodo de llevar.

Se nos planteó la posibilidad de que para realizar las transacciones en únics creáramos una tarjeta monedero; pero la desestimamos por dos motivos: en primer lugar, la dificultad técnica y, en segundo lugar, no olvidemos, que dado que el objetivo final es que se hable de la UPC, qué mejor que corran billetes numerados y firmados por Javier Mariscal.

Evidentemente, el úπic ha de tener un tipo de cambio estable con el Euro y cuando más estable, mejor funcionará el sistema.

Pero ya no es tan evidente es que sea necesario la convertibilidad del únic en en euros; garantizar la convertibilidad de todos los únics emitidos supone un alto riesgo de financiación del sistema y podría quebrar el mismo (aunque sí la UPC se ha de comprometer a reconvertir todos los únics acumulados por los establecimientos comerciales del Campus Nord en €. Hay bastantes países en el mundo, donde su moneda no es convertible.